

BRQ Soluções em Informática S.A.

**Informações contábeis
intermediárias em 30 de setembro
de 2021 com relatório sobre a
revisão das informações contábeis
intermediárias**

Conteúdo

Comentário de desempenho	3
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR	20
Balancos patrimoniais	22
Demonstrações do resultado	23
Demonstrações do resultado abrangente	24
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	25
Demonstrações dos fluxos de caixa	26
Demonstrações dos valores adicionados	27
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias	28



++++++
++++++
++++++
++++
+++

SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



++++++
++++++
++++++
++++
+++



SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

Release de resultados

Período de nove meses findo em 30/09/2021

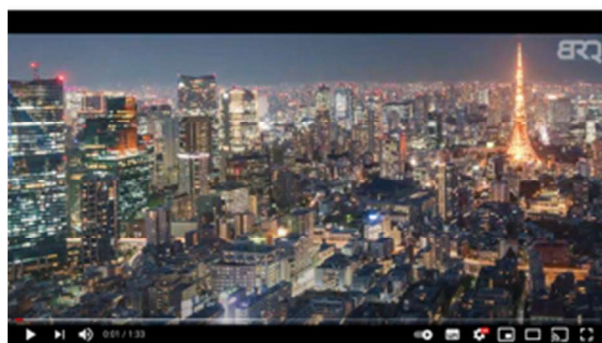
Líder em Transformação Digital pelo ISG

em 4 dos 5 quadrantes

no estudo ISG Provider Lens™ Digital Business — Solutions and Service Partners 2020



*Novos prêmios no trimestre



Receita consolidada
R\$ 450MM
+19,5% vs 30/9/20

Margem Bruta
34,8%
+3.1pp vs 30/9/20

Lucro Bruto
R\$ 157MM
+31% vs 30/9/20

EBITDA ajustado
17,4%
Comparado 30/9/20
+ 2.9pp

Aquisição de 3 empresas

TOPI

Especializada em
Salesforce

BMSIX

Pioneira em Cloud Computing e
parceira do ano da América
Latina 2020 – Google

Livetouch

Pioneira em
tecnologia mobile

Somos Great Place to Work

e entramos pela 1ª vez no ranking regional
de Barueri, Curitiba e Rio devido ao nosso crescimento!

Subimos **15 pontos**
em 2 anos!!

Índice de confiança GPTW -
Histórico



33 novos clientes

no período de nove meses findo
em 30/09/2021

2 empresas investidas

BRQ que fizeram spin-off cresceram
88,8% em receita líquida comparando o
período de nove meses findo em 30/09/2021 com
o mesmo período de 2020.



Anywhere Office
Presente em 273
municípios



brq.com/relacionamento-com-o-investidor



SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

Índice

1 Visão Geral da Companhia

- Sobre a BRQ
- Como geramos valor para os nossos clientes

2 Eventos Recentes conectados na geração de valor para os clientes:

- Aquisições
- Resultados de spin-off de empresas aceleradas pela Companhia
- Investimento em North America
- Novas Ofertas e reforço de executivos para atuação consultiva

3 Desempenho Econômico-Financeiro

- Análise e discussão das principais contas de Resultado
- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa - EBITDA

4 BRQ na Mídia





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++



BRQ SOLUÇÕES EM INFORMATICA S.A.
COMENTÁRIO DE DESEMPENHO
Em 30 de setembro de 2021 e 2020

1. Visão Geral da Companhia

Há 28 anos no mercado, a Companhia se consolidou como uma das maiores empresas de tecnologia e transformação digital do país e hoje é líder na construção de jornadas de transformação digital, oferece as mais eficientes e inovadoras soluções, tecnologias e metodologias, promovendo uma jornada de transformação completa para grandes empresas, de diferentes segmentos, no Brasil e no exterior.

A Companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a melhor versão de si mesmo, porque a transformação começa com as pessoas.

Governança, solidez e expertise credenciam a Companhia a acelerar a jornada de transformação e celebrar resultados. A Companhia é multidisciplinar, seu mindset lean e ágil agrega conhecimento e potencializa competências como aprendizagem rápida, adaptabilidade e resiliência.

Diversos institutos de pesquisas, revistas e quadrantes de mercado reconhecem a Companhia como:

- **Líder em 4 de 5 quadrantes no estudo ISG Provider Lens™ Digital Business** - Solutions and Service Partners 2020, sendo eles: Business Consulting Services, Digital Customer Experience Services, Digital Product Lifecycle Services e Blockchain Services;

- **IT Services Research 2021, IDC ((International Data Corporation)**

- 25º lugar no mercado brasileiro Brazilian Market - Tracker IT Services Research

- 12º lugar nos mercados em que atua - Markets where it operates - Ranking Aplicações Financeiras

- 2º lugar no desenvolvimento e gestão de aplicações para finanças - Application development and management for finance - Ranking Aplicações Financeiras

- **1º lugar Empresa + Digital do Brasil 2021** - categoria Grande Porte pela Digital Institute

- **Anuário Época Negócios 360 2021:**

- 2º lugar Visão de Futuro

- 3º lugar Pessoas

- 4º lugar Desempenho Financeiro,

- 5º lugar em Sustentabilidade

- 5º no ranking geral do setor Tecnologia e Software e Serviços do Guia Época 360

- 75º Ranking Global





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

▪ Top 100 Telecom e 10 Empresas que mais cresceram Anuário Telecom 2021

▪ Maiores e Melhores Exame 2021:

3º lugar no ranking geral do setor Tecnologia e Mídia

▪ Anuário Valor 1000 2021

Desempenho no setor TI & Telecom:

- 3º lugar entre os 10 em giro ativo.
- 5º lugar entre os 10 em cobertura de juros.
- 6º lugar entre os 10 em liquidez.
- 7º lugar entre os 10 em rentabilidade.

975º Ranking Geral

▪ TOP 100 Open Corps e TOP 4 Serviços Profissionais pelo Ranking 100 Open Startups 2021

Olhando um pouco para a história da Companhia até os dias de hoje:

Fundada em 1993, a Companhia iniciou suas atividades na prestação de serviços de tecnologia no desenvolvimento de softwares. Iniciou sua expansão e entre os anos 1996 e 2005 com aquisição de duas empresas e já contava com escritórios nas cidades do Rio de Janeiro, São Paulo, Barueri e Curitiba.

Em 2007, a Companhia recebeu aporte do BNDES, tornando-os sócios minoritários da Companhia. Esse investimento permitiu que a Companhia realizasse a aquisição de ativos de mais 5 empresas entre os anos de 2007 e 2012, dentre elas a ThinkInternational em 2008 com sede nos Estados Unidos. Adicionalmente, nesse período a Companhia inaugurou mais 3 escritórios para atuação nas cidades de Salvador, Recife e Natal.

No ano de 2016, a Companhia foi listada no segmento Bovespa MAIS da B3, elevando a sua governança no intuito de garantir excelência na sua Administração.

Neste mesmo ano, criou a área do Innovation HUB com o objetivo de apoiar startups a se conectarem com seu ecossistema e a realização de parcerias estratégicas para acelerar a inovação de seus clientes, apresentando produtos/serviços com grande potencial de geração de valor e com isso fortalecer e conquistar grandes parcerias. Logo em 2017, a Companhia iniciou a sua jornada na transformação, focando em serviços de maior valor agregado ao cliente.

Atualmente, o Innovation HUB conta com 10 startups aceleradas, que atuam em serviços financeiros digitais, operações, compliance, recrutamento e seleção e gestão ágil, sendo 2 originadas de ideias dos próprios profissionais da Companhia, cujo spinoff foi realizado no ano de 2019.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++



O ano de 2018 foi marcado pelo impulsionamento das ofertas de transformação digital, e desde então a Companhia vem trabalhando fortemente em duas grandes formas de abordagem nos seus clientes:

- **NextGen Squads:** Transformação Digital do negócio, com uma abordagem mais estratégica e alta entrega de valor agregado.
- **Multidisciplinary Squads:** Sólida participação na evolução do core business dos seus clientes, abrindo espaço para que a BRQ tenha percepções adicionais sobre o cliente para evolução de um diálogo estratégico.

Essas abordagens de prestação de serviço focam em se antecipar e em atender as necessidades dos clientes, visando se posicionar de forma consultiva e são entregues por sua plataforma de serviços end to end capaz de atuar nos diferentes estágios da jornada digital. Tendo o consumidor final como o centro das decisões, a plataforma da BRQ reduz o time to market e acelera o negócio do cliente entregando soluções evolutivas e escaláveis, em um processo cíclico e contínuo, que agrega as melhores tecnologias, metodologias e os melhores profissionais em um só lugar.

Com ela, a Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a melhor solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores. A Companhia entrega a solução pronta do início ao fim, faz o monitoramento, acompanha a evolução e analisa a eficácia ao longo de toda jornada. Com soluções analíticas que ajudam e facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

E a evolução é incremental, com escala de soluções que vão acelerar o negócio do cliente, sempre com o consumidor no centro das decisões da Companhia.

A Companhia tem um foco em pessoas, e hoje conta com cerca de 3000 profissionais. A Companhia desenvolveu e conta com o BRQ Way, a nossa forma de cuidar e de permitir que as pessoas tenham a melhor experiência e desenvolvimento profissional, aplicada desde o momento da nossa busca por elas no mercado. Retenção também é um pilar importante nesse cuidado. E é por isso que hoje somos reconhecidos como uma das melhores empresas para trabalhar segundo o Glassdoor e o GPTW.

A Companhia também conta com 5 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Rio de Janeiro/RJ, Curitiba/PR, Barueri/ SP, e uma unidade operacional fora do Brasil em Nova York – EUA.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++



E como geramos valor para os nossos clientes?

A Companhia tem 28 anos de atuação e é uma das líderes no país em transformação digital de acordo com o estudo ISG Provider Lens™ Digital Business — Solutions and Service Partners 2020 de novembro de 2020, com cerca de 3000 profissionais atendendo a clientes e diferentes portes e dos mais diversos setores da economia, tanto no Brasil quanto no exterior. A Companhia tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

- **Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado, para a *cloud computing* (solução de computação em nuvem); e
- **Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e *business analytics*, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é ajustada conforme a necessidade e a demanda de cada cliente. Especialmente na linha de negócios de transformação digital, os produtos oferecidos pela Companhia são *tailor made*, criados com o objetivo de otimizar os negócios dos seus clientes e superar os desafios até então encontrados.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, apresentamos um crescimento consistente, levando a Companhia a um novo patamar de desempenho financeiro e operacional. A receita líquida de prestação de serviços da Companhia somou R\$449.984 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, 19,5% superior à reportada no mesmo período do ano anterior. O EBITDA Ajustado, por sua vez, atingiu R\$78.473, alta de 43,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, e uma Margem EBITDA Ajustada de 17,4%, sendo esta 2.9 p.p. superior a Margem EBITDA Ajustada do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Nosso modelo de negócios

O modelo de trabalho da Companhia é baseado em Squads: times de especialistas com alta performance e expertise em co-criação, desenvolvimento e implantação de soluções digitais. Aportando também sempre que oportuno, soluções SaaS e softwares de terceiros, visando reduzir o *time-to-market* dos clientes. Nossos Squads são treinados para acelerar a transformação digital de seus clientes. Usando nossa plataforma de serviços, conectamos as necessidades de negócios dos clientes com nossas equipes de Nextgen para oferecer as melhores soluções digitais.



SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++



Esse modelo de trabalho pode ser segregado em duas frentes de trabalho, que podem ser complementares a depender da necessidade de cada cliente, conforme ilustrado na figura abaixo:



Squads Multidisciplinares: Transformação do Core Tecnológico dos clientes

- Construção de ativos digitais em escala, que são produtos ou soluções oferecidas pelos nossos clientes aos seus consumidores finais ou clientes internos, tais como: e-commerce; market place, aplicativos para celulares, internet banking, mobile banking, entre outros;
- Utilização de aceleradores de delivery composto por componentes já desenvolvidos e testados pela Companhia que podem agregar no desenvolvimento e construção da plataforma ou solução dos nossos clientes para otimizar seu desenvolvimento em menor tempo;
- Alta capacidade de mobilização de pessoas para criação de novos *Squads*; e
- *Framework* e ferramental para dar transparência e cadência da execução.

