

# BRQ Soluções em Informática S.A.

**Informações contábeis intermediárias  
Em 31 de março de 2023 com  
relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais**

# Conteúdo

|                                                                   |           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Comentário de desempenho</b>                                   | <b>3</b>  |
| <b>Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR</b> | <b>21</b> |
| <b>Balancos patrimoniais</b>                                      | <b>23</b> |
| <b>Demonstrações do resultado</b>                                 | <b>24</b> |
| <b>Demonstrações do resultado abrangente</b>                      | <b>25</b> |
| <b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>           | <b>26</b> |
| <b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>                          | <b>27</b> |
| <b>Demonstrações do valor adicionado</b>                          | <b>28</b> |
| <b>Notas explicativas às informações contábeis intermediárias</b> | <b>29</b> |



# WE ACCELERATE

BUSINESSES

## DESTAQUE

# RELEASE DE RESULTADOS

Período de três meses findo em  
**31/03/23**

Receita consolidada

**R\$ 181MM**

+5,1% vs 31/03/22

Lucro Bruto

**R\$ 64MM**

+5,7% vs 31/03/22

Margem Bruta

**35,4%**

+0,2pp vs 31/03/22

EBITDA ajustado

**17,7%**

-0.3pp vs 31/03/22

## DESTAQUE

# INSTITUCIONAL



NRR 2022

**112,8%**



**35** novos clientes



**360** cidades

**150** empresas clientes em

**8** países



BRQ celebra 30 anos com campanha de comunicação 360°. Benjamin Quadros é convidado especial no Videocast Inteligência LTDA e relembra sua trajetória como empreendedor. Para os Feras um mês com muito prêmios na ação Big Fone BRQ.

## Imprensa

- Nuvem e cibersegurança são tema de evento online - Exame
- “Brasil acelera projetos de Transformação Digital, afirma relatório da ISG” - InforChannel
- “The plans of Brazil’s BRQ to keep growing this year” - BNamericas
- Hub e inovação aberta: BRQ vive novo momento - Startups



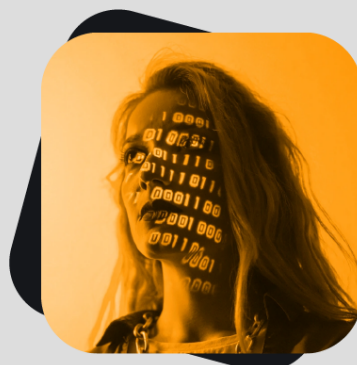
## Novidades

Novo blog BRQ - A experiência do usuário (UX) de mãos dadas com a tecnologia.

## Artigos:

- Inteligência Artificial no varejo
- 6 tendências tecnológicas para ficar de olho em 2023

## Tendência de Mercado



Landing Page apresenta tendências e aplicações do ChatGPT & IA Generativa

## Come as You Are



Novo canal para atração de talentos. Histórias reais de nossos Feras sobre a importância de hobbies para a saúde mental.

## Prêmios



BRQ eleita líder no Digital Business Enablement and ESG Services 2022 ISG Provider Lens Study pelo 3º ano consecutivo.



BRQ no Top 3 como Best Talent Acquisition Team do LinkedIn Talent Award!

## Why Brazil



Novo deck apresenta benefícios do mercado brasileiro de tecnologia para clientes internacionais.

## Próximos Eventos:



## DESTAQUE ESG



**Tecnologia e Impacto social**  
Formação em VR para Mulheres da Maré.



### Ações:

- Nome social: um direito garantido na BRQ!
- Live mês das mulheres
- Dia Mundial de Conscientização do Autismo
- Dia da visibilidade Trans

## DESTAQUE EMPLOYEE EXPERIENCE

# 92

**pontos no GPTW**  
Somos Great Place to Work! Entre as 30 melhores empresas de TI e 100 melhores do Brasil!



- GPTW – Melhores Empresas TI
- GPTW – Melhores Empresas do Brasil
- GPTW – Melhores Empresas Alphaville
- GPTW – Melhores Empresas Paraná

## Fera Jobs



Nova plataforma de Recrutamento e Seleção.

## People First



Canal confidencial para ouvir e ajudar o Fera em sua jornada BRQ.

## FeedWay



Período de avaliação de performance pela nova plataforma FeedWay, da Feedz.

# ÍNDICE

## 1 Visão geral da Companhia

- Nossos Highlights Financeiros
- Como geramos valor para os nossos clientes?

## 2 Eventos conectados a geração de valor para os clientes

- Rankings GPTW
- ESG (Environmental, Social and Governance)
- Investimento em startups
- Resultados de spin-offs de empresas aceleradas pela Companhia
- Investimento via M&A
- Investimento em North America

## 3 Desempenho econômico-financeiro

- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa – EBITDA

## 4 BRQ na mídia



**BRQ SOLUÇÕES EM INFORMATICA S.A.**  
**COMENTÁRIO DE DESEMPENHO**  
**Em 31 de março de 2023 e 2022**

## 1. Visão Geral da Companhia

Há 30 anos no mercado, a BRQ Digital Solutions se consolidou como líder e uma das maiores empresas de Transformação Digital do país. Tem como propósito acelerar negócios com inteligência e tecnologia. A empresa materializa as estratégias dos seus clientes em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios, que podem ser de Crescimento, Experiência, Eficiência ou demais Criticidades que os impeçam de alcançar todo o seu potencial de transformação.

**Acreditamos na tecnologia para  
criar soluções que transformam a  
realidade das empresas e  
impactam positivamente a VIDA  
DAS PESSOAS.**

A BRQ apoia mais de 150 empresas em oito países em todos os desafios de suas jornadas de transformação e conta com 3.300 feras que atuam em anywhere office em mais de 360 cidades do Brasil e EUA, e que são apaixonados por tecnologia! Cada fera é protagonista de sua jornada, e esse é apenas um dos motivos pelos quais a BRQ é destaque no GPTW (Great Place to work) e Glassdoor como uma das melhores empresas para trabalhar no país. Este ano, a BRQ passou a integrar 4 rankings GPTW inéditos ficando, pela 1ª vez, entre as Melhores do Brasil e entre as Melhores de Tecnologia para trabalhar. Foram mais de quatro mil empresas concorrendo na 26ª edição do Ranking GPTW Brasil. Apenas 3,75% foram premiadas e a BRQ está entre as 100 melhores empresas nacionais! Também nos destacamos entre as melhores empresas do Rio de Janeiro e Barueri.

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos. O tempo médio de relacionamento com seus clientes é de 11 anos.

**Experiência  
global multi-  
indústrias**



Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Transformação Digital em rankings e prêmios, tais como:

**Líder em 3 quadrantes de Transformação Digital pelo 3º ano consecutivo** no estudo **ISG Digital Business Enablement and ESG Services 2022' ISG Provider Lens™ Study - Brazil**: Digital Business Consulting Services, Digital Customer Experience Services e Digital Supply Chain Transformation Services.

Entre as **1000 Maiores Empresas do Brasil** pelo **Anuário Valor 1000, Exame e Anuário Telecom**.

**TOP 3** Best Talent Acquisition Team do **LinkedIn Talent Award**.

**TOP 100 Open Corps e TOP 4 em Serviços e Consultoria de TI** no Ranking **100 OpenStartups**, maior prêmio de inovação nacional.

**2º lugar** em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o **IDC**

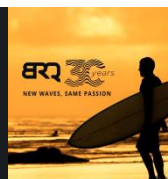
Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela **Época Negócios 360º**: 3º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 1º lugar em Inovação, 2º lugar em Desempenho Financeiro, 3º em Pessoas, 5º em Visão de Futuro, 8º



**No dia 26/02/1993, nascia a BRQ.**

De lá para cá, muita coisa mudou. Aprendemos, crescemos, evoluímos. Afinal, no mar e no mercado, nenhuma onda é igual a outra, não é mesmo? E é em cima da prancha, que a gente entende a necessidade de estar preparado e com o parceiro certo.

Mas o que não mudou é a nossa paixão por acelerar negócios com inteligência e tecnologia. Celebramos esse marco com o olhar para o futuro da Transformação Digital e a certeza que a confiança dos nossos clientes é o nosso maior reconhecimento.



#### Trintamos com novo logo:

Novo logo em P&B transmite sobriedade, credibilidade, transparência e inovação. As ondas remetem ao surf.



#### Vídeocast Inteligência LTDA

Benjamin Quadros é convidado especial no Canal Inteligência LTDA.

#### Destaques de imprensa

“Brasil acelera projetos de Transformação Digital, afirma relatório da ISG” –

“The plans of Brazil’s BRQ to keep growing this year” – [BNAméricas](#)

“Hub e inovação aberta: BRQ vive novo momento” – [Startups](#)

“Nuvem e cibersegurança são tema de evento online” – [Exame](#)

**BIG FONE BRQ**

**Big Fone BRQ**  
Os Feras tiveram um mês com vários prêmios pelo Big Fone BRQ: 30 experiências foram entregues.

**Ferabot**

Os Feras usaram o Ferabot para dizer há quanto tempo fazem parte da história da BRQ.



### Nossos Highlights Financeiros:

No período de três meses findo em 31 de março de 2023, apresentamos um crescimento consistente, levando a Companhia a um novo patamar de desempenho financeiro e operacional. A receita líquida de prestação de serviços da Companhia somou R\$181.094

5,1% superior à reportada no mesmo período do ano anterior.

O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$32.034, alta de 3,3% em relação ao mesmo período do ano anterior, com uma margem EBITDA ajustada de 17,7%, sendo -0.3 pp inferior à margem EBITDA do mesmo período de 2022.

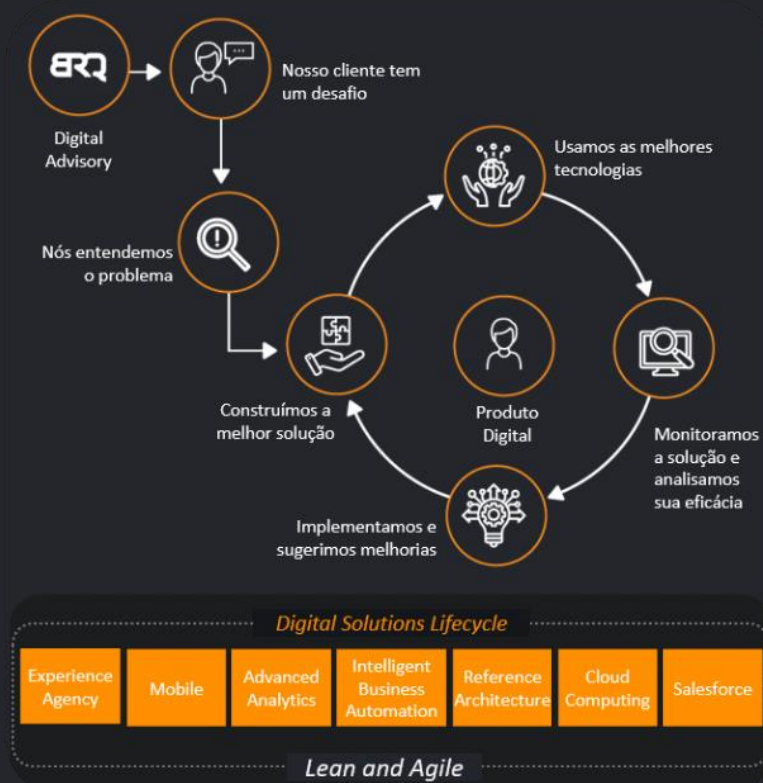
### Como geramos valor para os nossos clientes?

O propósito da BRQ é acelerar o negócio dos clientes com inteligência e tecnologia, de ponta a ponta. Materializamos estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios, que podem ser de **Crescimento**, **Experiência**, **Eficiência** ou demais **Criticidades** que impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação. Nossa abordagem visa, principalmente, suportar as empresas na busca constante por inovação, eficiência e melhores resultados.

Atuamos no ciclo completo de desenvolvimento, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais. Nossa **PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END** conta com *capabilities* que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente.

**Entendemos** o desafio e, com uma **abordagem consultiva**, iniciamos a construção da solução com **as melhores e mais inovadoras tecnologias** por meio dos **nossos squads**, formados por times multidisciplinares (developers, designers, analistas de negócios, e/ou arquitetos).

Fazemos também o **monitoramento e a evolução da solução**, analisando a eficácia de maneira analítica para facilitar a tomada de decisão. E a **evolução é incremental**, com escala de soluções que aceleram a transformação nos nossos clientes.



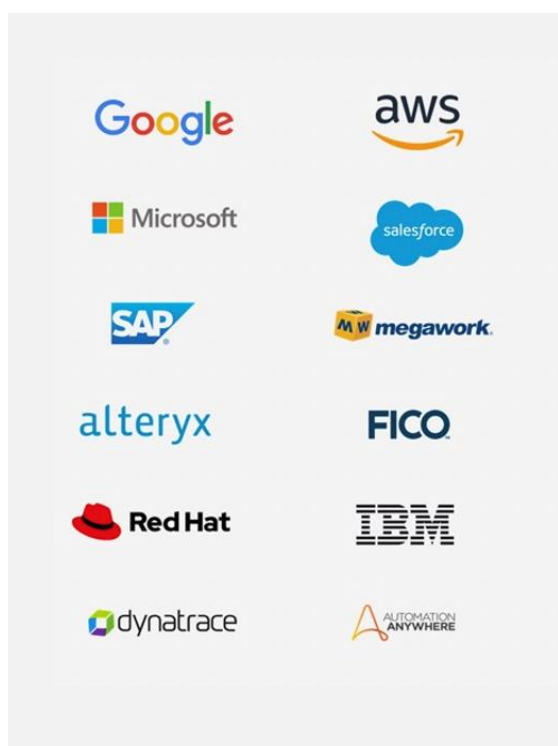
A BRQ conta ainda com centros de excelência em UX, Mobile, Advanced Analytics, *Intelligent Business Automation*, Arquitetura de Referência, Cloud e Salesforce. Entre os serviços oferecidos estão Design, *Cloud Migration*, *Data & Automation*, *Agile Engineering*.

Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o *time-to-market* por meio de **parcerias estratégicas** com grandes players,

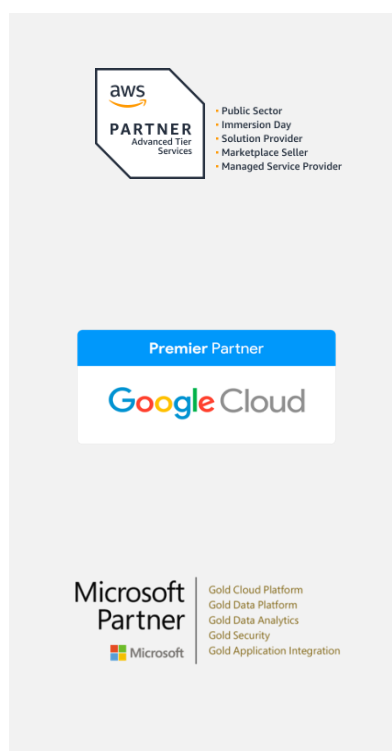
como Google e AWS ou pelo nosso **Innovation Hub** (Centro de Inovação da BRQ).

Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto à parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados como o Migration Acceleration Program (MAP) da AWS, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem.

### + de 50 parceiros



### Destaques



### Destaques



O Innovation Hub BRQ cria valor e promove a diferenciação por meio da inovação. A Corporate Venture investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. A nova acelerada é a **EasyCarros**, especialista em soluções tecnológicas para pequenas e médias locadoras de veículos.

### NOSSO DNA

1. Somos *pure play* em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo
2. Crescemos em mercados competitivos
3. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
4. Somos *full lifecycle* – Entregamos soluções digitais completas

A BRQ é reconhecida no mercado por três diretrizes estratégicas:

1. Aplicar as melhores tecnologias e metodologias
2. Ter os melhores profissionais
3. Entregar para seus clientes o MELHOR DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL.

Nossos fatores de sucesso

**Visão** correta, **Cultura e Pessoas** alinhadas e a melhor **Tecnologia** com uma perfeita **Execução**. Essa intersecção é o **ponto-chave** que buscamos em cada relação e onde acreditamos que conseguimos **resultados extraordinários**.

