

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--------------------------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--------------------------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
----------------------------------------------	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	77
-------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79
--------------------------------------------------------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	68.851
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>68.851</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	2.115.913	2.155.125
1.01	Ativo Circulante	490.465	530.160
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	45.003	56.077
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.310	11.231
1.01.03	Contas a Receber	82.372	117.811
1.01.03.01	Clientes	79.702	114.692
1.01.03.01.01	Clientes	79.702	114.692
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.670	3.119
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	2.670	3.119
1.01.04	Estoques	289.883	284.305
1.01.06	Tributos a Recuperar	58.001	58.353
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	58.001	58.353
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	58.001	58.353
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.896	2.383
1.02	Ativo Não Circulante	1.625.448	1.624.965
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	318.915	305.960
1.02.01.04	Contas a Receber	178.494	185.018
1.02.01.04.01	Clientes	5.331	3.546
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	2.838	3.088
1.02.01.04.03	Imposto a Recuperar	170.325	178.384
1.02.01.07	Tributos Diferidos	140.421	120.942
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	140.421	120.942
1.02.03	Imobilizado	292.117	311.569
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	292.117	311.569
1.02.04	Intangível	1.014.416	1.007.436
1.02.04.01	Intangíveis	1.014.416	1.007.436

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	2.115.913	2.155.125
2.01	Passivo Circulante	291.013	293.145
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.093	43.222
2.01.02	Fornecedores	122.457	116.022
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	120.214	113.098
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.243	2.924
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.388	25.403
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	83.266	83.256
2.01.04.02	Debêntures	27.243	24.939
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	56.023	58.317
2.01.05	Outras Obrigações	9.596	9.885
2.01.05.02	Outros	9.596	9.885
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	9.596	9.885
2.01.06	Provisões	10.965	12.158
2.01.06.02	Outras Provisões	10.965	12.158
2.01.06.02.04	Provisões diversas	10.965	12.158
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	3.248	3.199
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	3.248	3.199
2.01.07.02.01	Passivo descoberto de controlada	3.248	3.199
2.02	Passivo Não Circulante	1.586.408	1.585.152
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.553.217	1.553.686
2.02.01.02	Debêntures	1.460.206	1.445.004
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	93.011	108.682
2.02.02	Outras Obrigações	14.107	12.486
2.02.02.02	Outros	14.107	12.486
2.02.02.02.07	Obrigações Fiscais	14.107	12.486
2.02.04	Provisões	19.084	18.980
2.02.04.02	Outras Provisões	19.084	18.980
2.02.04.02.04	Provisão para conrtingências	19.084	18.980
2.03	Patrimônio Líquido	238.492	276.828
2.03.01	Capital Social Realizado	624.758	958.750
2.03.02	Reservas de Capital	25	903.761
2.03.04	Reservas de Lucros	0	420.341
2.03.04.10	Reserva de Lucro	0	420.341
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-385.046	-2.005.084
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.245	-940

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	167.896	208.516
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-85.414	-76.013
3.03	Resultado Bruto	82.482	132.503
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-114.349	-846.438
3.04.01	Despesas com Vendas	-95.598	-123.162
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.936	-40.075
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	-15.320
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.395	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.143	-667.645
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-67	-236
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-31.867	-713.935
3.06	Resultado Financeiro	-25.643	-35.270
3.06.01	Receitas Financeiras	360	2.526
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.003	-37.796
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-57.510	-749.205
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	19.479	-650.055
3.08.02	Diferido	19.479	-650.055
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-38.031	-1.399.260
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-38.031	-1.399.260
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,55237	-20,32307
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,55234	-20,32207

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-38.031	-1.399.260
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-305	-2.498
4.03	Resultado Abrangente do Período	-38.336	-1.401.758

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.339	-170.167
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-583	3.606
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	-57.510	-749.205
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	35.067	45.615
6.01.01.04	Provisão para riscos trabalhistas e tributários	836	1.126
6.01.01.05	Despesa de juros	17.506	22.899
6.01.01.07	Provisão para créditos liquidação duvidosa	0	15.320
6.01.01.09	Plano de opções de compra de ações	0	31
6.01.01.10	AVP arrendamento mercantil financeiro	3.451	4.035
6.01.01.15	Resultado de equivalência patrimonial	67	236
6.01.01.16	Redução ao valor recuperável (impairment ) de intangível	0	663.549
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	33.922	-173.773
6.01.02.01	Contas a receber	33.205	-51.035
6.01.02.02	Estoques	-5.578	-74.340
6.01.02.03	Impostos a recuperar	8.411	-4.100
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-1.513	19.905
6.01.02.05	Outros créditos	449	4.170
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	250	103
6.01.02.07	Fornecedores	6.435	-37.109
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-5.394	-20.180
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	-129	-3.919
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-289	-2.342
6.01.02.15	Pagamento de Contingências	-732	-1.168
6.01.02.17	Provisões diversas	-1.193	-499
6.01.02.18	Provisão para devoluções	0	-3.259
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.665	-34.959
6.02.01	Acréscimo do imobilizado	-2.132	-3.182
6.02.02	Acréscimo do intangível	-17.131	-22.423
6.02.03	Investimentos em títulos e valores mobiliários	-79	-159
6.02.06	Aportes de Capital em investida	-323	-9.195
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.748	-128.700
6.03.01	Empréstimos e debêntures líquidos	0	49.430
6.03.02	Pagamento de financiamento bancário	0	-86.005
6.03.03	Juros pagos	0	-20.905
6.03.04	Arrendamento mercantil financeiro	-24.748	-21.202
6.03.11	Mútuo a pagar - Partes relacionadas	0	-50.018
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.074	-333.826
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	56.077	466.776
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	45.003	132.950

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	958.750	903.761	420.341	-2.005.084	-940	276.828
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	958.750	903.761	420.341	-2.005.084	-940	276.828
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.031	-305	-38.336
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.031	0	-38.031
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-305	-305
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-305	-305
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-333.992	-903.736	-420.341	1.658.069	0	0
5.06.04	Absorção de Prejuízo	-333.992	-903.736	-420.341	1.658.069	0	0
5.07	Saldos Finais	624.758	25	0	-385.046	-1.245	238.492

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	958.750	903.642	420.341	0	-419	2.282.314
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	958.750	903.642	420.341	0	-419	2.282.314
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	31	0	0	0	31
5.04.09	Plano de Opções de Compra de Ações	0	31	0	0	0	31
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.399.260	-2.498	-1.401.758
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.399.260	0	-1.399.260
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.498	-2.498
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.498	-2.498
5.07	Saldos Finais	958.750	903.673	420.341	-1.399.260	-2.917	880.587

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	214.985	242.001
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	209.590	257.321
7.01.02	Outras Receitas	5.395	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-15.320
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-102.759	-119.953
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-73.973	-62.439
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-21.385	-30.900
7.02.04	Outros	-7.401	-26.614
7.03	Valor Adicionado Bruto	112.226	122.048
7.04	Retenções	-34.055	-708.755
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.055	-708.755
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	78.171	-586.707
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	293	2.290
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-67	-236
7.06.02	Receitas Financeiras	360	2.526
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	78.464	-584.417
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	78.464	-584.417
7.08.01	Pessoal	46.303	55.715
7.08.01.01	Remuneração Direta	39.441	46.318
7.08.01.02	Benefícios	4.563	6.100
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.299	3.297
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	31.599	710.129
7.08.02.01	Federais	3.177	676.827
7.08.02.02	Estaduais	27.226	31.721
7.08.02.03	Municipais	1.196	1.581
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.593	48.999
7.08.03.01	Juros	26.003	37.796
7.08.03.02	Aluguéis	12.590	11.203
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-38.031	-1.399.260
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-38.031	-1.399.260

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	2.116.131	2.155.276
1.01	Ativo Circulante	490.683	530.311
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	45.205	56.214
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.310	11.231
1.01.03	Contas a Receber	82.388	117.825
1.01.03.01	Clientes	79.712	114.701
1.01.03.01.02	Clientes	79.712	114.701
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.676	3.124
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	2.676	3.124
1.01.04	Estoques	289.883	284.305
1.01.06	Tributos a Recuperar	58.001	58.353
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	58.001	58.353
1.01.06.01.02	Impostos a Recuperar	58.001	58.353
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.896	2.383
1.02	Ativo Não Circulante	1.625.448	1.624.965
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	318.915	305.960
1.02.01.04	Contas a Receber	8.169	6.634
1.02.01.04.01	Clientes	5.331	3.546
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	2.838	3.088
1.02.01.07	Tributos Diferidos	310.746	299.326
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	140.421	120.942
1.02.01.07.02	Imposto a Recuperar	170.325	178.384
1.02.03	Imobilizado	292.117	311.569
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	292.117	311.569
1.02.04	Intangível	1.014.416	1.007.436
1.02.04.01	Intangíveis	1.014.416	1.007.436

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	2.116.131	2.155.276
2.01	Passivo Circulante	291.231	293.296
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	43.093	43.222
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	43.093	43.222
2.01.02	Fornecedores	122.602	116.160
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	120.214	113.098
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.388	3.062
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.388	25.403
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	83.266	83.256
2.01.04.02	Debêntures	27.243	24.939
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	56.023	58.317
2.01.05	Outras Obrigações	9.837	10.158
2.01.05.02	Outros	9.837	10.158
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	9.837	10.158
2.01.06	Provisões	14.045	15.097
2.01.06.02	Outras Provisões	14.045	15.097
2.01.06.02.04	Provisões diversas	14.045	15.097
2.02	Passivo Não Circulante	1.586.408	1.585.152
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.553.217	1.553.686
2.02.01.02	Debêntures	1.460.206	1.445.004
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	93.011	108.682
2.02.02	Outras Obrigações	14.107	12.486
2.02.02.02	Outros	14.107	12.486
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	14.107	12.486
2.02.04	Provisões	19.084	18.980
2.02.04.02	Outras Provisões	19.084	18.980
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	19.084	18.980
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	238.492	276.828
2.03.01	Capital Social Realizado	624.758	958.750
2.03.02	Reservas de Capital	25	903.761
2.03.04	Reservas de Lucros	0	420.341
2.03.04.10	Reserva de Lucro	0	420.341
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-385.046	-2.005.084
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.245	-940

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	167.896	208.691
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-85.414	-76.183
3.03	Resultado Bruto	82.482	132.508
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-114.346	-846.438
3.04.01	Despesas com Vendas	-95.598	-123.240
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.001	-40.275
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	-15.320
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.397	49
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.144	-667.652
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-31.864	-713.930
3.06	Resultado Financeiro	-25.646	-35.275
3.06.01	Receitas Financeiras	361	2.526
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.007	-37.801
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-57.510	-749.205
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	19.479	-650.055
3.08.02	Diferido	19.479	-650.055
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-38.031	-1.399.260
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-38.031	-1.399.260
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-38.031	-1.399.260
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,55237	-20,32307
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,55234	-20,32207

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-38.031	-1.399.260
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-305	-2.498
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-38.336	-1.401.758
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-38.336	-1.401.758

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.386	-177.100
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-650	3.370
6.01.01.01	Resultado antes do impostos	-57.510	-749.205
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	35.067	45.615
6.01.01.04	Provisão para riscos trabalhistas e cível	836	1.126
6.01.01.05	Despesa de juros	17.506	22.899
6.01.01.07	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	0	15.320
6.01.01.09	Plano de opção de compra de ações	0	31
6.01.01.10	AVP arrendamento mercantil financeiro	3.451	4.035
6.01.01.16	Redução ao valor recuperável (impairment ) de intangível	0	663.549
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	34.036	-180.470
6.01.02.01	Contas a receber	33.204	-51.038
6.01.02.02	Estoques	-5.578	-73.732
6.01.02.03	Impostos a recuperar	8.411	-4.100
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-1.513	19.895
6.01.02.05	Outros créditos	454	4.189
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	250	103
6.01.02.07	Fornecedores	6.442	-37.219
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-5.394	-20.225
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	-129	-3.919
6.01.02.11	Outras contas a pagar	-321	-2.297
6.01.02.15	Pagamento de Contingências	-732	-1.168
6.01.02.16	Depósito Garantia	-6	1.655
6.01.02.17	Provisões diversas	-1.052	-9.355
6.01.02.18	Provisão para devoluções	0	-3.259
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.647	-28.262
6.02.01	Acréscimo do imobilizado	-2.132	-3.182
6.02.02	Acréscimo do intangível	-17.131	-22.423
6.02.03	Investimentos em títulos e valores mobiliários	-79	-159
6.02.07	Efeito de VC pela conv. de Inv. no Exterior	-305	-2.498
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.748	-128.700
6.03.01	Empréstimos e debêntures líquidos	0	49.430
6.03.02	Pagamento de empréstimos e debêntures	0	-86.005
6.03.03	Juros pagos	0	-20.905
6.03.04	Arrendamento mercantil financeiro	-24.748	-21.202
6.03.11	Mútuo a pagar - Partes relacionadas	0	-50.018
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.009	-334.062
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	56.214	467.206
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	45.205	133.144

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	958.750	903.761	420.341	-2.005.084	-940	276.828	0	276.828
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	958.750	903.761	420.341	-2.005.084	-940	276.828	0	276.828
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.031	-305	-38.336	0	-38.336
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.031	0	-38.031	0	-38.031
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-305	-305	0	-305
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-305	-305	0	-305
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	-333.992	-903.736	-420.341	1.658.069	0	0	0	0
5.06.04	Absorção de Prejuízo	-333.992	-903.736	-420.341	1.658.069	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	624.758	25	0	-385.046	-1.245	238.492	0	238.492

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	958.750	903.642	420.341	0	-419	2.282.314	0	2.282.314
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	958.750	903.642	420.341	0	-419	2.282.314	0	2.282.314
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	31	0	0	0	31	0	31
5.04.09	Plano de Opções de Compra de Ações	0	31	0	0	0	31	0	31
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.399.260	-2.498	-1.401.758	0	-1.401.758
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.399.260	0	-1.399.260	0	-1.399.260
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.498	-2.498	0	-2.498
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-2.498	-2.498	0	-2.498
5.07	Saldos Finais	958.750	903.673	420.341	-1.399.260	-2.917	880.587	0	880.587

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	214.985	242.176
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	209.590	257.496
7.01.02	Outras Receitas	5.395	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-15.320
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-102.823	-120.359
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-73.973	-62.609
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-21.449	-31.136
7.02.04	Outros	-7.401	-26.614
7.03	Valor Adicionado Bruto	112.162	121.817
7.04	Retenções	-34.055	-708.755
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.055	-708.755
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	78.107	-586.938
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	361	2.526
7.06.02	Receitas Financeiras	361	2.526
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	78.468	-584.412
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	78.468	-584.412
7.08.01	Pessoal	46.303	55.715
7.08.01.01	Remuneração Direta	39.441	46.318
7.08.01.02	Benefícios	4.563	6.100
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.299	3.297
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	31.599	710.129
7.08.02.01	Federais	3.177	676.827
7.08.02.02	Estaduais	27.226	31.721
7.08.02.03	Municipais	1.196	1.581
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.597	49.004
7.08.03.01	Juros	26.007	37.801
7.08.03.02	Aluguéis	12.590	11.203
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-38.031	-1.399.260

## Comentário do Desempenho

# RESTOQUE<sup>SA</sup>

RELEASE | 1T2021



LE LIS BLANC



DUDALINA

JOHN  JOHN

BOBÔ

rosa chá 

 INDIVIDUAL

## Comentário do Desempenho

### TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**DATA:**

17 DE MAIO DE 2021

**HORÁRIO:**

10:00 (BRASÍLIA)

09:00 (US-EDT)

**TELEFONE DE  
CONEXÃO:**

+55 11 2188-0155

+1 646 843-6054

CÓDIGO: RESTOQUE

**TELEFONE  
PARA REPLAY:**

+55 11 2188-0400

CÓDIGO: RESTOQUE

**CEO:**

LIVINSTON BAUERMEISTER

**CFO:**

FERNANDO PEDROSO

**RELAÇÕES COM  
INVESTIDORES:**

+55 11 4860-8860

RESTOQUE<sup>SA</sup>



RELEASE | 1T2021 | 2

A **RESTOQUE COMÉRCIO E CONFECÇÕES DE ROUPAS S.A.** (“COMPANHIA”; B3:LLIS3), EMPRESA DO SETOR DE VESTUÁRIO E ACESSÓRIOS DE ALTO PADRÃO NO BRASIL, APRESENTA SEUS RESULTADOS DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2021 (1T21) DE ACORDO COM AS NORMAS INTERNACIONAIS DE CONTABILIDADE (IFRS). AS COMPARAÇÕES SE REFEREM AO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2020 (1T20), OU CONFORME INDICADO.

[WWW.RESTOQUE.COM.BR](http://WWW.RESTOQUE.COM.BR)

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

## DESTAQUES

■ CRESCIMENTO DE 156% DAS VENDAS DIGITAIS NO 1T21 COMPARADAS AO 1T20, COM FATURAMENTO RECORDE DE R\$ 35 MILHÕES NO TRIMESTRE, REPRESENTANDO 24% DAS VENDAS DO CANAL B2C. MODALIDADES COMO VENDA POR *WHATSAPP* EM 100% DAS LOJAS, CUPOM VENDEDOR E PRATELEIRA INFINITA, SOMADAS ÀS EVOLUÇÕES NOS INDICADORES OPERACIONAIS, ALAVANCARAM O RESULTADO

■ NO MÊS DE MARÇO/21, QUANDO AS LOJAS FÍSICAS ESTAVAM COM RESTRIÇÕES RÍGIDAS PARA OPERAR, AS MODALIDADES DIGITAIS FATURARAM R\$ 17,4 MILHÕES, REPRESENTANDO 55,6% DAS VENDAS B2C, SUPERANDO EM 631% O MÊS DE MARÇO/20 E EM 1632% O MÊS DE MARÇO/19

■ CRESCIMENTO DE 183% NAS VENDAS *OMNICHANNEL* REPRESENTANDO R\$ 18,2 MILHÕES, 51% DAS VENDAS DIGITAIS B2C *VERSUS* 46% NO 1T20

■ VENDAS DIGITAIS B2B REPRESENTARAM R\$ 10,3 MILHÕES, 23% DO TOTAL DE VENDAS NO CANAL B2B COM CRESCIMENTO DE 111% COMPARADO AO TRIMESTRE ANTERIOR (4T20)

■ MESMO COM TEMPO MÉDIO DE OPERAÇÃO DAS LOJAS FÍSICAS DE 67% NO TRIMESTRE POR CONTA DAS RESTRIÇÕES (19% INFERIOR COMPARADO AO DO 1T20), O *SAME STORE SALES* B2C FOI DE -16,7%, COM DESTAQUE PARA OS INDICADORES OPERACIONAIS DE CONVERSÃO DE VENDAS (+15%) E PEÇAS POR ATENDIMENTO (+10%)

■ AVANÇOS EM INDICADORES RELEVANTES DA OPERAÇÃO DIGITAL: 98% DOS PEDIDOS ENTREGUES DENTRO DO PRAZO E REDUÇÃO DO TEMPO MÉDIO DE ENTREGA EM TODAS AS MODALIDADES (SUPER EXPRESSA, EXPRESSA E NORMAL / ECONÔMICA), COM CUSTO MÉDIO DE FRETE COMPETITIVO

■ CONQUISTA DO SELO RA 1000, NÍVEL MÁXIMO DE EXCELÊNCIA NO ATENDIMENTO, TAMBÉM PARA A MARCA LE LIS BLANC, SENDO QUE A MARCA DUDALINA E O *OUTLET* ESTOQUE JÁ HAVIAM RECEBIDO ESSE SELO

■ GESTÃO EFICIENTE DAS COLEÇÕES, QUE GEROU UMA REDUÇÃO DE R\$ 95 MILHÕES DE ESTOQUES COMPARADOS AO MESMO PERÍODO DE 2020, REPRESENTANDO UMA REDUÇÃO DE 25%

■ GESTÃO EFICIENTE DO SG&A COM REDUÇÃO DE 19% *VERSUS* 1T20, PROPORCIONAL À QUEDA DO FATURAMENTO CONSOLIDADO

## Comentário do Desempenho



# RESULTADOS



## Comentário do Desempenho

**RESTOQUE**<sup>SA</sup>

O ANO DE 2021 TEVE SEU INÍCIO MARCADO PELA INSTABILIDADE GERADA PELA SEGUNDA E MAIS SEVERA ONDA DA PANDEMIA DE COVID-19.