NextGen Squads: Transformação Digital dos negócios

- Abordagem consultiva para co-criação e Transformação digital dos negócios dos clientes;
- Uso de Soluções SaaS (Software como Serviço) para acelerar a transformação digital dos clientes, que pode ser feita através de:
 - Soluções de parceiros estratégicos como a SAP, Amazon, IBM, Salesforce, Google, Microsoft, FICO, RedHat, dentre outras;
 - Soluções com grande potencial de geração de valor desenvolvidas pelas startups aceleradas pela área de Innovation Hub da Companhia, no intuito de acelerar a inovação dos nossos clientes; e
 - Soluções desenvolvidas pelas empresas controladas da Companhia: A Workfacilit com a solução Atend que oferece um estúdio completo para modelagem e automação dos

SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

processos de negócios; e a Inspeon que traz uma solução multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, que possibilita o monitoramento de toda a cadeia de serviço em tempo real e realiza a integração com seu cliente para comunicação de agendamentos e coleta de feedback do serviço prestado.

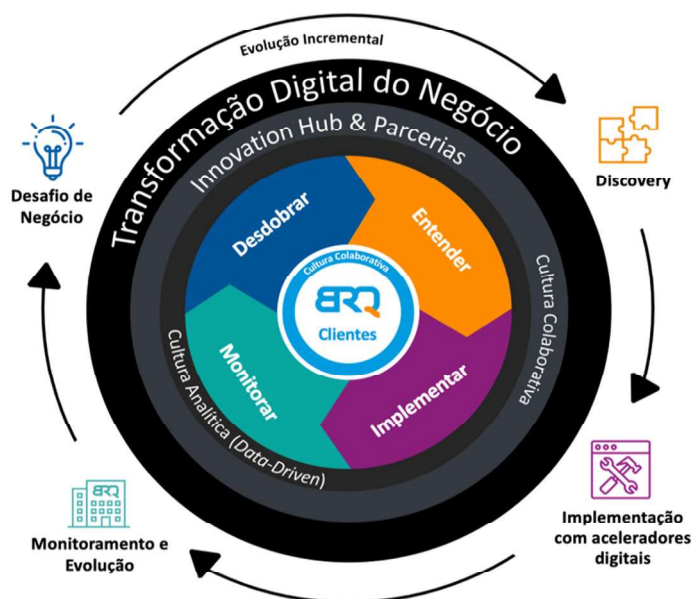
- Técnicas, Metodologia e ferramental para co-criação e insights para novas soluções; e
- Uso de *Machine Learning* e *Artificial Intelligence* para maximizar a inteligência dos negócios.

Utilizando as abordagens descritas acima, a Companhia constrói jornadas de transformação digital com o objetivo de levar o cliente a um novo patamar de diferenciação, envolvendo o cliente nas discussões e agregando valor para o consumidor final.

A entrega é feita por meio da Plataforma de Serviços da Companhia e funciona da seguinte forma: **(i)** o cliente tem um desafio de negócio; **(ii)** a Companhia entende o problema; **(iii)** constrói a melhor solução, com o que a Companhia entender ser a melhor e mais inovadora tecnologia; e **(iv)** a Companhia monitora a implementação.

Envolvendo o consumidor final no centro das decisões, a plataforma da Companhia foi desenvolvida para reduzir o time to market e acelerar o negócio do cliente, entregando soluções evolutivas e escaláveis, em um processo cíclico e contínuo, que agrega tecnologias de ponta, metodologias, e profissionais qualificados em um só lugar.

O ciclo produtivo da Companhia baseia-se em quatro etapas:



- 1- **Desdobrar:** A Companhia identifica a estratégia e entende a cultura do cliente;
- 2- **Descoberta:** A Companhia entende os problemas e concebe as soluções (técnicas de *design*, engenharia de valor, consultoria tecnológica, entre outras);
- 3- **Entregar:** A Companhia desenvolve a solução com o que a Companhia entender ser as melhores ferramentas e tecnologias (Blockchain, Devops, AI, Cloud, SaAs, Business Automation, entre outros); e
- 4- **Monitorar:** A Companhia monitora constantemente para analisar a eficácia e entender se os KPIs estão sendo alcançados.



SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++



Todo o ciclo é baseado em uma cultura analítica, usando os dados sempre a favor de todo o desenvolvimento, com experimentos de negócio e ciclos contínuos. A Companhia busca estar sempre up to date com as tecnologias mais inovadoras, o que permite uma evolução incremental, com escalas de soluções que aceleraram o negócio de seus clientes. O benefício nesse processo é do cliente, que está sempre no centro das decisões.

2. Eventos Recentes conectados na geração de valor para os clientes:

➤ Aquisições

Realizamos aquisição de três empresas:

- A **TOPI** é parceiro nível platinum Salesforce e referência em grandes projetos de implantação e consultoria na plataforma número 1 de CRM no mundo. Com 150 profissionais e mais de 200 clientes ao redor do mundo, a empresa tem 13 anos de experiência em estratégias de Transformação Digital, fornecendo orientação e desafiando paradigmas para a consolidação de mudanças disruptivas e aderentes ao negócio. Reúne líderes em estratégia, experts em tecnologias multicloud, arquitetos de projetos, profissionais de inteligência de negócios, qualidade e muitas outras competências a fim de implementar uma jornada digital completa, única e escalável.

- A **BMSIX** atua unicamente com cloud computing desde sua fundação, em 2011 e tem como foco proporcionar automação, inovação e transformação de forma ágil e consultiva. Foi uma das pioneiras na atuação no Brasil, e foi eleita em 2020 parceira do ano de serviços Google Cloud para a América Latina. É reconhecida pela Frost & Sullivan e pelo ISG como uma das principais empresas de Cloud Services LATAM. O objetivo desse movimento é reforçar nosso compromisso de atuar de forma consultiva na aceleração da adoção de cloud computing de grandes empresas, bem como a migração e gestão destes ambientes com um centro de operação 24X7. A empresa conta hoje com mais de 50 clientes. Trata-se de uma decisão para apoiar o cliente em todos os desafios da transformação digital e colocá-lo no centro das decisões.

- A **LIVETOUCH** tem foco em ambiente mobile, desenvolve soluções tecnológicas para inovar processos e produtos dos clientes, com times especializados para atender qualquer fase de um projeto: desde a concepção com base na necessidade dos clientes, passando pela prototipagem com a criação de layout e testes das interfaces até a construção da solução propriamente dita. Nosso objetivo com essa transação, foi agregar valor à Plataforma de Serviços existente hoje, reforçando o compromisso em apoiar os clientes em todos os desafios da jornada de Transformação Digital.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

➤ Resultados de spinoffs de empresas aceleradas pela Companhia

Além das 10 investidas no Innovation Hub, contamos com 2 empresas que fizeram spinoff em 2020: **Inspeon** e **Workfacilit**, ambas demonstram alta em suas receitas líquidas e margens brutas significativas, impulsionadas pelo investimento em tecnologia e entrada em mercados onde a BRQ já possui abertura e atuação.

	Período de nove meses findo em		Variação 2020 x 2021
	30/09/2021	30/09/2020	
Inspeon			
Receita Líquida	5.432	2.988	81,8%
Margem bruta	3.859	2.551	51,3%
Margem bruta %	71,0%	85,4%	-14,3 p.p.

A receita líquida da **Inspeon** no período de nove meses findo em 30 de setembro 2021 já acumula R\$5.432 contra R\$2.988 no mesmo período de 2020, um crescimento de 81,8%.

	Período de nove meses findo em		Variação 2020 x 2021
	30/09/2021	30/09/2020	
Workfacilit			
Receita Líquida	982	410	139,5%
Margem bruta	554	214	158,9%
Margem bruta %	56,4%	52,2%	4,2 p.p.

Já a **Workfacilit** apresentou um aumento de 139,5% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 quando comparado com o mesmo período de 2020.

➤ Investimento em North America

Investimento na estratégia de colocar a operação North America como protagonista da operação global da Companhia. Temos o desejo de nos tornarmos uma das líderes globais em transformação digital, estimulando o potencial inovador e criativo e evoluindo negócios, vidas e a sociedade.

A receita líquida total da unidade North America no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$33.266 (R\$34.282 em 30 de setembro de 2020).

➤ Novas Ofertas e reforço de executivos para atuação consultiva

Em 2021, investimos em pessoas, aumentando nosso quadro de profissionais com objetivo de reforçar a atuação analítica e propositiva nos nossos clientes.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

Fizemos um investimento na estrutura comercial (triplicamos o número de profissionais), trazendo especialistas de mercado para reforçar nossa atuação comercial setorializada, ou seja, com especialistas nos segmentos de atuação. Também investimos na estrutura de pré-venda, trazendo profissionais altamente qualificados em skills técnicos, com o objetivo de sempre evoluir nossa plataforma de serviços e a entrega de valor ao cliente.

A chegada desses novos executivos especialistas de mercado reforça nossa atuação, e com isso criamos duas novas ofertas: **5D Analytics e Experience Agency**.

- **5D Analytics**: Evolução da oferta de Analytics, trabalha as 5 dimensões (por isso o 5D) e contempla toda a jornada de ciência de dados dos clientes, através de um time de especialistas, parcerias estratégicas com os principais fornecedores, machine learning, IA e modelos matemáticos. Cada "D" tem o foco de analisar uma dor diferente:

- **Data Advisor** é o serviço de consultoria na área de dados para apoiar todo o ambiente informacional do cliente;
- **Data Conception** usa métodos de design para entender, planejar, validar e endereçar soluções;
- **Data Services** é a plataforma de serviços de dados que é o conjunto de especialistas, ferramentas, metodologias, parcerias estratégicas;
- **Data Visualization** é o conjunto de soluções para simplificar a navegação, compreensão e visualização dos dados (Power BI, Tableau, etc.);
- **Data Knowledge** é a parte mais voltada para ciência de dados na prática, com *machine learning*, IA e modelos matemáticos para predição, segmentação e automação de decisões.

- **EXA: Experience Agency** tem como propósito construir soluções de design estratégico baseadas em uma abordagem centrada no consumidor e orientada a dados. Ela potencializa a experiência e o negócio dos clientes, combinando design estratégico com inteligência de dados.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

3. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	30/09/2021	AV%	AH%	30/09/2020	AV%
Receita líquida de vendas e serviços prestados	449.984	100,0%	19,5%	376.484	100,0%
Custos das vendas e dos serviços prestados	(293.231)	-65,2%	14,1%	(257.101)	-68,3%
Lucro bruto	156.753	34,8%	31,3%	119.383	31,7%
Margem bruta	34,8%			31,7%	
(Despesas) receitas operacionais					
Despesas administrativas	(85.680)	-19,0%	22,3%	(70.068)	-18,6%
Despesas tributárias	(17.623)	-3,9%	3781,7%	(454)	-0,1%
Outras (despesas) receitas operacionais	5.437	1,2%	414,4%	1.057	0,3%
	(97.866)	-21,7%	40,9%	(69.465)	-18,5%
Lucro antes do resultado financeiro, de equivalência e dos tributos	58.887	13,1%	18,0%	49.918	13,3%
Receitas financeiras	2.589	0,6%	21,8%	2.126	0,6%
Despesas financeiras	(25.631)	-5,7%	441,3%	(4.735)	-1,3%
Resultado financeiro	(23.042)	-5,1%	783,2%	(2.609)	-0,7%
Lucro antes dos tributos	35.845	8,0%	-24,2%	47.309	12,6%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(11.783)	-2,6%	-30,7%	(17.015)	-4,5%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	721	0,2%	-52,7%	1.523	0,4%
Lucro líquido do período	24.783	5,5%	-22,1%	31.817	8,5%
Atribuível aos acionistas controladores	22.212	4,9%	-27,4%	30.582	8,1%
Atribuível aos acionistas não controladores	2.571	0,6%	108,2%	1.235	0,3%

Análise e discussão das principais contas de Resultado

➤ Receita Líquida

A receita líquida da Companhia é constituída pela prestação de serviços de tecnologia e transformação digital. Foi apresentado um incremento de **19,5%** com relação ao mesmo período do ano anterior, que foi impulsionado pelo crescimento da oferta NextGen Squads que visa um olhar mais estratégico sobre o negócio dos nossos clientes, alavancados pelo cross sell em clientes já existentes, além aumento significativo em novos clientes.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

Parte desse resultado vem do crescimento significativo no número de clientes - **33 novos clientes no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021**. Levando-se em conta que nosso relacionamento médio com os 10 principais clientes é de 11 anos.

A modernização do legado e evolução dos modelos de negócio para digitais, agrega mais valor às operações do cliente e consequentemente acelera o crescimento de receita da Companhia. Abaixo podemos verificar o crescimento acelerado de receita líquida das NextGen Squads (participação na estratégia dos clientes) com um crescimento anual composto (**CAGR**) entre os anos de 18-20 de aproximadamente 461,7%, frente a 11,2% das Multidisciplinar Squads.