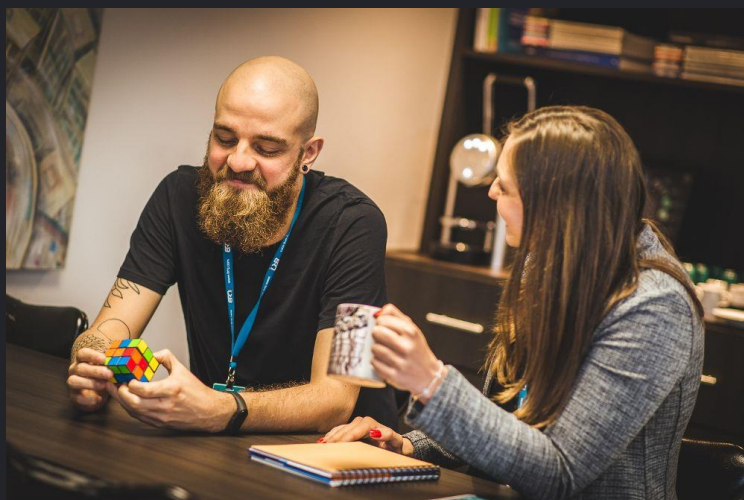


Nossa gestão tem como pilar o **MINDSET LEAN**, baseado no respeito e focado no desenvolvimento de pessoas, resolução de problemas e geração de valor. Temos uma liderança flat, invertida e com menos níveis, liderança servidora e o conceito de cadeia de ajuda.

São nossos feras que traduzem nossa essência em entregas de valor.

Acreditamos

Na tecnologia para criar soluções que transformam a realidade das empresas e impactam positivamente a **VIDA DAS PESSOAS**



**Temos o nosso BRQ WAY** que une cultura, *frameworks* e plataforma.

Por meio de uma cultura forte e colaborativa, com foco nas pessoas, a BRQ tem conseguido atrair, capacitar e reter talentos, criando uma experiência única para os funcionários.



Pessoas é nosso pilar fundamental, por isso adotamos o modelo de **ANYWHERE OFFICE**, pois entendemos que as pessoas devem ser protagonistas de suas jornadas, sempre com foco em autonomia e responsabilidade. Esse modelo de trabalho nos permite contratar profissionais de qualquer lugar do Brasil e do mundo. Estamos presentes hoje em mais de 360 cidades no Brasil!

**1. Atração:** temos um *Hiring*

estratégico e desde 2020 nosso processo de onboarding é 100% digital, com as mais modernas ferramentas. Nosso time de recrutadores é especializado em Tech e todas as etapas de R&S são consideradas estratégicas para o crescimento sustentável da Companhia. Investimos também em Marketing Digital para atrair os melhores talentos.

**2. Comunicação:** o Workplace é nosso

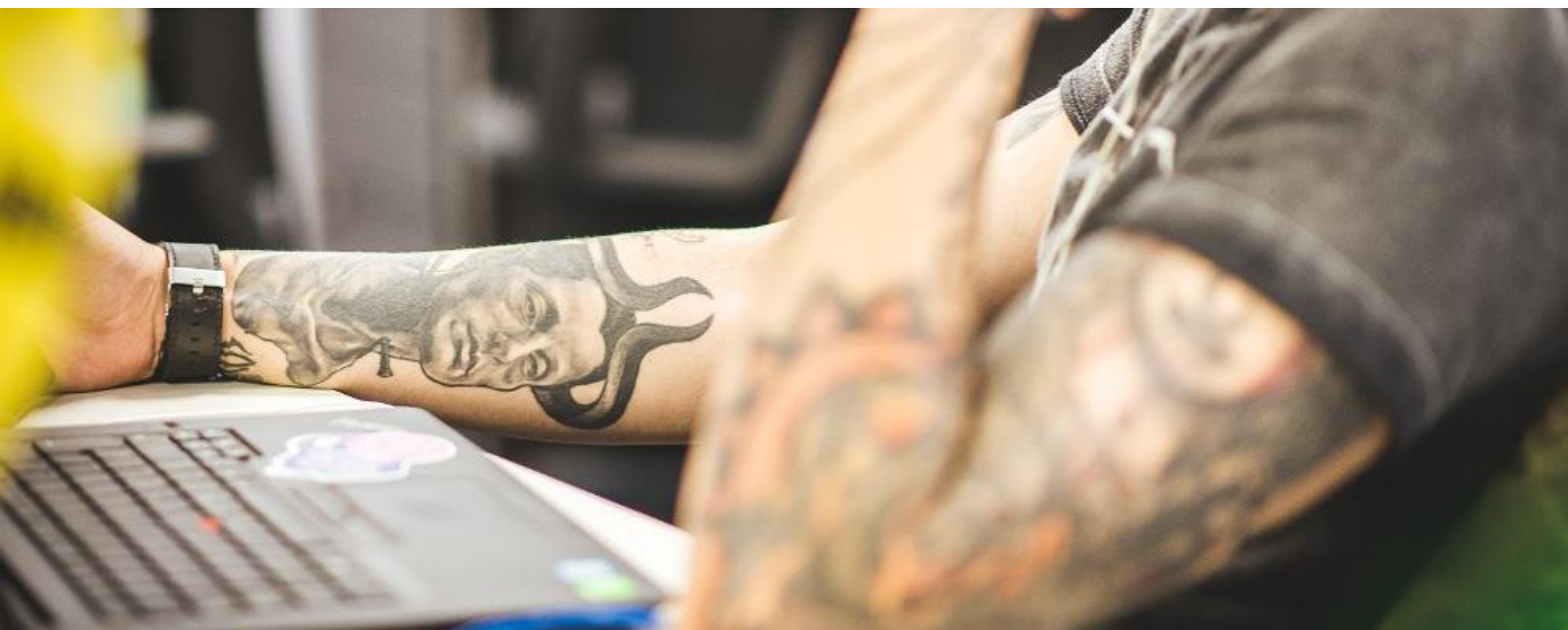
principal canal de comunicação com 97% de engajamento. Conversamos com mais de 3.300 profissionais em apenas um clique. Trabalhamos com os conceitos de líder servidor e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, são facilmente acessados. Prezamos pela comunicação direta e transparente. Promovemos Lives “Juntos com a Liderança”, Talks de Carreira, entre outras, para manter o diálogo aberto.

**3. Desenvolvimento:**

incentivamos nossos feras a se capacitarem por meio da nossa plataforma de treinamento online gamificada. Oferecemos também programas de mentoria, incentivo a certificação, aulas de inglês para todos (Base Camp) e parceria com escolas de tecnologia como Allura. Destaque para o Entry Point, programa gratuito de formação e atração tech com foco em inclusão e diversidade. Média de 53h de treinamento por pessoa no ano.

**4. Carreira:** diferente do que vemos no mercado, nosso pilar de carreiras é pautado em quatro frentes de desenvolvimento: (1) *Liderança*, fornecendo espaço e mentoria para os feras que desejam se tornar líderes; (2) *Carreira Técnica*, com apoio aos feras que desejam investir em cursos e outras formações, para que desenvolvam seu máximo de potencial; (3) *Carreira Internacional*, possibilitando aos feras atuar do Brasil em projetos da unidade North America ou diretamente, residindo nos EUA; e (4) *Empreendedorismo*, onde através do programa Funil de Ideias, os feras têm a possibilidade de apresentar novas ideias e projetos. Caso tenham sinergia com o nosso negócio, esses projetos podem ser acelerados pelo Innovation Hub e se tornarem startups spin-off da BRQ. Já temos dois produtos apresentados por feras que recentemente evoluíram para startups, com seus idealizadores se tornando CEOs dessas novas empresas. Também oferecemos Assessment de Carreira e oportunidades via Mobilidade Interna

**5. Cultura e Clima:** aqui, **95%** das pessoas se sentem livres para ser quem são, segundo pesquisa GPTW. Para isso, contamos com o programa exclusivo chamado Viver Mais, que consiste na promoção de ações de saúde, bem-estar, parcerias e benefícios que possam incentivar o equilíbrio e apoiar no cuidado com a saúde física e mental. Além de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e Gympass, oferecemos: Telemedicina, Canal de Atendimento Psicológico 24h, Dentista On-line, Nutricionista On-line, Suporte a profissionais com patologias crônicas.



Acreditamos que transformar a vida das pessoas é parte do business. A BRQ quer impactar de forma a sociedade e vem expandindo seus compromissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Aqui **95%** das pessoas se sentem livres para ser quem são (GPTW 2022)! Conheça algumas de nossas ações:

### 1. Environment:

TI Verde: economia de energia e água para melhor gestão de recursos, até o fim de sua vida útil, incluindo a melhor forma de descarte.

- ✓ 50% de redução do consumo com energia e água nos últimos 5 anos.

### 3. Governance:

- ✓ Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil)
- ✓ Auditada pela KPMG (Big Four)

### 2. Social:

- ✓ +de 88 mil conteúdos de capacitação acessados, somando 176 mil horas/aula (53h de treinamento por pessoa).
- ✓ +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (150 contratados pela própria BRQ)
- ✓ +de 30% de mulheres na liderança
- ✓ +de 26% de mulheres no time
- ✓ +R\$2MM investidos em 6 projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte)
- ✓ Patrocinador oficial do Instituto da Criança
- ✓ Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina)
- ✓ Criação Grupos de afinidade (minorias) e Nome Social
- ✓ Canal de Ética
- ✓ Compromisso público assumido no Movimento Trabalho Ético – somos uma das 1<sup>as</sup> signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom)

### Diversidade, inclusão e liberdade

A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas se sintam livres para serem quem são. A Companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão, temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os **Grupos de Afinidade Roar** são as vozes dos nossos feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na Companhia. **30%** dos feras engajaram nos grupos. Em 2023, lançamos o projeto “**Nome Social**”, inclusão que defende a identidade dos colaboradores transexuais.



Grupo de Afinidade Pessoas Pretas



Grupo de Afinidade Mulheres



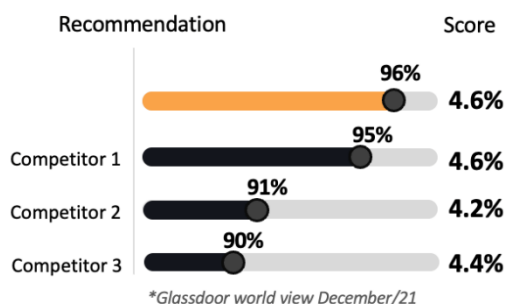
Grupo de Afinidade da Comunidade LGBTQIA+

O resultado é o crescimento de quatro pontos no **GPTW**, somando **19** pontos nos últimos três anos. Nosso Índice de Confiança é **92**, sete pontos acima da média das empresas de tecnologia, segundo o próprio GPTW.

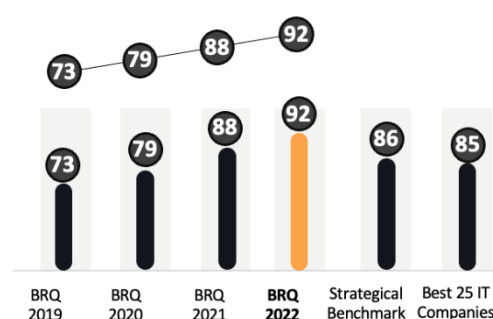
Em 2022, a BRQ está entre as **30 Melhores Empresas de TI** e entre as **100 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil**!

No **Glassdoor**, nossa nota é 4.6, com índice de 96% de recomendação e 99% de aprovação do CEO, valores acima de todos os nossos concorrentes e comparáveis.

### Glassdoor Ranking



### Great Place to Work



## 3. Eventos conectados na geração de valor para os clientes

### ➤ Rankings GPTW – Brasil, Tecnologia, Barueri e Região, Rio de Janeiro

Além da certificação recebida por quatro anos consecutivos, nesse ano a BRQ passou a integrar quatro rankings do GPTW Brasil: Melhores Empresas para Trabalhar Tecnologia, Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil, e Melhores de Barueri e do Rio de Janeiro. Foram mais de quatro mil empresas concorrendo na 26ª edição do Ranking GPTW Brasil. Apenas 3,75% foram premiadas e a BRQ é uma delas! Estamos entre as melhores do Brasil em oferecer uma excelente experiência profissional. Essa conquista reforça que estamos no caminho certo com nosso BRQ WAY e nosso olhar cada vez mais humanizado para o time.



➤ **ESG: Promoção da inclusão digital e social com programa de capacitação tech gratuito**

Desde 2016, a BRQ investe na capacitação de talentos em tecnologia por meio do Entry Point, que já formou mais de 1000 alunos. Em 2021, expandiu seu programa de formação com foco em diversidade e inclusão de minorias, lançando turmas exclusivas para mulheres e pessoas pretas. Esse ano, foi lançado o Entry Point <dev>, frente social do programa voltada à formação tech de estudantes do ensino médio de comunidades carentes em situação de vulnerabilidade. Com duração de quatro meses, o programa consiste em formação em Front end Angular, além de treinamento comportamental. Os jovens recebem bolsas de estudos, ajuda de custo com internet, além de outros benefícios. E o melhor, os alunos com melhor desempenho são contratados pela BRQ no modelo Anywhere Office. Formamos duas turmas com 40 jovens em situação de vulnerabilidade nas cidades de Mangaratiba (RJ) e Ilhabela (SP).

➤ **Investimento em startups**

Em setembro, anunciamos a Easy Carros como mais uma das startups investidas por meio do Innovation Hub BRQ. Reconhecida como a melhor startup do Brasil pelo GMIC, a Easy Carros ajuda pequenas e médias locadoras a serem mais competitivas, crescerem e se digitalizarem. Com o investimento, a BRQ amplia seu portfólio de soluções inovadoras para gerar oportunidades de novos negócios, trabalhando as sinergias com seus clientes de setores como financeiro, automobilístico e agro, bem como com outras startups que já fazem parte do Hub.

➤ **Spin-offs de empresas aceleradas pela Companhia**

Hoje, o Innovation Hub BRQ acelera startups e soluções, sendo que duas dessas empresas são spin-offs de produtos da própria Companhia: Inspeon e Workfacilit.

- A INSPECTOS (Inspeon): spin-off do produto Inspeção 360°, é uma solução multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção. Uma plataforma inteligente de inspeção de produtos, geolocalizada e 100% digital, que permite a gestão online de toda a cadeia de vistoria de maneira prática, fácil e intuitiva

- A WORKFACILIT: spin-off do produto Atend, é uma plataforma no-code/low-code que ajuda empresas a acelerar a digitalização dos seus processos de negócio, abstraindo o “tecniquês” e eliminando a burocracia de desenvolvimento de software.

➤ **Investimento via M&A**

A aquisição da QDOIS, empresa de Data Analytics, completou a marca de quatro aquisições recentes da BRQ, que anteriormente já havia integrado as operações da TOPi (Salesforce), BMSIX (Cloud) e Livetouch (Mobile) ao portfólio de serviços. As compras fazem parte da estratégia para ampliação e evolução das frentes de negócios em centros de excelência para desenvolvimento de soluções avançadas e de alta geração de valor para o cliente. Com esse movimento, a BRQ passa a contar com um dos maiores times de especialistas em Dados do Brasil.

#### 4. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

| DRE                                                       | 31/03/2023      | AV%           | AH%            | 31/03/2022      | AV%           |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|
| Receita líquida dos serviços prestados                    | 181.094         | 100,0%        | 5,1%           | 172.308         | 100,0%        |
| Custos dos serviços prestados                             | (116.963)       | -64,6%        | 4,8%           | (111.629)       | -64,8%        |
| <b>Lucro bruto</b>                                        | <b>64.131</b>   | <b>35,4%</b>  | <b>5,7%</b>    | <b>60.679</b>   | <b>35,2%</b>  |
| <b>Margem bruta</b>                                       | <b>35,41%</b>   |               |                | <b>35,22%</b>   |               |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                   |                 |               |                |                 |               |
| Despesas administrativas                                  | (36.643)        | -20,2%        | 8,1%           | (33.883)        | -19,7%        |
| Outras despesas operacionais                              | (2)             | 0,0%          | -88,9%         | (18)            | 0,0%          |
| Outras receitas operacionais                              | 940             | 0,5%          | 27,5%          | 737             | 0,4%          |
|                                                           | <b>(35.705)</b> | <b>-19,7%</b> | <b>7,7%</b>    | <b>(33.164)</b> | <b>-19,3%</b> |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos</b> | <b>28.426</b>   | <b>15,7%</b>  | <b>3,3%</b>    | <b>27.515</b>   | <b>16,0%</b>  |
| Receitas financeiras                                      | 4.004           | 2,2%          | 32,2%          | 3.028           | 1,8%          |
| Despesas financeiras                                      | (4.111)         | -2,3%         | 45,9%          | (2.817)         | -1,6%         |
| <b>Resultado financeiro</b>                               | <b>(107)</b>    | <b>-0,1%</b>  | <b>-150,7%</b> | <b>211</b>      | <b>0,1%</b>   |
| <b>Lucro antes dos tributos</b>                           | <b>28.319</b>   | <b>15,6%</b>  | <b>2,1%</b>    | <b>27.726</b>   | <b>16,1%</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social correntes          | (9.378)         | -5,2%         | 4,9%           | (8.938)         | -5,2%         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | (387)           | -0,2%         | -20,7%         | (488)           | -0,3%         |
| <b>Lucro líquido do período</b>                           | <b>18.554</b>   | <b>10,2%</b>  | <b>1,4%</b>    | <b>18.300</b>   | <b>10,6%</b>  |
| <b>Atribuível aos acionistas controladores</b>            | <b>18.548</b>   | <b>10,2%</b>  | <b>2,4%</b>    | <b>18.110</b>   | <b>10,5%</b>  |
| <b>Atribuível aos acionistas não controladores</b>        | <b>6</b>        | <b>0,0%</b>   | <b>-96,8%</b>  | <b>190</b>      | <b>0,1%</b>   |

### Segue análise e discussão das principais contas de Resultado

#### ➤ Receita Líquida

A receita líquida da Companhia é constituída pela prestação de serviços de tecnologia e transformação digital. Foi apresentado um incremento de **5,1%** com relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pelo crescimento orgânico das atividades, consolidado pelas ofertas NextGen Squads que visa um olhar mais estratégico sobre o negócio dos nossos clientes, alavancados pelo cross sell em clientes já existentes, além aumento significativo em novos clientes.