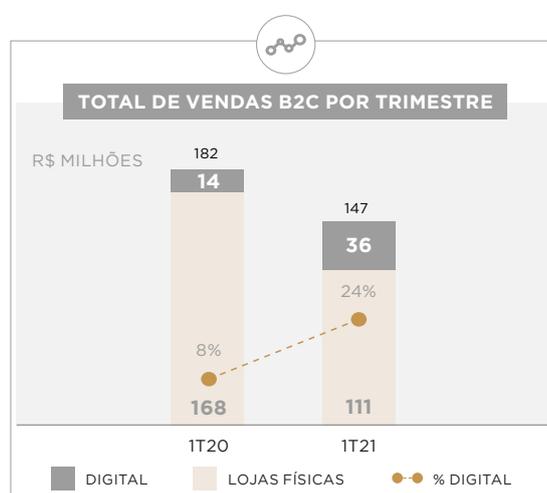
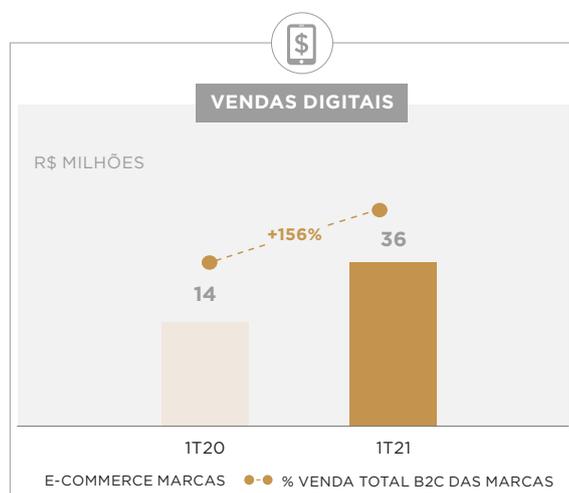
APESAR DISSO, O APRENDIZADO DE 2020 E AS AÇÕES ESTRUTURANTES ADOTADAS DESDE O 4T19 NOS DEIXARAM MAIS BEM PREPARADOS PARA ENFRENTAR ESSE NOVO MOMENTO. ASSIM, CONTINUAMOS AVANÇANDO DE FORMA EFETIVA NAS MEDIDAS ESTRUTURANTES, QUE TÊM SIDO - E CONTINUARÃO A SER - FUNDAMENTAIS NA CONSTRUÇÃO DE RESULTADOS CONSISTENTES E DURADOUROS, BEM COMO CONSEGUIMOS MITIGAR OS IMPACTOS DA CRISE NO TRIMESTRE.

ISSO NÃO SERIA POSSÍVEL SE NÃO FOSSE A DEDICAÇÃO E ATITUDE DE TODO O NOSSO TIME. VAMOS CONTINUAR JUNTOS E EMPENHADOS EM OFERECER PRODUTOS E EXPERIÊNCIAS DE EXCELÊNCIA AOS NOSSOS CLIENTES.

O DESEMPENHO NO SEGUNDO TRIMESTRE, APÓS AS REDUÇÕES DAS RESTRIÇÕES À OPERAÇÃO, NOS MOTIVA QUANTO AO POTENCIAL DE RETOMADA DA NORMALIDADE, AO CRESCIMENTO E À MELHORA NOS INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS PARA O RESTANTE DESTE ANO.

## INTEGRAÇÃO DE CANAIS

A INTEGRAÇÃO DOS CANAIS FÍSICO E DIGITAL ESTÁ CADA VEZ MAIS AVANÇADA. AS VENDAS DIGITAIS BATE- RAM RECORDE HISTÓRICO E ALCANÇARAM O MAIOR NÍVEL DE VENDAS TRIMESTRAIS DA COMPANHIA NESTA MODALIDADE. FORAM VENDIDOS R\$ 36 MILHÕES NO 1T21 *VERSUS* R\$ 14 MILHÕES DO 1T20, UM CRESCIMENTO DE 156% E REPRESENTANDO 24% DAS VENDAS NO CANAL B2C.



## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>



RELEASE | 1T2021 | 6

COM A INTEGRAÇÃO DAS PLATAFORMAS *ONLINE* E DA FORÇA DE VENDAS, VIMOS RECORDES TAMBÉM NAS VENDAS NAS MODALIDADES *WHATSAPP* E CUPOM VENDEDOR.



### INDICADORES DE PERFORMANCE - VENDAS DIGITAIS

#### CLIENTES ATIVOS

+63% VS 1T20

#### TRÁFEGO

+58% VS 1T20

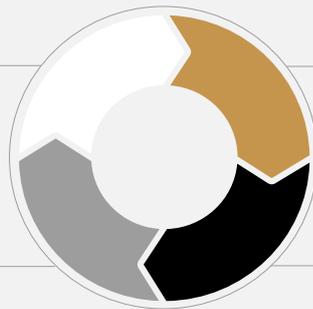
#### VENDAS

R\$ 36 MILHÕES  
+156% VS 1T20

#### CONVERSÃO

+19% VS 1T20

TICKET MÉDIO  
+18% VS 1T20

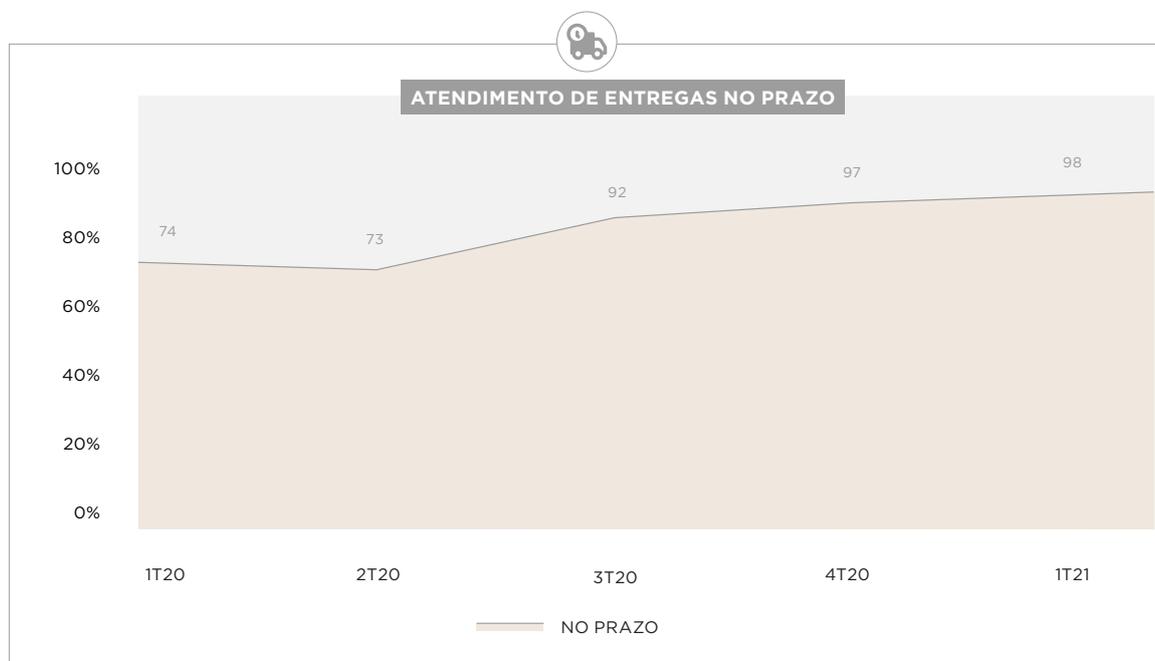


## Comentário do Desempenho

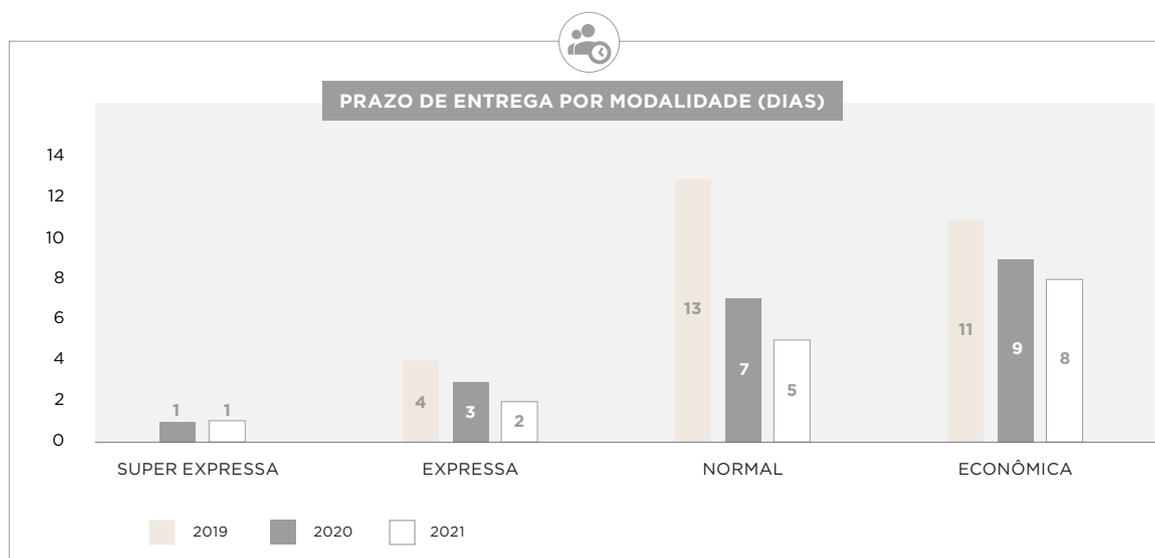
**RESTOQUE** SA

NOSSA BASE DE CLIENTES ATIVOS TEVE UM CRESCIMENTO DE 63% *VERSUS* O 1T20, MOSTRANDO QUE A CONQUISTA POR NOVOS CLIENTES E A ESTRATÉGIA DE RESGATE DE CLIENTES ANTIGOS FOI EFETIVA. AS MELHORIAS ESTRUTURAIS DE NOSSAS PLATAFORMAS DIGITAIS SOMADAS A INVESTIMENTOS MAIS DIRECIONADOS NA GERAÇÃO DE TRÁFEGO (+58%) TÊM GERADO MAIOR ENGAJAMENTO NO CANAL. OS INDICADORES OPERACIONAIS DE CONVERSÃO DE VENDAS DOS SITES FORAM SUPERIORES EM 19% AOS DO 1T20, COM *TICKET* MÉDIO 18% MAIOR, REFORÇANDO A ATRATIVIDADE DAS COLEÇÕES E IMPACTO POSITIVO DAS NOVAS *FEATURES* DAS PLATAFORMAS.

AS VENDAS PELA MODALIDADE *SHIPFROMSTORE* PASSARAM DE 46% NO 1T20 PARA 51% NO 1T21, CONTRIBUINDO TAMBÉM PARA REDUÇÃO NO PRAZO DE ENTREGA AO CLIENTE AO UTILIZARMOS TODO NOSSO POTENCIAL LOGÍSTICO COM MAIS DE 224 LOJAS ESPALHADAS PELO PAÍS.



RELEASE | 1T2021 7

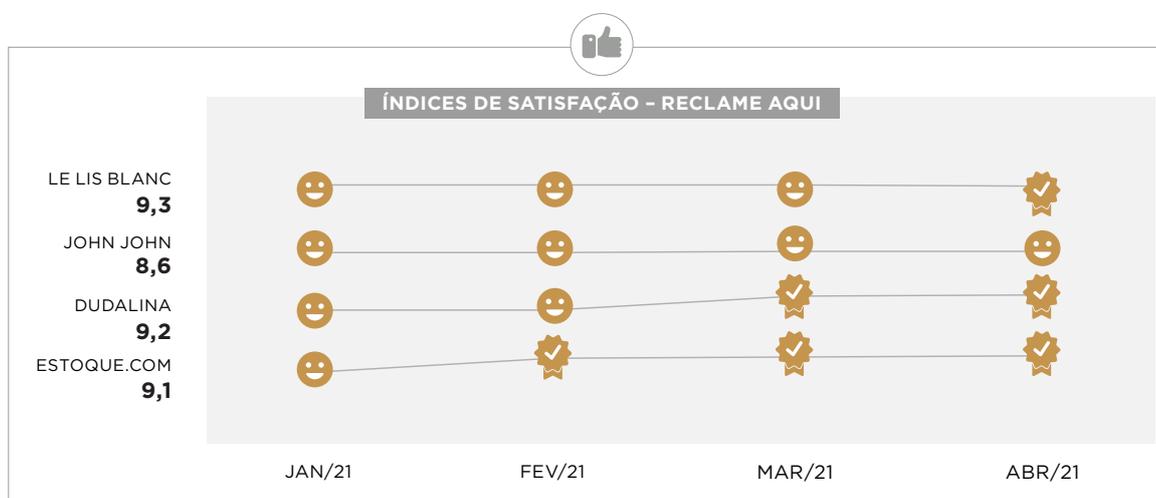


## Comentário do Desempenho

**RESTOQUE** SA

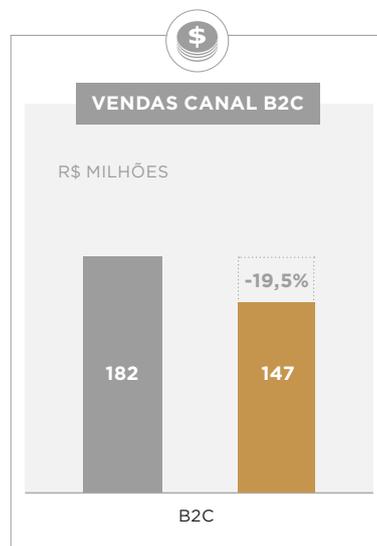
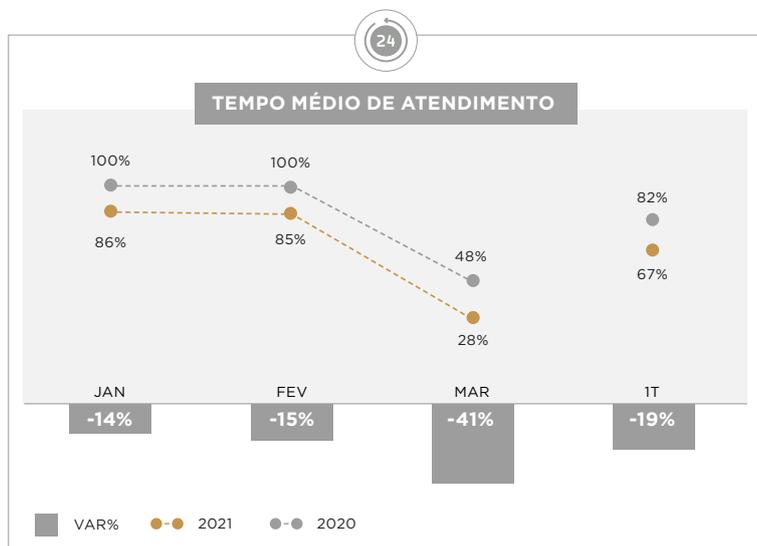
COM A EXPANSÃO DAS VENDAS DIGITAIS, NÃO PERDEMOS O FOCO NA MELHORIA DE INDICADORES OPERACIONAIS DE LOGÍSTICA E *OMNICHANNEL*. ESTAMOS CADA VEZ MAIS PRÓXIMOS DO ÍNDICE MÁXIMO DE ATENDIMENTO DAS ENTREGAS NO PRAZO (98%) E, AO MESMO TEMPO, REDUZINDO O TEMPO MÉDIO DE ENTREGA EM TODAS MODALIDADES.

EM ABRIL DE 2021, MAIS UM *SITE* ALCANÇOU O CERTIFICADO RA 1000 DO PORTAL “RECLAME AQUI”, DESTA VEZ FOI A MARCA LE LIS BLANC QUE ATINGIU A NOTA DE 9,3. O RA 1000 É UM CERTIFICADO DADO AOS *SITES* COM NÍVEL MÁXIMO DE EXCELÊNCIA NO ATENDIMENTO AO CLIENTE. CONTINUAMOS NA BUSCA DESSA CERTIFICAÇÃO PARA O *SITE* DA JOHN JOHN.



RELEASE | 1T2021 8

AS VENDAS DO CANAL B2C REAGIRAM DE FORMA CONSISTENTE. CONSIDERANDO DE FORMA PROPORCIONAL AO TEMPO EM QUE AS LOJAS FICARAM ABERTAS DEVIDO ÀS MEDIDAS RESTRITIVAS DE ESTADOS E MUNICÍPIOS, A COMPANHIA ALCANÇOU NÍVEL DE VENDAS COMPARÁVEL AO DO 1T20.



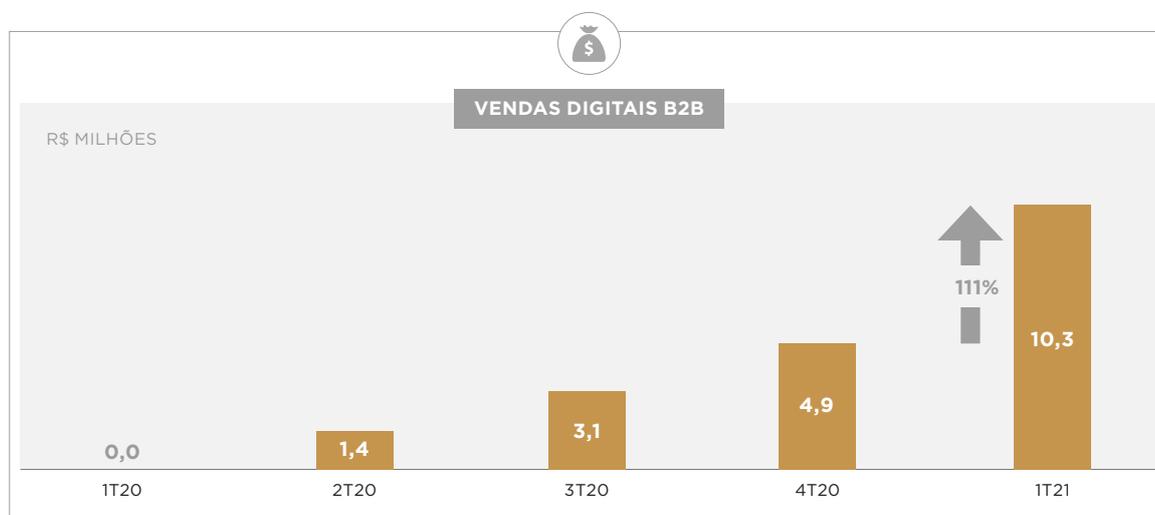
## Comentário do Desempenho

**RESTOQUE**<sup>SA</sup>

O TEMPO MÉDIO DE OPERAÇÃO DAS LOJAS FÍSICAS FOI DE 67% NO 1T21, 19% INFERIOR AO 1T20, ENQUANTO QUE O *SAME STORE SALES* B2C FOI DE -16,7%. DESTAQUE PARA O AVANÇO DOS INDICADORES OPERACIONAIS DE CONVERSÃO DE VENDAS (+15%) E PEÇAS POR ATENDIMENTO (+10%). AS VENDAS TOTAIS DO CANAL B2C NO 1T21 FORAM INFERIORES EM -19,5% ÀS DO 1T20.

O DESEMPENHO DO CANAL B2B FOI IMPACTADO NEGATIVAMENTE DEVIDO ÀS MEDIDAS DE RESTRIÇÃO ADOPTADAS NA CIDADE DE APARECIDA DE GOIÂNIA, ONDE FICA UM DE NOSSOS CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO, QUE PERMANECEU EM FASE EMERGENCIAL POR 22 DIAS EM MARÇO/21. NESSE CONTEXTO, NOSSO CENTRO LOGÍSTICO TEVE O DESAFIO DE ABASTECER OS CANAIS COM CAPACIDADE LIMITADA DE FATURAMENTO. EMBORA AS EQUIPES DE LOGÍSTICA TENHAM TRABALHADO DE FORMA CONJUNTA COM AS EQUIPES COMERCIAIS, O CANAL APRESENTOU VENDAS DE R\$ 45 MILHÕES, 12% INFERIOR AO DO 1T20.

