



PACER LOGÍSTICA S.A.
Demonstrações Contábeis
Exercícios Findos
em 31 de dezembro de 2019 e 2018

PACER LOGÍSTICA S.A.

Demonstrações Contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Valores expressos em milhares de reais)

CONTEÚDO

Relatório dos Auditores Independentes

Mensagem da administração

Balanços patrimoniais

Demonstrações dos resultados

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas às demonstrações contábeis

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Desafios superados e clientes em dobro

O ano de 2019 foi desafiador para todo o país. Com o início de um novo governo, as expectativas de recuperação da economia se renovaram, mas o caminho é árduo. A aprovação da reforma da Previdência foi uma questão de responsabilidade fiscal, que reforça a confiança nas bases sólidas do país. No entanto, foi apenas o primeiro passo para retomar o crescimento.

O mesmo desafio teve de ser vencido pelas empresas. Depois de anos de recessão econômica, foi preciso fazer ajustes duros, para que os negócios permaneçam sustentáveis e assim tenham condições de se expandir.

No período mais agudo da crise enfrentada pelo país, a partir de 2014, a Pacer Logística conseguiu resultados excepcionais. Em 2018, a empresa cresceu 40%, enquanto o PIB avançou apenas 1,1%.

Em 2019, muitas empresas ainda sentiram os efeitos da estagnação do mercado. Mas a Pacer manteve seu foco em uma gestão responsável e eficiente nos processos internos. Afinal, reduzir os custos dos clientes, mantendo a qualidade dos serviços, é parte de nosso papel. Portanto, precisamos dar o exemplo também dentro de casa.

Foi o que fizemos. Em 2019, promovemos reestruturações internas, otimizando custos e processos e administrativos, financeiros, tributários e operacionais, agregando novas tecnologias e eficiência.

A principal mudança foi na área comercial, onde desenvolvemos equipes de especialistas, de acordo com o porte dos projetos. Agora, contamos com os times de Vendas de Entrada (spot), Vendas Médias e Grandes Clientes.

Ainda em 2019, a Pacer obteve a certificação da Anvisa, para o transporte de produtos farmacêuticos, medicamentos controlados, saneantes, cosméticos e itens de higiene – podendo fazer inclusive a armazenagem destes dois últimos.

Além disso, contamos com autorização e carros homologados para transporte de produtos químicos no estado de São Paulo e com parceiros estratégicos para o atendimento a outras regiões do país.

E temos ainda as permissões da Polícia Federal, Polícia Civil e Ibama para transporte de mercadorias específicas.

No ano passado, a Pacer passou também pelo processo de revalidação do certificado ISO 2001:2015, atestando que a empresa atua como Operador Logístico de acordo com as normas internacionais de gestão da qualidade.

No campo comercial, adotamos ferramentas digitais de vendas (Inbound), como links patrocinados, campanhas de e-mail marketing e Landing Pages. Todas com métricas de monitoramento para verificação e melhoria dos investimentos e retorno de novos clientes.

Para os projetos de grande porte, a Pacer estruturou sua equipe de vendas com rotinas mais focadas nos segmentos de maior aderência aos objetivos da empresa. E colocamos em operação uma plataforma de CRM online, para o relacionamento dos executivos de vendas com os clientes.

Outro ponto de destaque foi a criação de novos canais de comunicação com o mercado, como redes sociais, WhatsApp – que é hoje o principal meio de contato com os clientes - e o Chat Online, que se tornou nosso maior meio de pré-vendas, originando mais de 80 contratos no ano passado.

O resultado de todo esse trabalho foi que, em 2019, mais que dobramos o número de clientes, partindo de 91 para 239 empresas atendidas pela Pacer. Um portfólio mais amplo e variado, que contribui para a robustez dos nossos negócios.

Hoje contamos com uma nova gama de clientes de médio porte e com boas perspectivas de crescimento, como Laces and Hair, Charles River, Chaves Gold, PHD Nobreaks e NatureLab Industries, entre outros.

Ao mesmo tempo, a Pacer também foi escolhida como Operador Logístico de grandes marcas como L'Oréal, Verisure e Sem Parar. São líderes em segmentos em expansão no Brasil – cosméticos, segurança e meios de pagamento.

Nós, da Pacer, vamos ajudá-los a crescer ainda mais, para crescer também junto com eles. Assim como já fazemos com grandes corporações do setor de telecomunicações, que conecta milhões de brasileiros e que será responsável pela revolução do 5G nos próximos anos.