#### ➤ Lucro Bruto e Margem Bruta

Nossa margem bruta aumentou, influenciada principalmente pelo crescimento orgânico apoiado em soluções NextGen, ou seja, ofertas focadas na estratégia do cliente, com alto valor agregado, somado a eficiência e qualidade no delivery.

Nossa margem cresceu 0,2pp comparada ao mesmo período do ano anterior, e nosso Lucro Bruto cresceu de **R\$60.679 mil para R\$64.131 mil**, um acréscimo de 0,2% se comparando o período de três meses findo em 31 de março de 2023 com o mesmo período de 2022.

Diversas ações foram desenhadas e implementadas no ano de 2023 para esse resultado:

- Alta capacidade de atração e retenção de clientes;
- Aumento da eficiência na atuação dos projetos atrelada ao avanço contínuo na qualidade de entrega dos seus serviços;
- Crescimento do portfólio de soluções focado em transformação digital;
- Criação de novos modelos de negócio atrelados à transformação digital nos nossos clientes.

#### ➤ Despesas Administrativas

As despesas apresentaram aumento de 8,1% no período de três meses findo em 31 de março de 2023 em relação ao mesmo período do exercício anterior. Essas despesas representam 20,2% da receita líquida nos três meses de 2023, contra 19,7% apurados no mesmo período de 2022.

### ➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$32.034 no período de três meses findo em 31 de março de 2023.

|                                        | 31/03/2023    | 31/03/2022    | 31/03/2021    | Variação         |                  |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
|                                        |               |               |               | 2023 x 2022      | 2022 x 2021      |
| Lucro líquido do período               | 18.554        | 18.300        | 4.998         |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social | 9.765         | 9.426         | 1.937         |                  |                  |
| Resultado financeiro líquido           | 107           | (211)         | 829           |                  |                  |
| Depreciação e amortização              | 3.294         | 2.250         | 1.533         |                  |                  |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>31.720</b> | <b>29.765</b> | <b>9.297</b>  | <b>6,6%</b>      | <b>220,2%</b>    |
| <b>Margem EBITDA</b>                   | <b>17,5%</b>  | <b>17,3%</b>  | <b>6,8%</b>   | <b>0,2 p.p.</b>  | <b>10,5 p.p.</b> |
| PLR (a)                                | -             | -             | 13.497        |                  |                  |
| Despesas com M&A (b)                   | 314           | 1.231         | -             |                  |                  |
| <b>EBITDA ajustado</b>                 | <b>32.034</b> | <b>30.996</b> | <b>22.794</b> | <b>3,3%</b>      | <b>36,0%</b>     |
| <b>Margem EBITDA ajustado</b>          | <b>17,7%</b>  | <b>18,0%</b>  | <b>16,8%</b>  | <b>-0,3 p.p.</b> | <b>1,2 p.p.</b>  |

- (a) Em março de 2021 a Companhia elaborou e aprovou o plano de PLR referente ao ano de 2020, procedendo com o registro nesta data, com efeitos retroativos no valor de R\$13.497. Para fins de comparabilidade, realizamos o ajuste no Ebitda, visto que a PLR referente ao ano de 2020 foi registrado em março de 2021.
- (b) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda.

## 5. BRQ na mídia – Destaques do Trimestre

Infor Channel – 23/01/2023

[Brasil acelera projetos de Transformação Digital, afirma relatório da ISG](#)

Baguete – 24/01/2023

[Locaweb: nova hospedagem com BRQ](#)

Startups – 16/02/2023

[Hub e inovação aberta: BRQ vive novo momento](#)

TI Inside – 17/02/2023

[BRQ ultrapassa receita líquida de R\\$ 750 milhões](#)

Bnaméricas – 03/03/2023

[The plans of Brazil's BRQ to keep growing this year \(portal de notícias da América Latina\)](#)

Exame – 15/03/2023

[Nuvem e cibersegurança são tema de evento online](#)

Convergência Digital – 24/03/2023

[Inovação: sem receita 'matadora'](#)



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR**

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
**BRQ Soluções em Informática S.A.**  
Barueri - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BRQ Soluções em Informática S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2023.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Catalina Satie Shikibu  
Contadora CRC 1SP218752/O-4



BRQ Soluções em Informática S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de Reais)

| Ativo                                            | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                  |      | 31/03/2023   | 31/12/2022 | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4    | 124.606      | 141.166    | 139.125     | 158.895    |
| Contas a receber                                 | 5    | 105.420      | 89.643     | 120.795     | 113.966    |
| Estoques de serviços em andamento                |      | 6            | 20         | 6           | 20         |
| Despesas antecipadas                             | 6    | 6.455        | 7.499      | 7.501       | 9.026      |
| Tributos a recuperar                             | 7a   | 11.556       | 11.755     | 11.645      | 12.206     |
| Mútuo com partes relacionadas                    | 9b   | 300          | 6.924      | -           | -          |
| Dividendos a receber de partes relacionadas      |      | 13           | 189        | -           | -          |
| Outros ativos                                    |      | 644          | 841        | 644         | 2.159      |
|                                                  |      |              |            |             |            |
| Total do ativo circulante                        |      | 249.000      | 258.037    | 279.716     | 296.272    |
|                                                  |      |              |            |             |            |
| Despesas antecipadas                             | 6    | 616          | 608        | 616         | 608        |
| Estoques de serviços em andamento                |      | 3            | 3          | 3           | 3          |
| Depósitos judiciais e caução                     |      | 2.948        | 2.965      | 2.975       | 2.992      |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 7b   | 7.390        | 7.777      | 7.390       | 7.777      |
| Ativos financeiros                               | 8    | 5.152        | 5.152      | 5.152       | 5.152      |
| Outros valores a receber                         |      | 259          | 259        | 259         | 259        |
|                                                  |      |              |            |             |            |
| Total do realizável a longo prazo                |      | 16.368       | 16.764     | 16.395      | 16.791     |
|                                                  |      |              |            |             |            |
| Investimento                                     | 10c  | 30.295       | 73.971     | -           | -          |
| Outros investimentos                             | 10e  | 6.055        | 6.218      | 6.055       | 6.218      |
| Imobilizado                                      | 11   | 11.368       | 13.120     | 11.709      | 13.713     |
| Intangível                                       | 12   | 63.528       | 24.297     | 72.730      | 72.535     |
| Direito de uso                                   | 18a  | 2.111        | 2.391      | 2.111       | 2.391      |
|                                                  |      |              |            |             |            |
| Total do ativo não circulante                    |      | 129.725      | 136.761    | 109.000     | 111.648    |
|                                                  |      |              |            |             |            |
| Total do ativo                                   |      | 378.725      | 394.798    | 388.716     | 407.920    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

| Passivo                                         | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                 |      | 31/03/2023   | 31/12/2022 | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| Fornecedores                                    | 13   | 10.715       | 10.380     | 13.957      | 13.806     |
| Empréstimos e financiamentos                    | 14   | 4.506        | 4.821      | 4.573       | 4.888      |
| Passivos de arrendamento                        | 18b  | 1.099        | 1.051      | 1.099       | 1.051      |
| Debêntures                                      | 15   | 14.552       | 14.565     | 14.552      | 14.565     |
| Salários e encargos sociais                     | 16   | 54.838       | 49.681     | 57.639      | 54.373     |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar  |      | 1.721        | 4.407      | 1.940       | 5.160      |
| Impostos e contribuições a recolher             | 17   | 22.976       | 26.831     | 23.151      | 27.748     |
| Dividendos a pagar                              | 22   | -            | 20.273     | 2           | 20.403     |
| Receitas diferidas                              | 20   | 5.734        | 10.160     | 6.378       | 10.336     |
| Obrigações por aquisição de investimentos       | 21   | 350          | 350        | 350         | 350        |
| Outros passivos                                 |      | 1.035        | 1.068      | 1.035       | 1.162      |
|                                                 |      |              |            |             |            |
| Total do passivo circulante                     |      | 117.526      | 143.587    | 124.676     | 153.842    |
|                                                 |      |              |            |             |            |
| Provisão para contingências                     | 19   | 4.663        | 5.250      | 4.663       | 5.250      |
| Empréstimos e financiamentos                    | 14   | 2.625        | 3.758      | 2.692       | 3.825      |
| Passivos de arrendamento                        | 18b  | 1.171        | 1.411      | 1.171       | 1.411      |
| Debêntures                                      | 15   | 14.780       | 18.479     | 14.780      | 18.479     |
| Impostos e contribuições a recolher             | 17   | 4.514        | 7.904      | 4.514       | 7.904      |
| Obrigações por aquisição de investimentos       | 21   | 39.949       | 39.202     | 39.949      | 39.202     |
| Outros passivos                                 |      | 159          | 122        | 159         | 154        |
| Total do passivo não circulante                 |      | 67.861       | 76.126     | 67.928      | 76.225     |
|                                                 |      |              |            |             |            |
| Patrimônio líquido                              | 22   |              |            |             |            |
| Capital social                                  |      | 56.277       | 56.277     | 56.277      | 56.277     |
| Ações em tesouraria                             |      | (424)        | (424)      | (424)       | (424)      |
| Reserva de capital                              |      | 424          | (11)       | 424         | (11)       |
| Reserva de lucros                               |      | 89.340       | 89.340     | 89.340      | 89.340     |
| Dividendo adicional proposto                    |      | 20.274       | 20.274     | 20.274      | 20.274     |
| Ajustes de avaliação patrimonial                |      | 8.899        | 9.629      | 8.899       | 9.629      |
| Lucro líquido do período                        |      | 18.548       | -          | 18.548      | -          |
|                                                 |      |              |            |             |            |
| Patrimônio líquido atribuível aos controladores |      | 193.338      | 175.085    | 193.338     | 175.085    |
| Participação de acionistas não controladores    |      | -            | -          | 2.774       | 2.768      |
|                                                 |      |              |            |             |            |
| Total do patrimônio líquido                     |      | 193.338      | 175.085    | 196.112     | 177.853    |
|                                                 |      |              |            |             |            |
| Total do passivo e patrimônio líquido           |      | 378.725      | 394.798    | 388.716     | 407.920    |



BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|                                                                            | Nota | Controladora     |                 | Consolidado      |               |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------|------------------|---------------|
|                                                                            |      | 31/03/2023       | 31/03/2022      | 31/03/2023       | 31/03/2022    |
| <b>Receita líquida dos serviços prestados</b>                              | 23   | <b>165.861</b>   | 156.243         | <b>181.094</b>   | 172.308       |
| Custo dos serviços prestados                                               | 24   | <b>(106.023)</b> | (102.128)       | <b>(116.963)</b> | (111.629)     |
| <b>Lucro bruto</b>                                                         |      | <b>59.838</b>    | 54.115          | <b>64.131</b>    | 60.679        |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                                    | 25   |                  |                 |                  |               |
| Despesas administrativas                                                   |      | <b>(33.283)</b>  | (28.810)        | <b>(36.643)</b>  | (33.883)      |
| Outras despesas receitas                                                   |      | <b>(2)</b>       | (3)             | <b>(2)</b>       | (18)          |
| Outras receitas operacionais                                               |      | <b>940</b>       | 737             | <b>940</b>       | 737           |
|                                                                            |      | <b>(32.345)</b>  | <b>(28.076)</b> | <b>(35.705)</b>  | (33.164)      |
| <b>Lucro antes do resultado financeiro, de equivalência e dos tributos</b> |      | <b>27.493</b>    | <b>26.039</b>   | <b>28.426</b>    | <b>27.515</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                | 26   |                  |                 |                  |               |
| Receitas financeiras                                                       |      | <b>3.923</b>     | 2.984           | <b>4.004</b>     | 3.028         |
| Despesas financeiras                                                       |      | <b>(4.088)</b>   | (2.365)         | <b>(4.111)</b>   | (2.817)       |
|                                                                            |      | <b>(165)</b>     | <b>619</b>      | <b>(107)</b>     | <b>211</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial                                      | 10b  | <b>539</b>       | 398             | -                | -             |
| <b>Lucro antes dos tributos</b>                                            |      | <b>27.867</b>    | <b>27.056</b>   | <b>28.319</b>    | <b>27.726</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                           | 27   | <b>(8.932)</b>   | (8.458)         | <b>(9.378)</b>   | (8.938)       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                           | 27   | <b>(387)</b>     | (488)           | <b>(387)</b>     | (488)         |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                            |      | <b>18.548</b>    | <b>18.110</b>   | <b>18.554</b>    | <b>18.300</b> |
| <b>Lucro líquido atribuível aos:</b>                                       |      |                  |                 |                  |               |
| Acionistas controladores                                                   |      | <b>18.548</b>    | 18.110          | <b>18.548</b>    | 18.110        |
| Acionistas não controladores                                               |      | -                | -               | <b>6</b>         | 190           |
| <b>Lucro por ação - Ações ordinárias (R\$)</b>                             |      |                  |                 |                  |               |
| Lucro básico                                                               | 29   | <b>0,1396</b>    | 0,1364          |                  |               |
| Lucro diluído                                                              | 29   | <b>0,1393</b>    | 0,1360          |                  |               |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|                                               | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                               | 31/03/2023   | 31/03/2022 | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| Lucro líquido do período                      | 18.548       | 18.110     | 18.554      | 18.300     |
| Ajustes acumulados de conversão               | (730)        | (3.755)    | (730)       | (3.755)    |
| Total do resultado abrangente                 | 17.818       | 14.355     | 17.824      | 14.545     |
| Total do resultado abrangente atribuído a:    |              |            |             |            |
| Participação dos acionistas controladores     | 17.818       | 14.355     | 17.818      | 14.355     |
| Participação dos acionistas não controladores | -            | -          | 6           | 190        |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|                                                             | Controladora      |                     |                    |                    |                                     |                                       |                                        |                      |         | Participação<br>de acionistas não<br>controladores | Total do<br>patrimônio<br>líquido |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|---------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                             | Capital social    |                     |                    | Reservas de lucros |                                     | Dividendos<br>adicionais<br>propostos | Ajustes<br>de avaliação<br>patrimonial | Lucros<br>acumulados | Total   |                                                    |                                   |
|                                                             | Capital subscrito | Ações em tesouraria | Reserva de capital | Reserva<br>Legal   | Reserva<br>de retenção<br>de lucros |                                       |                                        |                      |         |                                                    |                                   |
|                                                             |                   |                     |                    |                    |                                     |                                       |                                        |                      |         |                                                    |                                   |
| Saldos em 1º de janeiro 2022                                | 56.277            | (503)               | (3.629)            | 8.497              | 37.538                              | 8.725                                 | 10.169                                 | -                    | 117.074 | 1.893                                              | 118.967                           |
| Variação cambial de investimentos em controlada no exterior | -                 | -                   | -                  | -                  | -                                   | -                                     | (3.755)                                | -                    | (3.755) | -                                                  | (3.755)                           |
| Opções de ações outorgadas reconhecidas no período          | -                 | -                   | 1.123              | -                  | -                                   | -                                     | -                                      | -                    | 1.123   | -                                                  | 1.123                             |
| Lucro líquido do período                                    | -                 | -                   | -                  | -                  | -                                   | -                                     | -                                      | 18.110               | 18.110  | 190                                                | 18.300                            |
| Saldos em 31 de março de 2022                               | 56.277            | (503)               | (2.506)            | 8.497              | 37.538                              | 8.725                                 | 6.414                                  | 18.110               | 132.552 | 2.083                                              | 134.635                           |
| Saldos em 1º de janeiro 2023                                | 56.277            | (424)               | (11)               | 11.257             | 78.083                              | 20.274                                | 9.629                                  | -                    | 175.085 | 2.768                                              | 177.853                           |
| Variação cambial de investimentos em controlada no exterior | -                 | -                   | -                  | -                  | -                                   | -                                     | (730)                                  | -                    | (730)   | -                                                  | (730)                             |
| Opções de ações outorgadas reconhecidas no período          | -                 | -                   | 435                | -                  | -                                   | -                                     | -                                      | -                    | 435     | -                                                  | 435                               |
| Lucro líquido do período                                    | -                 | -                   | -                  | -                  | -                                   | -                                     | -                                      | 18.548               | 18.548  | 6                                                  | 18.554                            |
| Saldos em 31 de março de 2023                               | 56.277            | (424)               | 424                | 11.257             | 78.083                              | 20.274                                | 8.899                                  | 18.548               | 193.338 | 2.774                                              | 196.112                           |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|                                                                                                                     |              | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                                                     |              | 31/03/2023   | 31/03/2022 | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                                                                         |              | 18.548       | 18.110     | 18.554      | 18.300     |
| Lucro líquido do período                                                                                            | Nota         |              |            |             |            |
| Ajustes por:                                                                                                        |              |              |            |             |            |
| Depreciação e amortização                                                                                           | 11,12 e 18a  | 3.133        | 2.213      | 3.294       | 2.250      |
| Baixa de valor residual do imobilizado                                                                              | 11           | 216          | 57         | 228         | 57         |
| Juros sobre empréstimos, arrendamento e debêntures                                                                  | 14b,15 e 18b | 1.557        | 1.309      | 1.557       | 1.600      |
| Outros juros e variações monetárias                                                                                 |              | 1.057        | -          | 1.057       | -          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                               | 10b          | (539)        | (398)      | -           | -          |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos                                                        | 27           | 9.319        | 8.946      | 9.765       | 9.426      |
| Opção de ações outorgadas/canceladas reconhecidas                                                                   |              | 435          | 1.123      | 435         | 1.123      |
| Constituição de provisões                                                                                           |              | (2.227)      | (3.896)    | (2.227)     | (3.896)    |
|                                                                                                                     |              | 31.499       | 27.464     | 32.663      | 28.860     |
| Variações nos ativos e passivos:                                                                                    |              |              |            |             |            |
| (Aumento) em contas a receber                                                                                       |              | (4.759)      | (10.720)   | (6.971)     | (9.579)    |
| Diminuição em estoques                                                                                              |              | 14           | 72         | 14          | 72         |
| Diminuição em despesas antecipadas                                                                                  |              | 1.227        | 1.635      | 1.517       | 1.248      |
| (Aumento) / diminuição em impostos a recuperar                                                                      |              | (2.375)      | 469        | (2.732)     | (259)      |
| Diminuição / (aumento) em partes relacionadas                                                                       |              | 1.635        | (2.367)    | 142         | 13         |
| Diminuição / (aumento) em outros ativos                                                                             |              | 435          | (241)      | 1.515       | (682)      |
| Diminuição em outros ativos não circulantes                                                                         |              | 17           | 120        | 17          | 124        |
| Aumento / (diminuição) em fornecedores                                                                              |              | 1.668        | (3.525)    | 1.505       | (5.857)    |
| Aumento em salários e encargos sociais                                                                              |              | 5.101        | 6.655      | 4.906       | 7.757      |
| (Diminuição) em impostos e contribuições a recolher                                                                 |              | (5.786)      | (3.087)    | (4.718)     | (6.313)    |
| (Diminuição) em outras obrigações                                                                                   |              | (74)         | (565)      | (122)       | (1.218)    |
| (Diminuição) / aumento em receitas diferidas                                                                        |              | (6.865)      | (864)      | (3.958)     | 98         |
| Pagamento de provisão de contingências trabalhistas                                                                 | 19           | (1.354)      | -          | (1.354)     | -          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                        |              | (11.618)     | (8.458)    | (12.371)    | (5.615)    |
| Pagamentos de juros sobre empréstimos, debêntures e arrendamento mercantil                                          | 14b e 15     | (1.418)      | (1.526)    | (1.418)     | (1.817)    |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                                                                  |              | 7.347        | 5.062      | 8.635       | 6.832      |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos                                                                     |              |              |            |             |            |
| Aquisição de controladas                                                                                            |              | -            | (4.140)    | -           | (2.955)    |
| Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos                                                              | 21           | (350)        | -          | (350)       | -          |
| Aplicações financeiras                                                                                              |              | -            | (5.431)    | -           | (5.431)    |
| Caixa adquirido na incorporação de controladas                                                                      | 10d          | 3.238        | 2.446      | -           | -          |
| Aquisições de ativo imobilizado                                                                                     |              | (110)        | (79)       | (227)       | (87)       |
| Aquisições de ativo intangível                                                                                      |              | (1.097)      | (1.090)    | (1.118)     | (1.572)    |
| Dividendos recebidos                                                                                                | 10c          | 176          | 690        | -           | -          |
| Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos                                            |              | 1.857        | (7.604)    | (1.695)     | (10.045)   |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos                                                                    |              |              |            |             |            |
| Empréstimos pagos                                                                                                   | 14b          | (1.477)      | (1.264)    | (1.477)     | (5.109)    |
| Pagamento de debêntures                                                                                             | 15           | (3.750)      | (3.750)    | (3.750)     | (3.750)    |
| Passivo de arrendamento pago                                                                                        | 18b          | (264)        | (232)      | (264)       | (232)      |
| Pagamento de dividendos                                                                                             |              | (20.273)     | (8.725)    | (20.401)    | (9.197)    |
| Caixa líquido (aplicado nas) atividades de financiamento                                                            |              | (25.764)     | (13.971)   | (25.892)    | (18.288)   |
| (Redução) do caixa e equivalentes de caixa                                                                          |              | (16.560)     | (16.513)   | (18.952)    | (21.501)   |
| Demonstração da (redução) do caixa e equivalentes de caixa                                                          |              |              |            |             |            |
| No início do período                                                                                                |              | 141.166      | 139.736    | 158.895     | 161.617    |
| Efeito de flutuações das taxas de câmbio sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior |              | -            | -          | 818         | 1.652      |
| No fim do período                                                                                                   |              | 124.606      | 123.223    | 139.125     | 138.464    |
|                                                                                                                     |              | (16.560)     | (16.513)   | (18.952)    | (21.501)   |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



BRQ Soluções em Informática S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

|                                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                              | 31/03/2023   | 31/03/2022 | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| <b>Receitas</b>                                              |              |            |             |            |
| Receita bruta de serviços prestados                          | 184.597      | 174.494    | 199.995     | 191.133    |
| Outras receitas                                              | 940          | 737        | 940         | 737        |
|                                                              | 185.537      | 175.231    | 200.935     | 191.870    |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                       |              |            |             |            |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos | (1.380)      | (1.379)    | (3.810)     | (3.249)    |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros           | (4.387)      | (5.844)    | (5.011)     | (7.225)    |
|                                                              | (5.767)      | (7.223)    | (8.821)     | (10.474)   |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                |              |            |             |            |
|                                                              | 179.770      | 168.008    | 192.114     | 181.396    |
| <b>Depreciação e amortização</b>                             |              |            |             |            |
|                                                              | (3.133)      | (2.213)    | (3.294)     | (2.250)    |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>     | 176.637      | 165.795    | 188.820     | 179.146    |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>            |              |            |             |            |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | 539          | 398        | -           | -          |
| Receitas financeiras                                         | 3.923        | 2.984      | 4.004       | 3.028      |
|                                                              | 4.462        | 3.382      | 4.004       | 3.028      |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                   |              |            |             |            |
|                                                              | 181.099      | 169.177    | 192.824     | 182.174    |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                      |              |            |             |            |
| <b>Pessoal</b>                                               |              |            |             |            |
| Remuneração direta                                           | 96.274       | 90.467     | 106.717     | 99.644     |
| Benefícios                                                   | 21.591       | 18.590     | 21.937      | 19.355     |
| FGTS                                                         | 6.958        | 6.785      | 7.017       | 6.981      |
|                                                              | 124.823      | 115.842    | 135.671     | 125.980    |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                       |              |            |             |            |
| Federais                                                     | 29.327       | 28.519     | 30.052      | 30.444     |
| Municipais                                                   | 4.242        | 4.281      | 4.318       | 4.428      |
|                                                              | 33.569       | 32.800     | 34.370      | 34.872     |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                  |              |            |             |            |
| Juros                                                        | 4.088        | 2.350      | 4.111       | 2.794      |
| Aluguéis                                                     | 71           | 75         | 118         | 228        |
|                                                              | 4.159        | 2.425      | 4.229       | 3.022      |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                      |              |            |             |            |
| Lucros retidos                                               | 18.548       | 18.110     | 18.548      | 18.110     |
| Participação dos não-controladores                           | -            | -          | 6           | 190        |
|                                                              | 18.548       | 18.110     | 18.554      | 18.300     |
|                                                              | 181.099      | 169.177    | 192.824     | 182.174    |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

*(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### 1. Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Av. Ipanema, nº 165 conjunto 1505,1506 e 1507, Dezoito do Forte Empresarial - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 6 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Rio de Janeiro/RJ, Curitiba/PR, Barueri/ SP e uma unidade operacional fora do Brasil, em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

**Transformação do Core Business do Cliente:** modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e

**Transformação Digital:** evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são tailor made especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de maio de 2023.



## 2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

| Razão social                                  | % de Participação |            |
|-----------------------------------------------|-------------------|------------|
|                                               | 31/03/2023        | 31/12/2022 |
| BRQ IT Services, Inc.                         | 100%              | 100%       |
| Thinkinternational LLC (controlada indireta). | 100%              | 100%       |
| Inspeon Soluções Digitais Ltda.               | 60%               | 60%        |
| Workfacilit Soluções Digitais Ltda.           | 51%               | 51%        |
| TOP Information Serviços Digitais Ltda. (i)   | -                 | 100%       |
| QDois Consultoria Ltda. (i)                   | -                 | 100%       |

(i) Incorporação ocorrida durante o exercício de 2023, veja nota explicativa nº 10d.

## 3. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior em 31 de dezembro de 2022 e período de três meses findo em 31 de março de 2022.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.



### **Demonstração do valor adicionado**

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

### **Base de preparação e apresentação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

Todos os valores apresentados nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas podem não perfazer precisamente os totais apresentados.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e emitidas em 16 de fevereiro de 2023, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquela demonstração financeira.

### **Segmento de negócios**

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

### **Uso de estimativas e julgamentos**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis trimestrais e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.



A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

#### **Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício seguinte são discutidas a seguir:

##### Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa nº 5.

##### Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

##### Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

##### Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa.

As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso estão apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2022.

### Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa nº 8.

### Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente.

### **Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros**

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa nº 28.

As políticas e normas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não sofreram qualquer modificação durante o período de três meses findo em 31 de março de 2023 e, portanto, continuam consistentes com as descritas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 que, na opinião da Administração, possam ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.



#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

|                                            | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                            | 31/03/2023     | 31/12/2022     | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| Caixa                                      | 1              | 2              | 1              | 2              |
| Bancos conta movimento (i)                 | 17             | 360            | 12.645         | 12.472         |
| Aplicações financeiras de curto prazo (ii) | 124.588        | 140.804        | 126.479        | 146.421        |
|                                            | <b>124.606</b> | <b>141.166</b> | <b>139.125</b> | <b>158.895</b> |

- (i) Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 os saldos de conta corrente eram remunerados ao percentual de 5,0% a.a. da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) conforme a política adotada pela Companhia. Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 os percentuais variam de 75,0% a.a. a 103,0% a.a.

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 a Companhia não possui ativos financeiros desreconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 28.

#### 5. Contas a receber

|                                                    | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                    | 31/03/2023     | 31/12/2022    | 31/03/2023     | 31/12/2022     |
| Duplicatas a receber                               | 43.580         | 48.401        | 58.611         | 71.836         |
| Valores a faturar (i)                              | 62.742         | 40.508        | 63.092         | 42.896         |
| Contas a receber com partes relacionadas (Nota 9a) | 6              | 1.642         | -              | 142            |
| (-) Perdas de crédito esperadas (ii)               | (908)          | (908)         | (908)          | (908)          |
|                                                    | <b>105.420</b> | <b>89.643</b> | <b>120.795</b> | <b>113.966</b> |

- (i) Os "Valores a faturar" correspondem aos serviços que já haviam sido prestados até 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos.
- (ii) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. A Companhia não possui histórico recente de perda e 90% dos clientes estão com rating entre BB e AAA.



Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

|               | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|---------------|-----------------------------------|-------------------|
|               | <b>31/03/2023</b>                 | <b>31/12/2022</b> |
| Saldo inicial | <b>(908)</b>                      | (2.029)           |
| Baixa         | -                                 | 1.638             |
| Provisão      | -                                 | (517)             |
| Saldo final   | <b>(908)</b>                      | <b>(908)</b>      |

Os saldos de duplicatas a receber em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>31/03/2023</b>   | <b>31/12/2022</b> | <b>31/03/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| A vencer                     | <b>42.070</b>       | 46.388            | <b>57.101</b>      | 69.823            |
| Vencidos até 30 dias         | <b>648</b>          | 1.551             | <b>648</b>         | 1.551             |
| Vencidos de 31 a 180 dias    | <b>459</b>          | 71                | <b>459</b>         | 71                |
| Vencidos há mais de 180 dias | <b>403</b>          | 391               | <b>403</b>         | 391               |
|                              | <b>43.580</b>       | <b>48.401</b>     | <b>58.611</b>      | <b>71.836</b>     |

Os saldos de valores a faturar em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

|                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                     | <b>31/03/2023</b>   | <b>31/12/2022</b> | <b>31/03/2023</b>  | <b>31/12/2022</b> |
| Até 30 dias         | <b>23.475</b>       | 16.825            | <b>23.825</b>      | 17.039            |
| Entre 30 e 60 dias  | <b>19.496</b>       | 13.460            | <b>19.496</b>      | 13.460            |
| Entre 60 e 90 dias  | <b>11.363</b>       | 4.481             | <b>11.363</b>      | 4.992             |
| Entre 90 e 120 dias | <b>3.199</b>        | 1.856             | <b>3.199</b>       | 2.370             |
| Mais de 120 dias    | <b>5.209</b>        | 3.886             | <b>5.209</b>       | 5.035             |
|                     | <b>62.742</b>       | <b>40.508</b>     | <b>63.092</b>      | <b>42.896</b>     |



## 6. Despesas antecipadas

|                                         | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                         | 31/03/2023   | 31/12/2022   | 31/03/2023   | 31/12/2022   |
| Vale refeição e alimentação (i)         | 4.096        | 4.221        | 4.095        | 4.221        |
| Renovação de licenças de software       | 1.710        | 1.863        | 1.710        | 1.863        |
| Adiantamento de férias                  | 328          | 1.187        | 337          | 1.207        |
| Seguros a apropriar                     | 749          | 793          | 749          | 793          |
| Custo com vistos e licenças de trabalho | -            | -            | 882          | 1.218        |
| Adiantamento a fornecedores             | -            | 4            | 121          | 270          |
| Outras despesas a apropriar             | 188          | 39           | 223          | 62           |
|                                         | <b>7.071</b> | <b>8.107</b> | <b>8.117</b> | <b>9.634</b> |
| Ativo circulante                        | 6.455        | 7.499        | 7.501        | 9.026        |
| Ativo não circulante                    | 616          | 608          | 616          | 608          |

- (i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao período apresentado.

## 7. Tributos a recuperar e diferidos

### a. Impostos a recuperar

|                             | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 31/03/2023    | 31/12/2022    | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| Saldo negativo de IR e CS   | 9.084         | 8.869         | 9.083         | 9.107         |
| PIS e COFINS a recuperar    | 877           | 1.417         | 884           | 1.515         |
| INSS a compensar            | 279           | 279           | 279           | 285           |
| ISS a recuperar             | 234           | 234           | 234           | 242           |
| Retenção de tributos        | -             | -             | 35            | 73            |
| Outros impostos a compensar | 1.082         | 956           | 1.130         | 984           |
|                             | <b>11.556</b> | <b>11.755</b> | <b>11.645</b> | <b>12.206</b> |

## b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos possuem a seguinte origem:

|                                           | Controladora e consolidado |              |
|-------------------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                           | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Depreciação fiscal                        | 957                        | 834          |
| Provisão para pagamentos (i)              | 2.332                      | 2.657        |
| Provisão de stock options                 | 1.872                      | 1.723        |
| Provisão para contingências               | 1.585                      | 1.784        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | 307                        | 307          |
| Arrendamento mercantil                    | (1.663)                    | (1.568)      |
| Ajuste a valor justo (VJR)                | 1.711                      | 1.282        |
| Amortização ativos intangíveis (ii)       | 72                         | 528          |
| Outras provisões                          | 217                        | 230          |
|                                           | <b>7.390</b>               | <b>7.777</b> |

(i) Refere-se à provisão de pagamento da PLR.

(ii) Refere-se à amortização da cláusula de não concorrência e relacionamento com clientes, conforme laudos de PPA da TOPi e QDOIS.