INTENSIFICAMOS E ESTIMULAMOS OUTRAS MODALIDADES REMOTAS/DIGITAIS, SEJA ATRAVÉS DO SISTEMA DE ATENDIMENTO AUTÔNOMO EM QUE O CLIENTE COMPRA NA PLATAFORMA SEM O AUXÍLIO DIRETO DE UM REPRESENTANTE, OU PELA NOSSA EQUIPE DE TELEVENDAS, QUE VEM AMPLIANDO O ATENDIMENTO EM TODO TERRITÓRIO NACIONAL. COMO RESULTADO, AS VENDAS DIGITAIS REPRESENTARAM R\$ 10,3 MILHÕES, 23% DO TOTAL DE VENDAS NO CANAL B2B, COM CRESCIMENTO DE 111% COMPARADO AO TRIMESTRE ANTERIOR (4T20).



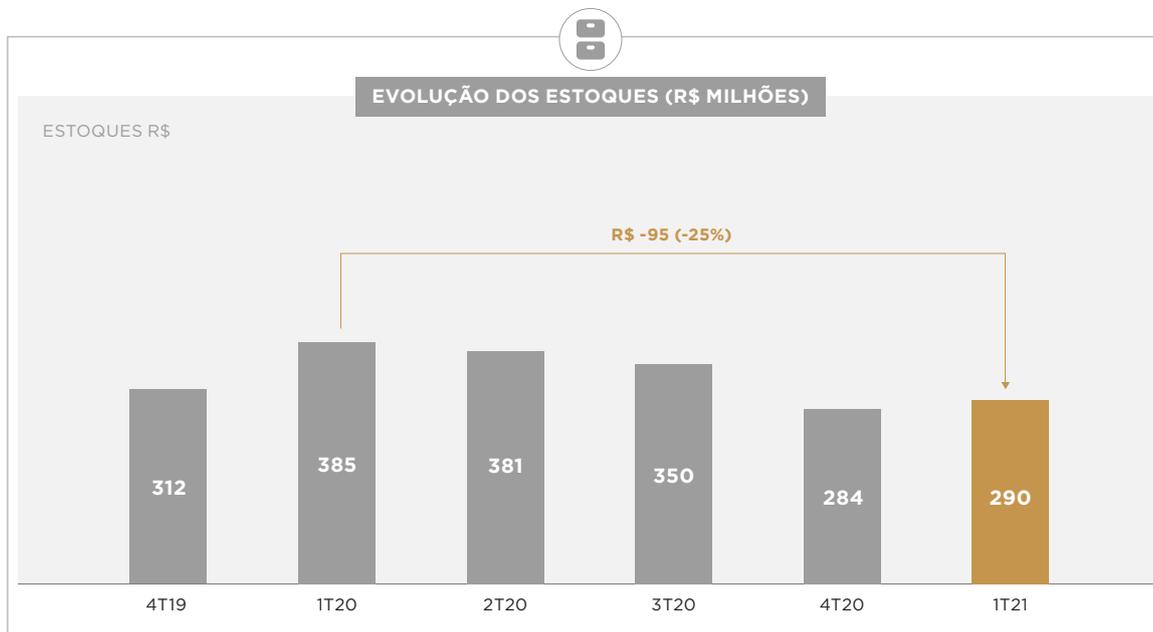
RELEASE | 1T2021 9

## COLEÇÕES E GESTÃO DE ESTOQUES

HISTORICAMENTE, O PRIMEIRO TRIMESTRE DO ANO É MARCADO POR MAIORES ÍNDICES DE ESTOQUES DEVIDO AO RECEBIMENTO DAS COLEÇÕES DE INVERNO CONCENTRADAS NO TRIMESTRE. NO 1T21, A COMPANHIA REDUZIU EM 25% SEUS ESTOQUES COMPARADOS AO MESMO PERÍODO DE 2020, COM R\$ 290 MILHÕES NO 1T21 *VERSUS* R\$ 385 MILHÕES, REPRESENTANDO UMA REDUÇÃO DE R\$ 95 MILHÕES. TAL MOVIMENTO É REPRESENTADO PELA GESTÃO EFICIENTE DAS COMPRAS E PELO MAIOR GIRO DE PRODUTOS A PREÇO CHEIO NOS CANAIS B2C E B2B.

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>



## PROJETOS DE INOVAÇÃO, TECNOLOGIA, CRM E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

RELEASE | 1T2021 | 10

SEGUIMOS AVANÇANDO EM UMA MAIOR INTEGRAÇÃO DAS ÁREAS DE NEGÓCIO E O TIME DE TECNOLOGIA, ATUANDO COMO FACILITADOR DE INICIATIVAS, CONFERINDO VELOCIDADE PARA AS ENTREGAS DOS TIMES.

UTILIZAMOS UMA DAS MELHORES FERRAMENTAS DISPONÍVEIS NO MERCADO PARA GESTÃO DE *MARKETING* NA NUVEM E SOMAREMOS A ISSO NO SEGUNDO SEMESTRE A NOVA PLATAFORMA DE *ECOMMERCE OMNICHANNEL*, MUITO MAIS INTEGRADA E COM NOVAS FUNCIONALIDADES QUE PERMITIRÃO UMA EXPERIÊNCIA RICA E PERSONALIZADA PARA O CONSUMIDOR FINAL.

O PROJETO E-VENDEDORA LANÇADO NO TRIMESTRE ANTERIOR E QUE ESTRUTUROU O FORMATO DE VENDA POR *WHATSAPP* INTEGRADO COM A PLATAFORMA DE *E-COMMERCE*, TEVE UMA EVOLUÇÃO DE 180% QUANDO COMPARADO AO VALOR DE VENDAS PELA MESMA MODALIDADE NO ANO ANTERIOR.

FIZEMOS INVESTIMENTOS EM MELHORIAS DO PARQUE DE EQUIPAMENTOS NAS LOJAS FÍSICAS COM O OBJETIVO DE MITIGAR RISCOS DE INSTABILIDADES E OTIMIZAR A DISPONIBILIDADE DOS SISTEMAS, CONTRIBUINDO COM NOSSO OBJETIVO DE ATINGIRMOS A EXCELÊNCIA OPERACIONAL. ESTAMOS ATUALIZANDO EQUIPAMENTOS NOS CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO PARA MELHORARMOS A EFICIÊNCIA DA OPERAÇÃO LOGÍSTICA, ONDE CHEGAMOS A 98% DAS ENTREGAS DENTRO DO PRAZO PROMETIDO AO CONSUMIDOR.

## Comentário do Desempenho

**RESTOQUE**<sup>SA</sup>

NESTA MESMA FRENTE DE EXCELÊNCIA OPERACIONAL, ESTAMOS FINALIZANDO O *ROLL OUT* DA INICIATIVA DE ATUALIZAÇÃO AUTOMÁTICA DE LOJAS, QUE TRARÁ VELOCIDADE NA ADOÇÃO DE AÇÕES DE *MARKETING* E PROMOÇÕES COM A PARAMETRIZAÇÃO REMOTA DOS SISTEMAS.

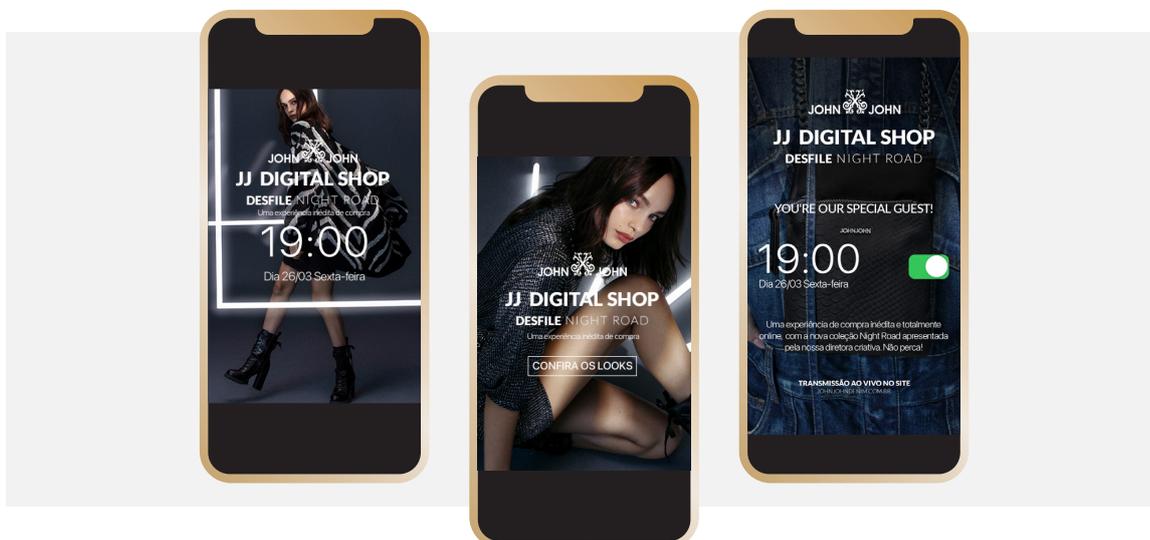
ESTAMOS EXPANDINDO O ATENDIMENTO PERSONALIZADO AOS CONSUMIDORES REMOTAMENTE COM A REALIZAÇÃO DE UM PILOTO DE FERRAMENTA ATRAVÉS DA QUAL AS VENDEDORAS CONSEGUEM DEMONSTRAR OS PRODUTOS AO VIVO E DIRECIONAR O CONSUMIDOR NO FECHAMENTO DO PEDIDO.

AVANÇAMOS COM A INICIATIVA DE ADEQUAÇÕES DAS ÁREAS E SISTEMAS ÀS REGRAS DA LGPD E PARA MONTAGEM DE UM SOC - *SECURITY OPERATION CENTER*, QUE REFORÇARÁ OS CONTROLES DE SEGURANÇA EXISTENTES.

AVANÇAMOS NA CONSTRUÇÃO DE *HUB* DE DADOS ADERENTE ÀS NOSSAS NECESSIDADES DE DIGITALIZAÇÃO DO NEGÓCIO, QUE PERMITE A CONSOLIDAÇÃO DAS NOSSAS INFORMAÇÕES, EXTRAÇÃO VIA *MACHINE LEARNING* DO CONHECIMENTO DE NEGÓCIO PARA DIRECIONAR NOSSO OLHAR RUMO À PERSONALIZAÇÃO E INTEGRAÇÃO DE NOSSO RELACIONAMENTO.

ALÉM DISSO, A MARCA LE LIS BLANC ESTÁ ENTRE AS PRIMEIRAS MARCAS DO BRASIL A OFERECER UMA EXPERIÊNCIA DE COMPRAS AO VIVO. POR MEIO DE UMA PLATAFORMA EXCLUSIVA E DE ALTA TECNOLOGIA, PASSAMOS A TRANSMITIR NESTE ANO A ATMOSFERA E O ATENDIMENTO PERSONALIZADO DAS VISITAS ÀS LOJAS PARA AS COMPRAS DIGITAIS COM LIVE SHOPS. AS VENDAS TÊM ÍNDICES DE *TICKET* MÉDIO E CONVERSÃO SUPERIORES AOS CANAIS CONVENCIONAIS. SEGUINDO O SUCESSO QUE A MODALIDADE TROUXE PARA A MARCA LE LIS BLANC, FIZEMOS O *ROLL OUT* PARA AS MARCAS JOHN JOHN E DUDALINA A PARTIR DO 2T21.

RELEASE | 1T2021



## Comentário do Desempenho



# INDICADORES FINANCEIROS

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

# RESULTADO OPERACIONAL EBITDA

DIANTE DO IMPACTO DAS MEDIDAS RESTRITIVAS E QUEDA DE FATURAMENTO, O MERCADO SE MOSTROU MAIS PROMOCIONAL E ELEVOU OS DESCONTOS PARA RECUPERAR AS VENDAS DURANTE O PERÍODO DE LOJAS FECHADAS E EQUILIBRAR OS NÍVEIS DE ESTOQUES. ESSE RESULTADO É REFLETIDO EM QUEDA DE MARGEM EM 14P.P. NO 1T21 QUANDO COMPARADO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR. APESAR DO CENÁRIO DESAFIADOR, A COMPANHIA REDUZIU SEUS GASTOS, GERANDO UM EBITDA POSITIVO DE R\$ 3,2 MILHÕES, R\$ 30,5 MILHÕES INFERIOR AO EBITDA AJUSTADO DO 1T20.

R\$ MIL DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	1T20 AJUSTADO	1T21	VAR	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	208.691	167.896	(40.795)	-19,5%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(76.183)	(85.414)	(9.231)	12,1%
LUCRO BRUTO	132.508	82.482	(50.026)	-37,8%
<b>MG BRUTA</b>	<b>63,5%</b>	<b>49,1%</b>	<b>-14P.P</b>	
RECEITA (DESPESAS) OPERACIONAIS	(144.432)	(114.346)	30.086	-20,8%
(-) SG&A	(82.364)	(74.676)	7.688	-9,3%
(-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	(17.349)	(6.093)	11.256	-64,9%
(-) D&A	(44.719)	(33.577)	11.142	-24,9%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(11.924)	(31.864)	(19.940)	167,2%
RESULTADO FINANCEIRO	(35.275)	(25.646)	9.629	-27,3%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR E CS	(47.199)	(57.510)	(10.311)	21,8%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	19.479	19.479	N.A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(47.199)	(38.031)	9.168	-19,4%
EBITDA	33.691	3.203	(30.488)	-90,5%
<b>EBITDA%</b>	<b>16,1%</b>	<b>1,9%</b>	<b>-14P.P</b>	

RELEASE | 1T2021 | 13

## FATURAMENTO

EM JANEIRO DE 2021, APESAR DO CENÁRIO DE RESTRIÇÕES IMPOSTAS PELA PANDEMIA, O FATURAMENTO BRUTO TOTAL SUPEROU AS PROJEÇÕES DA COMPANHIA, ACOMPANHANDO O VERIFICADO NO ENCERRAMENTO DO ANO (4T20), COM TENDÊNCIAS DE MELHORA. A PARTIR DE FEVEREIRO E, PRINCIPALMENTE, EM MARÇO DE 2021, VIMOS O CENÁRIO DE PANDEMIA SE AGRAVAR NOVAMENTE, GERANDO FECHAMENTOS NAS PRINCIPAIS PRAÇAS DO PAÍS. DURANTE O 1T21, A COMPANHIA PERMANECEU COM TEMPO MÉDIO DE OPERAÇÃO DE 67% DE SUAS LOJAS FÍSICAS. MEDIDAS FORAM TOMADAS PARA DIRECIONAR AS VENDAS PARA OS MEIOS DIGITAIS E MITIGAR OS IMPACTOS NEGATIVOS. O FATURAMENTO BRUTO TOTAL DO 1T21 FOI 18,6% MENOR COMPARADO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR.

AS VENDAS DIGITAIS FORAM R\$ 21,7 MILHÕES SUPERIORES ÀS DO 1T21, COM CRESCIMENTO DE 156%, REPRESENTANDO 24,3% DAS VENDAS TOTAIS DO CANAL B2C.

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

R\$ MILHÕES FATURAMENTO BRUTO	1T20	1T21	VAR	VAR%
<b>CANAIS DE VENDAS</b>	<b>257,5</b>	<b>209,6</b>	<b>(47,9)</b>	<b>-18,6%</b>
<b>B2C</b>	<b>182,3</b>	<b>146,7</b>	<b>(35,6)</b>	<b>-19,5%</b>
LOJAS FÍSICAS	168,3	111,0	(57,3)	-34,0%
DIGITAL	13,9	35,7	21,7	156,0%
<b>B2B</b>	<b>50,9</b>	<b>44,8</b>	<b>(6,1)</b>	<b>-12,0%</b>
<b>OUTLETS</b>	<b>24,3</b>	<b>18,1</b>	<b>(6,2)</b>	<b>-25,5%</b>
LOJAS OUTLETS	22,4	15,1	(7,4)	-32,8%
SITE ESTOQUE	1,9	3,0	1,2	62,3%

## CANAL B2C

AS VENDAS NAS LOJAS FÍSICAS NO 1T21 FORAM 34% INFERIORES ÀS DO 1T20. POR OUTRO LADO, AS VENDAS DIGITAIS CRESCERAM 156%, TOTALIZANDO -19% NO CANAL B2C. O SAME STORE SALES DO CANAL B2C FOI DE -17% NO 1T21.

AS VENDAS DIGITAIS VÊM APRESENTANDO IMPORTANTE PAPEL PARA A RETOMADA DO CRESCIMENTO. COM CONSISTÊNCIA E MELHORA SUBSTANCIAL EM INDICADORES OPERACIONAIS, CONFORME CITADO ANTERIORMENTE, ESSA MODALIDADE CRESCERAM 156% NO 1T21 (R\$ 22 MILHÕES) QUANDO COMPARADAS AO 1T20, REPRESENTANDO 24,3% DAS VENDAS B2C. AS VENDAS ATRAVÉS DAS MODALIDADES WHATSAPP, PRATELEIRA INFINITA E CUPOM VENDEDOR FORAM FUNDAMENTAIS PARA O FOMENTO DAS VENDAS EM PERÍODOS EM QUE AS LOJAS ESTIVERAM FECHADAS.

NO ANO DE 2020, DEFINIMOS CRITÉRIOS PARA MAXIMIZAR RESULTADOS E BUSCAR MAIOR EFICIÊNCIA NAS OPERAÇÕES DE LOJAS. COM ISSO, DECIDIMOS ENCERRAR AS OPERAÇÕES DE 15 LOJAS FÍSICAS ENTRE O 4T20 E 1T21. NA COMPARAÇÃO COM O 1T20, FORAM ENCERRADAS 28 LOJAS FÍSICAS. FORAM REALIZADOS ESTUDOS E IMPLEMENTADAS AÇÕES COM O OBJETIVO DE RESTAGAR OS CLIENTES DAS LOJAS FECHADAS PELAS PLATAFORMAS DIGITAIS OU POR LOJAS GEOGRAFICAMENTE PRÓXIMAS, DE FORMA A MANTER A FIDELIZAÇÃO.

NÚMERO DE LOJAS	1T20	1T21	VAR	VAR%	4T20	1T21	VAR	VAR%
<b>LOJAS FÍSICAS</b>	<b>252</b>	<b>224</b>	<b>(28)</b>	<b>-11%</b>	<b>239</b>	<b>224</b>	<b>(15)</b>	<b>-6%</b>
LE LIS BLANC	93	86	(7)	-8%	91	86	(5)	-5%
DUDALINA	64	60	(4)	-6%	63	60	(3)	-5%
BO.BÔ	25	20	(5)	-20%	21	20	(1)	-5%
JOHN JOHN	50	49	(1)	-2%	49	49	-	0%
ROSA CHÁ	20	9	(11)	-55%	15	9	(6)	-40%

A COMPANHIA PASSOU DE UMA BASE DE 252 LOJAS AO FINAL DO 1T20 PARA 224 AO FINAL DO 1T21 (UMA REDUÇÃO DE 28 LOJAS OU -11%).

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>



RELEASE | 1T2021 | 15

## CANAL B2B

O DESEMPENHO DO CANAL B2B FOI IMPACTADO NEGATIVAMENTE DEVIDO ÀS MEDIDAS DE RESTRIÇÃO ADOTADAS NA CIDADE DE APARECIDA DE GOIÂNIA, ONDE FICA UM DE NOSSOS CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO, QUE PERMANECEU EM FASE EMERGENCIAL POR 22 DIAS EM MARÇO/21. NESSE CONTEXTO, NOSSO CENTRO LOGÍSTICO TEVE O DESAFIO DE ABASTECER OS CANAIS COM CAPACIDADE LIMITADA DE FATURAMENTO. EMBORA AS EQUIPES DE LOGÍSTICA TENHAM TRABALHADO DE FORMA CONJUNTA COM AS EQUIPES COMERCIAIS, O CANAL APRESENTOU UM RESULTADO DE VENDAS DE R\$ 45 MILHÕES, 12% INFERIOR AO 1T20.