Impulsionar empresas que desenvolvem o Brasil é a nossa missão.

Alexandre Bichara Caldas
Presidente do Conselho de Administração

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos
Administradores da
PACER LOGÍSTICA S.A.
Via Anhanguera, 1510 - Parque São Domingos
05112-000 - São Paulo - SP

Opinião sem ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis da **Pacer Logística S.A. (“Companhia”)** em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações de resultados, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Pacer Logística S.A.**, em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sem ressalva

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Empresa de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sem ressalva.

Outros Assuntos

Ênfase – Passivos não circulantes em excessos sobre ativos não circulantes e passivo a descoberto

A Companhia apresentou um lucro fiscal no montante de R\$ 2.793 (Prejuízo de R\$ 3.732 em 2018), com saldo de ativos não circulantes sobre passivos não circulantes de R\$ 2.925 mil (excessos de passivos não circulantes sobre ativos não circulantes de R\$ 11.064 mil em 2018), bem como apresenta passivo a descoberto no montante de R\$ 4.793 mil (R\$ 7.586 mil em 2018).

Essa situação indica uma melhora nos números da empresa do exercício anterior para esse, porém o patrimônio líquido se encontra, ainda negativo. Segundo a Administração da empresa, para os próximos exercícios, existem novos projetos, que já estão em fase operacional, aos quais, faz a Empresa projetar melhores números em termos de resultado. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações contábeis da **Pacer Logística S.A.** referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, apresentadas para fins de comparação, foram por nós examinadas e nosso relatório datado em 28 de março de 2019, foi emitido com opinião sem ressalva.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração da Empresa é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 25 de março de 2019



Fernando Luis de Barros
Sócio-Diretor
Contador CRC: 1SP.292.087/O-3

Pacer Logística S.A.
Balanços Patrimoniais
em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Valores expressos em milhares de reais)

Ativo	Nota	2019	2018	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2019	2018
Circulante		37.985	26.082	Circulante		45.703	22.604
Caixa e equivalentes de caixa	4	157	539	Fornecedores		2.583	2.022
Contas a receber	5	7.644	16.179	Empréstimos e financiamentos	12	6.613	4.592
Estoques de terceiros	7	29.027	8.992	Impostos e contribuições a recolher	13	2.399	3.484
Adiantamentos	6	67	178	Obrigações fiscais parcelamento	13	3.515	1.464
Impostos a recuperar		997	94	Salários e obrigações sociais	14	1.346	1.526
Depósitos e valores caucionados	6	90	90	Adiantamentos clientes		0	4
Despesas antecipadas		3	9	Produtos de terceiros	15	29.027	8.992
				Outras contas a pagar		220	520
Não circulante		37.505	22.019	Não circulante		34.580	33.083
Realizável a longo prazo		7.517	5.232	Exigível a longo prazo			
Impostos diferidos	8	3.288	161	Empréstimos e financiamentos	12	25.580	27.029
Contas a receber	9	4.228	5.071	Obrigações fiscais parcelamento	13	8.895	5.859
				Outras provisões	16	105	194
Imobilizado e intangível		29.988	16.787	Patrimônio líquido		(4.793)	(7.586)
Imobilizado	10	670	801	Capital social	17	1.000	1.000
Intangível	11	29.318	15.985	Prejuízo acumulado		(5.793)	(8.586)
Total do Ativo		75.490	48.101	Total do Passivo		75.490	48.101

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Pacer Logística S.A.
Demonstrações dos resultados
em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Receita operacional bruta		52.438	56.438
Transporte de cargas		38.422	40.276
Serviço de transporte municipal		10.797	11.617
Serviço armazenagem e depósito de mercadorias		3.219	4.527
Serviço de Carga e Descarga			19
Deduções		(9.069)	(10.346)
Impostos sobre os serviços prestados		(9.039)	(9.451)
Devoluções		(30)	(895)
Receita operacional líquida	18	43.369	46.092
Custo dos serviços prestados		(43.073)	(44.226)
Lucro Bruto		296	1.867
Despesas operacionais		(631)	(5.696)
Administrativas e gerais		(3.823)	(3.659)
Resultado financeiro líquido		1.805	(4.585)
Outras receitas/despesas	19	1.388	2.548
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(334)	(3.830)
Imposto de renda diferido		2.288	61
Contribuição social diferida		839	36
Lucro (Prejuízo) do exercício		2.793	(3.733)
EBITDA	20	10,01%	9,58%

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Pacer Logística S.A.