## 8. Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado, e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o *Valuation Post Money* como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou esta referência para os investimentos ativos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

Em maio de 2022 a Companhia exerceu seu direito de conversão do investimento em ações de uma de suas investidas, a Payface, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta investida. Em virtude desta transação, esse ativo financeiro foi reclassificado para a conta de investimento no valor de R\$4.394.



Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em março de 2023, fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot e Certdox.

O valor destes investimentos em 31 de março de 2023 era de R\$5.152 (R\$5.152 em 31 de dezembro de 2022).

## 9. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

### a. Contas a receber

|                        | Controladora |              | Consolidado |            |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
|                        | 31/03/2023   | 31/12/2022   | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| ThinkInternational (i) | -            | 1.494        | -           | -          |
| BNDES (ii)             | -            | 142          | -           | 142        |
| Inspeon (iii)          | 6            | 6            | -           | -          |
|                        | <b>6</b>     | <b>1.642</b> | <b>-</b>    | <b>142</b> |

- (i) O saldo a receber da controlada ThinkInternational refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 60 dias. O saldo é denominado em dólares americanos e está sujeito à variação cambial.
- (ii) O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES é controlador da BNDESPAR Participações S.A., que detém 23% de participação na Companhia. O saldo a receber do BNDES refere-se à prestação de serviços de informática.
- (iii) O saldo a receber da Inspeon refere-se à prestação de serviços efetuados pela Companhia para essa controlada e possui prazo médio de recebimento de 30 dias.

### b. Mútuo com partes relacionadas

|                 | Controladora |              |
|-----------------|--------------|--------------|
|                 | 31/03/2023   | 31/12/2022   |
| Workfacilit (i) | 300          | 300          |
| TOPi (ii)       | -            | 4.076        |
| QDOIS (ii)      | -            | 2.548        |
|                 | <b>300</b>   | <b>6.924</b> |

- (i) O saldo a receber da Workfacilit refere-se a um instrumento particular de mútuo, com carência até janeiro de 2023, com pagamento de parcelas mensais a vencer em dezembro de 2023.
- (ii) Os saldos a receber da QDOIS e TOPi foram incorporados em 2 de janeiro de 2023, veja nota explicativa 10d.



**c. Contas a pagar**

|             | Controladora |            |
|-------------|--------------|------------|
|             | 31/03/2023   | 31/12/2022 |
| Workfacilit | 24           | 25         |
|             | <b>24</b>    | <b>25</b>  |

O saldo a pagar à controlada Workfacilit referem-se à prestação de serviço efetuado pela controlada para a Companhia e possui prazo médio de pagamento de 30 dias.

**d. Transações que afetaram o resultado**

Durante os períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

|                            | Controladora |              | Consolidado |            |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
|                            | 31/03/2023   | 31/03/2022   | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| <b>Receita de serviços</b> |              |              |             |            |
| Think Internacional        | 3.152        | 3.139        | -           | -          |
| BNDES                      | 307          | 297          | 307         | 297        |
| Inspeon                    | 54           | 53           | -           | -          |
|                            | <b>3.513</b> | <b>3.489</b> | <b>307</b>  | <b>297</b> |

|                          | Controladora |              |
|--------------------------|--------------|--------------|
|                          | 31/03/2023   | 31/03/2022   |
| <b>Custo de serviços</b> |              |              |
| Workfacilit              | (87)         | (170)        |
|                          | <b>(87)</b>  | <b>(170)</b> |

**e. Honorários da Administração**

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

|                              | 31/03/2023   | 31/03/2022   |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Remuneração</b>           |              |              |
| Salário ou pró-labore        | 1.315        | 1.215        |
| Benefícios direto e indireto | 261          | 249          |
|                              | <b>1.576</b> | <b>1.464</b> |



## 10. Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

### a. Detalhes sobre controladas

| Nome da Controlada                          | Tipo                 | Investimento da Companhia |            | Atividades investidas   | Constituição e operação |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                                             |                      | 31/03/2023                | 31/12/2022 |                         |                         |
| BRQ IT Services, Inc.                       | Direto               | 100,00%                   | 100,00%    | Holding                 | Estados Unidos          |
| Think International, LLC.                   | Indireto             | 100,00%                   | 100,00%    | Soluções em informática | Estados Unidos          |
| Inspeon Soluções Digitais Ltda.             | Direto               | 60,00%                    | 60,00%     | Soluções em informática | Brasil                  |
| Workfacilit Soluções Digitais Ltda.         | Direto               | 51,00%                    | 51,00%     | Soluções em informática | Brasil                  |
| QDOIS Consultoria Ltda. (i)                 | Entidade incorporada | -                         | 100,00%    | Soluções em informática | Brasil                  |
| TOP Information Serviços Digitais Ltda. (i) | Entidade incorporada | -                         | 100,00%    | Soluções em informática | Brasil                  |

(i) Em 2 de janeiro de 2023, a Companhia incorporou às suas operações as empresas TOP Information Serviços Digitais Ltda. ("TOPi") e QDois Consultoria Ltda. ("QDOIS"). Veja detalhes na nota explicativa nº 10d.

### b. Informações das controladas

| Controlada                                  | Patrimônio líquido |               |                  | Resultado do período |                   | Total do investimento |               | Equivalência patrimonial |            |
|---------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|---------------|--------------------------|------------|
|                                             | Controlado res     | Não           |                  | Controladores        | Não controladores | 31/03/2023            | 31/12/2022    | 31/03/2023               | 31/03/2022 |
|                                             |                    | controladores | Participação (%) |                      |                   |                       |               |                          |            |
| BRQ IT Services, Inc.                       | 27.092             | -             | 100,00%          | 599                  | -                 | 27.092                | 27.223        | 599                      | 351        |
| Inspeon Soluções Digitais Ltda.             | 2.826              | 2.174         | 60,00%           | (219)                | (146)             | 2.826                 | 3.044         | (219)                    | 216        |
| Workfacilit Soluções Digitais Ltda.         | 377                | 600           | 51,00%           | 159                  | 152               | 377                   | 218           | 159                      | 49         |
| BMSIX Soluções em Informática Ltda.         | -                  | -             | 100,00%          | -                    | -                 | -                     | -             | -                        | (947)      |
| Livetouch Tecnologia Ltda.                  | -                  | -             | 100,00%          | -                    | -                 | -                     | -             | -                        | (1)        |
| TOP Information Serviços Digitais Ltda. (i) | -                  | -             | 100,00%          | -                    | -                 | -                     | 27.875        | -                        | 730        |
| QDOIS Consultoria Ltda. (i)                 | -                  | -             | 100,00%          | -                    | -                 | -                     | 15.611        | -                        | -          |
| <b>Total</b>                                | <b>30.295</b>      | <b>2.774</b>  |                  | <b>539</b>           | <b>6</b>          | <b>30.295</b>         | <b>73.971</b> | <b>539</b>               | <b>398</b> |

Em 2 de janeiro de 2023, a Companhia incorporou às suas operações as empresas TOP Information Serviços Digitais Ltda. ("TOPi") e QDois Consultoria Ltda. ("QDOIS"). Veja detalhes na nota explicativa nº 10d.



**c. Movimentação dos investimentos**

|                                                            | BRQ IT        | Inspeon      | Workfacilit | BMSIX         | Livetouch    | TOPi          | QDOIS         | Total         |
|------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Investimentos em 1º de janeiro de 2022</b>              | <b>25.095</b> | <b>2.667</b> | <b>327</b>  | <b>12.854</b> | <b>5.035</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>45.978</b> |
| Aumento de capital                                         | -             | -            | -           | -             | -            | -             | 3.500         | 3.500         |
| Aquisição de investimentos                                 | -             | -            | -           | -             | -            | 244           | (2.144)       | (1.900)       |
| Incorporação de controladas                                | -             | -            | -           | 1.396         | (322)        | -             | -             | 1.074         |
| Resultado de equivalência patrimonial                      | 2.668         | 553          | (96)        | (947)         | (1)          | 2.785         | (123)         | 4.839         |
| Distribuição de dividendos                                 | -             | (176)        | (13)        | -             | -            | -             | -             | (189)         |
| Amortização de ativos adquiridos em combinação de negócios | -             | -            | -           | -             | -            | (1.108)       | (446)         | (1.554)       |
| Variação cambial sobre investimento no exterior            | (540)         | -            | -           | -             | -            | -             | -             | (540)         |
| Ágio                                                       | -             | -            | -           | -             | -            | 15.730        | 10.068        | 25.798        |
| Transferência para o intangível                            | -             | -            | -           | (13.303)      | (4.712)      | -             | -             | (18.015)      |
| Ativos identificáveis na combinação de negócios            | -             | -            | -           | -             | -            | 10.224        | 4.756         | 14.980        |
| <b>Investimentos em 31 de dezembro de 2022</b>             | <b>27.223</b> | <b>3.044</b> | <b>218</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>27.875</b> | <b>15.611</b> | <b>73.971</b> |
| Incorporação de controladas (i)                            | -             | -            | -           | -             | -            | (3.029)       | (1.234)       | (4.263)       |
| Resultado de equivalência patrimonial                      | 599           | (218)        | 159         | -             | -            | -             | -             | 539           |
| Variação cambial sobre investimento no exterior            | (730)         | -            | -           | -             | -            | -             | -             | (730)         |
| Transferência para o intangível (ii)                       | -             | -            | -           | -             | -            | (24.846)      | (14.377)      | (39.223)      |
| <b>Investimentos em 31 de março de 2023</b>                | <b>27.092</b> | <b>2.826</b> | <b>377</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>30.295</b> |

(i) Em 2 de janeiro de 2023, a Companhia incorporou às suas operações as empresas TOP Information Serviços Digitais Ltda. (“TOPi”) e QDois Consultoria Ltda (“QDOIS”). Veja detalhes na nota explicativa nº 10d.

(ii) Transferência do ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência das entidades TOPi e QDOIS, adquiridas em 2022 em combinação de negócios. Entidades incorporadas em 2023.



Todos os investimentos em entidades controladas são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possui 51% de participação na empresa e seu capital foi totalmente integralizado em janeiro de 2020, no montante de R\$255.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multirramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente. A Companhia possui 60% de participação na Inspeon e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

#### d. Incorporação de empresas

Durante o período findo em 31 de março de 2023, a Companhia incorporou os acervos líquidos, a valor contábil, demonstradas no quadro abaixo das seguintes controladas:

| Balanço patrimonial                 | TOPI         | QDOIS        |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Data base                           | 02/01/2023   | 02/01/2023   |
| <b>Ativo circulante</b>             | <b>8.916</b> | <b>7.678</b> |
| Caixa e equivalente de caixa        | 1.912        | 1.326        |
| Contas a receber                    | 6.354        | 6.300        |
| Despesas antecipadas                | 172          | 19           |
| Tributos a recuperar                | 261          | 12           |
| Outros ativos                       | 217          | 21           |
| <b>Ativo não circulante</b>         | <b>68</b>    | <b>51</b>    |
| Imobilizado                         | 66           | 51           |
| Intangível                          | 2            | -            |
| <b>Passivo circulante</b>           | <b>5.955</b> | <b>6.495</b> |
| Empréstimos e financiamentos        | 4.076        | 2.548        |
| Fornecedores                        | 13           | 9            |
| Impostos e contribuições a recolher | 867          | 724          |
| Provisão de férias                  | 811          | 885          |
| Receitas diferidas                  | 132          | 2.307        |
| Outros passivos                     | 56           | 22           |
| <b>Acervo líquido incorporado</b>   | <b>3.029</b> | <b>1.234</b> |



Em 2 de janeiro de 2023, as empresas TOPi Information Ltda. e QDois Consultoria Ltda. foram incorporadas pelo acervo líquido de R\$3.029 e R\$1.234, respectivamente, os quais foram avaliados por peritos que emitiram o laudo de avaliação do patrimônio líquido na data base de 31 de outubro de 2022. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela Companhia.

#### **e. Outros investimentos**

A Companhia possuía mútuo conversível na entidade Payface registrado como ativo financeiro. Em maio de 2022, exerceu seu direito de conversão em ações, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta entidade. Em virtude desta transação, os valores foram reclassificados para conta de outros investimentos. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na Payface, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

Em setembro de 2022, a Companhia investiu R\$1.305, correspondente à 1,66% das ações, em uma nova startup, a EasyCarros, plataforma de gestão de frotas para pequenas e médias locadoras com atuação em todos os pilares da operação, financiamento, compra e venda de veículo. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na EasyCarros, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

|                                    | <b>Controladora e consolidado</b> |                   |
|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                    | <b>31/03/2023</b>                 | <b>31/12/2022</b> |
| Saldo inicial                      | <b>6.218</b>                      | -                 |
| Conversão investimento Payface (i) | -                                 | 4.394             |
| Variação cambial Payface           | <b>(129)</b>                      | 525               |
| Investimento EasyCar               | -                                 | 1.305             |
| Variação cambial EasyCar           | <b>(34)</b>                       | (6)               |
| <b>Saldo final</b>                 | <b>6.055</b>                      | <b>6.218</b>      |

(i) Saldo transferido da conta de ativos financeiros, em 2022, conforme descrito na nota explicativa 8.



## 11. Imobilizado

|                           | Controladora           |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
|---------------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|----------|-----------------------------|----------------------------------------|----------|
|                           | Móveis e<br>utensílios | Máquinas e<br>equipamentos | Equipamentos<br>telefônicos | Equipamentos<br>informática | Instalações | Veículos | Imobilizado em<br>andamento | Benfeitorias em imóvel<br>de terceiros | Total    |
| Em 1º de janeiro de 2022  |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Saldo inicial             | 934                    | 14                         | 30                          | 8.714                       | 41          | 229      | 1.968                       | 194                                    | 12.124   |
| Aquisições                | -                      | -                          | -                           | 700                         | -           | -        | 6.741                       | -                                      | 7.441    |
| Baixas do custo           | (366)                  | -                          | (86)                        | (1.094)                     | -           | -        | -                           | -                                      | (1.546)  |
| Baixas da depreciação     | 281                    | -                          | 85                          | 999                         | -           | -        | -                           | -                                      | 1.365    |
| Transferência             | -                      | -                          | -                           | 7.674                       | -           | -        | (7.674)                     | -                                      | -        |
| Depreciação               | (184)                  | (1)                        | (17)                        | (5.971)                     | (4)         | (26)     | -                           | (61)                                   | (6.264)  |
| Saldo contábil, líquido   | 665                    | 13                         | 12                          | 11.022                      | 37          | 203      | 1.035                       | 133                                    | 13.120   |
| Em 31 de dezembro de 2022 |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Custo                     | 3.192                  | 16                         | 490                         | 38.311                      | 116         | 419      | 1.035                       | 3.806                                  | 47.385   |
| Depreciação acumulada     | (2.527)                | (3)                        | (478)                       | (27.289)                    | (79)        | (216)    | -                           | (3.673)                                | (34.265) |
| Saldo contábil, líquido   | 665                    | 13                         | 12                          | 11.022                      | 37          | 203      | 1.035                       | 133                                    | 13.120   |
| Em 1º de janeiro de 2023  |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Saldo inicial             | 665                    | 13                         | 12                          | 11.022                      | 37          | 203      | 1.035                       | 133                                    | 13.120   |
| Aquisições                | -                      | -                          | -                           | 197                         | -           | -        | 30                          | -                                      | 227      |
| Baixas do custo           | (4)                    | -                          | -                           | (36)                        | -           | (264)    | -                           | -                                      | (304)    |
| Baixas da depreciação     | -                      | -                          | -                           | 22                          | -           | 66       | -                           | -                                      | 88       |
| Transferência             | -                      | -                          | -                           | 206                         | -           | -        | (206)                       | -                                      | -        |
| Depreciação               | (40)                   | -                          | (3)                         | (1.701)                     | -           | (5)      | -                           | (14)                                   | (1.763)  |
| Saldo contábil, líquido   | 621                    | 13                         | 9                           | 9.710                       | 37          | -        | 859                         | 119                                    | 11.368   |
| Em 31 de março de 2023    |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Custo                     | 3.188                  | 16                         | 490                         | 38.678                      | 116         | 155      | 859                         | 3.806                                  | 47.308   |
| Depreciação acumulada     | (2.567)                | (3)                        | (481)                       | (28.968)                    | (79)        | (155)    | -                           | (3.687)                                | (35.940) |
| Saldo contábil, líquido   | 621                    | 13                         | 9                           | 9.710                       | 37          | -        | 859                         | 119                                    | 11.368   |
| Vida útil estimada (anos) | 12                     | 20                         | 10                          | 3                           | 20          | 5        | -                           | 5                                      |          |