Receita líquida de vendas e serviços prestados	Exercício social encerrado em			CAGR 18-20:
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	
Multidisciplinary squads	439.688	406.410	355.369	11,2%
NextGen squads	74.024	11.704	2.346	461,7%
Total	513.712	418.114	357.715	19,8%

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 se comparado ao mesmo período de 2020, o crescimento das NexGen Squads foi de 105,8%, frente a 6,8% de Multidisciplinar Squads:

Receita líquida de vendas e serviços prestados	Período de nove meses findo em		Variação 2020 x 2021
	30/09/2021	30/09/2020	
Multidisciplinary squads	350.504	328.139	6,8%
NextGen squads	99.480	48.345	105,8%
Total	449.984	376.484	19,5%

➤ Lucro Bruto e Margem Bruta

Nossa margem bruta vem crescendo ano contra ano, influenciada principalmente pelo aumento significativo de soluções NextGen, ou seja, ofertas focadas na estratégia do cliente, com alto valor agregado, somado a eficiência e qualidade no delivery.

Nossa margem cresceu 3.1 pp comparada ao mesmo período do ano anterior, e nosso Lucro Bruto cresceu de **R\$119.383** milhões pra **R\$156.753** milhões, um acréscimo de 31,3% se comparando o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 com o mesmo período de 2020.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
++++

Diversas ações foram desenhadas para esse resultado:

- alta capacidade de atração e retenção de clientes;
- aumento da eficiência na atuação dos projetos atrelada ao avanço contínuo na qualidade de entrega dos seus serviços;
- crescimento do portfólio de soluções focado em transformação digital;
- Criação de novos modelos de negócio atrelados à transformação digital nos nossos clientes.

Quando observados separadamente as margens brutas das Multidisciplinary Squads e NextGen Squads, ambas apresentam margens elevadas, atingindo um patamar de 41,5% em NextGen Squads e 32,9% em Multidisciplinary Squads no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021:

Multidisciplinary squads	Período de nove meses findo em		Variação 2020 x 2021
	30/09/2021	30/09/2020	
Receita líquida de vendas e serviços prestados	350.504	328.139	6,8%
Lucro Bruto	115.451	100.718	14,6%
Margem bruta (%)	32,9%	30,7%	2,2 p.p.

NextGen squads	Período de nove meses findo em		Variação 2020 x 2021
	30/09/2021	30/09/2020	
Receita líquida de vendas e serviços prestados	99.480	48.345	105,8%
Lucro Bruto	41.302	18.665	121,3%
Margem bruta (%)	41,5%	38,6%	2,9 p.p.

➤ Despesas Administrativas

As despesas apresentaram um aumento de 22,3% no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 em relação ao mesmo período do exercício anterior.

O aumento deveu-se principalmente ao aumento de R\$13.595 em custo com pessoal é devido principalmente pelo pagamento de PLR (Participação nos Lucros e Resultados) em maio de 2021, no montante de R\$ 13.100 mil, frente ao valor de R\$ 6.298 mil pagos no mesmo período do ano anterior, somado aos efeitos do reajuste sindical do ano em aproximadamente 4,5% e aumento no quadro de funcionários.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$64.046 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2019	Variação	
				2021 x 2020	2020 x 2019
Lucro líquido do período	24.783	31.817	18.785		
Imposto de renda e contribuição social	11.062	15.492	8.635		
Resultado financeiro líquido	23.042	2.609	(19)		
Depreciação e amortização	5.159	4.872	4.342		
EBITDA	64.046	54.790	31.743	16,9%	72,6%
Margem EBITDA	14,2%	14,6%	10,6%	-0,3 p.p.	4,0 p.p.
PPP loan (a)	(4.258)	-	-		
Despesas com M&A (b)	700	-	-		
Desligamento de acionista diretor (c)	957	-	-		
Parcelamento de impostos (d)	17.028	-	-		
EBITDA ajustado	78.473	54.790	31.743	43,2%	72,6%
Margem EBITDA ajustado	17,4%	14,6%	10,6%	2,9 p.p.	4,0 p.p.

- (a) Em abril de 2021 a ThinkInternational recebeu o perdão do empréstimo (PPP Loan) conforme a Lei Cares, e o valor foi incluído para fins de ajuste no Ebitda por se tratar de um ganho que não faz parte do plano de negócios da Companhia.
- (b) Refere-se a despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda;
- (c) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de acionista diretor da Companhia, ocorrido em março de 2021, ajustado para fins de Ebitda;
- (d) A Companhia aderiu ao Acordo de Transação Individual referente ao auto de infração de suposto recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre Participação dos Lucros da Companhia referente ao ano de 2011. Por se tratar de uma despesa não usual, que não faz parte do plano de negócios da Companhia, foi ajustado para fins de Ebitda.





SUA PARCEIRA EM TODOS OS DESAFIOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

++++++
++++++
++++++
++++++
+++

4. **BRQ na Mídia**

Propmark – 06/10/2021

[Ligia Marcondes assume como CMO da BRQ Digital Solutions](#)

A executiva será responsável por ações estratégicas da área de marketing da empresa, que investe cada vez mais em diversidade na liderança.

Baguete - 13/08/2021

[BRQ compra duas](#)

Adquiridas atuam com computação na nuvem e mobile. A BRQ fechou a aquisição de duas empresas sediadas em São Paulo: a BMSIX, uma parceira Google Cloud, e a Livetouch, especializada em tecnologia mobile Android e iOS.

A BRQ Digital Solutions tem grandes planos para 2021: a empresa especializada em transformação digital há 28 anos planeja uma expansão acelerada no mercado norte-americano.





KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A

04711-904 - São Paulo/SP - Brasil

Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil

Telefone +55 (11) 3940-1500

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

BRQ Soluções em Informática S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BRQ Soluções em Informática S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 11 de fevereiro de 2021 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente dos períodos de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 12 de novembro de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2021

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6


Catalina Satie Shikibu
Contadora CRC 1SP218752/O-4

BRQ Soluções em Informática S.A.
Balancos patrimoniais em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)


Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	4	110.967	114.474	129.140	134.715	Fornecedores	14	10.383	8.428	14.260	9.348
Contas a receber	5	86.727	73.246	100.774	81.296	Empréstimos e financiamentos	15	1.555	7.700	4.514	13.207
Estoques de serviços em andamento	6	318	689	318	689	Financiamentos por arrendamento mercantil	16	3.570	2.556	3.570	2.556
Despesas antecipadas	7	10.213	6.507	12.203	7.076	Passivos de arrendamento	21b	834	785	834	785
Tributos a recuperar	8a	17.185	6.822	17.643	7.770	Debêntures	17	14.755	11.095	14.755	11.095
Depósitos vinculados - caixa restrito	15	1.438	-	1.438	-	Salários e encargos sociais	18	13.451	9.807	15.989	11.801
Dividendos a receber de partes relacionadas		-	281	-	-	Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	-	270	280
Outros ativos		819	1.477	1.284	1.818	Impostos e contribuições a recolher	20	20.902	9.557	21.587	9.724
Total do ativo circulante		227.667	203.496	262.800	233.364	Provisão para férias e 13º salário	19	34.909	26.502	36.201	26.562
						Dividendos a pagar		-	10.042	350	10.230
						Receitas diferidas	24	10.317	16.307	10.653	16.307
						Outros passivos		2.608	819	2.717	1.611
						Total do passivo circulante		113.284	103.598	125.700	113.506
Contas a receber	5	-	250	-	-	Provisão para contingências	23	8.827	6.435	8.827	6.435
Estoques de serviços em andamento	6	43	43	43	43	Empréstimos e financiamentos	15	-	-	185	-
Depósitos judiciais e caução	19b	5.051	4.468	5.079	4.495	Financiamentos por arrendamento mercantil	16	2.101	1.783	2.101	1.783
Depósitos vinculados - caixa restrito	15	-	1.524	-	1.524	Passivos de arrendamento	21b	368	1.038	368	1.038
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8b	5.116	4.395	5.116	4.395	Debêntures	17	36.465	47.354	36.465	47.354
Ativos financeiros	9	10.612	10.143	10.612	10.143	Receitas diferidas	24	500	800	500	800
Outros valores a receber		-	-	259	-	Participações a pagar	11d	-	-	1.517	-
Total do realizável a longo prazo		20.822	20.823	21.109	20.600	Impostos e contribuições a recolher	20	24.859	-	25.206	-
Investimento	11b	44.477	24.321	-	-	Obrigações por aquisição de investimentos	25	12.343	-	12.343	-
Imobilizado	12	10.969	10.593	11.336	10.734	Outros passivos		235	301	235	301
Intangível	13	3.594	3.240	28.592	9.556	Total do passivo não circulante		85.698	57.711	87.747	57.711
Direito de uso	21a	1.129	1.694	1.129	1.694	Patrimônio líquido	26				
Total do ativo não circulante		80.991	60.671	62.166	42.584	Capital social		56.277	56.106	56.277	56.106
						Ações em tesouraria		(503)	-	(503)	-
						Reserva de capital		(4.658)	77	(4.658)	77
						Reserva de lucros		26.748	26.748	26.748	26.748
						Dividendo adicional proposto		-	10.043	-	10.043
						Ajustes acumulados de conversão		9.600	9.884	9.600	9.884
						Lucro líquido do período		22.212	-	22.212	-
						Patrimônio líquido atribuível aos controladores		109.676	102.858	109.676	102.858
						Participação de acionistas não controladores		-	-	1.843	1.873
						Total do patrimônio líquido		109.676	102.858	111.519	104.731
Total do ativo		308.658	264.167	324.966	275.948	Total do passivo e patrimônio líquido		308.658	264.167	324.966	275.948

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

www.brq.com

BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações do resultado

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)



	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Receita líquida de vendas e serviços prestados	27	149.476	411.972	122.323	344.418	163.097	449.984	134.151	376.484
Custos das vendas e dos serviços prestados	28	(95.228)	(272.004)	(81.457)	(238.201)	(103.351)	(293.231)	(88.479)	(257.101)
Lucro bruto		54.248	139.968	40.866	106.217	59.746	156.753	45.672	119.383
(Despesas) receitas operacionais	29								
Despesas administrativas		(21.667)	(76.072)	(19.742)	(62.342)	(25.733)	(85.680)	(22.186)	(70.068)
Despesas tributárias		(17.106)	(17.390)	(96)	(451)	(17.302)	(17.623)	(98)	(454)
Outras (despesas) receitas operacionais		417	1.352	282	1.060	390	5.437	284	1.057
		(38.356)	(92.110)	(19.556)	(61.733)	(42.645)	(97.866)	(22.000)	(69.465)
Lucro antes do resultado financeiro, de equivalência e dos tributos		15.892	47.858	21.310	44.484	17.101	58.887	23.672	49.918
Resultado financeiro	30								
Receitas financeiras		1.330	2.497	545	2.121	1.389	2.589	549	2.126
Despesas financeiras		(22.386)	(25.396)	(1.450)	(4.648)	(22.540)	(25.631)	(1.496)	(4.735)
		(21.056)	(22.899)	(905)	(2.527)	(21.151)	(23.042)	(947)	(2.609)
Resultado de equivalência patrimonial	11b	613	7.090	1.094	2.668	-	-	-	-
(Prejuízo)/Lucro antes dos tributos		(4.551)	32.049	21.499	44.625	(4.050)	35.845	22.725	47.309
Imposto de renda e contribuição social correntes	22	431	(10.558)	(8.169)	(15.566)	237	(11.783)	(8.838)	(17.015)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22	1.317	721	1.349	1.523	1.317	721	1.349	1.523
(Prejuízo)/Lucro líquido do período		(2.803)	22.212	14.679	30.582	(2.496)	24.783	15.236	31.817
(Prejuízo)/Lucro líquido atribuível aos:									
Acionistas controladores		(2.803)	22.212	14.679	30.582	(2.803)	22.212	14.679	30.582
Acionistas não controladores		-	-	-	-	307	2.571	557	1.235
(Prejuízo)/Lucro por ação - Ações ordinárias (R\$)									
(Prejuízo)/Lucro básico	32	-0,0211	0,1672	0,1108	0,0434				
(Prejuízo)/Lucro diluído	31	-0,0211	0,1668	0,1102	0,0713				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

www.brq.com

BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos de três e nove findos em 30 de setembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)