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido
em 31 de dezembro de 2019 e 2018**
(valores expressos em milhares reais)

	Capital social	Provisão Dividendos	Retenção de Lucros	Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2017	<u>1.000</u>	<u>-</u>	<u>(4.853)</u>	<u>(3.853)</u>
Prejuízo do Exercício	-	-	(3.732)	(3.732)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	<u>1.000</u>	<u>-</u>	<u>(8.585)</u>	<u>(7.585)</u>
Lucro do Exercício	-	-	2.793	2.793
Saldos em 31 de dezembro de 2019	<u>1.000</u>	<u>-</u>	<u>(5.793)</u>	<u>(4.793)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Pacer Logística S.A.
Demonstração dos Fluxos de Caixa
em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(valores expressos em milhares reais)

	2019	2018
Fluxo de Caixa das atividades operacionais		
Prejuízo líquido do exercício	-	(3.732)
Lucro do exercício	2.793	-
Despesas que não afetam o caixa		
Depreciação	101	237
Amortização	6.394	3.444
Variações nos ativos		
Contas a receber - CP	8.535	(5.605)
Adiantamentos	111	861
Impostos a recuperar	(903)	(23)
Despesas antecipadas	6	22
Depositos e vals. caucionados	-	(90)
Estoques de terceiros em nosso poder	(20.035)	4.433
Impostos diferidos	(3.127)	(97)
Contas a receber - LP	843	150
Variações nos passivos		
Fornecedores	561	957
Empréstimos e financiamentos CP	2.021	4.392
Salários e obrig. Sociais	(180)	486
Impostos e contr. Recolher CP	(1.085)	2.414
Obrigações fiscais parcelamento CP	2.051	-
Estoques de terceiros em nosso poder	20.035	(4.433)
Outras contas a pagar	(300)	394
Adiantamento de clientes	(4)	(14)
Empréstimos e financiamentos LP	(1.449)	107
Obrigações fiscais parcelamento LP	3.036	-
Provisão para contingência LP	(89)	-
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades	19.314	3.903
Adições/baixas no imobilizado	(27)	(236)
Adições/baixas no intangível	(19.669)	(7.686)
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades	(19.696)	(7.922)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Pagamentos de dividendos	-	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades	-	-
Disponibilidades líquidas aplicadas no exercício	(382)	(4.019)
Demonstração da redução nas disponibilidades		
No início do exercício	539	4.557
No fim do exercício	157	539
Redução nas disponibilidades	(382)	(4.019)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

PACER LOGÍSTICA S.A
Notas explicativas às Demonstrações Contábeis
Referentes aos exercícios findos de 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Valores expressos em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Pacer Transporte foi criada em 2010, destacando-se no mercado de operadores logísticos como um provedor de soluções em armazenagem, transportes e consultoria logística.

Almejando um crescimento e visualização no mercado nacional e internacional, os sócios se reunirão no dia 22 de fevereiro de 2017 para deliberar a transformação de empresa limitada para sociedade anônima de capital fechado, ora aprovada nos termos do artigo 220 da Lei nº 6.406/76 e registrado na junta comercial no dia 11 de abril de 2017.

Após o registro da ata na Junta Comercial de São Paulo, foi feito a conversão em ações das quotas do capital da sociedade ora transformada, o qual ficou mantido em toda a integralidade a estrutura da sociedade, com o mesmo capital sem solução de continuidade, mantendo a escrituração e exigências legais de natureza fiscal e contábil e sendo garantidos os direitos de eventuais credores de acordo com a Lei.

Entre meados de 2017 e início de 2018, a Pacer atualizou seu plano de negócios para atender as novas demandas dos clientes atuais e de novos mercados vislumbrados. Esta atualização requereu também uma revisão nos planos de ações e como consequência houve a necessidade de obter recursos para os investimentos, recursos estes captados através de debentures (meados de 2017).

Os investimentos efetuados ao longo destes anos, vêm ajudando a Pacer a ter um crescimento efetivo desde 2017, apesar das incertezas e do baixo crescimento da economia brasileira em 2019, porém entendemos que este ano foi atípico e enxergamos oportunidades de crescimento nos próximos anos.