|                            | Consolidado            |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
|----------------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|----------|-----------------------------|----------------------------------------|----------|
|                            | Móveis e<br>utensílios | Máquinas e<br>Equipamentos | Equipamentos<br>telefônicos | Equipamentos<br>informática | Instalações | Veículos | Imobilizado em<br>andamento | Benfeitorias em imóvel<br>de terceiros | Total    |
| Em 1º de janeiro de 2022   |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Saldo inicial              | 954                    | 14                         | 30                          | 8.881                       | 49          | 228      | 1.968                       | 195                                    | 12.319   |
| Aquisições                 | -                      | 10                         | -                           | 966                         | -           | -        | 6.741                       | -                                      | 7.717    |
| Baixas do custo            | (366)                  | -                          | (86)                        | (1.094)                     | -           | -        | -                           | -                                      | (1.546)  |
| Variação cambial           | -                      | -                          | -                           | 393                         | -           | -        | -                           | -                                      | 393      |
| Baixas da depreciação      | 281                    | -                          | 85                          | 999                         | -           | -        | -                           | -                                      | 1.365    |
| Transferência              | -                      | -                          | -                           | 7.674                       | -           | -        | (7.674)                     | -                                      | -        |
| Depreciação                | (154)                  | (3)                        | (17)                        | (6.274)                     | -           | (26)     | -                           | (61)                                   | (6.535)  |
| Saldo contábil, líquido    | 715                    | 21                         | 12                          | 11.545                      | 49          | 202      | 1.035                       | 134                                    | 13.713   |
| Em 31 de dezembro de 2022  |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Custo                      | 3.226                  | 26                         | 490                         | 38.960                      | 124         | 419      | 1.035                       | 3.806                                  | 48.086   |
| Variação cambial acumulada | -                      | -                          | -                           | 328                         | -           | -        | -                           | -                                      | 328      |
| Depreciação acumulada      | (2.511)                | (5)                        | (478)                       | (27.743)                    | (75)        | (217)    | -                           | (3.672)                                | (34.701) |
| Saldo contábil, líquido    | 715                    | 21                         | 12                          | 11.545                      | 49          | 202      | 1.035                       | 134                                    | 13.713   |
| Em 1º de janeiro de 2023   |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Saldo inicial              | 715                    | 21                         | 12                          | 11.545                      | 49          | 202      | 1.035                       | 134                                    | 13.713   |
| Aquisições                 | -                      | -                          | -                           | 197                         | -           | -        | 30                          | -                                      | 227      |
| Baixas do custo            | (4)                    | (12)                       | -                           | (36)                        | -           | (264)    | -                           | -                                      | (316)    |
| Variação cambial           | -                      | -                          | -                           | (79)                        | -           | -        | -                           | -                                      | (79)     |
| Baixas da depreciação      | -                      | -                          | -                           | 22                          | -           | 66       | -                           | -                                      | 88       |
| Transferência              | -                      | -                          | -                           | 206                         | -           | -        | (206)                       | -                                      | -        |
| Depreciação                | (40)                   | -                          | (3)                         | (1.862)                     | -           | (5)      | -                           | (14)                                   | (1.924)  |
| Saldo contábil, líquido    | 671                    | 9                          | 9                           | 9.993                       | 49          | (1)      | 859                         | 120                                    | 11.709   |
| Em 31 de março de 2023     |                        |                            |                             |                             |             |          |                             |                                        |          |
| Custo                      | 3.222                  | 14                         | 490                         | 39.327                      | 124         | 155      | 859                         | 3.806                                  | 47.997   |
| Variação cambial acumulada | -                      | -                          | -                           | 249                         | -           | -        | -                           | -                                      | 249      |
| Depreciação acumulada      | (2.551)                | (5)                        | (481)                       | (29.583)                    | (75)        | (156)    | -                           | (3.686)                                | (36.537) |
| Saldo contábil, líquido    | 671                    | 9                          | 9                           | 9.993                       | 49          | (1)      | 859                         | 120                                    | 11.709   |



Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

Existem ativos líquidos de depreciação no montante de R\$8.085 (R\$9.373 em 31 de dezembro de 2022) obtidos mediante contratos de arrendamento mercantil, com cláusulas de opção de compra no final do contrato, que em média é de 3 anos (vide nota explicativa 14b).

## 12. Intangível

|                           | Controladora              |          |                   |          |                             |                              |          |
|---------------------------|---------------------------|----------|-------------------|----------|-----------------------------|------------------------------|----------|
|                           | Custos de desenvolvimento | Software | Marcas e patentes | Ágio (*) | Relacionamento com clientes | Cláusula de não concorrência | Total    |
| Em 1º de janeiro de 2022  |                           |          |                   |          |                             |                              |          |
| Saldo inicial             | 1.314                     | 2.466    | 2                 | -        | -                           | -                            | 3.782    |
| Adição                    | 3.652                     | 663      | -                 | 13.569   | 3.958                       | 488                          | 22.330   |
| Amortização               | -                         | (1.235)  | -                 | -        | (469)                       | (111)                        | (1.815)  |
| Saldo contábil, líquido   | 4.966                     | 1.894    | 2                 | 13.569   | 3.489                       | 377                          | 24.297   |
| Em 31 de dezembro de 2022 |                           |          |                   |          |                             |                              |          |
| Custo                     | 4.966                     | 13.837   | 2                 | 13.569   | 3.958                       | 488                          | 36.820   |
| Amortização acumulada     | -                         | (11.943) | -                 | -        | (469)                       | (111)                        | (12.523) |
| Saldo contábil, líquido   | 4.966                     | 1.894    | 2                 | 13.569   | 3.489                       | 377                          | 24.297   |
| Em 1º de janeiro de 2023  |                           |          |                   |          |                             |                              |          |
| Saldo inicial             | 4.966                     | 1.894    | 2                 | 13.569   | 3.489                       | 377                          | 24.297   |
| Adição                    | 1.098                     | -        | 2                 | 25.798   | 10.823                      | 2.600                        | 40.321   |
| Transferências            | (5.720)                   | 5.720    | -                 | -        | -                           | -                            | -        |
| Amortização               | -                         | (494)    | -                 | -        | (468)                       | (128)                        | (1.090)  |
| Saldo contábil, líquido   | 344                       | 7.120    | 4                 | 39.367   | 13.844                      | 2.849                        | 63.528   |
| Em 31 de março de 2023    |                           |          |                   |          |                             |                              |          |
| Custo                     | 344                       | 19.557   | 4                 | 39.367   | 14.781                      | 3.088                        | 77.141   |
| Amortização acumulada     | -                         | (12.437) | -                 | -        | (937)                       | (239)                        | (13.613) |
| Saldo contábil, líquido   | 344                       | 7.120    | 4                 | 39.367   | 13.844                      | 2.849                        | 63.528   |



|                                  | Consolidado               |              |                   |               |                                 |                                  |                 |               |
|----------------------------------|---------------------------|--------------|-------------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------------|---------------|
|                                  | Custos de desenvolvimento | Software     | Marcas e patentes | Ágio (*)      | Relacionamento com clientes (i) | Cláusula de não concorrência (i) | Impairment Ágio | Total         |
| <b>Em 1º de janeiro de 2022</b>  |                           |              |                   |               |                                 |                                  |                 |               |
| Saldo inicial                    | 1.314                     | 3.672        | 2                 | 22.561        | 2.362                           | 521                              | (691)           | 29.741        |
| Adição                           | 4.981                     | 663          | 2                 | 25.798        | 12.032                          | 2.947                            | -               | 46.423        |
| Ajuste de ágio (f)               | -                         | -            | -                 | (1.562)       | -                               | -                                | -               | (1.562)       |
| Ajuste de conversão              | -                         | -            | -                 | 1.380         | -                               | -                                | -               | 1.380         |
| Amortização                      | -                         | (1.313)      | -                 | -             | (1.677)                         | (457)                            | -               | (3.447)       |
| <b>Saldo contábil, líquido</b>   | <b>6.295</b>              | <b>3.022</b> | <b>4</b>          | <b>48.177</b> | <b>12.717</b>                   | <b>3.011</b>                     | <b>(691)</b>    | <b>72.535</b> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2022</b> |                           |              |                   |               |                                 |                                  |                 |               |
| Custo                            | 6.295                     | 15.098       | 4                 | 42.219        | 14.465                          | 3.497                            | (691)           | 80.960        |
| Ajuste de conversão acumulada    | -                         | -            | -                 | 5.958         | -                               | -                                | -               | 5.976         |
| Amortização acumulada            | -                         | (12.076)     | -                 | -             | (1.748)                         | (486)                            | -               | (14.401)      |
| <b>Saldo contábil, líquido</b>   | <b>6.295</b>              | <b>3.022</b> | <b>4</b>          | <b>48.177</b> | <b>12.717</b>                   | <b>3.011</b>                     | <b>(691)</b>    | <b>72.535</b> |
| <b>Em 1º de janeiro de 2023</b>  |                           |              |                   |               |                                 |                                  |                 |               |
| Saldo inicial                    | 6.295                     | 3.022        | 4                 | 48.177        | 12.717                          | 3.011                            | (691)           | 72.535        |
| Adição                           | 1.118                     | -            | -                 | -             | -                               | -                                | -               | 1.118         |
| Transferências                   | (5.720)                   | 5.720        | -                 | -             | -                               | -                                | -               | -             |
| Ajuste de conversão              | -                         | -            | -                 | 167           | -                               | -                                | -               | 167           |
| Amortização                      | -                         | (494)        | -                 | -             | (468)                           | (128)                            | -               | (1.090)       |
| <b>Saldo contábil, líquido</b>   | <b>1.693</b>              | <b>8.248</b> | <b>4</b>          | <b>48.344</b> | <b>12.249</b>                   | <b>2.883</b>                     | <b>(691)</b>    | <b>72.730</b> |
| <b>Em 31 de março de 2023</b>    |                           |              |                   |               |                                 |                                  |                 |               |
| Custo                            | 1.693                     | 20.818       | 4                 | 42.219        | 14.465                          | 3.497                            | (691)           | 82.078        |
| Ajuste de conversão acumulada    | -                         | -            | -                 | 6.125         | -                               | -                                | -               | 6.143         |
| Amortização acumulada            | -                         | (12.570)     | -                 | -             | (2.216)                         | (614)                            | -               | (15.491)      |
| <b>Saldo contábil, líquido</b>   | <b>1.693</b>              | <b>8.248</b> | <b>4</b>          | <b>48.344</b> | <b>12.249</b>                   | <b>2.883</b>                     | <b>(691)</b>    | <b>72.730</b> |

- (\*) Refere-se:
- Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC pela BRQ IT Services, Inc., no valor de R\$8.977, (valor de aquisição R\$2.852 e ajuste de conversão no valor de R\$6.125).
  - Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX em 2021, no valor de R\$10.254.
  - Ágio pago pela aquisição de 100% da Livetouch em 2021, no valor de R\$3.315.
  - Ágio pago pela aquisição de 100% da TOPi em 2022, no valor de R\$15.730.
  - Ágio pago pela aquisição de 100% da QDOIS em 2022, no valor de R\$10.068.
  - O ajuste no valor de R\$1.562 refere-se à correção do ágio da BMSIX conforme o laudo de PPA.



### 13. Fornecedores

|                                                  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                  | 31/03/2023    | 31/12/2022    | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| Fornecedores nacionais                           | 10.526        | 10.117        | 10.784        | 10.405        |
| Fornecedores estrangeiros                        | 165           | 238           | 3.173         | 3.401         |
| Contas a pagar com partes relacionadas (Nota 9c) | 24            | 25            | -             | -             |
|                                                  | <b>10.715</b> | <b>10.380</b> | <b>13.957</b> | <b>13.806</b> |

### 14. Empréstimos e financiamentos

|                                               | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 31/03/2023   | 31/12/2022   | 31/03/2023   | 31/12/2022   |
| Empréstimos bancários (a)                     | -            | -            | 134          | 134          |
| Financiamentos por arrendamento mercantil (b) | 7.131        | 8.579        | 7.131        | 8.579        |
|                                               | <b>7.131</b> | <b>8.579</b> | <b>7.265</b> | <b>8.713</b> |
| Passivo circulante                            | 4.506        | 4.821        | 4.573        | 4.888        |
| Passivo não circulante                        | 2.625        | 3.758        | 2.692        | 3.825        |

#### a. Empréstimos bancários

|                              | Taxa efetiva | Consolidado |            |
|------------------------------|--------------|-------------|------------|
|                              |              | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| Banco Itaú - Capital de Giro | 2,46% a.m.   | 134         | 134        |

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

|                                     | Consolidado |            |
|-------------------------------------|-------------|------------|
|                                     | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| Até um ano                          | 67          | 67         |
| Acima de um ano e até dois anos     | 67          | 67         |
| Acima de dois anos e até cinco anos | -           | -          |
|                                     | <b>134</b>  | <b>134</b> |

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

|                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                        | 31/03/2023   | 31/12/2022 | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| Saldo inicial          | -            | -          | 134         | 6.618      |
| Ingressos              | -            | -          | -           | 134        |
| Incorporação           | -            | 3.845      | -           | -          |
| Encargos               | -            | 135        | -           | 729        |
| Variação cambial (OCI) | -            | -          | -           | 530        |
| Combinação de negócios | -            | -          | -           | 1.869      |
| Amortização            | -            | (3.845)    | -           | (9.017)    |
| Pagamentos de juros    | -            | (135)      | -           | (729)      |
|                        | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>134</b>  | <b>134</b> |



A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (Covenants).

**b. Financiamentos por arrendamento mercantil**

|                        | Taxa efetiva       | Controladora e consolidado |              |
|------------------------|--------------------|----------------------------|--------------|
|                        |                    | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Santander Leasing S.A. | 0,94% a 1,24% a.m. | 7.131                      | 8.551        |
| Banco Daycoval         | 0,88% a.m.         | -                          | 28           |
|                        |                    | <b>7.131</b>               | <b>8.579</b> |
| Passivo circulante     |                    | 4.506                      | 4.821        |
| Passivo não circulante |                    | 2.625                      | 3.758        |

Os financiamentos por arrendamento mercantil possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

|                                     | Controladora e consolidado |              |               |              |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------|---------------|--------------|
|                                     | Valor contábil             |              | Valor nominal |              |
|                                     | 31/03/2023                 | 31/12/2022   | 31/03/2023    | 31/12/2022   |
| Até um ano                          | 4.506                      | 4.821        | 5.339         | 5.831        |
| Acima de um ano e até dois anos     | 2.227                      | 3.191        | 2.413         | 3.501        |
| Acima de dois anos e até cinco anos | 398                        | 567          | 368           | 588          |
|                                     | <b>7.131</b>               | <b>8.579</b> | <b>8.120</b>  | <b>9.920</b> |

A movimentação dos financiamentos por arrendamento mercantil da Companhia é a seguinte:

|                     | Controladora e consolidado |              |
|---------------------|----------------------------|--------------|
|                     | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Saldo inicial       | 8.579                      | 7.578        |
| Ingressos           | -                          | 6.653        |
| Encargos            | 353                        | 1.242        |
| Amortização         | (1.477)                    | (5.649)      |
| Pagamentos de juros | (324)                      | (1.245)      |
|                     | <b>7.131</b>               | <b>8.579</b> |

## 15. Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

|                        | Taxa efetiva | Controladora e consolidado |               |
|------------------------|--------------|----------------------------|---------------|
|                        |              | 31/03/2023                 | 31/12/2022    |
| Bradesco               | 6,4% a.a.    | 30.080                     | 33.935        |
| (-) Custo de transação |              | (748)                      | (891)         |
|                        |              | <b>29.332</b>              | <b>33.044</b> |
| Passivo circulante     |              | 14.552                     | 14.565        |
| Passivo não circulante |              | 14.780                     | 18.479        |

A debênture terá pagamento mensal de juros e principal após 12 meses de carência, sendo o vencimento final em 18 de março de 2025. O recurso obtido tem como finalidade a realização de investimentos e reforço de capital de giro.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

|                                     | Controladora e consolidado |               |               |               |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                     | Valor contábil             |               | Valor nominal |               |
|                                     | 31/03/2023                 | 31/12/2022    | 31/03/2023    | 31/12/2022    |
| Até um ano                          | 14.551                     | 14.565        | 15.079        | 14.634        |
| Acima de um ano e até dois anos     | 14.781                     | 14.591        | 15.001        | 16.806        |
| Acima de dois anos e até cinco anos | -                          | 3.888         | -             | 16.053        |
|                                     | <b>29.332</b>              | <b>33.044</b> | <b>30.080</b> | <b>47.493</b> |



A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

|                         | Controladora e consolidado |            |
|-------------------------|----------------------------|------------|
|                         | 31/03/2023                 | 31/12/2022 |
| Saldo inicial           | 33.044                     | 47.493     |
| Juros e encargos        | 1.132                      | 6.008      |
| (-) Amortizações        | (3.750)                    | (15.000)   |
| (-) Pagamentos de juros | (1.094)                    | (5.457)    |
|                         | 29.332                     | 33.044     |

### Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (covenants)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (covenants).