	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
Prejuízo/Lucro líquido do período	(2.803)	22.212	14.679	30.582	(2.496)	24.783	15.236	31.817
Ajustes acumulados de conversão	1.893	(284)	702	6.827	1.893	(284)	702	6.827
Total do resultado abrangente	(910)	21.928	15.381	37.409	(603)	24.499	15.938	38.644
Total do resultado abrangente atribuído a:								
Participação dos acionistas controladores	(910)	21.928	15.381	37.409	(910)	21.928	15.381	37.409
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-	307	2.571	557	1.235

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

www.brq.com

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)



Controladora													
Capital Social				Reservas de lucros									
	Nota	Capital subscrito	Capital a integralizar	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva Legal	Reserva de retenção de lucros	Dividendos adicionais propostos	Ajustes acumulados de conversão	Lucros acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro 2020		54.849	1.066	(162)	185	4.547	19.627	20.642	5.066	-	105.820	1.098	106.918
Variação cambial de investimentos em controlada no exterior		-	-	-	-	-	-	-	6.827	-	6.827	-	6.827
Subscrição de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113	113
Adiantamento para futuro aumento de capital		1.066	(1.048)	-	-	-	-	-	-	-	18	-	18
Venda de ações em tesouraria		-	-	107	(51)	-	-	-	-	-	56	-	56
Pagamento de dividendos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(847)	(847)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	30.582	30.582	1.235	31.817
Dividendos adicionais		-	-	-	-	-	-	(20.642)	-	-	(20.642)	-	(20.642)
Saldos em 30 de setembro de 2020		55.915	-	(55)	134	4.547	19.627	-	11.893	30.582	122.661	1.599	124.260
Saldos em 1º de janeiro 2021		56.106	-	-	77	6.660	20.088	10.043	9.884	-	102.858	1.873	104.731
Variação cambial de investimentos em controlada no exterior		-	-	-	-	-	-	-	(284)	-	(284)	-	(284)
Subscrição de capital		171	-	-	-	-	-	-	-	-	124	-	124
Opções de ações outorgadas reconhecidas no período		-	-	-	374	-	-	-	-	-	374	-	374
Aquisição de participação em controlada	11	-	-	-	(5.080)	-	-	-	-	-	(5.080)	-	(5.080)
Recompra de ações para manutenção em tesouraria		-	-	(503)	(29)	-	-	-	-	-	(485)	-	(485)
Pagamento de dividendos	26	-	-	-	-	-	-	(10.043)	-	-	(10.043)	(2.601)	(12.644)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	22.212	22.212	2.571	24.783
Saldos em 30 de setembro de 2021		56.277	-	(503)	(4.658)	6.660	20.088	-	9.600	22.212	109.676	1.843	111.519

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)



		Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do período	Nota	22.212	30.582	24.783	31.817
Ajustes por:					
Depreciação e amortização		5.092	4.850	5.159	4.872
Baixa de valor residual do imobilizado		48	160	48	160
Juros e variações monetárias		3.202	2.421	3.221	2.455
Resultado de equivalência patrimonial	11 (c)	(7.090)	(2.668)	-	-
Perdão de empréstimo em controlada (Lei Cares)		-	-	(4.129)	-
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	22	9.837	14.043	11.062	15.492
Opção de ações outorgadas	26	374	-	374	-
Constituição de provisões		6.918	6.355	6.918	6.355
		40.593	55.743	47.436	61.151
Variações nos ativos e passivos:					
(Aumento) em contas a receber		(11.328)	(1.947)	(15.188)	(3.793)
Diminuição em estoques		371	2.255	371	2.255
(Aumento) em despesas antecipadas		(3.706)	(6.325)	(5.356)	(6.600)
(Aumento) / diminuição em impostos a recuperar		(1.772)	4.722	(448)	4.722
(Aumento) / diminuição em partes relacionadas		(243)	(1.025)	1.509	(273)
(Aumento) / diminuição em outros ativos		658	(17)	798	(458)
(Aumento) / diminuição em outros ativos não circulantes		(1.379)	1.727	(1.380)	1.719
Aumento / (diminuição) em fornecedores		1.933	(2.481)	3.100	(2.965)
Aumento / (diminuição) em salários e encargos sociais		(312)	(877)	(1.848)	(335)
Aumento / (diminuição) em impostos e contribuições a recolher		25.646	(10.671)	25.116	(11.825)
Aumento em contas a pagar pessoal		8.407	16.974	9.639	17.035
Aumento em outras obrigações		1.735	226	359	1.233
(Diminuição) em receitas diferidas		(6.290)	(5.785)	(5.954)	(5.785)
Pagamento de provisão de contingências trabalhistas		(2.220)	(1.245)	(2.220)	(1.245)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(8.460)	(4.501)	(9.491)	(4.501)
Pagamentos de juros sobre empréstimos, arrendamento e debêntures		(2.654)	(1.955)	(3.081)	(1.989)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		40.979	44.818	43.362	48.346
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
(Diminuição) de investimentos		-	(255)	-	-
Aumento de investimentos - aquisição adicional de 20% da controlada Think	11 (d)	-	-	(3.685)	-
Aquisição de controladas		(5.787)	-	(3.520)	-
Aquisições ativo imobilizado		(587)	(2.349)	(1.112)	(2.372)
Aquisições ativo intangível		(1.082)	(1.254)	(1.081)	(1.254)
Mútuo concedido		-	(2.356)	-	(2.356)
Dividendos de investidas avaliadas por equivalência patrimonial	11 (c)	281	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(7.175)	(6.214)	(9.398)	(5.982)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos tomados de terceiros		-	65.250	-	69.555
Empréstimos pagos		(8.693)	(16.484)	(8.693)	(16.484)
Debêntures pagas	17	(7.500)	-	(7.500)	-
Direito de uso, aluguéis pagos	21 (b)	(672)	(1.466)	(672)	(1.466)
Aumento de capital		124	-	124	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	18	-	18
Venda/recompra de ações para manutenção em tesouraria		(485)	56	(485)	56
Pagamento de dividendos		(20.085)	(27.522)	(22.524)	(28.369)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		(37.311)	19.852	(39.750)	23.310
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa		(3.507)	58.456	(5.786)	65.674
Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa					
No início do período		114.474	65.179	134.715	73.376
Efeito de flutuações das taxas de câmbio sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior		-	-	(211)	(5.506)
No fim do período		110.967	123.635	129.140	144.556

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

www.brq.com

BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020

(Em milhares de Reais)



	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receitas				
Receita bruta de vendas de serviços	461.821	386.566	500.429	418.870
Outras receitas	1.342	-	5.447	-
	<u>463.163</u>	<u>386.566</u>	<u>505.876</u>	<u>418.870</u>
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(6.280)	(8.533)	(12.517)	(10.624)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(7.582)	(6.821)	(10.336)	(8.820)
	<u>(13.862)</u>	<u>(15.354)</u>	<u>(22.853)</u>	<u>(19.444)</u>
Valor adicionado bruto	<u>449.301</u>	<u>371.212</u>	<u>483.023</u>	<u>399.426</u>
Depreciação e amortização	(5.092)	(4.850)	(5.159)	(4.872)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	<u>444.209</u>	<u>366.362</u>	<u>477.864</u>	<u>394.554</u>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	7.090	2.668	-	-
Receitas financeiras	2.497	2.121	2.589	2.126
	<u>9.587</u>	<u>4.789</u>	<u>2.589</u>	<u>2.126</u>
Valor adicionado total a distribuir	<u>453.796</u>	<u>371.151</u>	<u>480.453</u>	<u>396.680</u>
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	250.417	213.333	269.548	233.676
Benefícios	47.028	41.343	47.616	41.705
FGTS	16.767	14.680	16.894	14.702
	<u>314.212</u>	<u>269.356</u>	<u>334.058</u>	<u>290.083</u>
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	79.401	56.280	82.911	59.476
Municipais	12.380	9.808	12.646	9.916
	<u>91.781</u>	<u>66.088</u>	<u>95.557</u>	<u>69.392</u>
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	25.355	4.555	25.579	4.637
Aluguéis	236	570	476	751
	<u>25.591</u>	<u>5.125</u>	<u>26.055</u>	<u>5.388</u>
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos	10.042	-	10.230	-
Lucros Retidos	12.170	30.582	11.982	30.582
Participação dos não-controladores	-	-	2.571	1.235
	<u>22.212</u>	<u>30.582</u>	<u>24.783</u>	<u>31.817</u>
	<u>453.796</u>	<u>371.151</u>	<u>480.453</u>	<u>396.680</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

www.brq.com

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia” também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sua sede na Av. Ipanema, nº 165 conjunto 1505, 1506 e 1507, Dezoito do Forte Empresarial - Alphaville, Barueri - São Paulo, com filiais nas seguintes localidades: Rio de Janeiro, São Paulo, Curitiba, e Nova York (Estados Unidos).

Embora a Companhia seja de capital aberto, não há título público emitido e negociado em mercado aberto.

A Companhia tem como principais atividades:

- Desenvolvimento de aplicações e integrações;
- Prestação de serviços na área de informática;
- Elaboração de programas de computador;
- Análise e desenvolvimento de sistemas;
- Suporte técnico em informática, inclusive instalação, configuração e manutenção de dados;
- Assessoria e consultoria em informática;
- Venda de software;
- Atividades relacionadas à segurança em informática; e
- Treinamento.

A Companhia pode atuar no país ou no exterior, diretamente, através de subsidiárias, ou por intermédio de participação no capital de outras sociedades.

A Companhia, baseada na sua estratégia de crescimento e foco na expansão da venda de softwares proprietários, criou duas novas empresas, Inspeon e Workfacilit, para comercialização dos seus produtos Inspeção 360 e Atend, vide mais informações na nota 11.

A emissão destas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de novembro de 2021.

2 Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de participação	
	30/09/2021	31/12/2020
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
ThinkInternational LLC (investimento indireto)	100%	80%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	51%	51%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
BMSIX Soluções em Informática Ltda (i)	100%	-
Livetouch Tecnologia Ltda (i)	100%	-

(i) Empresas adquiridas durante o exercício de 2021.

3 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

a. Declaração de conformidade com relação às normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior em 31 de dezembro de 2020 e período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro, a administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

b. Base de preparação e apresentação

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas informações financeiras intermediárias podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 e emitidas em 11 de fevereiro de 2021, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Segmento de negócios

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

Propagação do Novo Coronavírus (Covid-19)

Desde o início do ano de 2020, temos acompanhado a propagação do Novo Coronavírus ("Covid-19") ao redor do mundo. A Companhia efetuou uma análise dos riscos e incertezas relacionados ao Covid-19 em suas operações e de suas controladas, e não identificou nenhum impacto relevante até o momento que requeresse ajuste sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

A Companhia adotou o trabalho remoto (home office) para todos os colaboradores respeitando os decretos de quarentena de cada estado; como consequência reduzimos o tamanho dos escritórios; e reforçamos a equipe de saúde corporativa.

Nossas ferramentas de TI provaram-se eficazes e, juntamente com a disciplina de gestão, os colaboradores da Companhia continuam a trabalhar dentro do nível de produtividade usual.

A Companhia entende que está tomando todas as medidas adequadas para prevenir a disseminação do COVID-19, bem como assegurar a continuidade dos negócios durante o período de pandemia. Embora as operações da Companhia não tenham sido afetadas de forma relevante até o momento e não tenha identificado nenhum evento que pudesse indicar indícios de impairment e/ou de não realização de seus ativos, a administração da Companhia não tem como estimar ou prever a ocorrência eventos futuros relacionados à pandemia do COVID-19 que possam trazer reflexos para a Companhia, mas continuará com o monitoramento e avaliação de ações a serem tomadas.

c. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Os julgamentos significativos feitos pela Administração na aplicação das políticas contábeis da Companhia e as principais fontes de incerteza de estimativa foram as mesmas que as descritas nas últimas demonstrações financeiras anuais.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa	5	5	5	6
Bancos conta movimento	163	229	14.331	19.731
Aplicações financeiras de curto prazo	110.799	114.240	114.804	114.978
	110.967	114.474	129.140	134.715

Correspondem a operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI). Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 os percentuais variam de 75,0% a 107,5% e 75,0% a 107,0%, respectivamente.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 as aplicações automáticas de saldos de conta corrente também são remuneradas ao percentual de 10,0% a 50,0% da variação do CDI.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 a Companhia não possui ativos financeiros desconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 31.