Destacamos também a projeção de crescimento para os próximos anos, demonstrando no próprio plano de negócios a solidez e a continuidade das operações e que reverterá o prejuízo acumulado para o lucro líquido acumulado nestes próximos anos.

2. Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais se encontram em conformidade com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

3. Sumário das principais práticas contábeis

3.1 Classificações contábeis.

Os direitos realizáveis e as obrigações exigíveis, após 12 meses da data do balanço, são considerados como não circulantes.

3.2 - Caixa e Equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. Essas aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data de encerramento do exercício, e possuem vencimentos inferiores a 90 dias ou sem prazos fixados de resgates, com liquidez imediata, e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor sendo utilizados no gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

3.3 – Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros são reconhecidos apenas a partir do momento em que a Sociedade se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Quando um ativo ou passivo financeiro é inicialmente reconhecido, é registrado pelo seu valor justo, acrescido dos custos de

transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro.

No caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação são diretamente lançados no resultado do período.

Correspondem aos serviços prestados, de acordo com os contratos firmados até a data do balanço, em atendimento ao regime de competência.

3.4 – Contas a Receber

Correspondem aos serviços prestados, de acordo com os contratos firmados até a data do balanço, em atendimento ao regime de competência.

3.5 – Estoque de Terceiros

São representados por estoques de nossos clientes que visam atender a operações de Assistência Técnica junto a terceiros.

3.6 – Imobilizado

Está demonstrado ao valor de custo, deduzidos de depreciação. A depreciação dos ativos imobilizados inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido.

3.7 – Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos pela Sociedade e Ativos gerados internamente, registrados pelo custo de aquisição, sujeitos a amortização calculada pelo método linear, com base no tempo de vida útil estimada desses ativos.

3.8 – Demais ativos circulantes e não circulantes

Os demais ativos circulantes e não circulantes são demonstrados aos valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos.

3.9 – Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos tomados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Posteriormente, os financiamentos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (pro rata temporis), considerando a taxa efetiva das captações dos referidos empréstimos e financiamentos, líquidos de amortizações.

3.10 – Demais Passivos circulantes e não circulantes

Os demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou exigíveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos respectivos encargos.

3.11 – Reconhecimentos das receitas e dos custos por serviço prestado

A receita operacional é reconhecida por ocasião da efetiva prestação de serviços. O custo dos serviços prestados é reconhecido no mesmo período em que a receita é contabilizada.

As demais despesas e receitas são registradas, quando incorridas e auferidas, respectivamente

3.12 – Imposto de Renda e Contribuição Social

São computados com base nas disposições da legislação vigente, às alíquotas aplicáveis. Impostos diferidos ativos e passivos são reconhecidos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporais na extensão em que sua realização seja provável.

3.13 – Estimativas

Na elaboração de demonstrações contábeis é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações contábeis incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, créditos de liquidação duvidosa, provisão para passivos contingentes, entre outras, as quais, apesar de refletirem a melhor estimativa possível, determinada pela Administração da Sociedade, podem apresentar variações com relação aos dados e valores reais.

4. Caixa e equivalentes de Caixa

Circulante	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Caixas e bancos	22	7
Aplicações financeiras	<u>135</u>	<u>532</u>
	<u><u>157</u></u>	<u><u>539</u></u>

Aplicações financeiras estão substancialmente concentradas em ativos de renda fixa, com remuneração atrelada à variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI. Essas aplicações podem ser resgatadas a qualquer momento, sem perda significativa do seu valor.

5. Contas a receber de clientes CP

Circulante	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Clientes	8.649	16.657
PECLD	<u>(1.005)</u>	<u>(477)</u>
	<u><u>7.644</u></u>	<u><u>16.179</u></u>

Com a política de investimentos para captação de novos clientes foram elaborados mecanismos de defesa para minimizar as possíveis perdas com inadimplência , como uma gestão rigorosa na concessão de crédito , consistindo em análises criteriosa do perfil dos clientes, bem como um sistema que permite efetuar o bloqueio de maneira rápida dos clientes acima do limite estabelecido e com atrasos nos pagamentos de suas faturas. Deve-se destacar que a prestação de serviços, pelas caracterizas dos produtos transportados e dispersão de clientes, não apresentam concentrações relevantes, existindo natural diluição de riscos de realização do contas a receber de clientes com consequente minimização de perdas individuais, e durante o exercício não foi

ultrapassado nenhum limite de credito, sendo que e a administração espera negociar um desconto de faturas de períodos anteriores a 2019 no montante de R\$1.005 milhões reais , referentes a serviços prestados dentre os quais houveram cobranças em desacordo dos contratos vigentes.