A Companhia acompanha o índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 31 de março de 2023, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos covenants (não auditado).

## 16. Salários e encargos sociais

|                           | 31/03/2023 | 31/12/2022 | 31/03/2023 | 31/12/2022 |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Salários a pagar          | 16         | -          | 2.175      | 2.174      |
| Provisão para férias      | 35.480     | 34.871     | 35.819     | 36.817     |
| Provisão para 13º Salário | 6.235      | -          | 6.307      | -          |
| INSS a pagar              | 3.849      | 3.839      | 4.013      | 4.250      |
| FGTS a recolher           | 2.114      | 2.906      | 2.129      | 3.065      |
| Provisão custos pessoal   | -          | 957        | -          | 957        |
| Provisão de PLR           | 6.860      | 6.860      | 6.860      | 6.860      |
| Outros valores a pagar    | 284        | 248        | 336        | 250        |
|                           | 54.838     | 49.681     | 57.639     | 54.373     |

## 17. Impostos e contribuições a recolher

|                                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | 31/03/2023   | 31/12/2022 | 31/03/2023  | 31/12/2022 |
| IRRF a recolher sobre a folha de pagamento        | 3.801        | 7.143      | 3.873       | 7.430      |
| Contribuição previdenciária sobre a receita bruta | 4.153        | 4.000      | 4.153       | 4.137      |
| ISS a recolher                                    | 1.359        | 2.036      | 1.387       | 2.229      |
| PGNF - Acordo de transação individual (i)         | 18.073       | 21.463     | 18.073      | 21.463     |
| Outros impostos e contribuições a recolher        | 104          | 93         | 179         | 393        |
|                                                   | 27.490       | 34.735     | 27.665      | 35.652     |
| Passivo circulante                                | 22.976       | 26.831     | 23.151      | 27.748     |
| Passivo não circulante                            | 4.514        | 7.904      | 4.514       | 7.904      |

(i) Em 2 de setembro de 2021 o acordo de transação individual referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros e resultados da BRQ foi deferido e consolidado. O pagamento será efetuado em 36 parcelas.

## 18. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16.

### a. Ativo de direito de uso

|                        | Controladora e consolidado |              |
|------------------------|----------------------------|--------------|
|                        | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Saldo inicial          | 2.391                      | 1.405        |
| Atualização contratual | -                          | 1.815        |
| Depreciação            | (280)                      | (829)        |
|                        | <b>2.111</b>               | <b>2.391</b> |

### b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

|                                     | Controladora e consolidado |              |               |              |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------|---------------|--------------|
|                                     | Valor contábil             |              | Valor nominal |              |
|                                     | 31/03/2023                 | 31/12/2022   | 31/03/2023    | 31/12/2022   |
| Até um ano                          | 1.099                      | 1.051        | 1.314         | 1.299        |
| Acima de um ano e até dois anos     | 979                        | 1.253        | 1.049         | 1.359        |
| Acima de dois anos e até cinco anos | 192                        | 158          | 209           | 180          |
|                                     | <b>2.270</b>               | <b>2.462</b> | <b>2.572</b>  | <b>2.838</b> |
| Passivo circulante                  | 1.099                      | 1.051        | 1.314         | 1.299        |
| Passivo não circulante              | 1.171                      | 1.411        | 1.258         | 1.539        |



A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

|                        | <b>Controladora e consolidado</b> |                   |
|------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                        | <b>31/03/2023</b>                 | <b>31/12/2022</b> |
| Saldo inicial          | <b>2.462</b>                      | 1.450             |
| Atualização contratual | -                                 | 1.815             |
| Encargos               | 72                                | 132               |
| Pagamentos             | <b>(264)</b>                      | (935)             |
|                        | <b>2.270</b>                      | 2.462             |

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

|                                         | <b>Controladora e consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                         | <b>31/03/2023</b>                 | <b>31/12/2022</b> |
| 2023                                    | <b>982</b>                        | 1.299             |
| 2024                                    | <b>1.359</b>                      | 1.359             |
| 2025                                    | <b>231</b>                        | 180               |
| <b>Total de valores não descontados</b> | <b>2.572</b>                      | <b>2.838</b>      |
| Juros                                   | <b>(302)</b>                      | (376)             |
|                                         | <b>2.270</b>                      | 2.462             |

A Companhia chegou à sua taxa de desconto de 12,41% a.a (taxa referencial BM&FBovespa da Dlxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

## 19. Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

|              | Controladora e consolidado |              |
|--------------|----------------------------|--------------|
|              | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Trabalhistas | 4.663                      | 5.250        |
|              | <b>4.663</b>               | <b>5.250</b> |

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

|                             | Controladora e consolidado |              |
|-----------------------------|----------------------------|--------------|
|                             | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Saldos no início do período | 5.250                      | 6.626        |
| Constituição                | 1.683                      | 7.589        |
| (-) Reversão de provisão    | (2.270)                    | (8.965)      |
|                             | <b>4.663</b>               | <b>5.250</b> |

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência trabalhista:

|                          | Controladora e consolidado |            |
|--------------------------|----------------------------|------------|
|                          | 31/03/2023                 | 31/12/2022 |
| (-) Pagamentos efetuados | (1.354)                    | (5.239)    |

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

|              | Controladora e consolidado |               |
|--------------|----------------------------|---------------|
|              | 31/03/2023                 | 31/12/2022    |
| Tributárias  | 95.562                     | 89.355        |
| Trabalhistas | 7.229                      | 6.322         |
|              | <b>102.791</b>             | <b>95.677</b> |



**a. Tributárias**

**Auto de infração - Recolhimento de ISS**

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$91.776 (R\$84.849 em 31 de dezembro de 2022).

**Auto de infração – Recolhimento de IRPJ**

Em 27 de março de 2012, a Companhia recebeu auto de infração da Receita Federal do Brasil em face de suposto recolhimento a menor de IRPJ referente ao 3º trimestre de 2016. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.593 (R\$1.379 em 31 de dezembro de 2022).

**Processos administrativos – Pedidos de compensação**

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$2.193 (R\$2.127 em 31 de dezembro de 2022).

**b. Trabalhistas**

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$7.229 em 31 de março de 2023 é de perdas possíveis (R\$6.322 em 31 de dezembro de 2022).

**c. Depósitos judiciais**

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

|              | Controladora e consolidado |              |
|--------------|----------------------------|--------------|
|              | 31/03/2023                 | 31/12/2022   |
| Tributárias  | 110                        | 110          |
| Trabalhistas | 2.652                      | 2.669        |
|              | <b>2.762</b>               | <b>2.779</b> |

**20.Receitas diferidas**

|                              | Controladora |               | Consolidado  |               |
|------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                              | 31/03/2023   | 31/12/2022    | 31/03/2023   | 31/12/2022    |
| Adiantamento de clientes (i) | 5.434        | 9.760         | 5.961        | 9.936         |
| Comissões antecipadas (ii)   | 300          | 400           | 417          | 400           |
|                              | <b>5.734</b> | <b>10.160</b> | <b>6.378</b> | <b>10.336</b> |

- (i) O montante registrado em “Adiantamento de clientes” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.



- (ii) Em dezembro de 2018, a Companhia recebeu o valor de R\$2.000 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

## 21. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

|                        | Controladora e consolidado |               |
|------------------------|----------------------------|---------------|
|                        | 31/03/2023                 | 31/12/2022    |
| BMSIX                  | 9.987                      | 9.836         |
| Livetouch              | 2.700                      | 2.700         |
| TOPi                   | 22.618                     | 22.166        |
| QDOIS                  | 4.994                      | 4.850         |
|                        | <b>40.299</b>              | <b>39.552</b> |
| Passivo circulante     | 350                        | 350           |
| Passivo não circulante | 39.949                     | 39.202        |

As parcelas têm vencimento no ano de 2027, conforme tabelas abaixo:

| 31/12/2022   | 2023       | 2024         | 2025          | 2026         | 2027         | Total         |
|--------------|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| BMSIX        | 350        | 2.050        | 7.436         | -            | -            | 9.836         |
| Livetouch    | -          | 2.700        | -             | -            | -            | 2.700         |
| TOPi         | -          | -            | 7.361         | 6.800        | 8.005        | 22.166        |
| QDois        | -          | 1.963        | 2.887         | -            | -            | 4.850         |
| <b>Total</b> | <b>350</b> | <b>6.713</b> | <b>17.684</b> | <b>6.800</b> | <b>8.005</b> | <b>39.552</b> |

| 31/03/2023   | 2024         | 2025          | 2026         | 2027         | Total         |
|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| BMSIX        | 350          | 9.637         | -            | -            | 9.987         |
| Livetouch    | 2.700        | -             | -            | -            | 2.700         |
| TOPi         | -            | 7.361         | 6.800        | 8.457        | 22.618        |
| QDois        | 1.963        | 3.031         | -            | -            | 4.994         |
| <b>Total</b> | <b>5.013</b> | <b>20.029</b> | <b>6.800</b> | <b>8.457</b> | <b>40.299</b> |

|                                            | Controladora e consolidado |               |
|--------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                            | 31/03/2023                 | 31/12/2022    |
| Saldo inicial                              | 39.552                     | 12.343        |
| Contraprestação contingente TOPi           | -                          | 22.166        |
| Contraprestação contingente QDOIS          | -                          | 4.850         |
| Atualização da contraprestação contingente | 1.097                      | 693           |
| Pagamento                                  | (350)                      | (500)         |
|                                            | <b>40.299</b>              | <b>39.552</b> |



## 22. Patrimônio líquido

### Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

| Acionistas                         | 31/03/2023         |                | 31/12/2022         |                |
|------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                    | Ações nominativas  | % participação | Ações nominativas  | % participação |
| Benjamin Ribeiro Quadros           | 49.400.613         | 37,09%         | 49.400.613         | 37,09%         |
| BNDESPAR Participações S.A.        | 29.870.100         | 22,43%         | 29.870.100         | 22,43%         |
| Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues | 24.700.307         | 18,55%         | 24.700.307         | 18,55%         |
| Monica de Araujo Pereira           | 12.350.153         | 9,27%          | 12.350.153         | 9,27%          |
| Andrea Ribeiro Quadros             | 12.350.153         | 9,27%          | 12.350.153         | 9,27%          |
| Aquisição por funcionários         | 4.192.584          | 3,15%          | 4.192.584          | 3,15%          |
| <b>Total</b>                       | <b>132.863.910</b> | <b>99,76%</b>  | <b>132.863.910</b> | <b>99,76%</b>  |
| Ações em Tesouraria                | 322.173            | 0,24%          | 322.173            | 0,24%          |
| <b>Total ações emitidas</b>        | <b>133.186.083</b> | <b>100,00%</b> | <b>133.186.083</b> | <b>100,00%</b> |

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

### Ações em tesouraria

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

### Reserva de capital

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

### Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

### Reserva de retenção de lucros

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.



Em 31 de março de 2023, a reserva de lucros da Companhia excedeu o capital social em R\$33.063. Conforme art. 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo das reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o capital social. Atingindo esse limite, a assembleia deliberará sobre a aplicação do excesso na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

### **Dividendos**

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

A movimentação dos dividendos é como segue:

|                                         | Controladora  | Consolidado   |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2022         | 8.725         | 9.197         |
| Dividendos mínimos obrigatórios de 2022 | 20.273        | 20.403        |
| (-) Dividendos distribuídos             | (8.725)       | (9.197)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>  | <b>20.273</b> | <b>20.403</b> |
| (-) Dividendos distribuídos             | (20.273)      | (20.401)      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2023</b>     | <b>-</b>      | <b>2</b>      |

### **Ajustes de avaliação patrimonial**

A Companhia reconhece a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior (ajustes acumulados de conversão) nesta rubrica.

### **Plano de opção de compra de ações**

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (*vesting date*) do plano.

#### **1º Plano**

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou o “Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B”. Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.



O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

| Data de outorga | Qtde. de ações outorgadas | Preço de exercício | Correção do preço | Período de maturação                                     | Prazo de expiração |
|-----------------|---------------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|
| 02/09/2011      | 2.391.298                 | 0,36               | IPCA              | 30%, após 2 anos<br>30%, após 3 anos<br>40%, após 4 anos | 8 anos             |
| 03/09/2012      | 2.565.216                 | 0,38               | IPCA              | 30%, após 2 anos<br>30%, após 3 anos<br>40%, após 4 anos | 8 anos             |
| 02/09/2013      | 2.030.000                 | 0,41               | IPCA              | 30%, após 2 anos<br>30%, após 3 anos<br>40%, após 4 anos | 8 anos             |
| 01/09/2014      | 1.840.000                 | 0,42               | IPCA              | 30% após 2 anos<br>30% após 3 anos<br>40% após 4 anos    | 8 anos             |
| 13/11/2018      | <u>554.348</u>            | 0,43               | IPCA              | (*)                                                      | 8 anos             |
| <b>Total</b>    | <b><u>9.380.862</u></b>   |                    |                   |                                                          |                    |

(\*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (*tag along*) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (*drag along*) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

| Plano        | Fair Value unitário | Volatilidade anual | Taxa livre de risco (*) |
|--------------|---------------------|--------------------|-------------------------|
| Outorga 2011 | 0,24                | 32,4%              | 5,2%                    |
| Outorga 2012 | 0,24                | 31,3%              | 3,8%                    |
| Outorga 2013 | 0,29                | 29,2%              | 5,7%                    |
| Outorga 2014 | 0,27                | 26,6%              | 5,4%                    |
| Outorga 2018 | 0,21                | 25,3%              | 5,2%                    |

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(\*) Baseado no cupom de IPCA.

No período corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.



## **2º Plano**

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeu os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

## **Número máximo de ações abrangidas**

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

## **Condições de aquisição de ações**

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia (“IPO”).

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela Companhia pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.



### ***Crítérios para fixação do preço de aquisição ou exercício***

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores à data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de setembro de 2021, foi o seguinte:

| <b>Data de outorga</b> | <b>Qtde. de ações outorgadas</b> | <b>Correção no preço de exercício</b> | <b>Período de maturação</b>                             | <b>Prazo de expiração</b>      |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 09/09/2021             | 5.354.863                        | IPCA + 3% aa                          | 30%, após 1 ano<br>30%, após 2 anos<br>40%, após 3 anos | 5 anos após evento de liquidez |
| 10/09/2021             | 332.317                          | IPCA + 3% aa                          | 30%, após 1 ano<br>30%, após 2 anos<br>40%, após 3 anos | 5 anos após evento de liquidez |
| 13/09/2021             | 868.479                          | IPCA + 3% aa                          | 30%, após 1 ano<br>30%, após 2 anos<br>40%, após 3 anos | 5 anos após evento de liquidez |
| 14/09/2021             | 316.310                          | IPCA + 3% aa                          | 30%, após 1 ano<br>30%, após 2 anos<br>40%, após 3 anos | 5 anos após evento de liquidez |
| 15/09/2021             | 258.757                          | IPCA + 3% aa                          | 30%, após 1 ano<br>30%, após 2 anos<br>40%, após 3 anos | 5 anos após evento de liquidez |
| 20/09/2021             | 8.000                            | IPCA + 3% aa                          | 30%, após 1 ano<br>30%, após 2 anos<br>40%, após 3 anos | 5 anos após evento de liquidez |
| <b>Total:</b>          | <b>7.138.726</b>                 |                                       |                                                         |                                |



O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022, é o seguinte:

| Data de outorga                  | Qtde. de ações outorgadas | Correção no preço de exercício | Período de maturação | Prazo de expiração             |
|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 27/12/2021                       | 383.069                   | IPCA + 3% aa                   | 30%, após 1 ano      | 5 anos após evento de liquidez |
|                                  |                           |                                | 30%, após 2 anos     |                                |
|                                  |                           |                                | 40%, após 3 anos     |                                |
| 03/02/2022                       | 100.000                   | IPCA + 3% aa                   | 30%, após 1 ano      | 5 anos após evento de liquidez |
|                                  |                           |                                | 30%, após 2 anos     |                                |
|                                  |                           |                                | 40%, após 3 anos     |                                |
| 04/03/2022                       | 88.092                    | IPCA + 3% aa                   | 30%, após 1 ano      | 5 anos após evento de liquidez |
|                                  |                           |                                | 30%, após 2 anos     |                                |
|                                  |                           |                                | 40%, após 3 anos     |                                |
| <b>Total:</b>                    | <b>571.161</b>            |                                |                      |                                |
| <b>Total de ações outorgadas</b> | <b>7.709.887</b>          |                                |                      |                                |

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercê-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no Plano de Opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.



Em 31 de março de 2023, foi reconhecido no resultado do período o valor de R\$435 (R\$3.655 em 31 de dezembro de 2022) em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2.

No período corrente, não houve emissão de novas ações.