5 Contas a receber

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Duplicatas a receber	37.211	36.127	52.056	44.389
Valores a faturar (i)	49.109	38.865	49.109	38.865
Contas a receber com partes relacionadas (nota 10)	798	533	-	71
(-) Perdas de créditos esperadas (ii)	(391)	(2.029)	(391)	(2.029)
	<u>86.727</u>	<u>73.496</u>	<u>100.774</u>	<u>81.296</u>
Circulante	86.727	73.246	100.774	81.296
Não circulante	-	250	-	-

- (i) O valor referente a "Valores a faturar" corresponde a serviços que já haviam sido prestados até 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos/exercícios.
- (ii) A provisão para perdas de créditos esperadas foi calculada com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia, esta perda esperada considera o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, e as respectivas garantias reais recebidas. A Companhia não possui histórico recente de perda, exceto pelos valores provisionados.

Apresentamos abaixo a movimentação da provisão para perdas esperadas em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	30/09/2021	31/12/2020
Saldo inicial	(2.029)	(391)
Baixa	1.638	-
Provisão	-	(1.638)
Saldo final	<u>(391)</u>	<u>(2.029)</u>

Os saldos de duplicatas a receber em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	35.932	33.124	50.777	41.386
Vencidos até 30 dias	637	884	637	884
Vencidos de 31 a 180 dias	251	-	251	-
Vencidos há mais de 180 dias	391	2.119	391	2.119
	<u>37.211</u>	<u>36.127</u>	<u>52.056</u>	<u>44.389</u>

Os saldos de valores a faturar em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Até 30 dias	21.226	13.825
Entre 30 e 60 dias	15.699	9.122
Entre 60 e 90 dias	4.244	4.570
Entre 90 e 120 dias	1.915	1.387
Mais de 120 dias	6.025	9.961
	49.109	38.865

6 Estoques de serviços em andamento (controladora e consolidado)

Os saldos em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 referem-se aos gastos iniciais com aquisição de serviços de suporte técnico da IBM, destinados à revenda. Estes gastos são incorridos a medida em que são firmados os contratos de venda dos referidos serviços e, portanto, não há risco deste ativo não se realizar. Com base nos contratos vigentes, uma parcela deste estoque se realizará nos 12 meses após o encerramento dos referidos exercícios (R\$318 e R\$689 em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente), e o saldo remanescente (R\$43 em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020) após os 12 meses, classificado como ativo não circulante.

7 Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Adiantamento de férias	202	1.154	222	1.155
Assistência médica	1.914	-	1.924	-
Renovação de licenças de software	1.337	511	1.337	511
Seguros a apropriar	1.223	1.677	2.561	1.686
Vale transporte (i)	22	17	22	17
Adiantamento a fornecedores	136	180	307	192
Custos da oferta	1.903	-	1.903	-
Vale refeição e alimentação (i)	3.461	2.959	3.461	2.959
Outras despesas a apropriar	15	9	466	556
	10.213	6.507	12.203	7.076

- (i) Refere-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao período apresentado.

8 Tributos a recuperar e diferidos

a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
IR e CS (i)	16.088	5.480	16.323	6.428
PIS e COFINS a recuperar	202	482	248	482
INSS a compensar	571	544	571	544
Outros impostos a compensar	324	316	501	316
	17.185	6.822	17.643	7.770

- (i) Referem-se às retenções de tributos sobre aplicações financeiras e serviços prestados a terceiros, que serão compensados com futuros débitos fiscais de mesma natureza.

b. Impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Depreciação fiscal	559	460
Provisão para pagamentos (i)	2.395	1.657
Provisão trabalhista	3.003	2.190
Perda esperada do contas a receber	132	689
Arrendamento mercantil	(1.228)	(837)
Outras provisões	255	236
	5.116	4.395

- (i) Refere-se à provisão de pagamento de banco de horas e provisão de dissídio.

9 Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuos com opção de ser convertido em participação societária em uma determinada data.

Os ativos são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma técnica ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada. A mensuração do valor justo é o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias.

Os investimentos em startups feitos pela Companhia, têm estratégia de médio a longo prazo, com o objetivo de ter sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis e, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro. O valor destes investimentos em 30 de setembro de 2021 era de R\$10.612 (R\$10.143 em 31 de dezembro de 2020).

10 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, assim como as transações que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

a. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ThinkInternational (i)	357	212	-	-
BNDES (ii)	-	71	-	71
BMSIX (iii)	228	-	-	-
Inspeon (iv)	26	-	-	-
Inspeon (v)	187	250	-	-
	798	533	-	71
Circulante	798	283	-	71
Não circulante	-	250	-	-

- (i) O saldo a receber da controlada ThinkInternational refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 30 dias. O saldo é denominado em dólares americanos e está sujeito à variação cambial.
- (ii) O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES é controlador da BNDESPAR Participações S.A., que detém 23% de participação na Companhia. O saldo a receber do BNDES refere-se à prestação de serviços de informática.
- (iii) O saldo a receber da controlada BMSIX refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 90 dias.
- (iv) O saldo a receber da Inspeon refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 30 dias.
- (v) O saldo a receber da Inspeon refere-se a um instrumento particular com direito a conversão em ações, no prazo de 12 meses, com vencimento para junho de 2022.

b. Contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
BMSIX	229	-	-	-
Workfacilit	22	-	-	-
	251	-	-	-
Circulante	251	-	-	-

- (i) O saldo a pagar às controladas BMSIX e Workfacilit referem-se à prestação de serviços efetuados pelas controladas para a Companhia e possui prazo médio de pagamento de 30 dias.

c. Transações que afetaram o resultado

Durante os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Receita de serviços								
BNDES	331	1.067	1.049	2.546	331	1.067	1.049	2.546
ThinkInternacional	916	2.303	1.220	2.829	-	-	-	-
Inspeon	76	179	-	-	-	-	-	-
	1.323	3.549	2.269	5.375	331	1.067	1.049	2.546
	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Custo de serviços								
Inspeon	-	-	-	(638)	-	-	-	-
BMSIX	128	128	-	-	-	-	-	-
Workfacilit	114	371	-	(66)	-	-	-	-
	242	499	-	(704)	-	-	-	-

d. Honorários da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	2021	2020
Salário ou pró-labore	6.244	2.207
Benefícios direto e indireto	597	-
Participação de resultados	2.554	-
Pagamento baseado em ações	48	-
Total	9.443	2.207

11 Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		30/09/2021	31/12/2020		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100%	100%	Holding	Estados Unidos
ThinkInternational, LLC	Indireto	100%	80%	Soluções em informática	Estados Unidos
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	51%	51%	Soluções em informática	Brasil
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60%	60%	Soluções em informática	Brasil
BMSIX Soluções em Informática Ltda.	Direto	100%	-	Soluções em informática	Brasil
Livetouch Tecnologia Ltda.	Direto	100%	-	Soluções em informática	Brasil

b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido		Participação (%)	Resultado do período		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Controladores	Não controladores		Controladores	Não controladores	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
BRQ IT Services, Inc.	23.240	-	100%	5.381	1.404	23.240	23.223	5.381	2.671
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	2.763	1.710	60%	1.620	1.079	2.763	843	1.620	1.124
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	347	133	51%	92	88	347	255	92	-
BMSIX Soluções em Informática Ltda.	(272)	-	100%	(46)	-	13.084	-	(46)	-
Livetouch Tecnologia Ltda.	285	-	100%	43	-	5.043	-	43	-
Total	26.363	1.843		7.090	2.571	44.477	24.321	7.090	3.795

c. Movimentação dos investimentos

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	BMSIX	Livetouch	Total
Investimentos em 31 de dezembro de 2019	15.734	-	-	-	-	15.734
Integralização de capital	-	-	255	-	-	255
Distribuição de dividendos	-	(281)	-	-	-	(281)
Resultado de equivalência patrimonial	2.671	1.398	62	-	-	4.131
Perda (distribuição desproporcional de lucros)	-	(274)	(62)	-	-	(336)
Variação cambial sobre investimento no exterior	4.818	-	-	-	-	4.818
Investimentos em 31 de dezembro de 2020	23.223	843	255	-	-	24.321
Integralização de capital	-	300	-	-	-	300
Aquisição de investimentos	-	-	-	(226)	242	16
Resultado de equivalência patrimonial	5.381	1.620	92	(46)	43	7.090
Reserva de capital	(5.080)	-	-	-	-	(5.080)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(284)	-	-	-	-	(284)
Ágio na operação	-	-	-	11.816	3.135	15.131
Outros ativos adquiridos na operação	-	-	-	1.540	1.443	2.983
Investimentos em 30 de setembro de 2021	23.240	2.763	347	13.084	5.043	44.477

d. Movimentação em investimentos

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A integralização do capital social, no montante de R\$255 foi realizada em 24 de janeiro de 2020 e representa 51% de participação na empresa.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente. A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

Em maio de 2021 a BRQ IT adquiriu 20% da participação da ThinkInternational pelo valor de R\$ 5,080 (USD1.016) em comparação com o valor contábil da participação do não controlador adquirido, tendo um desembolso de R\$ 3.685 (USD737). Em 30 de setembro de 2020, o saldo remanescente a pagar era de USD279, equivalente à R\$1.517. Considerando que a transação foi realizada entre acionistas, o valor pago em excesso ao valor contábil da participação do não controlador adquirido foi registrado como reserva no patrimônio líquido.

Em 21 de agosto de 2021 e 3 de setembro de 2021, a Companhia adquiriu 100% das quotas de participação da BMSIX Soluções em Informática Ltda. (“BMSIX”) e da Livetouch Tecnologia Ltda. (“Livetouch”), respectivamente. Os detalhes da transação estão descritos abaixo.

e. Combinação de negócios

(i) Aquisição BMSIX Soluções em Informática Ltda.

No dia 29 de julho de 2021, a Companhia assinou o contrato de compra e venda da totalidade das quotas de participação da BMSIX Soluções em Informática Ltda., empresa que atua no desenvolvimento, migração e suporte de soluções personalizadas em Cloud Computing. A transação foi concluída em 31 de agosto de 2021.

O preço de aquisição a ser pago pela Companhia aos sócios da BMSIX é limitado a R\$18.187, e é composto pelas seguintes parcelas: uma parcela fixa de R\$3.987 já paga na data de fechamento da transação; e três parcelas contingentes anuais, sendo 2 (duas) parcelas em valor fixo (R\$350 cada) e 1 (uma) parcela em valor variável, mas cuja soma está limitada a R\$14.200, sendo o pagamento condicionado ao atingimento, pela BMSIX, de metas atreladas a performance dos seus negócios no período de 36 meses a contar do primeiro dia do mês consecutivo à data do fechamento, bem como ao cumprimento de determinadas obrigações pelos vendedores.

Em 30 de setembro de 2021 a expectativa de pagamento da contraprestação contingente é de R\$9.143 de acordo com as projeções atualizadas da controlada, considerando o abatimento previsto em contrato da dívida líquida e outros recebíveis dos acionistas anteriores de R\$5.057.

A seguir apresentamos o resumo do valor justo na data da aquisição da contraprestação:

<i>Em milhares de reais</i>	Nota	
Pagamento à vista		3.987
Contraprestação contingente	25	9.143
Total da contraprestação		13.130

(ii) Aquisição Livetouch Tecnologia Ltda.

Em 5 de agosto de 2021, a Companhia assinou o contrato de compra e venda da totalidade das quotas de participação da Livetouch Tecnologia Ltda., empresa que atua no desenvolvimento de softwares, aplicativos de celular e suporte técnico.

O preço de aquisição a ser pago pela Companhia aos sócios da Livetouch é limitado a R\$5.000 mil, e é composto pelas seguintes parcelas: uma parcela fixa de R\$1.800 mil paga na data de fechamento da transação; e duas parcelas contingentes anuais, sendo 1 (uma) parcela em valor fixo, R\$500 mil, e 1 (uma) parcela em valor variável, mas cuja soma está limitada a R\$3.200 mil, sendo o pagamento condicionado ao atingimento de metas atreladas à performance da Livetouch no período de 24 meses a contar do primeiro dia do mês consecutivo à data do fechamento e ao cumprimento de determinadas obrigações pelos vendedores. A transação foi concluída em 31 de agosto de 2021.