6. Adiantamentos a curto prazo

Adiantamentos	2019	2018
Fornecedores	55	85
Créditos funcionários	12	94
	67	179
Depósitos e valores caucionados	90	90
Depósito caucionados	90	90

I- Fornecedores

A companhia conseguiu negociar mais prazos de pagamentos junto a nossos fornecedores e ao longo de 2019, diminuindo os valores que seriam dados em adiantamento para início da prestação de serviço de transporte.

II- Depósitos caucionados

Para garantir as obrigações assumidas pela companhia, foi preciso efetuar uma caução em nome dos locadores equivalente a 3 meses de aluguel, sendo que, se não houver nenhuma pendência no final do contrato o valor será devolvido com os rendimentos que foram apurados.

7. Estoques de Terceiros em poder da Empresa

Circulante	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Estoque de terceiros	<u>29.027</u>	<u>8.992</u>
	<u>29.027</u>	<u>8.992</u>

Com um aprimoramento no setor e na gestão de armazenagem de produtos de terceiros, fez com que houvesse um aumento no armazenamento do estoque de terceiros.

8. Impostos diferidos

Circulante	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Impostos Diferidos	<u>3.288</u>	<u>161</u>
	<u>3.288</u>	<u>161</u>

Em consonância com o CPC 32 e o Decreto do imposto de renda nº 9.580 de 2018 enseja que a recuperação ou liquidação de seus valores possa produzir alterações nas futuras apurações de imposto de renda e contribuição social, através da sua dedutibilidade ou tributação. Nessa circunstância, este pronunciamento determina que a entidade reconheça, com certas exceções, esse impacto fiscal através da contabilização de um passivo ou ativo fiscal diferido, no período em que tais diferenças surgirem além do mais a administração considera que os ativos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da solução final de suas contingências e por ser de difícil avaliação quanto ao seu prazo de realização, estão sendo apresentadas no ativo não circulante.

9. Contas a receber em longo prazo

Realizável a longo prazo	2019	2018
Clientes	2.884	3.726
Processos Judiciais	1.345	1.345
	4.228	5.071

I - Clientes

Para produzir informações íntegras e tempestivas conforme o princípio da oportunidade foram classificados para longo prazo os valores a receber de um cliente que está em recuperação judicial, sendo que a Pacer já negociou os termos de recebimento do montante via processo Judicial , em 4 parcelas anuais , sendo a 1º paga em 2019 e a segunda parcela previsão para 19/02/2020 e fevereiro dos anos 2021 e 2022,

Após o anúncio da Recuperação Judicial, o cliente vem honrando rigorosamente nosso contrato no que tange a parte financeira, ou seja, o cliente paga as faturas mensais, não inclusos no total de Recuperação Judicial como determina a lei.

II - Processos judiciais

A Pacer é autora de dois processos judiciais, sendo:

- Por danos morais e materiais, registrado na contabilidade pelo valor original sem acréscimo de Juros e Multa no valor de 291, o qual já se encontra em trânsito julgado a revelia não cabendo mais recurso a ré em outra esfera judicial;
- Ação indenizatória por quebra de contrato registrado na contabilidade no valor de 1.054, o qual se encontra na fase de citação da ré e está classificado por nosso consultor jurídico como provável.

10- Ativo Imobilizado

		Taxas anuais de Depreciação (%)			
		2019			2018
		Custo	Depreciação acumulada	Valor residual	Valor residual
Móveis e utensílios	10	549	(332)	217	267
Veículos	20	1.540	(1.540)	-	-
Instalações	10	176	(118)	58	75
Equipamentos	10	147	(86)	61	70
Benfeitoria em imóveis de terceiros	10	205	(85)	120	160
Máquinas, Aparelhos	10 e 20	323	(137)	186	201
Equipamentos de Telec.	20	32	(17)	15	20
Consortio veículo não contemplado em andamento	-	13		13	8
		2.985	(2.315)	670	801

Para o ano de 2019 não houve aquisições consideráveis de ativo imobilizado

11. Intangível

Descrição	Taxas (%) aa	Custo	2019		2018
			(-)Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Direitos Comerciais	25	11.342	(11.342)	-	2.836
Projeto de Expansão	-	33.428	(4.109)	29.318	13.150
Total		44.770	-15.452	29.318	15.985

I– Direitos comerciais

Com a visão estratégica de crescimento nos nichos elencados no item 1. e, com a possibilidade de abertura de novas praças, a Pacer desenvolveu sinergias com a empresa Área Logística para desenvolvimento de atividades logísticas em uma operação da Nokia Siemens Networks Serviços Ltda.