## 23. Receita líquida dos serviços prestados

|                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      | 31/03/2023   | 31/03/2022 | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| Receita bruta dos serviços prestados | 184.597      | 174.494    | 199.995     | 191.133    |
| Impostos sobre vendas                | (18.736)     | (18.251)   | (18.901)    | (18.825)   |
| Receita líquida                      | 165.861      | 156.243    | 181.094     | 172.308    |

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

|                | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                | 31/03/2023   | 31/03/2022 | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| Brasil         | 177.737      | 171.142    | 180.114     | 176.957    |
| Estados Unidos | 6.402        | 3.273      | 19.423      | 14.097     |
| Demais países  | 458          | 79         | 458         | 79         |
| Receita bruta  | 184.597      | 174.494    | 199.995     | 191.133    |

## 24. Custo dos serviços prestados

|                                            | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                            | 31/03/2023   | 31/03/2022 | 31/03/2023  | 31/03/2022 |
| Com pessoal                                | (103.047)    | (99.439)   | (111.445)   | (107.064)  |
| Com licenças e serviços de suporte técnico | (14)         | (132)      | (13)        | (132)      |
| Com terceiros                              | (1.184)      | (1.076)    | (3.520)     | (2.942)    |
| Com importação                             | (125)        | (182)      | (125)       | (181)      |
| Depreciação e amortização                  | (1.596)      | (1.247)    | (1.708)     | (1.254)    |
| Outros custos                              | (57)         | (52)       | (152)       | (56)       |
|                                            | (106.023)    | (102.128)  | (116.963)   | (111.629)  |



## 25. Despesas e receitas operacionais

|                                           | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                           | 31/03/2023      | 31/03/2022      | 31/03/2023      | 31/03/2022      |
| Com pessoal                               | (27.167)        | (21.706)        | (29.795)        | (25.022)        |
| Serviços com terceiros                    | (3.085)         | (2.975)         | (3.290)         | (3.804)         |
| Aluguéis e condomínios                    | (71)            | (75)            | (118)           | (228)           |
| Depreciação e amortização                 | (1.537)         | (966)           | (1.586)         | (996)           |
| Comunicações                              | (91)            | (109)           | (102)           | (131)           |
| Impostos e taxas                          | (112)           | (122)           | (121)           | (271)           |
| Contribuições sindicais/associação classe | (121)           | (136)           | (121)           | (137)           |
| IPTU                                      | (11)            | (6)             | (14)            | (8)             |
| Energia elétrica                          | (34)            | (46)            | (41)            | (52)            |
| Outras despesas administrativas           | (1.054)         | (2.669)         | (1.455)         | (3.234)         |
| <b>Despesas administrativas</b>           | <b>(33.283)</b> | <b>(28.810)</b> | <b>(36.643)</b> | <b>(33.883)</b> |
| <b>Outras despesas operacionais</b>       | <b>(2)</b>      | <b>(3)</b>      | <b>(2)</b>      | <b>(18)</b>     |
| Receita de fidelização de contratos (i)   | 889             | 737             | 889             | 737             |
| Resultado na venda de imobilizado         | 51              | -               | 51              | -               |
| <b>Outras receitas operacionais</b>       | <b>940</b>      | <b>737</b>      | <b>940</b>      | <b>737</b>      |
| <b>Total</b>                              | <b>(32.345)</b> | <b>(28.076)</b> | <b>(35.705)</b> | <b>(33.164)</b> |

(i) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.

## 26. Resultado financeiro

|                                      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/03/2023     | 31/03/2022     | 31/03/2023     | 31/03/2022     |
| Receita sobre aplicações financeiras | 3.563          | 2.499          | 3.644          | 2.523          |
| Juros e atualização monetária        | 211            | 472            | 211            | 490            |
| Outras receitas financeiras          | 149            | 13             | 149            | 15             |
| <b>Receitas financeiras</b>          | <b>3.923</b>   | <b>2.984</b>   | <b>4.004</b>   | <b>3.028</b>   |
| Juros                                | (2.175)        | (1.823)        | (2.178)        | (2.214)        |
| IOF                                  | (8)            | (15)           | (10)           | (23)           |
| Despesas bancárias                   | (32)           | (29)           | (45)           | (60)           |
| Atualização monetária dividendos     | (84)           | (299)          | (84)           | (299)          |
| Ajuste a valor justo (i)             | (1.097)        | -              | (1.097)        | -              |
| Outras despesas financeiras          | (692)          | (199)          | (697)          | (221)          |
| <b>Despesas financeiras</b>          | <b>(4.088)</b> | <b>(2.365)</b> | <b>(4.111)</b> | <b>(2.817)</b> |
| <b>Total</b>                         | <b>(165)</b>   | <b>619</b>     | <b>(107)</b>   | <b>211</b>     |

(i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo das obrigações por aquisição de investimentos, nota explicativa 21.



## 27. Despesa com imposto de renda e contribuição social

|                                                                                  | 31/03/2023 | 31/03/2022 | 31/03/2023 | 31/03/2022 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Lucro antes da apuração do Imposto de renda e da contribuição social             | 27.867     | 27.056     | 28.319     | 27.726     |
| Alíquota fiscal combinada                                                        | 34%        | 34%        | 34%        | 34%        |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada                   | (9.475)    | (9.199)    | (9.628)    | (9.427)    |
| (Adições) / Exclusão permanentes                                                 | 94         | 67         | 94         | 67         |
| PAT - Programa de alimentação do trabalhador                                     | 56         | 180        | 56         | 180        |
| Diferença alíquota de imposto das controladas                                    | -          | -          | (293)      | (252)      |
| Diferença adicional de 10% de imposto de renda                                   | 6          | 6          | 6          | 6          |
| Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva                        | (9.319)    | (8.946)    | (9.765)    | (9.426)    |
| Corrente                                                                         | (8.932)    | (8.458)    | (9.378)    | (8.938)    |
| Diferido                                                                         | (387)      | (488)      | (387)      | (488)      |
| Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do período | (9.319)    | (8.946)    | (9.765)    | (9.426)    |
| Alíquota efetiva                                                                 | 33,4%      | 33,1%      | 34,5%      | 34,0%      |



## 28. Instrumentos financeiros

### Instrumentos financeiros

#### Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade.

A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

|                                                         | Controladora   |             |       |                |             |       |
|---------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------|----------------|-------------|-------|
|                                                         | 31/03/2023     | 31/03/2023  | Nível | 31/12/2022     | 31/12/2022  | Nível |
|                                                         | Valor contábil | Valor justo |       | Valor contábil | Valor justo |       |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado |                |             |       |                |             |       |
| Aplicações financeiras (Nota 4)                         | 124.588        | 124.588     | I     | 140.804        | 140.804     | I     |
| Ativos financeiros (Nota 8)                             | 5.152          | 5.152       | II    | 5.152          | 5.152       | II    |
| Passivos Financeiros custo amortizado                   |                |             |       |                |             |       |
| Debêntures (Nota 15)                                    | 29.332         | 29.332      | II    | 33.044         | 33.044      | II    |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                  | 7.131          | 7.131       | II    | 8.579          | 8.579       | II    |
|                                                         | Consolidado    |             |       |                |             |       |
|                                                         | 31/03/2023     | 31/03/2023  | Nível | 31/12/2022     | 31/12/2022  | Nível |
|                                                         | Valor contábil | Valor justo |       | Valor contábil | Valor justo |       |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado |                |             |       |                |             |       |
| Aplicações financeiras (Nota 4)                         | 126.479        | 126.479     | I     | 146.421        | 146.421     | I     |
| Ativos financeiros (Nota 8)                             | 5.152          | 5.152       | II    | 5.152          | 5.152       | II    |
| Passivos Financeiros custo amortizado                   |                |             |       |                |             |       |
| Debêntures (Nota 15)                                    | 29.332         | 33.592      | II    | 33.044         | 33.044      | II    |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14)                  | 7.265          | 7.265       | II    | 8.713          | 8.713       | II    |



## Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

### Risco de liquidez

A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela, abaixo, demonstra os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

|                                      | Consolidado   |               |            |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
|                                      | Até 1 ano     | 1 a 2 anos    | 2 a 5 anos | Total         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2022</b> |               |               |            |               |
| Fornecedores                         | 13.957        | -             | -          | 13.957        |
| Empréstimos e financiamentos         | 5.406         | 2.480         | 368        | 8.254         |
| Passivos de arrendamento             | 1.314         | 1.049         | 209        | 2.572         |
| Debêntures                           | 15.079        | 15.001        | -          | 30.080        |
|                                      | <b>35.756</b> | <b>18.530</b> | <b>577</b> | <b>54.863</b> |

### **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta às oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; afim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

### **Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante os períodos findos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

### **Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros**

Em 31 de março de 2023, os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

#### **a) Ativos financeiros**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 31 de março de 2023, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

| Operação                                     | Saldo em<br>31/03/2023 | Risco<br>redução | Cenário<br>provável I | Cenário<br>provável II | Cenário<br>provável III |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
|                                              |                        | CDI              | 12,37%                | 9,90%                  | 8,25%                   |
| Aplicações financeiras consolidadas (Nota 4) | 126.479                |                  | 15.645                | 12.521                 | 10.435                  |
| <b>Receita financeira estimada</b>           |                        |                  | <b>15.645</b>         | <b>12.521</b>          | <b>10.435</b>           |



## b) Passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais o Grupo estava exposto na data base de 31 de março de 2023, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

| Operação                               | Saldo em<br>31/03/2023 | Risco<br>Aumento | Cenário<br>provável I | Cenário<br>provável II | Cenário<br>provável III |
|----------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
|                                        |                        | CDI              | 12,37%                | 15,46%                 | 18,56%                  |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 14) | 7.265                  |                  | 899                   | 1.123                  | 1.348                   |
| Debentures (Nota 15)                   | 29.332                 |                  | 3.628                 | 4.535                  | 5.444                   |
| <b>Despesa financeira estimada</b>     |                        |                  | <b>4.527</b>          | <b>5.658</b>           | <b>6.792</b>            |

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros do Grupo. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

## 29. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.



O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

|                                                             | Básico     |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                             | 31/03/2023 | 31/03/2022 |
| Lucro atribuível aos acionistas da controladora             | 18.548     | 18.110     |
| <b>Lucro básico por ação:</b>                               |            |            |
| Lucro disponível aos acionistas ordinários                  | 18.548     | 18.110     |
| Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações) | 132.864    | 132.849    |
| Lucro por ação                                              | 0,1396     | 0,1364     |

|                                                                                               | Diluído    |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                               | 31/03/2023 | 31/03/2022 |
| Lucro atribuível aos acionistas da controladora                                               | 18.548     | 18.110     |
| <b>Lucro diluído por ação:</b>                                                                |            |            |
| Lucro disponível aos acionistas ordinários                                                    | 18.548     | 18.110     |
| Média ponderada das ações ordinárias ajustadas pelo efeito da diluição (em milhares de ações) | 133.186    | 133.186    |
| Lucro diluído por ação                                                                        | 0,1393     | 0,1360     |

### 30. Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, as seguintes transações não afetaram o caixa:

|                                                | Controladora |                |
|------------------------------------------------|--------------|----------------|
|                                                | 31/03/2023   | 31/03/2022     |
| Varição cambial sobre investimento no exterior | (730)        | (3.755)        |
|                                                | <b>(730)</b> | <b>(3.755)</b> |

Em 2 de janeiro de 2023, as empresas TOPi Information Ltda. e QDois Consultoria Ltda. foram incorporadas pelo acervo líquido de R\$3.029 e R\$1.234, respectivamente (nota 10d). Com exceção do caixa adquirido na incorporação, os demais saldos incorporados não tiveram efeito caixa.



### 31. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

| Controladora                 |                          |                   |                 |                |                     |                  |            |                        |
|------------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------|---------------------|------------------|------------|------------------------|
|                              | Em 1º de janeiro de 2022 | Novos empréstimos | Principal pago  | Juros pagos    | Juros provisionados | Variação cambial | Outros (*) | Em 31 de março de 2022 |
| <b>Circulante</b>            |                          |                   |                 |                |                     |                  |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | -                        | 3.845             | -               | -              | -                   | -                | -          | 3.845                  |
| Arrendamento mercantil       | 4.433                    | -                 | (1.264)         | (159)          | 224                 | -                | 835        | 4.069                  |
| Debêntures                   | 14.634                   | -                 | (3.750)         | (1.367)        | 1.499               | -                | 3.551      | 14.567                 |
| Dividendos a pagar           | 8.725                    | -                 | (8.725)         | -              | -                   | -                | -          | -                      |
| <b>Não circulante</b>        |                          |                   |                 |                |                     |                  |            |                        |
| Arrendamento mercantil       | 3.145                    | -                 | -               | -              | -                   | -                | (835)      | 2.310                  |
| Debêntures                   | 32.859                   | -                 | -               | -              | -                   | -                | (3.551)    | 29.308                 |
| <b>Total</b>                 | <b>63.796</b>            | <b>3.845</b>      | <b>(13.739)</b> | <b>(1.526)</b> | <b>1.723</b>        | <b>-</b>         | <b>-</b>   | <b>54.099</b>          |
| Consolidado                  |                          |                   |                 |                |                     |                  |            |                        |
|                              | Em 1º de janeiro de 2022 | Novos empréstimos | Principal pago  | Juros pagos    | Juros provisionados | Variação cambial | Outros (*) | Em 31 de março de 2022 |
| <b>Circulante</b>            |                          |                   |                 |                |                     |                  |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | 6.618                    | -                 | (2.773)         | (454)          | 291                 | 530              | -          | 4.212                  |
| Arrendamento mercantil       | 4.433                    | -                 | (1.264)         | (159)          | 224                 | -                | 835        | 4.069                  |
| Debêntures                   | 14.634                   | -                 | (3.750)         | (1.367)        | 1.499               | -                | 3.551      | 14.567                 |
| Dividendos a pagar           | 9.197                    | -                 | (9.197)         | -              | -                   | -                | -          | -                      |
| <b>Não circulante</b>        |                          |                   |                 |                |                     |                  |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | -                        | 163               | -               | -              | -                   | -                | -          | 163                    |
| Arrendamento mercantil       | 3.145                    | -                 | -               | -              | -                   | -                | (835)      | 2.310                  |
| Debêntures                   | 32.859                   | -                 | -               | -              | -                   | -                | (3.551)    | 29.308                 |
| <b>Total</b>                 | <b>70.886</b>            | <b>163</b>        | <b>(16.984)</b> | <b>(1.980)</b> | <b>2.014</b>        | <b>530</b>       | <b>-</b>   | <b>54.629</b>          |

(\*) Segregação entre circulante e não circulante.



| Controladora                 |                          |                 |                |                     |            |                        |
|------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------|---------------------|------------|------------------------|
|                              | Em 1º de janeiro de 2023 | Principal pago  | Juros pagos    | Juros provisionados | Outros (*) | Em 31 de março de 2023 |
| <b>Circulante</b>            |                          |                 |                |                     |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | 4.821                    | (1.477)         | (324)          | 353                 | 1.133      | 4.506                  |
| Debêntures                   | 14.565                   | (3.750)         | (1.094)        | 1.132               | 3.699      | 14.552                 |
| Dividendos a pagar           | 20.273                   | (20.273)        | -              | -                   | -          | -                      |
| <b>Não circulante</b>        |                          |                 |                |                     |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | 3.758                    | -               | -              | -                   | (1.133)    | 2.625                  |
| Debêntures                   | 18.479                   | -               | -              | -                   | (3.699)    | 14.780                 |
| <b>Total</b>                 | <b>61.896</b>            | <b>(25.500)</b> | <b>(1.418)</b> | <b>1.485</b>        | <b>-</b>   | <b>36.463</b>          |
| Consolidado                  |                          |                 |                |                     |            |                        |
|                              | Em 1º de janeiro de 2023 | Principal pago  | Juros pagos    | Juros provisionados | Outros (*) | Em 31 de março de 2023 |
| <b>Circulante</b>            |                          |                 |                |                     |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | 4.888                    | (1.477)         | (324)          | 353                 | 1.133      | 4.573                  |
| Debêntures                   | 14.565                   | (3.750)         | (1.094)        | 1.132               | 3.699      | 14.552                 |
| Dividendos a pagar           | 20.403                   | (20.401)        | -              | -                   | -          | 2                      |
| <b>Não circulante</b>        |                          |                 |                |                     |            |                        |
| Empréstimos e financiamentos | 3.825                    | -               | -              | -                   | (1.133)    | 2.692                  |
| Debêntures                   | 18.479                   | -               | -              | -                   | (3.699)    | 14.780                 |
| <b>Total</b>                 | <b>62.160</b>            | <b>(25.628)</b> | <b>(1.418)</b> | <b>1.485</b>        | <b>-</b>   | <b>36.599</b>          |

(\*) Segregação entre circulante e não circulante.