## Comentário do Desempenho

**RESTOQUE**<sup>SA</sup>

NA COLEÇÃO DO PRIMEIRO TRIMESTRE (OUTONO/21) A MARCA JOHN JOHN, EMBORA TENHA SIDO IMPACTADA DE FORMA NEGATIVA PELA PANDEMIA COM MENOR POSITIVAÇÃO DE CARTEIRA DE CLIENTES (-18%), RECUPEROU SUA PERFORMANCE COM AUMENTO DO PEDIDO MÉDIO EM 32% E RECUPERAÇÃO DE CLIENTES INATIVOS EM 37%. EFEITO SIMILAR ENCONTRADO NAS MARCAS DUDALINA E INDIVIDUAL QUE, APESAR DAS LIMITAÇÕES PARA AS VENDAS ATRAVÉS DE REPRESENTANTES, COMPENSOU A PERDA COM INCREMENTO DO PEDIDO MÉDIO EM 39% NA DUDALINA E 32% NA INDIVIDUAL.

## OUTLETS

O CANAL *OUTLETS* ENGLOBA A REDE DE 17 LOJAS FÍSICAS DE *OUTLET* QUE OPERAM COM A BANDEIRA "ESTOQUE" E O *SITE* ESTOQUE.

NÚMERO DE LOJAS	1T20	1T21	VAR	VAR%	4T20	1T21	VAR	VAR%
OUTLETS	27	17	(10)	-37%	24	17	(7)	-29%

DANDO SEQUÊNCIA À ESTRATÉGIA ESTABELECIDADA EM 2019 DE AUMENTO DE VENDAS *FULLPRICE* E REDUÇÃO DE PROMOÇÕES E SOBRAS, FORAM ENCERRADAS 7 LOJAS DE *OUTLETS* AO LONGO DO 1T21 VERSUS O 4T20 E, QUANDO COMPARADO AO 1T20, FORAM ENCERRADAS 10 LOJAS. EM LINHA COM A ESTRATÉGIA DE CONCENTRAÇÃO DAS VENDAS DESTE CANAL EM *SHOPPINGS* DE *OUTLETS* LOCALIZADOS EM RODOVIAS E DISTANTES DE REGIÕES URBANAS, REDUZINDO EVENTUAIS SOBREPOSIÇÕES COM LOJAS DAS MARCAS. VISANDO, TAMBÉM, A MAXIMIZAÇÃO DOS RESULTADOS, COM MAIOR APROVEITAMENTO DA REDE DE LOJAS FÍSICAS E MENOS SOBRAS DAS COLEÇÕES, O CANAL PASSA A OPERAR COM UM EQUILÍBRIO MAIOR ENTRE VENDAS E MARGEM BRUTA.

OS EFEITOS ADVERSOS DA PANDEMIA TAMBÉM FORAM EVIDENTES NESSE CANAL DEVIDO ÀS IMPOSIÇÕES DE RESTRIÇÕES DE FUNCIONAMENTO, UMA VEZ QUE O FLUXO DE LOJAS É CRUCIAL PARA SEU DESEMPENHO. AS LOJAS ESTOQUE REGISTRARAM PERDA DE 33% (R\$ 7,4 MILHÕES) NO 1T21 EM RELAÇÃO AO 1T20.

AS VENDAS DO *SITE* ESTOQUE NO 1T21 FORAM 62% SUPERIORES ÀS DO 1T20 DEVIDO À MIGRAÇÃO DAS VENDAS DE LOJAS FÍSICAS PARA VENDAS DIGITAIS E AO MOVIMENTO MAIS PROMOCIONAL DE MERCADO.

## LUCRO BRUTO

CONFORME COMENTADO ANTERIORMENTE, A COMPANHIA, EM VISTA DO MOMENTO DE MERCADO MAIS PROMOCIONAL E BUSCANDO EQUILIBRAR SEUS NÍVEIS DE ESTOQUES, AUMENTOU OS DESCONTOS NAS VENDAS FÍSICAS E DIGITAIS. IMPACTADO TAMBÉM PELA QUEDA DE FATURAMENTO, O LUCRO BRUTO ENCERROU O PERÍODO R\$ 50 MILHÕES INFERIOR AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR (-38%).

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

# DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS, OUTRAS RECEITAS E DESPESAS

EM DESPESAS COM PESSOAL, A PRINCIPAL VARIAÇÃO SE DEU PELO AJUSTE NO QUADRO PARA EQUALIZAR AS OPERAÇÕES PÓS PANDEMIA EM LOJAS FÍSICAS E REDUÇÕES DE QUADRO NAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS. NO 1T21, AS DESPESAS COM PESSOAS FORAM 18,1% MENORES, TOTALIZANDO R\$ 10 MILHÕES DE REDUÇÃO.

FECHAMOS DIVERSOS ACORDOS COM LOCADORES DAS NOSSAS LOJAS FÍSICAS DURANTE O PRIMEIRO TRIMESTRE, COM GANHOS CONTABILIZADOS EM OUTRAS RECEITAS E DESPESAS, E GERANDO UM IMPACTO POSITIVO DE R\$ 5,2 MILHÕES. ADICIONALMENTE, AUMENTAMOS ESFORÇOS PARA CONTENÇÃO DAS DESPESAS E RENEGOCIAÇÕES DE CONTRATOS. COMO RESULTADO, A LINHA DE OUTRAS DESPESAS FOI REDUZIDA EM 12 MILHÕES, 57% INFERIORES AO 1T20.

NAS DESPESAS DE *MARKETING*, DIRECIONAMOS A MAIOR PARTE DOS RECURSOS PARA OS MEIOS DIGITAIS, RESULTANDO EM INCREMENTO DO FATURAMENTO EM 156% NAS VENDAS DIGITAIS NO 1T21, CRESCIMENTO 5 VEZES MAIOR QUANDO COMPARADO AO CRESCIMENTO DE INVESTIMENTOS EM *MARKETING*, DE 32%.

R\$ MIL DESPESAS	1T20 AJUSTADO	1T21	VAR	VAR%
PESSOAL	(53.876)	(44.151)	9.725	-18,1%
OCUPAÇÃO	(17.769)	(18.501)	(732)	4,1%
MARKETING	(6.859)	(9.056)	(2.197)	32,0%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>(78.504)</b>	<b>(71.708)</b>	<b>6.796</b>	<b>-8,7%</b>
OUTRAS	(21.209)	(9.061)	12.148	-57,3%
<b>TOTAL</b>	<b>(99.713)</b>	<b>(80.769)</b>	<b>18.944</b>	<b>-19,0%</b>

RELEASE | 1T2021 | 17

## FLUXO DE CAIXA E INVESTIMENTOS

O CAPEX DO 1T21 FOI REDUZIDO EM 24,8% (R\$ 6 MILHÕES) EM COMPARAÇÃO AO 1T20. ISSO SE DEU POR CONTA DE REPRIORIZAÇÃO DOS PROJETOS DEVIDO AO MOMENTO DE PANDEMIA.

O FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL NO 1T21 FOI DE R\$ 41 MILHÕES, COM GERAÇÃO DE R\$ 22 MILHÕES APÓS INVESTIMENTOS, COMPARADO AO CONSUMO DE R\$ 193 MILHÕES NO 1T20. PRINCIPAL MEDIDA COM IMPACTO POSITIVO NO FLUXO DE CAIXA É A GESTÃO EFICIENTE DOS ESTOQUES E FORNECEDORES.

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

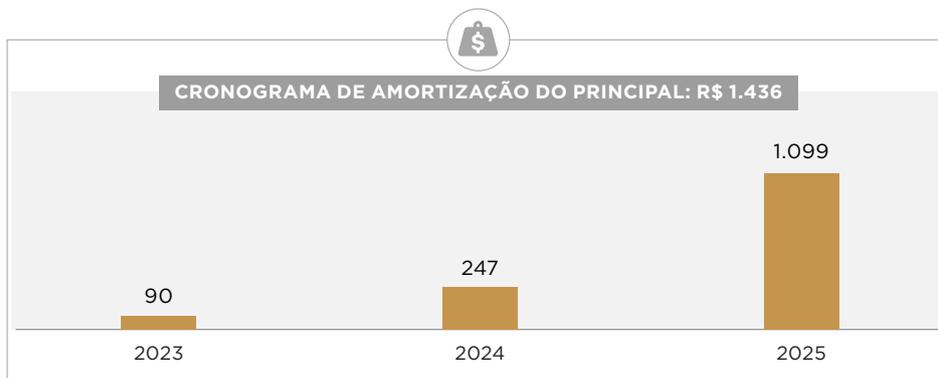
R\$ MIL FLUXO DE CAIXA E INVESTIMENTOS	1T20	1T21	VAR	VAR%
<b>EBITDA</b>	(4.766)	3.203	7.969	-167,2%
CONTAS A RECEBER	(51.038)	33.204		
ESTOQUES	(73.732)	(5.578)		
FORNECEDORES	(37.219)	6.442		
OUTROS	(467)	3.950		
<b>FC OPERACIONAL GERENCIAL</b>	(167.222)	41.221	208.443	-124,7%
CAPEX	(25.605)	(19.263)	6.342	-24,8%
<b>FC OPERACIONAL GERENCIAL APÓS INVESTIMENTOS</b>	(192.827)	21.958	214.785	-111,4%
<b>FC OPERACIONAL GERENCIAL APÓS INVESTIMENTOS</b>	(192.827)	21.958	214.785	-111,4%
MOVIMENTAÇÕES FINANCEIRAS	(10.037)	(7.914)	2.123	-21,2%
<b>FC OPERACIONAL CONTÁBIL APÓS INVESTIMENTOS</b>	(202.864)	14.044	216.908	-106,9%

## ENDIVIDAMENTO

A DÍVIDA LÍQUIDA DA COMPANHIA AO FINAL DO 1T21 ERA DE R\$ 1,431 BILHÃO.

R\$ MIL ENDIVIDAMENTO	4T20	1T21
DISPONIBILIDADES	67.445	56.515
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO DE CURTO PRAZO	(24.939)	(27.243)
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO DE LONGO PRAZO	(1.445.004)	(1.460.206)
<b>DÍVIDA LÍQUIDA</b>	<b>(1.402.498)</b>	<b>(1.430.934)</b>

CONFORME MENCIONADO ANTERIORMENTE, REALIZAMOS EM 2020 O ALONGAMENTO DE TODO O ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO. CONSEQUENTEMENTE, HOVE MELHORA SUBSTANCIAL NOS INDICADORES DE LIQUIDEZ.

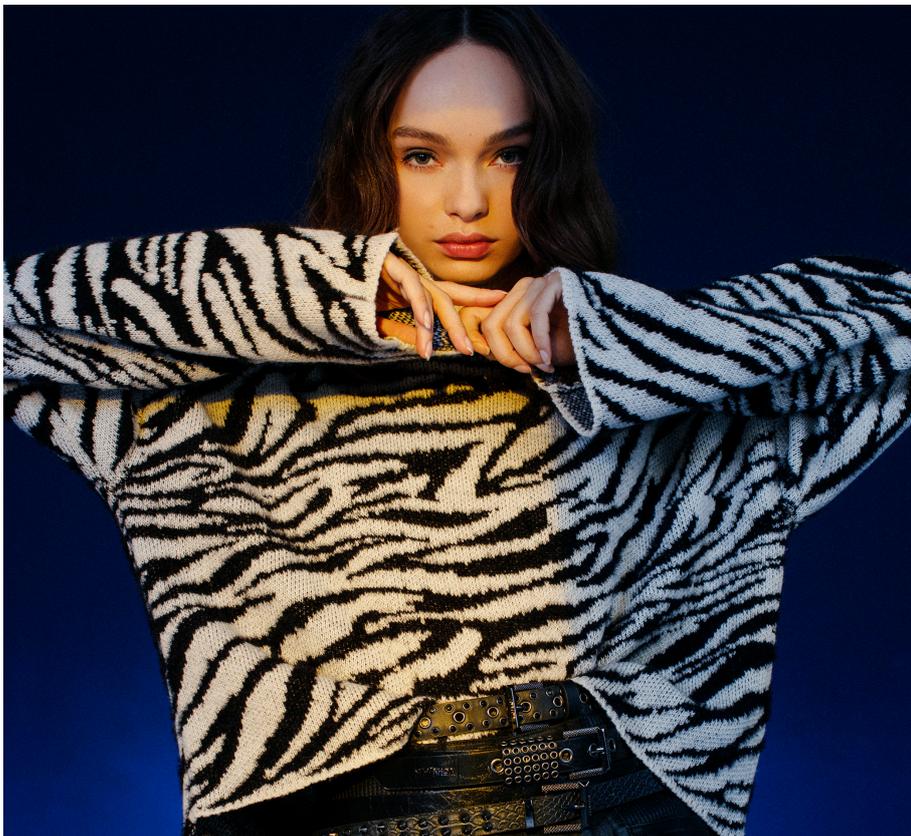


O MONTANTE DO PRINCIPAL DA DÍVIDA COMPREENDE R\$ 1,436 BILHÃO.

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>DEMONSTRATIVO DO  
RESULTADO DO EXERCÍCIO

R\$ MIL	1T20	1T21	VAR	VAR%
<b>DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>				
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	208.691	167.896	(40.795)	-19,5%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(76.183)	(85.414)	(9.231)	12,1%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>132.508</b>	<b>82.482</b>	<b>(50.026)</b>	<b>-37,8%</b>
<b>MG BRUTA</b>	<b>63,5%</b>	<b>49,1%</b>	<b>-14P.P</b>	
RECEITA (DESPESAS) OPERACIONAIS	(846.438)	(114.346)	732.092	-86,5%
(-) SG&A	(102.647)	(74.676)	27.971	-27,2%
(-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	(699.072)	(6.093)	692.979	-99,1%
(-) D&A	(44.719)	(33.577)	11.142	-24,9%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(713.930)</b>	<b>(31.864)</b>	<b>682.066</b>	<b>-95,5%</b>
RESULTADO FINANCEIRO	(35.275)	(25.646)	9.629	-27,3%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR E CS</b>	<b>(749.205)</b>	<b>(57.510)</b>	<b>691.695</b>	<b>-92,3%</b>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(650.055)	19.479	669.534	-103,0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(1.399.260)</b>	<b>(38.031)</b>	<b>1.361.229</b>	<b>-97,3%</b>
EBITDA	(4.766)	3.203	7.969	-167,2%
<b>EBITDA%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1,9%</b>	<b>4P.P</b>	



## Comentário do Desempenho

RESTOQUE SA

## BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO - R\$ MIL	1T20	4T20	1T21
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>746.821</b>	<b>530.311</b>	<b>490.683</b>
CAIXAS E BANCOS	133.144	56.214	45.205
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	10.955	11.231	11.310
CONTAS A RECEBER	110.243	114.701	79.712
ESTOQUES	385.419	284.305	289.883
IMPOSTOS A RECUPERAR	67.319	58.353	58.001
DESPESAS ANTECIPADAS	29.991	2.383	3.896
OUTROS CRÉDITOS	9.750	3.124	2.676
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>1.957.458</b>	<b>1.624.965</b>	<b>1.625.448</b>
DEPÓSITO JUDICIAL	4.331	3.088	2.838
IMPOSTO A RECUPERAR	181.675	178.384	170.325
IMPOSTO DE RENDA DIFERIDO	94.687	120.942	140.421
CONTAS A RECEBER	3.718	3.546	5.331
OUTROS CRÉDITOS	1.545	-	-
DEPÓSITO GARANTIA	132	-	-
IMOBILIZADO	379.967	311.569	292.117
INTANGÍVEL	1.291.403	1.007.436	1.014.416
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.704.279</b>	<b>2.155.276</b>	<b>2.116.131</b>

PASSIVO - R\$ MIL	1T20	4T20	1T21
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.010.907</b>	<b>293.296</b>	<b>291.231</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	224.274	-	-
DEBÊNTURES	354.139	24.939	27.243
FORNECEDORES	280.574	116.160	122.602
OUTRAS OBRIGAÇÕES	76.287	78.783	71.318
ARRENDAMENTOS	57.961	58.317	56.023
MÚTUO PAGOS - PARTES RELACIONADAS	-	-	-
PROVISÕES DIVERSAS	17.672	15.097	14.045
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>812.785</b>	<b>1.585.152</b>	<b>1.586.408</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	27.726	-	-
DEBÊNTURES	632.042	1.445.004	1.460.206
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	5.639	12.486	14.107
ARRENDAMENTOS	133.925	108.682	93.011
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	13.453	18.980	19.084
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>880.587</b>	<b>276.828</b>	<b>238.492</b>
CAPITAL SOCIAL	958.750	958.750	624.758
RESERVA DE CAPITAL	903.673	903.761	25
AJUSTES ACUMULADOS DE CONVERSÃO	(2.917)	(940)	(1.245)
RESERVA DE LUCRO	420.341	420.341	-
RESULTADOS ACUMULADOS	(1.399.260)	(2.005.084)	(385.046)
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.704.279</b>	<b>2.155.276</b>	<b>2.116.131</b>

RELEASE | 1T2021 20

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE SA

## FLUXO DE CAIXA

R\$ MIL DEMONSTRATIVOS DO FLUXO DE CAIXA	1T20	1T21
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR E CS</b>	<b>(749.205)</b>	<b>(57.510)</b>
<b>AJUSTES PARA RECONCILIAR O RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS AO CAIXA</b>		
<b>LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>752.575</b>	<b>56.860</b>
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	45.615	35.067
REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT) DE IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	663.549	-
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	1.126	836
DESPEZA DE JUROS	22.899	17.506
CONSTITUIÇÃO PARA PERDA ESPERADA DE RECEBÍVEIS COMERCIAIS	15.320	-
PLANO DE OPÇÕES DE COMPRA DE AÇÕES	31	-
JUROS DE ARRENDAMENTOS	4.035	3.451
<b>VARIAÇÃO DE ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS</b>	<b>(180.470)</b>	<b>34.036</b>
CONTAS A RECEBER	(51.038)	33.204
ESTOQUES	(73.732)	(5.578)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(4.100)	8.411
DESPEAS ANTECIPADAS	19.895	(1.513)
OUTROS CRÉDITOS A RECEBER	4.189	454
DEPÓSITOS JUDICIAIS	103	250
FORNECEDORES	(37.219)	6.442
PROVISÃO PARA DEVOLUÇÕES	(3.259)	-
PROVISÕES DIVERSAS	(9.355)	(1.052)
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	(20.225)	(5.394)
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	(3.919)	(129)
OUTRAS CONTAS A PAGAR	(2.297)	(321)
DEPÓSITO GARANTIA	1.655	(6)
PAGAMENTO DE CONTINGÊNCIAS	(1.168)	(732)
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE (CONSUMIDO) DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(177.100)</b>	<b>33.386</b>
ACRÉSCIMO DO IMOBILIZADO	(3.182)	(2.132)
ACRÉSCIMO DO INTANGÍVEL	(22.423)	(17.131)
INVESTIMENTOS EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(159)	(79)
<b>CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(25.764)</b>	<b>(19.342)</b>
ADIÇÃO DE EMPRÉSTIMOS E DEBÊNTURES	49.430	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E DEBÊNTURES	(86.005)	-
MÚTUO A PAGAR - PARTES RELACIONADAS	(50.018)	-
PAGAMENTO DE ARRENDAMENTO MERCANTIL FINANCEIRO	(21.202)	(24.748)
PAGAMENTO DE JUROS DE EMPRÉSTIMOS E DEBÊNTURES	(20.905)	-
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE (CONSUMIDO) DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(128.700)</b>	<b>(24.748)</b>
EFEITO DE VARIAÇÃO CAMBIAL PELA CONVERSÃO DE INVESTIMENTOS NO EXTERIOR	(2.498)	(305)
<b>REDUÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>(334.062)</b>	<b>(11.009)</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		
NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	467.206	56.214
NO FIM DO EXERCÍCIO	133.144	45.205
<b>REDUÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>(334.062)</b>	<b>(11.009)</b>