Para custear a operação, a Pacer, mediante uma opção de compra das quotas, efetuou adiantamentos, no valor de 11.342.

No decorrer da operação, a Pacer optou por não exercer a opção de compra da Área Logística e, sim, apenas adquirir os direitos sobre o contrato que era do seu interesse.

O encerramento desse projeto e sua amortização total se deram no exercício de 2019.

II – Projeto de reestruturação e expansão de negócios

Esse ativo intangível foi gerado internamente, utilizando-se como base o disposto no CPC 04 (R1) Correlato às Normas Internacionais de Contabilidade – IAS 38 (IASB – BV2010).

Dada a devida observância da norma, desenrolou-se o estudo em favor das despesas transcorridas pela Pacer na efetiva produção dos Projetos o qual se provou a real adequação a cada pré-requisito,

requisito formal e pós-requisito requerido pela norma, sendo assim, procedeu-se a correta classificação dos mesmos ao Ativo Intangível da empresa.

Os estudos envolveram as teses apresentadas, os documentos oficiais, a perspectiva futura de retorno e a análise do tempo de maturação de cada um dos projetos. Por essas premissas foi reconhecido o devido método de amortização deste Ativo Intangível e reconhecimento da mesma.

Os custos que não se adequavam as premissas foram alocados no resultado para não afetação dos resultados deste parecer.

Dada a conclusão do estudo, mostrando-se observadas todas as adequações necessárias e embasamentos encontrados, atesta-se que mediante ao apresentado pela administração, os Projetos transcritos abaixo, se adequam à norma e podem seguir as instruções evidenciadas pela mesma.

Descrição	Custos	Amortização
Projeto 1- Expansão Territorial e Primarização das Atividades Logísticas	6.376	5 anos
Projeto 2- Reestruturação Empresarial	1.511	8 anos
Projeto 3- Exolog 5 expansão das operações logísticas	426	5 anos
Projeto 4- Comunicação e Marketig	489	3 anos
Projeto 5 -Novas rotas -movimentação de carga	12.520	5 anos
Projeto 6- Abertura de novas filiais	1.361	5 anos
Projeto 7- Novos Segmentos de mercado	324	5 anos
Projeto 8 - Ativação de site telecom	10.420	5 anos
	33.428	

12. Debêntures e Empréstimos

	2019	2018
Circulante		
A) Empréstimos bancários	2.511	2.022
B) Debêntures	4.102	2.570
	6.613	4.592
Não Circulante		
A) Empréstimos bancários	-	450
B) Debêntures	25.580	26.579
	25.580	27.029
Total do Endividamento	32.193	31.621

A) Empréstimos Instituições financeiras

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Instituição	Total Líquido	Total Líquido
Bradesco	249	44
Santander	224	276
Itaú	1.431	1.326
Caixa Econômica Federal	100	140
Daycoval	508	-
Empréstimo de acionistas	-	237
	<u>2.511</u>	<u>2.022</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Instituição	Total Líquido	Total Líquido
Caixa Econômica Federal	-	59
Itaú	-	391
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>450</u>

B- Debêntures

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de Março de 2017, foi aprovada a 1ª emissão de debêntures que serão de espécie quirografária a ser convolada na espécie com garantia real e serão simples, não conversíveis em ações de emissão da companhia, escriturais e nominativas, sem emissão de cautelas e certificados, nos termos do artigo 57 da lei das Sociedades Anônimas e das disposições contidas na escritura no montante de 24.000, que foi objeto de distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM n.º 476/09. Os recursos líquidos obtidos com a emissão foram destinados para o pagamento antecipado dos empréstimos e recomposição do caixa, além das melhorias de nossos recursos na prestação de serviços.

As Debêntures têm prazo de 7 anos, contados da data de emissão, sendo 2(dois) anos de carência para o pagamento da 1º parcela que terá o vencimento em 13 de Maio de 2019 sendo a ultima parcela a vencer em 13 de Abril de 2024, e fazem jus a uma remuneração equivalente à juros remuneratórios correspondente a uma taxa de 8,5% ao ano e Atualização monetária calculada pela variação do índice nacional de preços ao consumidor amplo apurado e divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE (“IPCA”), calculada de forma *pro rata temporis* por dias úteis.