A seguir apresentamos o resumo do valor justo na data da aquisição da contraprestação:

<i>Em milhares de reais</i>	Nota	
Pagamento à vista		1.800
Contraprestação contingente	25	3.200
Total da contraprestação		5.000

(iii) Ativos identificáveis adquiridos e Goodwill

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos preliminares ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as informações contábeis intermediárias consolidadas de 30 de setembro de 2021:

Valor justo preliminar	BMSIX	Livetouch
<i>Data Base de aquisição</i>	31/08/2021	31/08/2021
Caixa e equivalentes de caixa	1.968	300
Contas a receber	3.267	635
Adiantamentos	210	54
Despesas antecipadas	30	-
Valor justo preliminar	BMSIX	Livetouch
<i>Data Base de aquisição</i>	31/08/2021	31/08/2021
Tributos a recuperar	395	439
Ativo circulante	5.870	1.428
Contas a receber	259	-
Imobilizado	149	23
Outros intangíveis	38	-
Relacionamento com clientes	1.133	1.300
Cláusula de não concorrência	407	143
Ativo não circulante	1.986	1.466
Fornecedores	1.777	35
Empréstimos e financiamentos	1.627	-
Salários e encargos sociais	1.690	390
Impostos e contribuições a recolher	478	433
Adiantamento de clientes	251	-
Outros passivos	91	351
Passivo circulante	5.914	1.209
Empréstimos e financiamentos	348	-
Parcelamento de impostos	280	-
Passivo não circulante	628	-
Ativos e passivo líquidos	1.887	1.685
Valor pago à vista	3.987	1.800
Parcela de longo prazo (i)	9.143	3.200
Ágio na operação	11.816	3.315

- (i) Os pagamentos de longo prazo foram trazidos a valor presente para a data de aquisição.

Os ativos e passivos a valor justo apresentados acima são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista.

O ágio apurado de R\$11.816 e R\$3.315 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias dos negócios decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota 25.

As empresas adquiridas contribuíram com uma receita líquida consolidada de R\$1.185 no período findo em 30 de setembro de 2021 (R\$ 850 BMSIX e R\$335 Livetouch).

Caso estas aquisições tivessem ocorrido em 1º de janeiro de 2021, a Administração estima que a contribuição na receita líquida consolidada seria de R\$12.713 (R\$9.338 BMSIX e R\$3.375 Livetouch) e o lucro líquido de R\$317 ((483) BMSIX e R\$800 Livetouch).

O custo de transação envolvendo as aquisições destas empresas no período findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$396, reconhecidos no resultado como despesas gerais e administrativas.

12 Imobilizado

	Controladora								
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 01 de janeiro de 2020									
Saldo inicial	3.009	88	254	5.599	769	5	679	980	11.383
Aquisições	15	-	-	561	-	263	5.852	-	6.691
Baixas do custo	(3.494)	(129)	(643)	(3.365)	(1.015)	(325)	-	(3.736)	(12.707)
Baixas da depreciação	2.101	66	547	3.264	421	325	-	3.016	9.740
Transferência	53	-	-	4.948	9	-	(5.225)	215	-
Depreciação	(484)	(9)	(74)	(3.522)	(66)	(13)	-	(346)	(4.514)
Saldo contábil, líquido	1.200	16	84	7.485	118	255	1.306	129	10.593
Em 31 de dezembro de 2020									
Custo	3.779	18	617	24.986	190	419	1.306	3.688	35.003
Depreciação acumulada	(2.579)	(2)	(533)	(17.501)	(72)	(164)	-	(3.559)	(24.410)
Saldo contábil, líquido	1.200	16	84	7.485	118	255	1.306	129	10.593
Em 01 de janeiro de 2021									
Saldo inicial	1.200	16	84	7.485	118	255	1.306	129	10.593
Aquisições	3	-	-	77	-	-	4.443	-	4.523
Baixas do custo	(27)	-	(11)	(291)	-	-	-	-	(329)
Baixas da depreciação	11	-	9	261	-	-	-	-	281
Transferência	-	-	(30)	5.471	(74)	-	(5.485)	118	-
Depreciação	(174)	-	(18)	(3.838)	(3)	(20)	-	(46)	(4.099)
Saldo contábil, líquido	1.013	16	34	9.165	41	235	264	201	10.969
Em 30 de setembro de 2021									
Custo	3.755	18	576	30.243	116	419	264	3.806	39.197
Depreciação acumulada	(2.742)	(2)	(542)	(21.078)	(75)	(184)	-	(3.605)	(28.228)
Saldo contábil, líquido	1.013	16	34	9.165	41	235	264	201	10.969
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 01 de janeiro de 2020									
Saldo inicial	3.036	88	254	5.624	769	5	679	980	11.435
Aquisições	15	-	-	634	-	263	5.852	-	6.764
Baixas do custo	(3.494)	(129)	(643)	(3.365)	(1.015)	(325)	-	(3.736)	(12.707)
Variação cambial	-	-	-	38	-	-	-	-	38
Baixas da depreciação	2.101	66	547	3.264	421	325	-	3.016	9.740
Transferência	53	-	-	4.948	9	-	(5.225)	215	-
Depreciação	(484)	(9)	(74)	(3.544)	(66)	(13)	-	(346)	(4.536)
Saldo contábil, líquido	1.227	16	84	7.599	118	255	1.306	129	10.734
Em 31 de dezembro de 2020									
Custo	3.806	18	617	25.189	190	419	1.306	3.688	35.233
Variação cambial acumulada	-	-	-	38	-	-	-	-	38
Depreciação acumulada	(2.579)	(2)	(533)	(17.628)	(72)	(164)	-	(3.559)	(24.537)
Saldo contábil, líquido	1.227	16	84	7.599	118	255	1.306	129	10.734
Em 01 de janeiro de 2021									
Saldo inicial	1.227	16	84	7.599	118	255	1.306	129	10.734
Aquisições	164	28	-	523	62	-	4.443	-	5.220
Baixas do custo	(27)	-	(11)	(291)	-	-	-	-	(329)
Variação cambial	-	-	-	(440)	-	-	-	-	(440)
Baixas da depreciação	11	-	9	261	-	-	-	-	281
Transferência	-	-	(30)	5.471	(74)	-	(5.485)	118	-
Depreciação	(178)	-	(18)	(3.865)	(3)	(20)	-	(46)	(4.130)
Saldo contábil, líquido	1.197	44	34	9.258	103	235	264	201	11.336
Em 30 de setembro de 2021									
Custo	3.943	46	576	30.892	178	419	264	3.806	40.124
Variação cambial acumulada	-	-	-	(402)	-	-	-	-	(402)
Depreciação acumulada	(2.746)	(2)	(542)	(21.232)	(75)	(184)	-	(3.605)	(28.386)
Saldo contábil, líquido	1.197	44	34	9.258	103	235	264	201	11.336
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

Existem ativos líquidos de depreciação no montante de R\$5.648 (R\$3.157 em 31 de dezembro de 2020) obtidos mediante contratos de arrendamento mercantil, com cláusulas de opção de compra no final do contrato, que em média é de 3 anos (vide nota 15).

13 Intangível

	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Total
Em 01 de janeiro de 2020				
Saldo inicial	1.424	518	2	1.944
Adição	1.411	121	-	1.532
Amortização	-	(236)	-	(236)
Saldo contábil, líquido	2.835	403	2	3.240
Em 31 de dezembro de 2020				
Custo	2.835	11.236	2	14.073
Amortização acumulada	-	(10.833)	-	(10.833)
Saldo contábil, líquido	2.835	403	2	3.240
Em 01 de janeiro de 2021				
Saldo inicial	2.835	403	2	3.240
Adição	1.035	46	-	1.081
Baixa	-	(1.134)	-	(1.134)
Transferências	(3.026)	3.026	-	-
Baixas da amortização	-	835	-	835
Amortização	-	(428)	-	(428)
Saldo contábil, líquido	844	2.748	2	3.594
Em 30 de junho de 2021				
Custo	844	13.174	2	14.020
Amortização acumulada	-	(10.426)	-	(10.427)
Saldo contábil, líquido	844	2.748	2	3.594
Taxas anuais de amortização (%)		33,3		

	Consolidado								
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Impairment Ágio	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	Outros	Total
Em 01 de janeiro de 2020									
Saldo inicial	1.424	518	2	5.581	(691)	-	-	21	6.855
Adição	1.411	121	-	-	-	-	-	-	1.532
Variação cambial	-	-	-	1.413	-	-	-	6	1.419
Transferências	199	(199)	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	(236)	-	-	-	-	-	(14)	(250)
Saldo contábil, líquido	3.034	204	2	6.994	(691)	-	-	13	9.556
Em 31 de dezembro de 2020									
Custo	2.835	11.236	2	2.852	(691)	-	-	73	16.307
Variação cambial acumulada	-	-	-	4.142	-	-	-	16	4.158
Amortização acumulada	-	(10.833)	-	-	-	-	-	(76)	(10.909)
Saldo contábil, líquido	2.835	403	2	6.994	(691)	(-)	(-)	13	9.556
Em 01 de janeiro de 2021									
Saldo inicial	2.835	403	2	6.994	(691)	-	-	13	9.556
Adição	1.035	384	-	15.131	-	2.433	550	-	19.533
Baixa	-	(1.134)	-	-	-	-	-	-	(1.134)
Transferências	(3.026)	3.026	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	-	265	-	-	-	2	267
Baixas da amortização	-	834	-	-	-	-	-	-	834
Amortização	-	(453)	-	-	-	-	-	(11)	(464)
Saldo contábil, líquido	844	3.060	2	22.390	(691)	2.433	550	4	28.592
Em 30 de setembro de 2021									
Custo	844	13.512	2	17.983	(691)	2.433	550	73	34.706
Variação cambial acumulada	-	-	-	4.407	-	-	-	18	4.425
Amortização acumulada	-	(10.452)	-	-	-	-	-	(87)	(10.539)
Saldo contábil, líquido	844	3.060	2	22.390	(691)	2.433	550	4	28.592
Taxas anuais de amortização (%)	-	33,3	-	-	-	-	8,7	4,3	-

(*) Refere-se:

- Ágio pago pela aquisição de 80% da ThinkInternational, LLC pela BRQ IT Services, Inc., no valor total de R\$7.259.
- Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX Soluções em Informática Ltda., no valor de R\$11.816.
- Ágio pago pela aquisição de 100% da Livetouch Tecnologia Ltda., no valor de R\$3.315.

As adições referentes ao ágio, relacionamento de clientes e cláusula de não concorrência são decorrentes da combinação de negócios pela aquisição das empresas BMSIX e Livetouch descritos na nota 11 (e).

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores nacionais	9.969	8.272	10.720	8.322
Fornecedores estrangeiros	163	156	3.540	1.026
Fornecedores partes relacionadas (nota 10b)	251	-	-	-
	10.383	8.428	14.260	9.348

15 Empréstimos e financiamentos

		Controladora		Consolidado	
	Taxa efetiva	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Itaú capital de giro	2,43% a.a + 100% CDI	-	716	-	716
Santander	13,49% a.a	-	-	1.021	-
Itaú	20,7% a.a	-	-	546	-
Chase Bank	0,98%	-	-	-	4.000
Caixa Economica Federal	0,18% a.m. + 100%CDI	1.555	6.984	1.555	6.984
Santander	Labor + 2,25% a.a	-	-	1.577	1.507
		1.555	7.700	4.699	13.207
	Circulante	1.555	7.700	4.514	13.207
	Não circulante	-	-	185	-

Os empréstimos possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Até um ano	1.555	7.700	4.514	13.207
Acima de um ano e até dois anos	-	-	185	-
	1.555	7.700	4.699	13.207

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldo inicial	7.700	9.255	13.207	10.424
Ingressos	-	6.965	-	11.235
Encargos	199	437	218	482
Variação cambial (OCI)	-	-	199	68
Combinação de negócios	-	-	1.975	-
Perdão de empréstimo em controlada (Lei Cares)	-	-	(4.129)	-
Amortização	(6.160)	-	(6.160)	-
Pagamentos de juros	(184)	(8.957)	(611)	(9.002)
Saldo final	1.555	7.700	4.699	13.207

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (*Covenants*).

Em 04 de agosto de 2020, a Companhia contratou um empréstimo no valor de R\$7.000 junto à Caixa Econômica Federal para liquidação antecipada do empréstimo do BNDES. Esta operação requer da Companhia uma garantia real de R\$1.400 de aplicação financeira remuneradas ao percentual de 98,5% da variação do CDI. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 este depósito vinculado totaliza R\$1.438 e R\$1.524, respectivamente.