RELEASE | 1T2021 | 21

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

## RESUMO OPERACIONAL

COMPANHIA CONSOLIDADA	1T20	1T21	VAR	VAR% 1T21 /1T20
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	252	224	(28)	-11,1%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	47.505	43.258	(4.247)	-8,9%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	47.790	43.713	(4.077)	-8,5%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	2.777	2.052	(725)	-26,1%
TICKET MÉDIO	593	480	(113)	-19,1%
SSS	-11,8%	-18,1%	-6P.P	-N.A
<b>LE LIS BLANC</b>				
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	93	86	(7)	-7,5%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	30.409	28.106	(2.303)	-7,6%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	30.409	28.106	(2.303)	-7,6%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	2.462	1.799	(663)	-26,9%
TICKET MÉDIO	639	506	(133)	-21,0%
SSS	-19,8%	-17,3%	3P.P	N.A
<b>DUDALINA</b>				
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	64	60	(4)	-6,3%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	4.551	4.191	(359)	-7,9%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	4.835	4.338	(498)	-10,3%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	4.348	3.990	(358)	-8,2%
TICKET MÉDIO	453	394	(59)	-13,0%
SSS	-0,7%	-3,2%	-2P.P	N.A
<b>BO.BÔ</b>				
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	25	20	(5)	-20,0%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	2.066	1.851	(215)	-10,4%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	2.066	1.851	(215)	-10,4%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	3.874	3.528	(346)	-8,9%
TICKET MÉDIO	1.805	944	(861)	-47,7%
SSS	-12,2%	7,1%	19P.P	N.A
<b>JOHN JOHN</b>				
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	50	49	(1)	-2,0%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	8.286	8.206	(80)	-1,0%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	8.286	8.206	(80)	-1,0%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	2.847	1.580	(1.267)	-44,5%
TICKET MÉDIO	461	385	(77)	-16,7%
SSS	4,9%	-30,2%	-35P.P	N.A
<b>ROSA CHÁ</b>				
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	20	9	(11)	-55,0%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	2.194	904	(1.289)	-58,8%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	2.194	1.213	(981)	-44,7%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	2.370	1.921	(449)	-19,0%
TICKET MÉDIO	1.952	1.008	(944)	-48,4%
SSS	17,2%	-41,5%	-59P.P	N.A
<b>OUTLETS</b>				
<b>TOTAL DE LOJAS PRÓPRIAS</b>	27	17	(10)	-37,0%
ÁREA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	9.058	6.122	(2.936)	-32,4%
ÁREA MÉDIA DE VENDAS (M <sup>2</sup> )	9.536	6.554	(2.981)	-31,3%
RECEITA LÍQUIDA POR M <sup>2</sup> (R\$/M <sup>2</sup> )	1.902	1.729	(174)	-9,1%
TICKET MÉDIO	194	204	11	5,6%
SSS	-33,5%	-1,8%	32P.P	N.A

RELEASE | 1T2021 22

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

### AVISO LEGAL

DECLARAÇÕES ORA FEITAS SOBRE EVENTOS FUTUROS ESTÃO SUJEITAS A RISCOS E INCERTEZAS. TAIS DECLARAÇÕES TÊM COMO BASE CRENÇAS E SUPOSIÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO E INFORMAÇÕES A QUE A COMPANHIA ATUALMENTE TEM ACESSO. DECLARAÇÕES SOBRE EVENTOS FUTUROS INCLUEM INFORMAÇÕES SOBRE AS INTENÇÕES, CRENÇAS OU EXPECTATIVAS ATUAIS DA COMPANHIA. AS RESSALVAS COM RELAÇÃO A DECLARAÇÕES E INFORMAÇÕES ACERCA DO FUTURO TAMBÉM INCLUEM INFORMAÇÕES SOBRE RESULTADOS OPERACIONAIS POSSÍVEIS OU PRESUMIDOS, BEM COMO DECLARAÇÕES QUE SÃO PRECEDIDAS, SEGUIDAS OU QUE INCLUEM AS PALAVRAS “ACREDITA”, “PODERÁ”, “IRÁ”, “CONTINUA”, “ESPERA”, “PREVÊ”, “PRETENDE”, “PLANEJA”, “ESTIMA” OU EXPRESSÕES SEMELHANTES. AS DECLARAÇÕES E INFORMAÇÕES SOBRE O FUTURO NÃO SÃO GARANTIAS DE DESEMPENHO. ELAS ENVOLVEM RISCOS, INCERTEZAS E SUPOSIÇÕES PORQUE SE REFEREM A EVENTOS FUTUROS, DEPENDENDO, PORTANTO, DE CIRCUNSTÂNCIAS QUE PODERÃO OCORRER OU NÃO. OS RESULTADOS FUTUROS E A CRIAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS PODERÃO DIFERIR DE MANEIRA SIGNIFICATIVA DAQUELES EXPRESSOS OU SUGERIDOS PELAS DECLARAÇÕES COM RELAÇÃO AO FUTURO. MUITOS DOS FATORES QUE IRÃO DETERMINAR ESTES RESULTADOS E VALORES ESTÃO ALÉM DA CAPACIDADE DE CONTROLE OU PREVISÃO DA COMPANHIA.

ADICIONALMENTE, INFORMAÇÕES ADICIONAIS NÃO AUDITADAS OU REVISADAS POR AUDITORIA AQUI CONTIDAS REFLETEM A INTERPRETAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA SOBRE INFORMAÇÕES PROVINDAS DE SUAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS E SEUS RESPECTIVOS AJUSTES, QUE FORAM PREPARADOS EM CONFORMIDADE COM AS PRÁTICAS DE MERCADO E PARA FINS EXCLUSIVOS DE UMA ANÁLISE MAIS DETALHADA E ESPECÍFICA DOS RESULTADOS DA COMPANHIA. DESSA FORMA, TAIS CONSIDERAÇÕES E DADOS ADICIONAIS DEVEM SER TAMBÉM ANALISADOS E INTERPRETADOS DE FORMA INDEPENDENTE PELOS ACIONISTAS E AGENTES DE MERCADO QUE DEVERÃO FAZER SUAS PRÓPRIAS ANÁLISES E CONCLUSÕES SOBRE OS RESULTADOS AQUI DIVULGADOS. NENHUM DADO OU ANÁLISE INTERPRETATIVA REALIZADA PELA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA DEVE SER TRATADO COMO GARANTIA DE DESEMPENHO OU DE RESULTADO FUTURO E SÃO MERAMENTE ILUSTRATIVAS DA VISÃO DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA SOBRE OS SEUS RESULTADOS.

A ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA NÃO SE RESPONSABILIZA PELA CONFORMIDADE E PELA PRECISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS GERENCIAIS DISCUTIDAS NO PRESENTE RELATÓRIO. TAIS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS GERENCIAIS DEVEM SER CONSIDERADAS APENAS PARA FINS INFORMATIVOS E NÃO DE FORMA A SUBSTITUIR A ANÁLISE DE NOSSAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS REVISADAS OU DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS AUDITADAS POR AUDITORES INDEPENDENTES PARA FINS DE DECISÃO DE INVESTIMENTO EM NOSSAS AÇÕES, OU PARA QUALQUER OUTRA FINALIDADE.

## Comentário do Desempenho

RESTOQUE<sup>SA</sup>

## Notas Explicativas



# Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.

**Informações Trimestrais – ITR  
Referentes ao trimestre findo em  
31 de março de 2021**

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021*

### **Notas explicativas da Administração às informações trimestrais individuais e consolidadas**

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

#### **1 Contexto operacional**

A Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A. ("Companhia" ou "Grupo" estabelecida no Brasil, com sede na Rua Oscar Freire, nºs 1.119 e 1.121, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 19 de abril de 1984, é uma companhia de capital aberto e está listada na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código de negociação LLIS3.

A Companhia tem como objetivos principais: o desenvolvimento, a exploração da indústria, o comércio, a importação e a exportação de roupas e acessórios do vestuário; e o comércio de objetos de decoração, higiene e cosméticos, entre outros.

Em 31 de março de 2021, a Companhia tinha 224 lojas próprias (239 em 31 de dezembro de 2020), distribuídas entre as marcas Le Lis Blanc Deux, Dudalina, Bo.Bô, John John, e Rosa Chá; 17 outlets e 28 franqueadas. Além disso, a Companhia tem 2 unidades fabris nos Estados de Goiás e Paraná e 2 centros de distribuição nos Estados de São Paulo e Goiás.

A Companhia implementou em 2020, o plano de fechamento de algumas lojas envolvendo as marcas da Companhia, e como consequência desse plano, a Companhia reconheceu em seus registros contábeis deste exercício, nas rubricas de imobilizado, o montante de R\$14.893 relativos a redução do valor recuperável dos ativos (*impairment*) dos respectivos ativos, com o objetivo de maximizar a rentabilidade dos resultados da Companhia.

#### **1.1 Restoque International LLC**

Em 28 de dezembro de 2019, a Administração da Companhia decidiu pelo encerramento das atividades operacionais da Restoque LLC. O fechamento das lojas veio a ocorrer no início de 2020. Por esta razão, em dezembro de 2019 foi constituído *impairment* dos ativos e registradas provisões para fazer face às obrigações contratuais mencionadas na nota explicativa 13 das demonstrações financeiras de 2020.

#### **1.2 Efeitos COVID-19**

Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global. Em 11 de março a OMS considerou o coronavírus como uma Pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos.

A Companhia reconheceu prejuízo de R\$ 38.031 no período de três meses findo em 31 de março de 2021 (R\$ 1.399.260 em março de 2020), impactado substancialmente pelos efeitos da COVID-19, na controladora e no consolidado

No exercício de 2020 a Companhia instituiu um comitê de gerenciamento de crise com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos da pandemia nas operações, ao mesmo tempo atender as determinações das autoridades governamentais onde está localizada.

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021*

A administração realizou um conjunto de análises dos impactos causados pela crise, levando em consideração o cenário econômico, riscos e incertezas dos impactos da pandemia e em atendimento ao Ofícios Circulares nº 02/20 e nº 03/20 emitidos pela CVM. Como consequência foram tomadas as seguintes providências, conforme citado abaixo:

- Reestruturação da dívida com credores financeiros

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras de dezembro de 2020, a dívida foi reestruturada por meio de processo de recuperação extrajudicial finalizado em 25 de fevereiro de 2021 com a emissão de nova debênture.

### **1.2.1 Outras ações tomadas pela Administração no trimestre findo em 31 de março de 2021**

- Renegociações de contratos de arrendamentos;
- Postergação de pagamentos de tributos federais e estaduais; e
- Postergação de pagamentos de encargos trabalhistas;

## **2 Apresentação das informações trimestrais**

### **2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)**

As informações trimestrais individuais e consolidadas para o trimestre findo em 31 de março de 2021 foram elaboradas em todos os aspectos relevantes de acordo com o CPC 21 e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis às Informações Trimestrais (ITR).

As informações trimestrais foram aprovadas e autorizadas pela Diretoria em 11 de maio de 2021.

As informações contábeis intermediárias trimestrais foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 6 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Estas informações contábeis intermediárias trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

## **3 Gerenciamento de riscos financeiros**

Neste trimestre não ocorreram mudanças no gerenciamento de riscos financeiros.

## **4 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**

### *a. Caixa e equivalentes de caixa*

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Caixa	342	815	342	815
Bancos – Moeda nacional	1.004	2.395	1.004	2.395
Bancos – Moeda estrangeira	-	-	202	137
<b>Total das disponibilidades</b>	<b>1.346</b>	<b>3.210</b>	<b>1.548</b>	<b>3.347</b>
Certificado de depósito bancários (i)	15.281	7.847	15.281	7.847
Operações compromissadas com lastro em debêntures	28.376	45.020	28.376	45.020
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>43.657</b>	<b>52.867</b>	<b>43.657</b>	<b>52.867</b>
	<b>45.003</b>	<b>56.077</b>	<b>45.205</b>	<b>56.214</b>

- (i) As aplicações financeiras correspondem substancialmente a Certificados de Depósito Bancários remunerados pela variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). As taxas pactuadas, que remuneram esses investimentos em moeda nacional, são de 65% a 103% da variação do CDI (65% a 145% em 31 de dezembro de 2020), não possuem cláusulas restritivas para resgate imediato, tampouco preveem perda no resgate antecipado, sendo consideradas, portanto, equivalentes de caixa.

### b. Títulos e valores mobiliários

Trata-se de aplicações financeiras em moeda nacional em LFSNs (letras financeiras sêniores) com vencimento em 30 de janeiro de 2025. A taxa pactuada, que remunera esses investimentos é de 145% da variação do CDI em 31 de março de 2021 (145% em 31 de dezembro de 2020).

## 5 Contas a receber

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Administradora de cartões de crédito	10.403	56.360	10.413	56.369
Clientes - pessoa jurídica	92.794	80.854	92.794	80.854
Provisão para perda esperada de recebíveis comerciais	(18.164)	(18.976)	(18.164)	(18.976)
	<b>85.033</b>	<b>118.238</b>	<b>85.043</b>	<b>118.247</b>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Circulante	79.702	114.692	79.712	114.701
Não circulante	5.331	3.546	5.331	3.546
	<b>85.033</b>	<b>118.238</b>	<b>85.043</b>	<b>118.247</b>

O saldo de “clientes - pessoa jurídica” está representado, substancialmente por distribuidores multimarca de vendas *online* e por vendas no atacado para diversos clientes com perfis de risco similares entre eles

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

A seguir apresentamos os montantes a receber, por idade de vencimento em 31 de março de 2021 e dezembro de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021
<b>A vencer</b>	80.321	106.399	80.331	106.399
<b>Vencidos</b>	22.876	30.815	22.876	30.815
Até 30 dias	3.698	7.009	3.698	7.009
De 31 a 60 dias	1.894	8.727	1.894	8.727
De 61 a 90 dias	1.155	4.437	1.155	4.437
Acima de 91 dias	16.129	10.642	16.129	10.642
	<u>103.197</u>	<u>137.214</u>	<u>103.207</u>	<u>137.214</u>

A movimentação da estimativa para perda está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	(4.571)	(4.607)
Adição do período	(15.320)	(15.320)
Realização do período	-	36
<b>Saldo em 31 de março 2020</b>	<b>(19.891)</b>	<b>(19.891)</b>
Adição do período	(33.117)	(33.117)
Realização do período	34.032	34.032
<b>Saldo em 31 de dezembro 2020</b>	<b>(18.976)</b>	<b>(18.976)</b>
Realização do período	812	812
<b>Saldo em 31 de março 2021</b>	<b>(18.164)</b>	<b>(18.164)</b>

## 6 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Produto acabado	209.479	213.072	209.479	213.072
Matérias-primas	55.609	52.511	55.609	52.511
Mercadorias em poder de terceiros	9.161	7.861	9.161	7.861
Produtos em elaboração	6.406	3.193	6.406	3.193
Importações em andamento	3.622	2.055	3.622	2.055
Embalagens	5.606	5.614	5.606	5.614
	<u>289.883</u>	<u>284.305</u>	<u>289.883</u>	<u>284.305</u>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

A movimentação da estimativa para perda está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(160.675)</b>	<b>(163.409)</b>
Realização do período	22.634	22.634
<b>Saldo em 31 de março 2020</b>	<b>(138.041)</b>	<b>(140.775)</b>
Adição do período	(36.147)	(36.147)
Realização do período	122.190	124.924
<b>Saldo em 31 de dezembro 2020</b>	<b>(51.998)</b>	<b>(51.998)</b>
Realização do período	12.058	12.058
<b>Saldo em 31 de março 2021</b>	<b>(39.940)</b>	<b>(39.940)</b>

Referente ao estoque de produto acabado, em 31 de março de 2021 a Companhia possui provisão no montante de R\$ 26.938 (R\$ 36.147 em dezembro de 2020), com o intuito de eliminar os estoques de coleções passadas. Com relação a matéria prima a Companhia possui provisão para fazer face a perdas prováveis futuras decorrentes da não utilização de estoques de matéria prima consideradas de giro lento no montante de R\$ 13.002 (R\$ 15.851 em dezembro de 2020), na controladora e consolidado.

## 7 Impostos a recuperar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
<b>PIS e COFINS a recuperar</b>				
PIS e COFINS gerado nas operações	4.387	4.640	4.387	4.640
PIS e COFINS exclusão do ICMS da base de cálculo (i)	193.420	201.226	193.420	201.226
PIS e COFINS sobre a própria base de cálculo (ii)	54.329	54.329	54.329	54.329
Provisão para perdas (ii)	(54.329)	(54.329)	(54.329)	(54.329)
	<u>197.807</u>	<u>205.866</u>	<u>197.807</u>	<u>205.866</u>
<b>Outros impostos a recuperar</b>				
ICMS	10.139	8.941	10.139	8.941
IRRF	17.980	19.622	17.980	19.622
IPI	1.838	1.746	1.838	1.746
Outros	562	562	562	562
	<u>228.326</u>	<u>236.737</u>	<u>228.326</u>	<u>236.737</u>
	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Circulante	58.001	58.353	58.001	58.353
Não circulante	170.325	178.384	170.325	178.384
	<u>228.326</u>	<u>236.737</u>	<u>228.326</u>	<u>236.737</u>

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

- (i) Em 19 de outubro de 2006 foi ajuizada em face da União Federal a Ação Declaratória individual nº 0005398-82.2006.4.04.7205 (posteriormente processo nº 5002863-41.2019.4.04.7205), requerendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

Em 7 de dezembro de 2006, o sindicato ao qual a Companhia é afiliada ajuizou ação coletiva em face da União Federal, igualmente requerendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

Em 28 de outubro de 2016, em vista das alterações trazidas pela Lei nº 12.973/14, foi ajuizado em face do Sr. Delegado da Delegacia Especial da Receita Federal do Brasil da Administração Tributária em São Paulo – SP, o Mandado de Segurança nº 0023090-89.2016.4.03.6100, também requerendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.

O Supremo Tribunal Federal – STF, em 15 de março de 2017, decidiu que o ICMS não compõe a base de cálculo para cobrança do PIS e da COFINS.

Em 19 de setembro de 2018, transitou em julgado a ação coletiva acima referida, garantindo à Companhia, como associada, o reconhecimento do direito correspondente. Em função disso, a Companhia optou pelo reconhecimento contábil dos referidos créditos fiscais para o período compreendido entre 2001 a 2011, uma vez que a Ação Declaratória e o Mandado de Segurança acima referidos ainda não haviam transitado em julgado. Em 31 de dezembro de 2018, o direito reconhecido pela Companhia, em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”, foi de R\$ 64.578 (R\$ 32.576 de principal e R\$ 32.002 de atualização monetária).

Em 9 maio de 2019, o Mandado de Segurança acima referido transitou em julgado, garantindo à Companhia o direito ao crédito pleiteado. Em 31 de dezembro de 2019, o valor reconhecido pela Companhia, em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”, foi de R\$ 121.333 (R\$ 80.078 de principal e R\$ 41.225 de atualização monetária).

Em 1º de julho de 2020, o crédito de R\$ 121.333 foi homologado através de procedimento administrativo perante a Receita Federal do Brasil, ficando assim essa parcela do crédito apta, a partir desta data, à compensação.

Em 4 de setembro de 2020, a Ação Declaratória individual acima referida transitou em julgado, garantindo à Companhia o direito ao crédito pela exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Considerando que a Companhia fez a incorporação da subsidiária integral em 2017, e que essa Ação Declaratória individual abrange o mesmo período da ação coletiva mencionada anteriormente e que a Companhia ainda não havia homologado o crédito de R\$ 64.578 perante a Receita Federal do Brasil, anteriormente reconhecido contabilmente, a Companhia optou por utilizar essa Ação Declaratória Individual para fins de aproveitamento futuro desse crédito. Portanto, a tal Ação Declaratória individual passa a suportar contabilmente o referido crédito, reconhecido por ocasião do trânsito em julgado da ação coletiva, além de assegurar o crédito adicional de R\$ 21.971 decorrente da própria Ação Declaratória individual. Em vista disso, em 30 de

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

setembro de 2020, o valor adicional reconhecido pela Companhia, em contrapartida à rubrica de “Outras receitas operacionais”, foi de R\$ 21.971 (R\$ 13.928 de principal e R\$ 8.043 de atualização monetária).

Diante de todos os fatos descritos acima, a Companhia com a avaliação dos advogados externos, apesar da inexistência de trânsito em julgado do repercussão geral 574.706 em razão dos Embargos de declaração, do pedido de modulação de efeitos e da solução de consulta interna 13/2018 quanto ao ICMS a ser excluído, conclui que, o posicionamento firmado pelo Supremo Tribunal Federal, o recurso extraordinário 574.706 foi aplicado, tendo sido reconhecido o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS nas ações judiciais da Companhia, inclusive para fins de recuperação de crédito, uma vez que se pleiteou a exclusão do ICMS incluído na base de cálculo do PIS e da COFINS, que é o ICMS destacado. Adicionalmente, a Companhia possui confiança razoável na mensuração dos valores contabilizados e vem reconhecendo a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS desde a decisão do Supremo Tribunal Federal de 2017 com repercussão geral com as mesmas premissas destacadas anteriormente.