A escritura de emissão estabelece algumas condições que, em caso de descumprimento, podem acarretar no vencimento antecipado das debêntures. Dentre elas, destacam-se as seguintes:

(a) Transformação da Emissora em sociedade limitada, nos termos dos artigos 220 a 222 da Lei das Sociedades por Ações;

(b) Protesto de títulos contra a Emissora, cujo valor, individual ou agregado, seja superior a 200, ou equivalentes em outras moedas, salvo se o protesto tiver sido efetuado por erro ou má-fé de terceiros, desde que validamente comprovado, ou contestado, sustado judicialmente ou cancelado;

(c) A emissora deverá observar a partir do exercício social seguinte a captação dos recursos oriundos das debentures, com base nos demonstrativos financeiros auditados da Emissora, a serem apurados ao final de cada exercício fiscal, sendo a primeira apuração referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2017:

(i) Dívida líquida de Curto Prazo /EBTIDA tem que ser igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinquenta centésimos);

Compreende dívida líquida em curto prazo a soma algébrica dos empréstimos financiamentos da emissora, menos disponibilidade de caixa e aplicação

(ii) EBITDA/Resultado Financeiro igual ou superior a (um inteiro)

	2019	2018
<u>(i) DÍVIDA LÍQUIDA</u>		
DÍVIDA LÍQUIDA DE CURTO PRAZO	6.613	4.592
(-) CAIXA E EQUIVALENTES	(157)	(539)
TOTAL DÍVIDA LÍQUIDA	6.456	4.054
E B I T D A	4.341	4.414
ÍNDICE DÍVIDA LIQ / EBITDA	1,49	0,92

(ii) EBITDA / RESULTADO FINANCEIRO

E B I T D A	4.341	4.414
RESULTADO FINANCEIRO	1.805	4.585
ÍNDICE EBITDA / RESULT. FINANCEIRO	2,41	0,96

COMENTÁRIO: Em 2019 os covenants estão em linha com as apurações para as debentures.

13. Obrigações Fiscais

Circulante	2019	2018
Impostos e contribuições a recolher	2.399	3.484
Parcelamentos de impostos	3.515	1.464
	5.914	4.948
Não circulante		
Parcelamentos de impostos	8.895	5.859
	8.895	5.859

Ao analisar as taxas de juros bancários para quitação dos impostos em aberto, e atrativas do governo, foi decidido em optar em parcelar os impostos diretos com as fontes arrecadoras de impostos, dentre eles são:

I – No âmbito federal, a companhia inclinou-se pelo programa PERT o qual teve redução dos juros e multa que seriam cobrados, além de parcelar a dívida em até 84 parcelas, iniciadas em 31 de agosto de 2017, e o parcelamento mais longo tem previsão de término em 31/07/2027, as parcelas são corrigidas mês a mês pela taxa Selic , ainda assim a companhia possui outros parcelamento e ambos tem a seguinte maturidade:

curto prazo	Ano	Liquido	longo prazo	Ano	Liquido
	2020	1.548		2021	1.424
		<u>1.548</u>		2022	1.183
				2023	1.110
				2024	772
				2025	517
				2026	517
				2027	<u>300</u>
					5.823

II- No âmbito estadual, a companhia aceitou o programa PEP, e outros parcelamentos o qual teve o benefício de alongar a dívida em até 60 parcelas, os parcelamentos mais longos tem previsão de término em fevereiro de 2024.

14. Salários e Obrigações Fiscais

Circulante	2019	2018
Salários a pagar	496	647
Provisões trabalhistas	849	879
	1.346	1.526

Em busca de equilibrar o crescimento organizacional, foi necessária uma diminuição do número de funcionários, decrescendo de 179 para 136 funcionários para 2019, sendo demonstrado, por filial, no quadro abaixo:

Filial	2019	2018
12.621.274/0001-87	17	19
12.621.274/0005-00	76	110
12.621.274/0006-91	0	3
12.621.274/0007-72	16	9
12.621.274/0009-34	9	16
12.621.274/0015-82	10	12
12.621.274/0016-63	8	10
	136	179

15. Operações com Armazém

Circulante	2019	2018
Mercadorias de terceiros em nosso poder	29.027	8.992
	29.027	8.992

Conforme mencionado na nota explicativa de número 7, corresponde ao valor total dos produtos em estoque de terceiros em nosso poder.