16 Financiamentos por arrendamento mercantil

		Controladora e Consolidado		
	Taxa efetiva	30/09/2021	31/12/2020	Itens
Santander Leasing S.A.	0,94% a 1,22% a.m.	5.335	3.282	Equip. informática
Bradesco Leasing S.A.	1,02% a 1,19% a.m.	181	705	Equip. informática
Safra Leasing S.A.	0,99% a.m.	155	352	Equip. informática
		5.671	4.339	
Circulante		3.570	2.556	
Não circulante		2.101	1.783	

Os financiamentos por arrendamento mercantil possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

		Controladora e Consolidado			
		Valor contábil		Valor nominal	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Até um ano		3.570	2.556	4.149	2.587
Acima de um ano e até dois anos		1.712	1.690	1.822	1.778
Acima de dois anos e até cinco anos		389	93	403	95
		5.671	4.339	6.374	4.460

A movimentação dos financiamentos por arrendamento mercantil da Companhia é a seguinte:

		Controladora e Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020
Saldo inicial		4.339	4.061
Ingressos		3.936	2.443
Encargos		394	416
Amortizações		(2.533)	(2.210)
Pagamentos de juros		(465)	(371)
Saldo final		5.671	4.339

Em 30 de setembro de 2021 a Companhia possui ativos (equipamentos de informática), líquidos de depreciação, no montante de R\$5.648 (R\$3.157 em 31 de dezembro de 2020) obtidos por meio de contratos de arrendamento mercantil.

17 Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

		Controladora e consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020
	Taxa efetiva		
Bradesco	6,4% a.a	52.704	60.055
(-) Custo de transação		(1.484)	(1.606)
		51.220	58.449
	Circulante	14.755	11.095
	Não circulante	36.465	47.354

A debênture terá pagamento mensal de juros e principal após 12 meses de carência, sendo o vencimento final em 18 de março de 2025. O recurso obtido tem como finalidade a realização de investimentos e reforço de capital de giro.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada nos Cartórios de Registros e Documentos da Cidade de Barueri, da Cidade de São Paulo e da Cidade do Rio de Janeiro.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

		Controladora e Consolidado	
		Valor contábil	Valor nominal
		30/09/2021	30/09/2021
Até um ano		14.755	16.135
Acima de um ano e até dois anos		15.244	15.846
Acima de dois anos e até cinco anos		21.221	21.446
		51.220	53.427

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

		Controladora e consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020
Saldo inicial		58.449	-
Ingressos		-	60.000
(-) Custo de captação		-	(1.715)
Juros e encargos		2.276	1.842
(-) Amortizações		(7.500)	-
(-) Pagamentos de juros		(2.005)	(1.678)
Saldo final		51.220	58.449

Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (covenants)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (covenants). A partir de 30 de junho de 2020, a Companhia passou a acompanhar um índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos covenants.

18 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Salários a pagar	11	276	2.209	2.229
INSS a pagar	3.179	2.768	3.403	2.804
FGTS a recolher	1.673	2.174	1.784	2.179
Provisão custos de pessoal (i)	8.403	4.585	8.403	4.585
Outros valores a pagar	185	4	190	4
	13.451	9.807	15.989	11.801

(i) Refere-se a provisão de pagamento de banco de horas, provisão de dissídio.

19 Provisão de férias e 13º salário

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Provisão de férias	27.364	26.502	28.361	26.562
Provisão 13o. salário	7.545	-	7.840	-
	34.909	26.502	36.201	26.562

20 Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	3.146	4.783	3.432	4.791
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	3.686	3.072	3.865	3.072
ISS a recolher	1.989	1.670	2.165	1.712
PGFN – Acordo de transação individual (i)	36.872	-	36.872	-
Programa especial de regularização tributária (ii)	-	-	347	-
Outros impostos e contribuições a recolher	68	32	112	149
	45.761	9.557	46.793	9.724

Circulante	20.902	9.557	21.587	9.724
Não circulante	24.859	-	25.206	-

- (i) Em 02 de setembro de 2021 o Acordo de Transação Individual referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre Participação dos lucros e resultados da BRQ, foi deferido e consolidado, o pagamento será efetuado em 36 parcelas. Em 30 de setembro de 2021 o valor total em aberto é de R\$ 36.872.
- (ii) Refere-se ao parcelamento de impostos no âmbito do Programa Especial de Regularização Tributária – demais débitos, na controlada BMSIX.

21 Passivos de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16. Esses arrendamentos foram mensurados a valor presente em 1º de janeiro de 2019, reconhecidos no balanço patrimonial como ativo de direito de uso e passivos de arrendamento. Em 2020, devido a ações decorrentes da pandemia da Covid-19, a Companhia adotou o trabalho remoto para todos os colaboradores e, como consequência, reduzimos o tamanho dos escritórios, resultando em baixas no ativo de direito de uso e nos passivos de arrendamento.

a. Ativo de direito de uso

	Controladora e consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Saldo inicial	1.694	4.493
Atualização contratual	-	61
Adições de novos contratos	-	741
Baixas de contratos encerrados	-	(1.856)
Depreciação	(565)	(1.745)
Saldo final	1.129	1.694

b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Até um ano	834	785	874	850
Acima de um ano e até dois anos	254	771	267	802
Acima de dois anos e até cinco anos	114	267	124	286
	1.202	1.823	1.265	1.938
Curto prazo	834	785	-	-
Longo prazo	368	1.038	-	-

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Saldo inicial	1.823	4.831
Atualização contratual	-	61
Adições de novos contratos	-	741
Baixas de contratos encerrados	-	(2.259)
Encargos	51	112
Pagamentos	(672)	(1.663)
Saldo final	1.202	1.823

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e Consolidado
2021	219
2022	802
2023	142
2024	82
2025	63
Total de valores não descontados	1.308
Juros	(106)
Passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2021	1.202

A Companhia chegou à sua taxa de desconto (taxa referencial BM&FBovespa da DIxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

22 Despesa com imposto de renda e contribuição social

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Lucro antes da apuração do Imposto de renda e da contribuição social	(4.551)	32.049	21.499	44.625	(4.050)	35.845	22.725	47.309
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	1.547	(10.897)	(7.309)	(15.173)	1.377	(12.187)	(7.728)	(16.085)
Adições / (exclusões) permanentes	203	852	247	831	203	852	247	831
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	(8)	190	236	281	(8)	190	236	281
Diferença alíquota de imposto das controladas		-	-	-	(24)	65	(250)	(537)
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	6	18	6	18	6	18	6	18
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	1.748	(9.837)	(6.820)	(14.043)	1.554	(11.062)	(7.489)	(15.492)
Corrente	431	(10.558)	(8.169)	(15.566)	237	(11.783)	(8.838)	(17.015)
Diferido	1.317	721	1.349	1.523	1.317	721	1.349	1.523
Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do exercício	1.748	(9.837)	(6.820)	(14.043)	1.554	(11.062)	(7.489)	(15.492)
Alíquota efetiva	38%	31%	32%	31%	38%	31%	33%	33%

A controlada direta BRQ IT Services Inc. e a controlada indireta ThinkInternational LLC, Inc. estão sediadas nos Estados Unidos e sujeitas a tributação local. A ThinkInternational LLC não paga impostos sobre a renda; tal responsabilidade é passada para a BRQ IT Services Inc., que está sujeita a tributação do município de Nova York.

23 Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Trabalhistas	8.827	6.435

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Saldos no início do período	6.435	2.395
Constituição	6.223	6.290
Pagamentos efetuados	(2.220)	(2.238)
Reversão de provisão	(1.611)	(12)
Saldos no final do período	8.827	6.435

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Tributárias	75.367	131.092
Trabalhistas	11.200	4.286
	86.567	135.378

a. Tributárias

a.1 Auto de infração - Recolhimento de ISS

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$74.055 (R\$68.928 em 31 de dezembro de 2020).

b. Trabalhistas

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$11.200 em 30 de setembro de 2021 é de perdas possíveis (R\$4.286 em 31 de dezembro de 2020).

24 Receitas diferidas

	Consolidado		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Faturamento antecipado (i)	9.917	15.907	10.253	15.907
Comissões antecipadas (ii)	900	1.200	900	1.200
	10.817	17.107	11.153	17.107
Circulante	10.317	16.307	10.653	16.307
Não circulante	500	800	500	800

- (i) O montante registrado em “Faturamento antecipado” refere-se a valores já faturados, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do trimestre; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.
- (ii) Em dezembro de 2018, a Companhia recebeu o valor de R\$2.000 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

25 Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se a valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo não circulante, conforme segue:

	<u>Controladora e consolidado</u>
	30/09/2021
<i>Pagamento contingente:</i>	
BMSIX	9.143
Livetouch	3.200
Passivo não circulante	12.343

As parcelas têm vencimento no ano de 2024.

26 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado é de R\$56.277 em 30 de setembro de 2021 e R\$56.106 em 31 de dezembro de 2020, representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020

	30/09/2021		31/12/2020	
Acionistas	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
Netstrategy Participações Ltda.	94.999.905	71,33%	94.999.905	71,33%
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Benjamin Ribeiro Quadros	4.999.995	3,75%	4.999.995	3,75%
Aquisição por funcionários	2.933.910	2,20%	3.105.127	2,33%
Total em poder dos acionistas	132.803.910	99,71%	132.975.127	99,84%
Ações em tesouraria	382.173	0,29%	210.956	0,16%
Total de ações emitidas	133.186.083	100%	133.186.083	100%

Cada ação ordinária isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

Ações em tesouraria

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

Reserva de capital

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva de retenção de lucros

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

Dividendos

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes a 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

Em abril de 2021, os dividendos adicionais propostos, no valor de R\$10.043 e R\$12.644 (controladora e consolidado, respectivamente), foram aprovados e pagos em abril de 2021 juntamente com os dividendos mínimos obrigatórios referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Ajustes acumulados de conversão

Desde 1º de janeiro de 2009, data da aplicação pela Companhia do pronunciamento CPC 02 - Efeito das Mudanças na Taxa de Câmbio e da Conversão das Informações contábeis intermediárias, a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior têm sido reconhecida em ajustes acumulados de conversão.

Plano de opção de compra de ações

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (*vesting date*) do plano.

1º Plano

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") a deliberação que aprovou o "Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B". Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como "Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias".

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA	30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*) (*) (*)	8 anos
Total	<u>9.380.862</u>				

(*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (*tag along*) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (*drag along*) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	32,4%	5,2%
Outorga 2012	0,24	31,3%	3,8%
Outorga 2013	0,29	29,2%	5,7%
Outorga 2014	0,27	26,6%	5,4%
Outorga 2018	0,21	25,3%	5,2%

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(*) Baseado no cupom de IPCA.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

2º Plano

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeu os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

Número máximo de ações abrangidas

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 30 de setembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

Condições de aquisição de ações

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgadas em setembro de 2021, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia ("IPO").

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

Crêterios para fixação do preço de aquisição ou exercício

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores à data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de setembro de 2021, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Preço de exercício	Prazo de expiração
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano	3,53	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 2 anos	4,68	
			40%, após 3 anos	5,64	

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Preço de exercício	Prazo de expiração
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano	3,53	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 2 anos	4,68	
			40%, após 3 anos	5,64	
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano	3,53	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 2 anos	4,68	
			40%, após 3 anos	5,64	

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de	Preço de exercício	Prazo de expiração
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano	3,53	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 2 anos	4,68	
			40%, após 3 anos	5,64	
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano	3,53	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 2 anos	4,68	
			40%, após 3 anos	5,64	
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano	3,53	5 anos após evento de liquidez
			30%, após 2 anos	4,68	
			40%, após 3 anos	5,64	
Total:	<u>7.138.726</u>				

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercer-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado. O valor da ação estimado foi de R\$ 7,92.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano com taxa média de 31,8%.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no Plano de Opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano.

- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,60% e 9,53%.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foi reconhecido no resultado do exercício o valor de R\$373 em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações.