- (ii) Em 30 de setembro de 2019, a Companhia optou em reconhecer créditos fiscais extemporâneos contingentes relativos à exclusão de PIS e COFINS em sua própria base de cálculo, no montante de R\$54.329, baseada na posição de seus consultores legais. Adicionalmente, foi constituída provisão do mesmo montante.

## 8 Passivo a descoberto de controlada

A Restoque International LLC foi constituída em 11 de abril de 2011, e tornou-se operacional durante o 4º trimestre de 2018. A Companhia detém participação de 100% da Restoque International LLC. Em 28 de dezembro de 2019 a administração da Companhia decidiu pelo encerramento das atividades operacionais da subsidiária, promovendo o encerramento das atividades lojas em 10 de janeiro de 2020.

Composição do saldo de investimentos:

	<u>Controladora</u>	
	<u>31.03.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Passivo a descoberto de controlada	(3.248)	(3.199)
	<u>(3.248)</u>	<u>(3.199)</u>

A movimentação do investimento está demonstrada a seguir:

<b>Passivo a descoberto de controladas em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(17.060)</b>
Aportes de capital	9.195
Equivalência patrimonial	(236)
Ajuste de avaliação patrimonial	(2.497)
<b>Passivo a descoberto de controladas em 31 de março de 2020</b>	<b>(10.598)</b>
Aportes de capital	919
Aumento de capital com contas a receber intercompany	5.556
Equivalência patrimonial	(1.052)
Ajuste de avaliação patrimonial	1.976
<b>Passivo a descoberto de controladas em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(3.199)</b>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021

Aportes de capital	323
Equivalência patrimonial	(67)
Ajuste de avaliação patrimonial	(305)
<b>Passivo a descoberto de controladas em 31 de março de 2021</b>	<b>(3.248)</b>

## 9 Imobilizado

Custo	Controladora				Saldo em 31.03.2021
	Saldo em 31.12.2020	Adições	Baixas	Transferência	
Móveis e Utensílios	143.147	548	-	-	143.695
Máquinas e Equipamentos	18.282	203	-	-	18.485
Instalações	4.129	45	-	-	4.174
Veículos	398	-	(15)	-	383
Equipamentos de informática	31.954	63	-	172	32.189
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	291.327	1.255	-	-	292.582
Imobilizado em andamento	172	-	-	(172)	-
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	-	15.053
Direito de uso (iii)	255.446	8.227	(4.880)	-	258.793
Terrenos	4.266	-	-	-	4.266
Edificações	7.601	-	-	-	7.601
Outros (ii)	19.355	18	-	-	19.373
	<u>791.130</u>	<u>10.359</u>	<u>(4.895)</u>	<u>-</u>	<u>796.594</u>

Depreciação	Controladora				Saldo em 31.03.2021
	Saldo em 31.12.2020	Depreciação	Baixas	Transferências	
Móveis e Utensílios	(115.072)	(3.014)	-	-	(118.086)
Máquinas e Equipamentos	(8.241)	(266)	-	-	(8.507)
Instalações	(2.659)	(53)	-	-	(2.712)
Veículos	(362)	(3)	-	-	(365)
Equipamentos de informática	(22.021)	(823)	-	-	(22.844)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(181.714)	(3.986)	-	-	(185.700)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
Imóvel (arrendamento financeiro)	(7.741)	(323)	-	-	(8.064)
Direito de uso (iii)	(120.925)	(16.179)	-	-	(137.104)
Terrenos	-	-	-	-	-
Edificações	(3.953)	(59)	-	-	(4.012)
Outros (ii)	(16.873)	(210)	-	-	(17.083)
	<u>(479.561)</u>	<u>(24.916)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(504.477)</u>
	<u>311.569</u>	<u>(14.557)</u>	<u>(4.895)</u>	<u>-</u>	<u>292.117</u>

Custo	Consolidado				Saldo em 31.03.2021
	Saldo em 31.12.2020	Adições	Baixas	Transferência	
Móveis e Utensílios	143.142	548	-	-	143.690
Máquinas e Equipamentos	18.281	203	-	-	18.484
Instalações	4.129	45	-	-	4.174
Veículos	398	-	(15)	-	383
Equipamentos de informática	31.955	63	-	172	32.190
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	285.704	1.255	-	-	286.959
Imobilizado em andamento	172	-	-	(172)	-
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	-	15.053
Direito de uso (iii)	255.445	8.227	(4.880)	-	258.792
Terrenos	4.266	-	-	-	4.266
Edificações	4.897	-	-	-	4.897
Outros (ii)	19.356	18	-	-	19.374
	<u>782.798</u>	<u>10.359</u>	<u>(4.895)</u>	<u>-</u>	<u>788.262</u>

**Notas Explicativas**

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
 Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
 findo em 31 de março de 2021

Depreciação	Consolidado				Saldo em 31.03.2021
	Saldo em 31.12.2020	Depreciação	Baixas	Transferências	
Móveis e Utensílios	(115.067)	(3.014)	-	-	(118.081)
Máquinas e Equipamentos	(8.241)	(266)	-	-	(8.507)
Instalações	(2.659)	(53)	-	-	(2.712)
Veículos	(362)	(3)	-	-	(365)
Equipamentos de informática	(22.021)	(823)	-	-	(22.844)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(181.688)	(3.986)	-	-	(185.674)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
Imóvel (arrendamento financeiro)	(7.741)	(323)	-	-	(8.064)
Direito de uso (iii)	(120.924)	(16.179)	-	-	(137.103)
Terrenos	-	-	-	-	-
Edificações	4.348	(59)	-	-	4.289
Outros (ii)	(16.874)	(210)	-	-	(17.084)
	<u>(471.229)</u>	<u>(24.916)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(496.145)</u>
	<u>311.569</u>	<u>(14.557)</u>	<u>(4.895)</u>	<u>-</u>	<u>292.117</u>

Custo	Controladora			
	Saldo em 31.12.2019	Adições	Transferência	Saldo em 31.03.2020
Móveis e Utensílios	149.758	492	-	150.250
Máquinas e Equipamentos	18.670	226	(39)	18.857
Instalações	3.985	182	-	4.167
Veículos	398	-	-	398
Equipamentos de informática	30.685	705	-	31.390
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	313.129	1.547	39	314.715
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso (iii)	241.754	-	-	241.754
Terrenos	4.266	-	-	4.266
Edificações	7.601	-	-	7.601
Outros (ii)	18.857	30	-	18.887
	<u>804.156</u>	<u>3.182</u>	<u>-</u>	<u>807.338</u>

Depreciação	Controladora			
	Saldo em 31.12.2019	Depreciação	Transferências	Saldo em 31.03.2020
Móveis e Utensílios	(107.728)	(3.243)	-	(110.971)
Máquinas e Equipamentos	(7.299)	(283)	-	(7.582)
Instalações	(2.458)	(53)	-	(2.511)
Veículos	(349)	(3)	-	(352)
Equipamentos de informática	(18.784)	(826)	-	(19.610)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(178.884)	(4.063)	-	(182.947)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(6.451)	(323)	-	(6.774)
Direito de uso (iii)	(61.233)	(15.287)	-	(76.520)
Edificações	(3.716)	(59)	-	(3.775)
Outros (ii)	(16.098)	(231)	-	(16.329)
	<u>(403.000)</u>	<u>(24.371)</u>	<u>-</u>	<u>(427.371)</u>
	<u>401.156</u>	<u>(21.189)</u>	<u>-</u>	<u>379.967</u>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

Consolidado				
Custo	Saldo em 31.12.2019	Adições	Transferência	Saldo em 31.03.2020
Móveis e Utensílios	149.758	492	-	150.250
Máquinas e Equipamentos	18.670	226	(39)	18.857
Instalações	3.985	182	-	4.167
Veículos	398	-	-	398
Equipamentos de informática	30.685	705	-	31.390
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	313.129	1.547	39	314.715
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso (iii)	241.754	-	-	241.754
Terrenos	4.266	-	-	4.266
Edificações	7.601	-	-	7.601
Outros (ii)	18.857	30	-	18.887
	<u>804.156</u>	<u>3.182</u>	<u>-</u>	<u>807.338</u>

Consolidado				
Depreciação	Saldo em 31.12.2019	Depreciação	Transferências	Saldo em 31.03.2020
Móveis e Utensílios	(107.728)	(3.243)	-	(110.971)
Máquinas e Equipamentos	(7.299)	(283)	-	(7.582)
Instalações	(2.458)	(53)	-	(2.511)
Veículos	(349)	(3)	-	(352)
Equipamentos de informática	(18.784)	(826)	-	(19.610)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(178.884)	(4.063)	-	(182.947)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(6.451)	(323)	-	(6.774)
Direito de uso (iii)	(61.233)	(15.287)	-	(76.520)
Edificações	(3.716)	(59)	-	(3.775)
Outros (ii)	(16.098)	(230)	-	(16.328)
	<u>(403.000)</u>	<u>(24.370)</u>	<u>-</u>	<u>(427.370)</u>
	<u>401.156</u>	<u>(21.188)</u>	<u>-</u>	<u>379.968</u>

- (i) Referentes às benfeitorias em lojas, as quais são depreciadas de acordo com a vida útil ou prazo contratual, de ambos, o menor.
- (ii) Referentes a manequins, cabides e correlatos.
- (iii) Os direitos de uso referem-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis. Adicionalmente, as adições referem-se a atualizações monetárias de passivos e não há efeito no fluxo de caixa.

## 10 Intangível

Controladora					
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2020	Adições	Impairment	Saldo em 31.03.2021
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	250.044	8.720	-	258.764
Definida	Implantação e licença de software (ii)	112.950	8.411	-	121.361
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	138.092	-	-	138.092
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	90.983	-	-	90.983
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	706.286	-	-	706.286
		<u>1.298.355</u>	<u>17.131</u>	<u>-</u>	<u>1.315.486</u>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
 Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
 findo em 31 de março de 2021

		Controladora			
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2019	Adições	Impairment	Saldo em 31.03.2021
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(238.979)	(5.534)	-	(244.513)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(51.940)	(4.617)	-	(56.557)
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	-	-	-	-
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	-	-	-	-
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	-	-	-	-
		<u>(290.919)</u>	<u>(10.151)</u>	<u>-</u>	<u>(301.070)</u>
		<u>1.007.436</u>	<u>6.980</u>	<u>-</u>	<u>1.014.416</u>

		Consolidado			
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2020	Adições	Impairment	Saldo em 31.03.2021
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	253.790	8.720	-	262.510
Definida	Implantação e licença de software (ii)	112.949	8.411	-	121.360
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	138.092	-	-	138.092
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	90.983	-	-	90.983
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	706.286	-	-	706.286
		<u>1.302.100</u>	<u>17.131</u>	<u>-</u>	<u>1.319.231</u>

		Consolidado			
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2020	Adições	Impairment	Saldo em 31.03.2021
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(242.725)	(5.534)	-	(248.259)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(51.939)	(4.617)	-	(56.556)
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	-	-	-	-
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	-	-	-	-
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	-	-	-	-
		<u>(294.664)</u>	<u>(10.151)</u>	<u>-</u>	<u>(304.815)</u>
		<u>1.007.436</u>	<u>6.980</u>	<u>-</u>	<u>1.014.416</u>

		Controladora				
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2019	Adições	Baixas	Impairment	Saldo em 31.03.2020
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	216.058	10.958	-	-	227.016
Definida	Implantação e licença de software (ii)	77.308	11.465	-	-	88.773
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	138.092	-	-	-	138.092
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	90.983	-	-	-	90.983
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	1.621.773	-	-	(663.549)	958.224
		<u>2.144.214</u>	<u>22.423</u>	<u>-</u>	<u>(663.549)</u>	<u>1.503.088</u>

		Controladora				
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2019	Adições	Baixas	Impairment	Saldo em 31.03.2020
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(153.116)	(18.170)	-	-	(171.286)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(37.325)	(3.074)	-	-	(40.399)
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	-	-	-	-	-
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	-	-	-	-	-
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	-	-	-	-	-
		<u>(190.441)</u>	<u>(21.244)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(211.685)</u>
		<u>1.953.773</u>	<u>1.179</u>	<u>-</u>	<u>(663.549)</u>	<u>1.291.403</u>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021*

		Consolidado				
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2019	Adições	Baixas	Impairment	Saldo em 31.03.2020
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	219.804	10.958	-	-	230.762
Definida	Implantação e licença de software (ii)	77.307	11.465	-	-	88.772
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	138.092	-	-	-	138.092
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	90.983	-	-	-	90.983
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	1.621.773	-	-	(663.549)	958.224
		<u>2.147.959</u>	<u>22.423</u>	<u>-</u>	<u>(663.549)</u>	<u>1.506.833</u>

		Consolidado				
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2019	Adições	Baixas	Impairment	Saldo em 31.03.2020
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(156.862)	(18.170)	-	-	(175.032)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(37.324)	(3.074)	-	-	(40.398)
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	-	-	-	-	-
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	-	-	-	-	-
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	-	-	-	-	-
		<u>(194.186)</u>	<u>(21.244)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(215.430)</u>
		<u>1.953.773</u>	<u>1.179</u>	<u>-</u>	<u>(663.549)</u>	<u>1.291.403</u>

- (i) Referem-se aos gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de comercialização destas (geralmente entre 6 e 8 meses).
- (ii) Amortização efetuada pelo período de 60 meses.
- (iii) Referem-se, substancialmente, ao custo de aquisição das marcas Bo.Bô, John John, Rosa Chá, Dudalina e Motor Oil.
- (iv) Refere-se a valor de luvas pagas aos proprietários dos pontos comerciais e cuja vida útil foi classificada pela Companhia como indefinida, já que a sua recuperação se dará quando da rescisão contratual pela Companhia ou da eventual alienação, quando aplicável, dos pontos comerciais, ou pela sua redução ao valor recuperável.
- (v) O montante de R\$ 1.621.773 é composto por R\$ 1.603.957 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2014, decorrente da aquisição da Dudalina S.A., R\$ 13.213 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2011, decorrente da aquisição da Foose Cool Jeans Ltda., empresa detentora da marca John John, e R\$ 4.603, referente à operação de combinação de negócios referente à aquisição das empresas CF Comércio de Roupas Ltda., SH Recife Comércio de Roupas Ltda. e Marthi Comércio do Vestuário Ltda. Todas essas empresas foram incorporadas pela Controladora. Conforme mencionado na nota explicativa 1.2 durante o exercício de 2020 foi realizado um conjunto de análises devido à crise da Covid-19, no trimestre findo em 31 de março de 2020, foi identificada uma perda do valor recuperável do ágio por rentabilidade futura no montante de R\$ 663.549 referente ao ágio da aquisição da Dudalina.

### Teste de redução a valor recuperável de ativos (*impairment*)

Conforme mencionado na nota 14 às demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2020, a Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ativos com vida útil indefinida utilizando inicialmente o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado. Em caso de apuração de valor inferior ao valor contábil é feita também a apuração do preço líquido de venda para finalmente determinar se há perda a registrar..

## 11 Debêntures

Em 25 de fevereiro de 2021 as debêntures objeto do plano de recuperação extrajudicial homologado e aprovado em 26 de setembro de 2021, conforme nota explicativa 1.2 – Efeitos Covid, foram subscritas, integralizadas e registradas na Comissão de Valores Mobiliários.

A tabela abaixo demonstra os detalhes da dívida homologada convertida em Debêntures:

**Notas Explicativas**

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021*

	1ª Série	2ª Série
Valor total	Até R\$ 605.600	R\$830.353
Garantia	Quirografia, sem garantia	Quirografia, sem garantia
Início	Junho de 2020	Junho de 2020
Vencimento	Junho de 2025 (5 anos)	Junho de 2025 (5 anos)
Amortização	Pagamento trimestral a partir de 30 de junho de 2023	Pagamento trimestral a partir de 30 de junho de 2023
Remuneração	100,00% CDI + 2,7%a.a.	100,00% CDI + 2,9%a.a.
Pagamento da remuneração	Pagamento trimestral a partir de 30 de dezembro de 2021	Pagamento trimestral a partir de 30 de dezembro de 2021
Saldo em 31.03.2021	626.754	860.695

A tabela a seguir demonstra o cronograma de amortização da dívida reestruturada:

Parcela	Data de amortização	Valor de amortização	
		Primeira Série	Segunda Série
1ª Juros capitalizado	30/12/2021	5.607	8.015
2ª Juros capitalizado	30/03/2022	5.607	8.015
3ª Juros capitalizado	30/06/2022	5.863	8.381
4ª Juros capitalizado	30/09/2022	5.863	8.381
1ª Principal	30/06/2023	19.941	9.970
2ª Principal	30/09/2023	19.941	9.970
3ª Principal	30/12/2023	19.941	9.970
4ª Principal	30/03/2024	19.941	9.970
5ª Principal	30/06/2024	37.389	34.597
6ª Principal	30/09/2024	37.389	34.597
7ª Principal	30/12/2024	37.389	34.597
8ª Principal	30/03/2025	37.389	34.597
9ª Principal	30/06/2025	374.494	649.635
<b>Total</b>		<b>626.754</b>	<b>860.695</b>

Os vencimentos de curto e longo prazos das debêntures estão conforme demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Circulante	27.243	24.939	27.243	24.939
Não Circulante	1.460.206	1.445.004	1.460.206	1.445.004
	<u>1.487.449</u>	<u>1.469.943</u>	<u>1.487.449</u>	<u>1.469.943</u>

O montante registrado no passivo não circulante em 31 de março de 2021 apresenta o seguinte cronograma de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora e consolidado
2022	28.488
2023	89.733
2024	245.869
2025	1.096.115
	<u>1.460.206</u>

Os custos de transação incorridos na captação dos recursos estão reduzindo os saldos de debêntures, evidenciando o valor líquido captado. Esses custos incorridos são amortizados pelo

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021

prazo de vencimento das debêntures. Para o trimestre findo em 31 de março 2021, a Companhia amortizou o montante de R\$ 598 (R\$ 2.326 em março de 2020) relativos aos custos de transação.

### Principais cláusulas de vencimentos antecipados (*covenants*)

As Debêntures possuem as seguintes principais cláusulas de vencimento antecipado, conforme previstas na Escritura negociada no âmbito do Acordo:

- Alienação de participações societárias, ou de ativos intangíveis, fixos e/ou imobilizados que correspondam, no mínimo, de maneira individual ou agregada a 20% (vinte por cento) do EBITDA;
- Resgate ou amortização de ações, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre o capital próprio, empréstimos, mútuos ou a realização de quaisquer outros pagamentos a seus acionistas exclusivamente caso a Companhia esteja (a) em mora com qualquer de suas obrigações pecuniárias em relação às Debêntures; ou (b) com índice financeiro Dívida Financeira Líquida / EBITDA , superior a 1,5 vezes, apurado com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas anuais da Companhia;
- Deixar de realizar o resgate integral das Debêntures da Primeira Série no dia 30 de junho subsequente ao encerramento do respectivo ano fiscal, caso o índice calculado pela divisão da dívida financeira líquida pelo EBITDA, seja inferior a 2,0 (duas) vezes, conforme apurado com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas anuais da Companhia.
- Aumento de capital de, no mínimo, R\$ 150.000 até 31 de dezembro de 2021.

## 12 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Fornecedores nacionais (i)	120.214	113.098	120.214	113.098
Fornecedores estrangeiros	2.243	2.924	2.388	3.062
	<u>122.457</u>	<u>116.022</u>	<u>122.602</u>	<u>116.160</u>

- (i) Esta rubrica inclui saldo de fornecedores que fizeram cessão de seus recebíveis com terceiros, sem alteração dos termos comerciais (*confirming*), no montante de R\$ 31.492 em março de 2021 (R\$ 21.223 em dezembro de 2020). Estes valores estão contidos nas movimentações de saldos de fornecedores na demonstração dos fluxos de caixa.

Representado principalmente por contas a pagar decorrentes de compras de produtos acabados, insumos utilizados na produção, como tecidos, aviamentos e outros, e prestação de serviços referentes à confecção de produtos.