16. Provisão para contingências

A Sociedade, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para contingências.

No decorrer do período encerrado em 31 de dezembro de 2019, os assessores jurídicos da Sociedade atualizaram seu julgamento perante os processos que estão sob sua custódia. Diante disso, classificaram processos com probabilidade de perda provável no montante de R\$ 105 mil, valores estes devidamente contabilizados.

Foram ainda classificados como perdas possíveis processos no montante de R\$ 737 mil. Portanto, os processos com essa classificação não possuem necessidade de provisão.

17. Patrimônio Líquido

I – Capital social

Em 31 de Dezembro de 2019, o capital social era composto por 1.000.000 de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

II- Distribuição de lucros

A distribuição de lucro deve respeitar os pontos estabelecidos a seguir:

- (a) - 5% (cinco por cento) serão aplicados na constituição da reserva legal até o limite de 20% (vinte por cento) do capital social;
- (b) - 25% (vinte e cinco por cento) no mínimo do lucro líquido ajustado na forma do artigo 202 da Lei Federal nº 6.404/76, serão destinados ao pagamento dos dividendos obrigatórios;
- (c)- No exercício em que os lucros a realizar ultrapassarem o total do lucro líquido deduzindo das parcelas previstas pelos artigos 193 a 196 da Lei Federal nº 6.404/76 a Assembleia Geral poderá, por proposta do Conselho de Administração destinar o excesso a constituição de reserva de lucro a realizar.
- (d) - O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

18. Receita Operacional Líquida

Receita bruta:	2019	2018
Transporte de cargas	38.422	40.276
Serv. transporte municipal	10.797	11.617
Serv. de armazenagem	3.219	4.527
Serviço de carga e descarga	-	19
Total da receita bruta	52.438	56.438
Deduções da receita bruta		
(-) ICMS	(3.814)	(3.936)
(-)PIS	(810)	(817)
(-)COFINS	(3.732)	(3.900)
(-)ISS	(683)	(798)
Impostos sobre faturamento	(9.039)	(9.451)
Cancelamentos	(30)	(895)
Receita operacional líquido	43.369	46.092
	82,71%	81,67%

A receita líquida é mensurada por contraprestação do serviço no regime de competência, deduzida de anulações de serviços e impostos sobre vendas, no ano de 2019 obtivemos um melhor resultado operacional líquido devido a melhorias aplicadas no na prestação de serviço que resultou na diminuição de cancelamentos de prestação de serviço.

19- Outras receitas/despesas

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Recuperação de impostos	678	-
Receita de locação	550	576
Venda de ativo imobilizado	36	438
Indenizações de seguro	124	1.534
	<u>1.388</u>	<u>2.548</u>

De acordo com o planejamento tributário já firmado em 2018 a Pacer não estava aproveitando uma linha de crédito de impostos o qual foi corrigido em 2019 e segue apropriação normal mensal.

Nossa receita de locação se dá por sublocação de um espaço em de nossos imóveis.

20 - EBITDA

EBITDA	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Prejuízo do exercício	<u>(3.462)</u>	<u>(3.732)</u>
Imposto de renda e contribuição social	3.127	(97)
Depreciação / amortização	6.480	3.658
Resultado Financeiro	<u>(1.805)</u>	<u>4.585</u>
EBITDA	<u>4.341</u>	<u>4.414</u>
	10,01%	9,58%

Com a proposta de expansão territorial em nossa prestação de serviços gerou aumento em nossos custos de serviços tomados para que se houvesse o aperfeiçoamento de nossas operações, mesmo levando esse fato em consideração foi possível verificar que houve lucro referente apenas ao negócio, descontando depreciação e amortizações e os juros e imposto de renda e contribuição social do período, levando o nosso EBITDA a marca de R\$ 4.341 mil, que representa 10,01% da receita líquida do período.

Composição do Conselho de Administração

Alexandre Bichara Caldas
Flávio Bidóia de Oliveira
Sandra Maria Ribeiro Vasques

Diretor Presidente
Vice-Presidente
Conselheiro

Composição da Diretoria

Alexandre Bichara Caldas
Luciano Guedes de Mello Costa
Alexandre Galvão de Almeida

Diretor Presidente
Diretor Vice-Presidente
Diretor de Operacional

Contador

Marcio Roberto dos Santos
CRC: SP264875/O-4