27 Receitas líquidas de vendas e dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Receita bruta de vendas e serviços prestados	167.919	461.821	137.027	385.262	181.818	500.429	148.989	417.566
Impostos sobre vendas	(18.443)	(49.849)	(14.704)	(40.844)	(18.721)	(50.445)	(14.838)	(41.082)
Receita líquida	<u>149.476</u>	<u>411.972</u>	<u>122.323</u>	<u>344.418</u>	<u>163.097</u>	<u>449.984</u>	<u>134.151</u>	<u>376.484</u>

A seguir, a abertura da receita líquida por localização geográfica:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Brasil	148.789	409.669	121.118	340.738	158.016	419.022	126.747	346.013
Estados Unidos	687	2.303	1.205	3.680	5.081	30.962	7.404	30.471
Receita líquida	<u>149.476</u>	<u>411.972</u>	<u>122.323</u>	<u>344.418</u>	<u>163.097</u>	<u>449.984</u>	<u>134.151</u>	<u>376.484</u>

28 Custo das vendas e dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Com pessoal	(91.949)	(262.219)	(76.801)	(227.502)	(97.811)	(277.182)	(82.774)	(244.311)
Com licenças e serviços de suporte técnico	(187)	(698)	(743)	(2.477)	(187)	(698)	(743)	(2.477)
Com terceiros	(1.629)	(5.012)	(2.899)	(5.165)	(3.763)	(11.149)	(3.948)	(7.256)
Com importação	(172)	(483)	(146)	(735)	(254)	(565)	(146)	(735)
Depreciação e amortização	(1.240)	(3.435)	(742)	(1.996)	(1.267)	(3.462)	(742)	(1.996)
Outros	(51)	(157)	(126)	(326)	(69)	(175)	(126)	(326)
	<u>(95.228)</u>	<u>(272.004)</u>	<u>(81.457)</u>	<u>(238.201)</u>	<u>(103.351)</u>	<u>(293.231)</u>	<u>(88.479)</u>	<u>(257.101)</u>

29 Despesas e receitas operacionais

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Com pessoal	(17.009)	(65.054)	(16.542)	(52.526)	(19.653)	(71.648)	(18.263)	(58.053)
Serviços com terceiros	(2.008)	(4.623)	(1.164)	(3.492)	(2.955)	(6.522)	(1.484)	(4.502)
Alugueis e condomínios	(73)	(236)	(143)	(570)	(169)	(476)	(203)	(751)
Depreciação e amortização	(689)	(1.657)	(930)	(2.854)	(703)	(1.697)	(939)	(2.876)
Comunicações	(124)	(420)	(150)	(432)	(136)	(438)	(154)	(446)
Energia elétrica	(42)	(112)	(67)	(272)	(48)	(122)	(68)	(273)
Outras despesas administrativas	(1.722)	(3.970)	(746)	(2.196)	(2.069)	(4.777)	(1.075)	(3.167)
Despesas administrativas	(21.667)	(76.072)	(19.742)	(62.342)	(25.733)	(85.680)	(22.186)	(70.068)
Impostos e taxas (a)	(17.035)	(17.103)	(10)	(109)	(17.230)	(17.324)	(10)	(109)
Contribuições sindicais/associação classe	(59)	(255)	(61)	(242)	(59)	(255)	(61)	(242)
IPTU	(12)	(32)	(25)	(100)	(13)	(44)	(27)	(103)
Despesas tributárias	(17.106)	(17.390)	(96)	(451)	(17.302)	(17.623)	(98)	(454)
Resultado na venda de imobilizado	(31)	21	(77)	(84)	(31)	21	(77)	(84)
Outras receitas operacionais	451	1.342	359	1.144	427	5.447	361	1.141
Outras despesas operacionais	(3)	(11)	-	-	(6)	(31)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	417	1.352	282	1.060	390	5.437	284	1.057
Total	(38.356)	(92.110)	(19.556)	(61.733)	(42.645)	(97.866)	(22.000)	(69.465)

(a) Em setembro de 2021 foi deferido o acordo de transação individual, conforme descrito na nota explicativa 20. A Companhia registrou o valor de R\$17.028 referente ao principal a pagar na transação de parcelamento.

30 Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Receita sobre aplicações financeiras	1.020	1.748	357	1.431	1.103	1.839	357	1.431
Juros e atualização monetária	310	729	169	530	310	729	169	531
Outras receitas financeiras	-	20	19	160	(24)	21	23	164
Receitas financeiras	1.330	2.497	545	2.121	1.389	2.589	549	2.126
Juros (a)	(14.333)	(16.036)	(1.324)	(3.075)	(14.447)	(16.202)	(1.361)	(3.137)
IOF	(9)	(41)	(32)	(93)	(16)	(52)	(37)	(98)
Despesas bancárias	(27)	(79)	(44)	(99)	(44)	(116)	(48)	(115)
Outras despesas financeiras	(8.017)	(9.240)	(50)	(1.381)	(8.033)	(9.261)	(50)	(1.385)
Despesas financeiras	(22.386)	(25.396)	(1.450)	(4.648)	(22.540)	(25.631)	(1.496)	(4.735)
Resultado financeiro	(21.056)	(22.899)	(905)	(2.527)	(21.151)	(23.042)	(947)	(2.609)

(a) Devido deferimento do acordo de transação individual, descrito na nota 20, a Companhia registrou o valor de R\$13.064 referente ao juros dessa transação.

A mensuração dos instrumentos financeiros está agrupada em níveis de 1 a 3, com base no grau em que seu valor justo é cotado:

- **Nível 1** - preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2** - outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- **Nível 3** - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Durante o semestre findo em 30 de setembro de 2021, não houve transferências decorrentes de avaliações de valor justo entre os níveis 1 e 2, nem para dentro ou fora do nível 3.

31.2 Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

a. Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo somente realiza operações com instituições financeiras de primeira linha, e/ou avaliadas por agências de *rating* (avaliadas com baixo risco), utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento classificados como de baixo risco.

b. Risco de liquidez

O Grupo monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

c. *Risco de mercado*

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta as oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; afim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

d. *Gestão de capital*

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houveram alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2021.

e. *Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros*

Em 30 de setembro de 2021, os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras e empréstimos, foram definidos 3 cenários diferentes; com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e este definido como cenário provável; a partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a “receita e despesa financeira bruta” não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data-base utilizada da carteira foi 30 de setembro de 2021, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Controladora							
	Fator de risco	Valores expostos em 30/09/2021	(50%)	(25%)	Cenário provável	25%	50%
Aplicações financeiras	CDI	110.799	6.330	7.596	9.495	11.869	14.243
Empréstimos e financiamentos	CDI	1.555	(89)	(107)	(133)	(167)	(200)
Debentures	CDI	51.220	(2.926)	(3.512)	(4.390)	(5.487)	(6.584)
Taxas consideradas	CDI	-	5,71%	6,86%	8,57%	10,71%	12,86%

Consolidado							
	Fator de risco	Valores expostos em 30/09/2021	(50%)	(25%)	Cenário provável	25%	50%
Aplicações financeiras	CDI	103.745	5.927	7.113	8.891	11.114	13.336
Empréstimos e financiamentos	CDI	5.320	(304)	(365)	(456)	(570)	(684)
Debentures	CDI	51.220	(2.926)	(3.512)	(4.390)	(5.487)	(6.584)
Taxas consideradas	CDI	-	5,71%	6,86%	8,57%	10,71%	12,86%

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros da Companhia. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

32 Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do trimestre e do semestre, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o trimestre e o semestre.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o trimestre e o semestre mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

	Básico			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	(2.803)	22.212	14.679	30.582
Lucro básico por ação:				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	(2.803)	22.212	14.679	30.582
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	132.824	132.824	132.515	132.515
Lucro por ação	(0,0211)	0,1672	0,1108	0,2308

	Diluído			
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	(2.803)	22.212	14.679	30.582
Lucro diluído por ação:				
Lucro disponível aos acionistas ordinários	(2.803)	22.212	14.679	30.582
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	133.186	133.186	133.186	133.186
Lucro diluído por ação	(0,0211)	0,1668	0,1102	0,2296

33 Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Aquisição de equipamentos de informática - Leasing	3.936	1.268	3.936	1.268
Variação cambial sobre investimento no exterior	(284)	6.125	-	-
Integralização de capital em controlada com intangível	300			
	<u>3.952</u>	<u>7.393</u>	<u>3.936</u>	<u>1.268</u>

Os saldos iniciais das controladas adquiridas em combinação de negócios (nota 11 e) não afetaram caixa nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

34 Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

Controladora								
	Em 1o de janeiro de 2020	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros ^(*)	Em 30 de setembro de 2020
Circulante								
Empréstimos e financiamentos	7.827	6.965	(6.426)	(270)	427	-	(121)	8.402
Arrendamento mercantil ^(**)	1.881	1.268	(1.663)	(281)	294	-	634	2.133
Debêntures	-	-	-	-	-	-	7.822	7.822
Empréstimos partes relacionadas	4.676	-	(8.395)	(237)	746	-	3.210	-
Não circulante								
Empréstimos e financiamentos	1.428	-	-	-	-	-	121	1.549
Arrendamento mercantil ^(**)	2.180	-	-	-	-	-	(634)	1.546
Debêntures	-	58.285	-	(1.167)	1.297	-	(7.822)	50.593
Empréstimos partes relacionadas	3.210	-	-	-	-	-	(3.210)	-
Total	21.202	66.518	(16.484)	(1.955)	2.764	-	-	72.045
Consolidado								
	Em 1o de janeiro de 2020	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros ^(*)	Em 30 de setembro de 2020
Circulante								
Empréstimos e financiamentos	8.996	11.270	(6.426)	(304)	461	560	(121)	14.436
Arrendamento mercantil ^(**)	1.881	1.268	(1.663)	(281)	294	-	634	2.133
Debêntures	-	-	-	-	-	-	7.822	7.822
Empréstimos partes relacionadas	4.676	-	(8.395)	(237)	746	-	3.210	-
Não circulante								
Empréstimos e financiamentos	1.428	-	-	-	-	-	121	1.549
Arrendamento mercantil ^(**)	2.180	-	-	-	-	-	(634)	1.546
Debêntures	-	58.285	-	(1.167)	1.297	-	(7.822)	50.593
Empréstimos partes relacionadas	3.210	-	-	-	-	-	(3.210)	-
Total	22.371	70.823	(16.484)	(1.989)	2.798	560	-	78.079

(*) Segregação entre circulante e não circulante.

(**) Referente a aquisição de imobilizado sem efeito caixa.

Controladora								
	Em 1o de janeiro de 2021	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Variação cambial	Outros (*)	Em 30 de setembro de 2021
Circulante								
Empréstimos e financiamentos	7.700	-	(6.160)	(184)	199	-	-	1.555
Arrendamento mercantil (**)	2.556	3.936	(2.533)	(465)	394	-	(318)	3.570
Debêntures	11.095	-	(7.500)	(2.005)	2.276	-	10.889	14.755
Dividendos a pagar	10.042	10.043	(20.085)	-	-	-	-	-
Não circulante								
Arrendamento mercantil (**)	1.783	-	-	-	-	-	318	2.101
Debêntures	47.354	-	-	-	-	-	(10.889)	36.465
Total	80.530	13.979	(36.278)	(2.654)	2.869	-	-	58.446
Consolidado								
	Em 1o de janeiro de 2021	Novos empréstimos	Principal pago	Juros pagos	Juros provisionados	Perdão de empréstimo (nota 15) Variação cambial	Outros (*)	Em 30 de setembro de 2021
Circulante								
Empréstimos e financiamentos	13.207	1.382	(6.160)	(248)	263	(3.930)	-	4.514
Arrendamento mercantil (**)	2.556	3.936	(2.533)	(465)	394	-	(318)	3.570
Debêntures	11.095	-	(7.500)	(2.005)	2.276	-	10.889	14.755
Dividendos a pagar	10.230	12.644	(22.524)	-	-	-	-	350
Não circulante								
Empréstimos e financiamentos	-	185	-	-	-	-	-	185
Arrendamento mercantil (**)	1.783	-	-	-	-	-	318	2.101
Debêntures	47.354	-	-	-	-	-	(10.889)	36.465
Total	86.225	18.147	(38.717)	(2.718)	2.933	(3.930)	-	61.940

(*) Segregação entre circulante e não circulante.

(**) Referente a aquisição de imobilizado sem efeito caixa.

35 Eventos subsequentes

Aquisição de empresas

○ TOPi Soluções Salesforce

No dia 11 de novembro de 2021, a Companhia assinou o contrato de compra e venda da totalidade das quotas de participação da TOPi Soluções Salesforce Ltda. (“TOPi”), que é uma empresa que atua em projetos de consultoria, suporte, alocação e licenciamento da plataforma de CRM Salesforce.

O preço de aquisição a ser pago pela Companhia aos sócios da TOPi é limitado a R\$36.640, e é composto pelas seguintes parcelas:

- (i) Uma parcela fixa de R\$11.640 a ser paga na data de fechamento da transação; e
- (ii) R\$25.000 que representa as parcelas contingentes, cujo pagamento está condicionado ao cumprimento, pelos vendedores, das obrigações previstas no contrato de compra e venda e ao atingimento de metas atreladas a performance dos negócios da TOPi no período de 36 meses a contar do primeiro dia do mês consecutivo à data do fechamento.

A aquisição da TOPi faz parte da estratégia de crescimento da Companhia focada em aquisições de empresas de transformação digital. A data de fechamento da transação está condicionada à aprovação do acionista minoritário da Companhia.