## 13 Obrigações tributárias

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
ICMS	31.690	37.052	31.690	37.052
Outros	805	837	805	837
	<u>32.495</u>	<u>37.889</u>	<u>32.495</u>	<u>37.889</u>
Circulante	18.388	25.403	18.388	25.403
Não Circulante	14.107	12.486	14.107	12.486
	<u>32.495</u>	<u>37.889</u>	<u>32.495</u>	<u>37.889</u>

### 14 Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
Salários a pagar	6.206	7.782	6.206	7.782
IR sobre Folha	1.410	2.765	1.410	2.765
Obrigações previdenciárias - FGTS/INSS	7.782	5.621	7.782	5.621
Provisão para encerramento de lojas	4.009	5.633	4.009	5.633
Provisão - férias, 13o salário e encargos	23.362	21.128	23.362	21.128
Outros	324	293	324	293
	<u>43.093</u>	<u>43.222</u>	<u>43.093</u>	<u>43.222</u>

### 15 Arrendamentos

A Companhia arrenda, substancialmente, imóveis onde estão localizadas suas lojas, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 4 anos. Os contratos de arrendamento são reajustados anualmente pelo IGP-M para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel que são baseados em volume de receita auferido pela loja. Para certos arrendamentos, a Companhia é impedida de entrar em qualquer contrato de subarrendamento.

A Companhia também arrenda equipamentos de informática, com prazos de contrato que variam de um a três anos. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. A Companhia optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para esses arrendamentos.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021*

<u>Prazos dos contratos</u>	<u>Taxa de desconto média anual</u>
1	5,91%
2	4,29%
3	4,08%
4	3,91%
5	3,79%
6	3,63%
7	3,48%

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo.

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2019</b>	<b>209.053</b>	<b>209.053</b>
Pagamentos	(21.202)	(21.202)
Juros apropriados	4.035	4.035
<b>Passivo de arrendamento em 31/03/2020</b>	<b>191.886</b>	<b>191.886</b>
Adições de novos contratos	18.617	18.617
Pagamentos	(50.155)	(50.155)
Juros apropriados	11.576	11.576
Baixa por rescisões contratuais (i)	(4.925)	(4.925)
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2020</b>	<b>166.999</b>	<b>166.999</b>
Adições de novos contratos	8.227	8.227
Pagamentos	(24.748)	(24.748)
Juros apropriados	3.451	3.451
Baixa por rescisões contratuais (i)	(4.895)	(4.895)
<b>Passivo de arrendamento em 31/03/2021</b>	<b>149.034</b>	<b>149.034</b>

(i) A baixa do direito de uso refere-se à interrupção de contratos de aluguéis das lojas da Companhia

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31.03.2021</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.03.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Circulante	56.023	58.317	56.023	58.317
Não Circulante	93.011	108.682	93.011	108.682
	<u>149.034</u>	<u>166.999</u>	<u>149.034</u>	<u>166.999</u>

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 9.

Os cronogramas de amortização da controladora e consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021*

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2021	40.724
2022	46.823
2023	31.664
2024	17.214
2025	6.822
2026	4.684
2027	1.014
2028	89
	149.034

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do Arrendamento	155.380	136.069
Pis /Cofins	14.805	12.965

A administração da Companhia na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGP-M) em seu fluxo de caixa o efeito sobre o direito de uso e o passivo de arrendamento seria um aumento aproximado de R\$ 8.300.

Em resposta à pandemia da Covid-19, o *International Accounting Standards Board* (IASB) realizou alterações na IFRS 16 - Arrendamentos para permitir que os arrendatários não contabilizem concessões em pagamentos de arrendamento como uma modificação de contrato, se essas forem uma consequência direta dos impactos da Covid-19 e atenderem certas condições. A referida alteração foi aprovada pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e incorporada ao CPC 06 (R2).

Conforme nota explicativa 1.2, os efeitos da pandemia sobre as operações da Companhia produziram impactos significativos sobre suas demonstrações financeiras. Como uma das medidas adotadas pela administração, está a negociação pontual de descontos em parcelas de arrendamentos, que variaram de 25% a 100% da parcela mensal pactuada em contrato.

Como consequência, a Companhia adotou as alterações realizadas pelo IASB que provêm um expediente prático opcional para arrendatários não aplicarem os requerimentos de contabilização de modificações do arrendamento para concessões em pagamentos de arrendamento que surjam como consequência direta da pandemia.

Como resultado da adoção opcional deste expediente prático, a Companhia reconheceu o ganho no montante de R\$ 4.947 registrado na rubrica de outras receitas operacionais (nota explicativa 22).

## 16 Partes relacionadas

### (i) Transações e saldos com partes relacionadas

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021

Adicionalmente ao descrito abaixo, a Companhia não realizou transações com partes relacionadas no trimestre findo em 31 de março de 2021.

**(ii) Remuneração da Administração**

Os gastos com remuneração dos administradores (conselheiros e diretores) da Companhia no período são resumidos como segue:

	Diretoria		Conselho	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Salários, honorários e encargos sociais	1.049	1.816	324	216
Plano de opção de ações (Nota19)	-	31	-	-
	<u>1.049</u>	<u>1.847</u>	<u>324</u>	<u>216</u>

## 17 Provisão para contingências

**a) Riscos trabalhistas, cíveis e tributários**

A Companhia é parte integrante em ações judiciais e processos administrativos em decorrência do curso normal de suas operações, envolvendo questões de naturezas fiscal, cível, trabalhista e previdenciária.

	Controladora e Consolidado			
	31.12.2020	Adições / Reversão	Pagamentos	31.03.2021
FAP/RAT/Trabalhistas	16.564	1.283	(703)	17.144
Cíveis	1.372	(217)	(29)	1.126
Tributário	1.044	(230)	-	814
	<u>18.980</u>	<u>836</u>	<u>(732)</u>	<u>19.084</u>

**b) Perdas possíveis**

A Companhia possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciários, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização.

	31.03.2021	31.12.2020
FAP/RAT/Trabalhistas	23.292	23.910
Cíveis	20.184	18.793
Governo Estadual	48.234	42.823
Governo Federal	16.324	16.270
	<u>108.034</u>	<u>101.796</u>

**c) Depósitos judiciais**

A Companhia tem registrado o montante de R\$ 2.838 (R\$ 3.088 em 31 de dezembro de 2020), representado, substancialmente, por depósitos referentes ao questionamento sobre o recolhimento do FAP (Fator Previdenciário - INSS) e processos trabalhistas.

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

### 18 Patrimônio líquido

#### a) Capital social integralizado

Em 31 de março de 2021 o capital social da Companhia subscrito é de R\$ 624.758 (R\$ 958.750 em 31 de dezembro de 2020) .

Conforme divulgado na Ata da Assembléia Geral extraordinária realizada em 15 de janeiro de 2021, foi aprovada, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, a redução do capital social da Companhia para absorção de parte do prejuízo acumulado constante das demonstrações financeiras da Companhia com data base de 31 de dezembro de 2020, no valor de R\$ 333.992 sem cancelamento de ações, se mantendo inalterado o percentual de participação dos acionistas no capital social da Companhia, passando o capital social de R\$ 958.750 para R\$ 624.758, dividido em 68.850.829 (sessenta e oito milhões, oitocentas e cinquenta mil, oitocentas e vinte e nove) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia em 31 de março de 2021 era a seguinte:

Acionistas	31.03.2021		31.12.2020	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
Marcelo Faria de Lima (i)	18.519.568	26,90%	18.519.568	26,90%
Marcio da Rocha Camargo (i)	11.238.800	16,32%	11.238.800	16,32%
Fundos Sob Gestão da Warburg Pincus	10.264.438	14,91%	10.264.438	14,91%
Fundos Sob Gestão da Advent International	9.618.343	13,97%	9.618.343	13,97%
Outros	19.209.680	27,90%	19.209.680	27,90%
<b>Total</b>	<b>68.850.829</b>	<b>100,00%</b>	<b>68.850.829</b>	<b>100,00%</b>

(i) Posição detida direta e indiretamente, incluindo entidades controladas, fundos de investimento e carteiras sob sua gestão.

#### b) Resultado por ação

A tabela a seguir reconcilia o resultado líquido aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico em 31 de março de 2021 e 2020.

	Consolidado / Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020
<b>Numerador básico:</b>		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	(38.031)	(1.399.260)
<b>Denominador básico:</b>		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	68.851	68.851
<b>Prejuízo por ação - Básico</b>	<b>(0,552)</b>	<b>(20,323)</b>
<b>Diluído</b>		
<b>Numerador diluído:</b>		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	(38.031)	(1.399.260)
<b>Denominador diluído:</b>		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	68.851	68.851
<b>Mais:</b>		
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações (em milhares)	3	3
<b>Prejuízo por ação - diluído</b>	<b>(0,5523)</b>	<b>(20,3221)</b>

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

### c) Reservas de capital

#### (i) Reserva de ágio na emissão de ações

Em 21 de novembro de 2014, em Assembleia Geral Extraordinária, foi concluída a incorporação da integralidade das ações da Dudalina pela Restoque, quando então a Dudalina passou a ser subsidiária integral da Companhia. Naquela ocasião, foram emitidas 174.931.254 ações da Restoque, que representavam 50% de seu do capital, após a Incorporação. Tais ações foram atribuídas aos acionistas da Dudalina, em substituição à sua participação à época. Em decorrência de tal incorporação de ações, o capital da Companhia foi aumentado em R\$120.000, passando de R\$148.898 para R\$268.898, sendo o valor de R\$ 1.629.313 destinado à formação de reserva de capital e registrado na rubrica de reserva de ágio na emissão de ações. O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2020, era de R\$ 897.647. Em 15 de janeiro de 2021, foi aprovada a utilização da totalidade desta reserva para absorção de parte dos prejuízos acumulados.

#### (ii) Plano de opção de ações

Em 13 de dezembro de 2016, foi outorgada a opção de compra de 1.000.000 (um milhão) de ações, no montante de R\$ 1.535, com volatilidade de 52,41%, a taxa livre de risco entre 13,76% e o valor justo da opção entre 0,9411 e 1,9836. O período de aquisição de direito (*vesting period*) inicia-se em 13 de dezembro de 2017 e terminou em 13 de dezembro de 2020.

O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 6.114. Em 15 de janeiro de 2021, foi aprovada a absorção parcial do referido saldo para a compensação dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2020, restando o montante de R\$ 25 por absorver.

### d) Reservas de lucro

#### (i) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal. O saldo da reserva legal em 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 25.494. Em 15 de janeiro de 2021, foi aprovada a absorção total do referido saldo para a compensação dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2020.

#### (ii) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia firmou com o Estado de Goiás o direito de usufruir o benefício do Programa de Desenvolvimento Industrial de Goiás (PRODUZIR), a partir de março de 2017 até 31 de dezembro de 2040. Em contrapartida, o projeto prevê basicamente a realização de investimentos em uma planta industrial e em recursos humanos. A Companhia vem cumprindo com esses investimentos na forma acordada e instalou sua planta industrial em 2017 no município de Aparecida de Goiânia/GO.

O incentivo do PRODUZIR consiste em uma subvenção para investimento equivalente a 73% (setenta e três por cento) da parcela do ICMS, pelo cumprimento de contrapartidas

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021

exigidas pelo Estado, observando o art. 9º da Lei Complementar nº 160/2017. A Companhia firmou o Termo de Acordo de Regime Especial (TARE) com a Secretaria de Estado da Fazenda de Goiás e aguarda a formalização para iniciar o processo de utilização do PRODUIR.

O Estado de Goiás concede o benefício do Crédito Outorgado para efeito de compensação de ICMS para as empresas industriais de vestuário instaladas nesse Estado. O crédito outorgado corresponde à aplicação do percentual de 12% (doze por cento) sobre o valor da base de cálculo correspondente à operação interestadual com produto de fabricação própria destinado à comercialização ou industrialização (10% nas operações internas) e 3% para os produtos acabados adquiridos para comercialização interestadual. A Companhia tem como obrigação estar instalada e ter atividades industriais em Goiás, em contrapartida, deve realizar o depósito de 15% (5% até abril de 2019) sobre o benefício utilizado para o Fundo PROTEGE (Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás).

A Companhia usufruiu deste benefício cujo montante em 31 de março de 2021 foi de R\$ 7.681 (R\$ 12.737 em 31 de março de 2020), que foi reconhecido no mês de competência e contabilizado diretamente no resultado do período, reduzindo o valor total do tributo devido.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo desta reserva perfazia o montante de R\$ 64.579. Em 15 de janeiro de 2021, foi aprovada a absorção total do referido saldo para a compensação dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2020.

### (iii) Reserva de retenção de lucros para orçamento de capital

Esta reserva consiste da retenção de lucros aprovadas por propostas dos órgãos da administração, baseadas em orçamentos de capital previamente aprovados. O saldo desta reserva, em 31 de dezembro de 2020, é de R\$ 330.268. Em 15 de janeiro de 2021, foi aprovada a absorção total do referido saldo para a compensação dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2020.

## 19 Receita líquida de vendas

A tabela seguinte apresenta a composição analítica da receita de vendas, desagregada por canal de venda e época do reconhecimento da receita:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
<b>Desagregação por canais de vendas</b>				
Receita líquida de vendas-lojas de varejo	126.095	193.758	126.095	193.758
Receita líquida de vendas-atacado	44.555	47.303	44.555	47.303
Receita líquida de vendas-canais <i>online</i> varejo	38.699	12.824	38.699	12.824
Receita líquida de vendas-outros canais	241	3.435	241	3.610
Impostos sobre vendas	(41.694)	(48.804)	(41.694)	(48.804)
	<u>167.896</u>	<u>208.516</u>	<u>167.896</u>	<u>208.691</u>
<b>Tempo de reconhecimento de receita</b>				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	<u>167.896</u>	<u>208.516</u>	<u>167.896</u>	<u>208.691</u>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e a receita apresentada nas informações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Receita bruta de vendas	225.712	272.637	225.712	272.813
Impostos sobre vendas	(41.694)	(48.804)	(41.694)	(48.804)
Devoluções, abatimentos e cancelamentos (i)	(16.122)	(15.317)	(16.122)	(15.318)
	167.896	208.516	167.896	208.691

- (i) De acordo com a política de devoluções da Companhia, para vendas realizadas nas lojas de varejo, o cliente recebe, no ato da devolução, um vale-troca no mesmo valor da mercadoria devolvida para posterior utilização em uma nova compra. O prazo para troca é de 30 dias.

## 20 Custo dos produtos vendidos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Custo de revenda de mercadorias	(62.515)	(51.567)	(62.516)	(51.737)
Custo de venda de itens produzidos	(22.899)	(24.446)	(22.898)	(24.446)
	(85.414)	(76.013)	(85.414)	(76.183)

## 21 Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Despesas com pessoal	(44.151)	(53.876)	(44.151)	(53.876)
Despesas com ocupação	(18.501)	(17.757)	(18.501)	(17.769)
Despesas com marketing	(9.056)	(27.069)	(9.056)	(27.142)
Despesas de depreciação e amortização	(33.577)	(44.719)	(33.577)	(44.719)
Comissão de cartão de crédito	(2.968)	(3.837)	(2.968)	(3.860)
Outras	(10.281)	(15.979)	(10.346)	(16.149)
	(118.534)	(163.237)	(118.599)	(163.515)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Despesas gerais e administrativas	(22.936)	(40.075)	(23.001)	(40.275)
Despesas com vendas	(95.598)	(123.162)	(95.598)	(123.240)
	(118.534)	(163.237)	(118.599)	(163.515)

## 22 Outras despesas e receitas operacionais

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
Impairment (i)	-	(663.549)	-	(663.549)
Ganhos de renegociações de contratos de arrendamento (nota 15)	4.947	-	4.947	-
Outras (despesas) receitas operacionais	(695)	(4.096)	(694)	(4.054)
	<b>4.252</b>	<b>(667.645)</b>	<b>4.253</b>	<b>(667.603)</b>

- (i) Conforme mencionado nas notas explicativas 1.2,9 e 10 durante o trimestre findo em março de 2020, foi realizado um conjunto de análises devido à crise da Covid-19 e foi identificada uma perda do valor recuperável do ágio por rentabilidade futura no montante de R\$ 663.549 referente ao ágio da aquisição da Dudalina.

### 23 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2021	31.03.2020	31.03.2021	31.03.2020
<b>Despesas financeiras</b>				
Variações passivas (i)	(280)	(5.148)	(280)	(5.148)
Juros	(19.786)	(23.005)	(19.786)	(23.005)
Despesas bancárias	(338)	(306)	(342)	(311)
Juros de arrendamentos	(3.451)	(4.035)	(3.451)	(4.035)
Amortização do custo de transação de empréstimos e debênture	(598)	(2.326)	(598)	(2.326)
Outras	(1.551)	(2.976)	(1.550)	(2.976)
	<b>(26.003)</b>	<b>(37.796)</b>	<b>(26.007)</b>	<b>(37.801)</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Variações ativas (i)	94	66	95	66
Rendimento de aplicação financeira	146	2.046	146	2.046
Outras	120	414	120	414
	<b>360</b>	<b>2.526</b>	<b>361</b>	<b>2.526</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(25.643)</b>	<b>(35.270)</b>	<b>(25.646)</b>	<b>(35.275)</b>

- (i) Referem-se, substancialmente à variação cambial de bancos denominados em moeda estrangeira e à variação cambial sobre os fornecedores estrangeiros.

### 24 Imposto de renda e contribuição social

#### a) Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

#### b) Impostos de renda e contribuição social diferidos

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020
<b>Ativo de imposto diferido</b>		
<b>Diferenças temporárias</b>		
Provisão para estoques	13.580	17.679
Impairment de ativos não financeiros	11.497	14.021
Provisão para riscos trabalhistas e tributários	6.535	6.500
Outras provisões	10.917	11.653
Plano de opções de ações	9	2.080
Variação cambial diferida	79	25
Depreciação arrendamento imóvel	48.823	45.598
Juros de arrendamentos	16.476	15.435
<b>Total diferenças temporárias</b>	<b>107.916</b>	<b>112.991</b>
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL (i)	152.753	122.242

**Notas Explicativas**

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021*

<b>Total dos tributos diferidos ativos</b>	<b>260.669</b>	<b>235.233</b>
<b>Passivo de imposto diferido</b>		
Amortização do fundo de comércio	(4.747)	(4.747)
Pagamento do arrendamento imóvel	(60.677)	(54.272)
Valor justo da aquisição da Dudalina S.A. (ii)	(43.533)	(43.700)
Adição do acervo líquido da incorporação da Dudalina S.A.	(679)	(961)
Outras	(10.611)	(10.611)
<b>Total dos tributos diferidos passivos</b>	<b>(120.248)</b>	<b>(114.291)</b>
Imposto de renda e contribuição diferidos líquidos	<b>140.421</b>	<b>120.942</b>

- (i) A expectativa da realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre a parcela remanescente de prejuízos fiscais acumulados e base negativa de contribuição social considera as projeções de lucros tributáveis futuros, descrita no contexto operacional.
- (ii) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre os montantes identificados para determinar a diferença entre os valores de aquisição contábil e o valor justo da Dudalina S.A.

A seguir a movimentação a movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	<u>Consolidado</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>744.742</b>
Reversão do IRPJ e CSLL constituído sobre o ágio por não recuperabilidade	(412.643)
Reversão e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	(237.412)
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>94.687</b>
Reversão do IRPJ e CSLL constituído sobre o ágio por não recuperabilidade	(29.472)
Reversão e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	55.727
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>120.942</b>
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado por diferenças temporárias	19.479
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>140.421</b>

**i) Tributos diferidos sobre o ágio por expectativa de rentabilidade futura decorrente da aquisição da Dudalina**

Em 21 de novembro de 2014, em Assembleia Geral Extraordinária, foi concluída a incorporação de 100% das ações de emissão da Dudalina pela Restoque, quando então a Dudalina passou a ser sua subsidiária integral. Em 21 de dezembro de 2017, em Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovada a incorporação da subsidiária integral Dudalina S.A. nos termos do Protocolo e Justificação e no laudo de avaliação a valor contábil do patrimônio da Dudalina, preparado por empresa especializada.

À época foi identificado o valor justo dos ativos e passivos da Dudalina na data da aquisição, em atendimento ao CPC 15 – Combinação de negócios. Após as alocações dos valores justos dos ativos e passivos identificáveis na transação, foi gerado um ágio no montante de R\$ 1.603.957. Naquela ocasião, estava em vigor o Regime Tributário de Transição (RTT), que fazia com que os ajustes decorrentes da adoção das IFRSs no Brasil não resultassem em efeitos tributários. Antes da adoção das IFRSs no Brasil, o ágio fiscal era apurado a partir da diferença entre o valor da contraprestação paga e o valor do patrimônio líquido contábil da empresa adquirida.

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021*

Nosso entendimento, portanto, é o de que as alocações do preço de compra para fins contábeis e para fins fiscais são, conceitualmente, distintas, de modo que adotamos dois tratamentos distintos, embora resultassem de efeitos derivados de uma mesma transação.

O ágio fiscal apurado, no momento da transação, pode ser descrito como segue:

	<b>R\$ mil</b>
Valor pago pela aquisição do controle (a)	1.784.299
Patrimônio líquido contábil – Dudalina (b)	137.203
Valor do ágio para fins fiscais (a – b)	1.647.096

Em 13 de maio de 2014, a Medida Provisória nº 627 foi convertida na Lei nº 12.973/14, confirmando a revogação do Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com opção de antecipar seus efeitos para 2014. A Restoque optou por não retroagir na adoção da Lei nº 12.973/14 e, dessa forma, essa aquisição deve ser observada no contexto do RTT. A Lei nº 12.973/14 basicamente equipara os tratamentos contábil e fiscal do ágio, ou seja, determina que para fins fiscais seja feita também a alocação do preço de compra reconhecendo os valores justos de ativos e passivos identificáveis, tal como previsto no CPC 15.

O art. 65 da Lei nº 12.973/14 prevê que, no caso de incorporações feitas até 31 de dezembro de 2017 e desde que a aquisição tenha ocorrido até 31 de dezembro de 2014, o tratamento fiscal anterior (Lei nº 9.532/97) seja adotado. Esse é exatamente o caso da aquisição da Dudalina.

### ii) Cronograma de realização dos tributos diferidos

O montante registrado no ativo diferido em 31 de março de 2021 apresenta o seguinte cronograma previsto de realização:

	<b>Valor</b>
2026	920
2027	17.195
2028	29.878
2029	34.137
A partir de 2030	58.291
	<b>140.421</b>

A conciliação da despesa calculada pela alíquota combinada e da despesa de imposto de renda e contribuição social do resultado é demonstrada como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>
Resultado antes dos impostos	(57.510)	(749.205)	(57.510)	(749.205)
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	19.553	254.730	19.553	254.730
Adições permanentes	(147)	(96)	(147)	(96)
IRPJ e CSLL sobre baixa de ágio por impairment	-	(225.607)	-	(225.607)
Reversão do IRPJ e CSLL constituído sobre o ágio por não recuperabilidade	-	(412.643)	-	(412.643)
Reversão e não constituição do IRPJ e CSLL por não recuperabilidade do prejuízo fiscal	-	(266.536)	-	(266.536)
Equivalência Patrimonial	23	(80)	-	-
Tributos diferidos de subsidiárias	-	-	23	(80)
Outras	50	176	50	176
	<b>19.479</b>	<b>(650.055)</b>	<b>19.479</b>	<b>(650.055)</b>

**Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício**

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

Corrente	-	-	-	-
Diferido	(19.479)	650.055	(19.479)	650.055
Efeito do Imposto do Renda E Contribuição Social no Resultado do Exercício	<u>(19.479)</u>	<u>650.055</u>	<u>(19.479)</u>	<u>650.055</u>
Alíquota efetiva - %	34%	-87%	34%	-87%

Conforme mencionado na nota explicativa 1, durante o exercício de 2020 devido aos impactos econômicos e financeiros causados pela Covid-19, a Companhia em atendimento a instrução da CVM 02 de 2020, revisou as suas projeções de resultados tributáveis futuros que foram fortemente impactadas e concluiu pela baixa parcial, basicamente, pela não recuperabilidade dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social e diferenças temporárias relativas ao ágio da Dudalina no montante de R\$623.800

### iii) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A tabela abaixo faz referência aos ativos fiscais diferidos que não foram reconhecidos, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

Em milhares de Reais	31.03.2021	
	Valor	Efeito tributário
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados	1.225.164	416.556

## 25 Instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Para o exercício corrente, a divulgação do valor justo dos passivos de arrendamento não é requerida.

Ativos e passivos consolidados		Valor contábil			Total	Valor justo
		Obrigatoriamente VRJ e outros	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros		
<b>31 de março de 2021</b>						
<i>Em milhares de Reais</i>						
	Nota					Nível 2
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>						
Aplicações financeiras	4	43.657	-	-	43.657	43.657
Títulos e valores mobiliários	4	11.310	-	-	11.310	11.310
Clientes – Administradora de cartões de crédito	5	10.413	-	-	10.413	10.413
		<u>65.380</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>65.380</u>	<u>65.380</u>

**Ativos financeiros não-mensurados ao valor justo**

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

Caixa	4	-	342	-	342	-
Bancos em moeda nacional	4	-	1.206	-	1.206	-
Contas a receber de clientes	5	-	92.794	-	92.794	-
Outros créditos a receber		-	2.670	-	2.670	-
		-	97.012	-	97.012	-

### Passivos financeiros mensurados ao valor justo

#### Passivos financeiros não-mensurados ao valor justo

Debêntures	11	-	-	1.487.449	1.487.449	1.458.650
Fornecedores	12	-	-	122.602	122.602	122.602
Outras contas a pagar		-	-	9.837	9.837	-
Arrendamento	15	-	-	149.034	149.034	149.034
		-	-	1.768.922	1.768.922	1.730.286

### Ativos e passivos consolidados

#### 31 de dezembro de 2020

Em milhares de Reais	Nota	Valor contábil			Total	Valor justo
		Valor justo por meio de resultado	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros		Nível 2
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>						
Aplicações financeiras	4	52.867	-	-	52.867	52.867
Títulos e valores mobiliários	4	11.231	-	-	11.231	11.231
Clientes – Administradora de cartões de crédito	5	56.369	-	-	56.369	56.369
		120.467	-	-	120.467	120.467
<b>Ativos financeiros não-mensurados ao valor justo</b>						
Caixa	4	-	815	-	815	-
Bancos em moeda nacional	4	-	2.532	-	2.532	-
Contas a receber de clientes	5	-	80.854	-	80.854	-
		-	84.201	-	84.201	-
<b>Passivos financeiros mensurados ao valor justo</b>						
<b>Passivos financeiros não-mensurados ao valor justo</b>						
Debêntures	11	-	-	1.469.943	1.469.943	1.446.458
Fornecedores	12	-	-	116.160	116.160	116.160
Outras contas a pagar		-	-	10.158	10.158	-
Arrendamento	15	-	-	166.999	166.999	166.999
		-	-	1.763.260	1.763.260	1.729.617

### (i) Mensuração do valor justo

#### a. Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

As tabelas abaixo apresentam as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os inputs não observáveis significativos utilizados. Os processos de avaliação estão descritos na nota explicativa 6 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

#### Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Aplicações financeiras	Aplicações financeiras em CDBs remunerados pela variação do CDI, com taxas que variavam de 65% a 103% do referido índice. Não são vendidas e são	Não aplicável.	Não aplicável.

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre  
findo em 31 de março de 2021

	liquidadas diretamente com a contraparte, de modo que o valor contábil apresentado consiste numa aproximação razoável do valor justo		
<i>Cientes – Administradoras de cartões de crédito</i>	A Companhia tem como política descontar estes recebíveis junto a instituições financeiras. Por este fato, o modelo de negócios aplicável é o de negociação constante dos recebíveis no curto prazo. O valor justo é obtido pela aplicação do desconto em relação ao valor de face dos recebíveis negociados com as instituições financeiras.	Taxa de desconto.	Não aplicável.

### Instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo

<b>Tipo</b>	<b>Técnica de avaliação</b>	<b>Inputs significativos não observáveis</b>
Outros passivos financeiros	Fluxos de caixa descontados: O modelo de avaliação considera o valor presente do pagamento esperado, descontado utilizando uma taxa de desconto ajustada ao risco.	Taxa de desconto.

O valor justo dos saldos de contas a receber de clientes, outros créditos a receber, fornecedores, mútuos a pagar e outras contas a pagar são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos”.

### (ii) Gerenciamento dos riscos financeiros

A companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

Risco de crédito (veja (c)(ii));  
Risco de liquidez (veja (c)(iii)); e  
Risco de mercado (veja (c)(iv)).

### (iii) Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração da Companhia tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria Financeira é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

### (iv) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

### **Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários**

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria de acordo com as diretrizes discutidas pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito é determinada somente em escala nacional (“Br”) para caixa equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários, conforme segue:

	<b>Consolidado</b>
	<b>31.03.2021</b>
Rating Nacional de AAA até A	44.845
Rating Nacional A- até B-	11.670
	56.515

### **Contas a receber de clientes**

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria.

A Diretoria Financeira estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de ratings externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados trimestralmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação da Diretoria Financeira.

A Companhia não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis. Apesar disso, a Companhia monitora constante e consistentemente seus índices de inadimplência, porém no exercício de 2020 devido à incerteza causada pela pandemia da Covid-19 a Companhia reconheceu uma provisão para perda esperada, conforme mencionado na nota explicativa 5.

Em 31 de março de 2021, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por região geográfica era:

	<b>Valor contábil consolidado</b>	
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<i>Em milhares de Reais</i>		
Brasil	102.578	137.168
Estados Unidos	629	55
<b>Total</b>	<b>103.207</b>	<b>137.223</b>

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

Em 31 de março de 2021, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por tipo de contraparte era:

	<b>Valor contábil consolidado</b>	
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<i>Em milhares de Reais</i>		
Clientes no atacado	92.794	80.854
Clientes no varejo	10.413	56.369
	103.207	137.223

**(v) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia busca manter o nível de seu ‘Caixa e equivalentes de caixa’ e outros investimentos com mercado ativo em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto ‘Fornecedores’) para os próximos 60 dias. A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do ‘Contas a receber de clientes e outros recebíveis’ em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à ‘Fornecedores e outras contas a pagar’. Isso exclui o potencial impacto de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, tais como desastres naturais.

**Exposição ao risco de liquidez**

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

31 de março de 2021

	<b>Valor</b>					
	<b>contábil</b>	<b>Total</b>	<b>1 ano</b>	<b>1 a 2</b>	<b>2 a 5</b>	<b>Mais que 5 anos</b>
<i>Em milhares de Reais</i>						
<b>Passivos financeiros não-mensurados ao valor justo</b>						
Debêntures	1.487.449	1.817.110	79.909	140.590	1.596.611	-
Fornecedores	122.602	122.602	122.602	-	-	-
Outras contas a pagar	9.837	9.837	9.837	-	-	-
Arrendamentos	149.034	170.185	66.226	47.888	51.346	4.725
	1.768.922	2.119.734	278.574	188.478	1.647.957	4.725

A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

Conforme divulgado na nota explicativa 11, a Companhia possui debêntures sem garantia que contêm cláusulas de vencimentos antecipados. O não cumprimento futuro destas cláusulas

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

contratuais pode exigir que a Companhia pague tais operações antes da data indicada na tabela acima. Estas cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que o contrato esteja sendo cumprido. Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise acima possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em valores significativamente diferentes.

Em 31 de março de 2021 a Companhia não se utiliza de instrumentos financeiros derivativos para gerenciar riscos de mercado.

### Risco cambial

O risco cambial é decorrente de operações comerciais atuais e futuras, geradas principalmente pela importação de mercadorias denominadas em dólar norte americano e captação de empréstimos em moeda estrangeira (Dólar Norte-Americano (USD))

### Exposição ao risco cambial

Um resumo da exposição a risco cambial do Grupo, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

Em milhares de Reais	31.03.2021		31.12.2020	
	R\$	USD	R\$	USD
Fornecedores em moeda estrangeira	2.388	424	(2.889)	(568)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>2.388</b>	<b>424</b>	<b>(2.889)</b>	<b>(568)</b>
<b>Exposição líquida</b>	<b>2.388</b>	<b>424</b>	<b>(2.889)</b>	<b>(789)</b>

As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas

Real	31.03.2021	Taxa média	Taxa de fechamento	
		31.12.2020	31.03.2021	31.12.2020
BRL x 1 USD	5,6321	5,0863	5,6973	5,1967

### Sensibilidade a taxa de câmbio

Para definição da cotação do dólar utilizada no cenário esperado, a Companhia segue projeções do mercado futuro “B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão”. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de cotação para os próximos 12 meses.

	Saldo em	Cenário	stress	
	31.03.2021	Possível	25%	50%
	R\$	R\$ (i)	R\$ (i)	R\$ (i)
Ativos financeiros - Moeda Estrangeira	202	208	209	211
Fornecedores - Moeda Estrangeira	(2.243)	(2.307)	(2.323)	(2.339)
<b>Exposição Líquida</b>	<b>(2.041)</b>	<b>(2.099)</b>	<b>(2.114)</b>	<b>(2.128)</b>

- (i) Corresponde ao valor adicional de (despesa) ou receita, líquida, que afetaria o resultado e o patrimônio líquido se a mudança tivesse ocorrido já em 31 de março de 2021.

### (vi) Risco de taxa de juros

## Notas Explicativas

**Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.**  
Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021

O risco referente às taxas de juros decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e debêntures. A política da Companhia é a de manter 100% de seus empréstimos no mercado de debêntures, com captações remuneradas tanto a taxa de juros fixa, bem como atreladas ao CDI e, também, com variação de índices de inflação. A manutenção de ativos financeiros indexados ao CDI, bem como, o curto prazo de realização dos recebíveis corrigidos a taxas de juros fixa, garante à Companhia baixo nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros.

A Companhia analisa sua exposição às taxas de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e hedge natural. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Permanentemente é efetuado acompanhamento das taxas contratadas versus taxas vigentes no mercado.

Em 31 de março de 2021 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários dos juros (CDI em 25% ou 50% superiores e inferiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas: cenário esperado para taxa de juros do CDI de 5,03% a.a. A estimativa de CDI tem como base projeções do mercado futuro B3 S.A. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de juros para os próximos 12 meses.

	Saldo em 31.03.2021	Cenário Possível (i)	stress	
			25% (i)	50% (i)
Aplicações Financeiras vinculadas ao CDI	45.205	2.274	2.842	3.411
Títulos e valores mobiliários	11.310	569	711	853
Debêntures (Passivo)	(1.487.449)	(74.819)	(93.523)	(112.228)
<b>Exposição Líquida</b>	<b>(1.430.934)</b>	<b>(71.976)</b>	<b>(89.970)</b>	<b>(107.964)</b>

(i) Corresponde à receita líquida, anual (isto é, 12 meses de juros), que afetaria o resultado e o patrimônio líquido, se a mudança tivesse ocorrido já em 31 de março de 2021.

## 26 Gestão de capital e liquidez

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar uma relação de capital eficiente, a fim de suportar os negócios e maximizar o valor aos acionistas. A administração de capital de giro para fazer frente aos investimentos, considera a geração de caixa operacional e quando aplicável, outras fontes de financiamento, historicamente, de longo prazo, ou seja, emissão de debêntures, empréstimos bancários dentre outros. O quadro abaixo demonstra a alavancagem da Companhia.

	Consolidado	
	31.03.2021	31.12.2020
Debêntures	1.487.449	1.469.943
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(56.515)	(67.445)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.430.934</b>	<b>1.402.498</b>
Patrimônio líquido	238.492	276.828
<b>Patrimônio líquido e dívida líquida</b>	<b>1.669.426</b>	<b>1.679.326</b>

## Notas Explicativas

*Restoque Comércio e Confeções de Roupas S.A.*  
*Informações trimestrais individuais e consolidadas referentes ao trimestre*  
*findo em 31 de março de 2021*

### 27 Cobertura de Seguros

A Companhia mantém seguros segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Veículo	Frota de veículos	34
Transportes	Transportes nacionais e Internacionais	10.500
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	8.000
Responsabilidade civil	Directors & Officers	50.000
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	316.851

### 28 Demonstrações dos fluxos de caixa

#### a. Variações do passivo decorrente de atividade de financiamento

A Companhia apresentou as seguintes variações no passivo decorrente as atividades de financiamento no exercício, conforme demonstrado no fluxo de caixa consolidado.

	Variação do fluxo de caixa							Saldo em 31.03.2021
	Saldo em 31.12.2020	Adição	Pagamento	Pagamento de Juros	Apropriações de Juros	Adições de passivo de arrendamento	Baixa de passivo de arrendamento	
Debêntures	1.469.943	-	-	-	17.506	-	-	1.487.449
Arrendamentos	166.999	-	(24.748)	-	3.451	8.227	(4.895)	149.034
	1.636.942	-	(24.748)	-	20.957	8.227	(4.895)	1.636.483

	Variação do fluxo de caixa							Saldo em 31.12.2020	
	Saldo em 31.12.2019	Adição	Pagamento	Pagamento de Juros	Apropriações de Juros	Adições de passivo de arrendamento	Baixa de passivo de arrendamento		Transferência
Debêntures	986.653	-	-	(18.117)	65.630	-	-	435.778	1.469.944
Empréstimos e financiamentos	286.109	369.403	(226.387)	(8.986)	15.639	-	-	(435.778)	-
Mútuo a pagar - Partes Relacionadas	50.018	-	(50.000)	(90)	72	-	-	-	-
Arrendamentos	209.053	-	(71.357)	-	15.611	18.617	(4.925)	-	166.999
Dividendos a pagar	29	-	-	-	-	-	-	(29)	-
	1.531.862	369.403	(347.744)	(27.193)	96.952	18.617	(4.925)	-	1.636.943

A Companhia classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que tal classificação melhor representa os fluxos de obtenção de recursos.

\*\*\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Acionistas da  
Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A.

São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2021

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Wagner Bottino  
Contador CRC 1SP196907/O-7

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

RESTOQUE COMÉRCIO E CONFECÇÕES DE ROUPAS S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ/MF N° 49.669.856/0001-43  
NIRE 35.300.334.910

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

REALIZADA EM 07 DE MAIO DE 2021

DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 07 de maio de 2021, às 9h, por vídeo conferência.

PRESENCAS: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal da Companhia: Robson Rosano Boni, Valério Marega Júnior e Fábio Caivano Ghelfond.

MESA: Presidente: Robson Rosano Boni; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

ORDEM DO DIA: Apreciação das Demonstrações Financeiras relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2021.

DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE: Após a análise das Demonstrações Financeiras da Companhia do trimestre encerrado em 31 de março de 2021, já devidamente revisadas pela KPMG Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente às referidas demonstrações, bem como recomendaram o encaminhamento, sem ressalvas, ao Conselho de Administração da Companhia para a devida apreciação e deliberação aplicável.

LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA: A presente Ata foi lavrada, lida, conferida e por todos assinada.

ASSINATURAS: Presidente: Robson Rosano Boni; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

Membros do Conselho Fiscal: Robson Rosano Boni, Valério Marega Júnior e Fábio Caivano Ghelfond.

São Paulo, 07 de maio de 2021.

Mesa:  
Robson Rosano Boni - Presidente  
Márcia Maria Vilela de Torres Areco - Secretária

Membros Presentes:  
Robson Rosano Boni  
Valério Marega Júnior  
Fábio Caivano Ghelfond

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

RESTOQUE COMÉRCIO E CONFECÇÕES DE ROUPAS S.A.

CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43

NIRE nº 35.300.344.910

Companhia Aberta

Os diretores da Restoque Comércio e Confecções de Roupas S.A. ("Companhia") abaixo relacionados, declaram que, para fins do artigo 25, § 1º, inciso VI, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia, referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2021 e divulgadas nesta data.

São Paulo, 15 de maio de 2021.

Livinston Martins Bauermeister  
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Fernando Pedroso dos Santos  
Diretor Financeiro

Rogério Okada  
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava  
Diretora de Supervisão de Lojas

Constantino Borssato  
Diretor de Atacado e Franquias

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

RESTOQUE COMÉRCIO E CONFECÇÕES DE ROUPAS S/A  
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43  
NIRE nº 35.300.344.910  
Companhia Aberta

Os diretores da Restoque Comércio e Confeccões de Roupas S.A. ("Companhia") abaixo relacionados, declaram que, para fins do artigo 25, § 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes, elaborado pela KPMG Auditores Independentes, sobre as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021 e divulgadas nesta data.

São Paulo, 15 de maio de 2021.

Livinston Martins Bauermeister  
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Fernando Pedroso dos Santos  
Diretor Financeiro

Rogério Okada  
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava  
Diretora de Supervisão de Lojas

Constantino Borssato  
Diretor de Atacado e Franquias