

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	22
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	23
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	101
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	105
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	107
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.255.006.644
Preferenciais	0
Total	1.255.006.644
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.361.750
Preferenciais	0
Total	5.361.750

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	21.345.574	20.466.904	20.450.542
1.01	Ativo Circulante	4.255.861	3.552.779	3.551.329
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	461.263	521.440	237.856
1.01.02	Aplicações Financeiras	88.898	79.561	1.740.599
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	88.898	79.561	1.740.599
1.01.03	Contas a Receber	1.233.231	1.000.860	905.041
1.01.03.01	Clientes	1.233.231	1.000.860	905.041
1.01.04	Estoques	150.607	163.717	168.540
1.01.06	Tributos a Recuperar	262.792	349.264	229.200
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0	23.350
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.059.070	1.437.937	246.743
1.01.08.03	Outros	2.059.070	1.437.937	246.743
1.01.08.03.01	Crédito com Controladas	1.973.394	1.259.559	0
1.01.08.03.04	Opção de compra obtida de acionistas não controladores	0	0	1.328
1.01.08.03.20	Outros Créditos	85.676	178.378	245.415
1.02	Ativo Não Circulante	17.089.713	16.914.125	16.899.213
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.846.701	1.416.413	1.349.492
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.448	6.475	22.366
1.02.01.04	Contas a Receber	31.509	12.191	1.217
1.02.01.04.01	Clientes	31.509	12.191	1.217
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.085.055	936.030	931.905
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.085.055	936.030	931.905
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0	46.667
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	479.764	236.120	163.726
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	479.764	236.120	163.726
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	243.925	225.597	183.611
1.02.01.10.03	Opção de compra obtida de acionistas não controladores	0	0	949
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	61.252	59.653	53.887

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	140.771	103.840	87.853
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	41.902	62.104	40.922
1.02.02	Investimentos	10.484.124	10.287.277	10.384.562
1.02.02.01	Participações Societárias	10.484.124	10.287.277	10.384.562
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	10.484.124	10.287.277	10.384.562
1.02.03	Imobilizado	1.714.327	1.974.871	2.145.637
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	955.154	1.085.016	1.183.443
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	759.173	889.855	962.194
1.02.04	Intangível	3.044.561	3.235.564	3.019.522
1.02.04.01	Intangíveis	3.044.561	3.235.564	3.019.522

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	21.345.574	20.466.904	20.450.542
2.01	Passivo Circulante	2.643.108	2.669.221	2.888.339
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	311.076	230.081	270.595
2.01.02	Fornecedores	599.103	628.802	727.435
2.01.03	Obrigações Fiscais	72.680	64.033	68.395
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	72.680	64.033	68.395
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	935.242	1.199.441	727.893
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	4.743	113.353
2.01.04.02	Debêntures	935.242	1.194.698	614.540
2.01.05	Outras Obrigações	725.007	546.864	1.094.021
2.01.05.02	Outros	725.007	546.864	1.094.021
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	155	52.236
2.01.05.02.04	Impostos Parcelados	0	0	2.082
2.01.05.02.05	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	70.109	78.630	71.661
2.01.05.02.06	Provisão para Patrimônio Líquido Negativo	158.383	71.609	35.164
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	220.123	182.195	693.238
2.01.05.02.08	Pagamento Baseado em Ações	0	56.075	52.002
2.01.05.02.09	Opção de venda concedida a acionistas não controladores	0	0	3.916
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	1.141	885	0
2.01.05.02.11	Adiantamento de clientes	97.347	0	135
2.01.05.02.20	Outros Contas a Pagar e Provisões	177.904	157.315	183.587
2.02	Passivo Não Circulante	10.776.459	10.467.256	10.483.581
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.451.759	9.070.552	9.896.345
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	7.215	2.011.050
2.02.01.02	Debêntures	9.451.759	9.063.337	7.885.295
2.02.02	Outras Obrigações	1.244.298	1.287.085	461.236
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	205.520	250.073	0
2.02.02.02	Outros	1.038.778	1.037.012	461.236

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	0	476	1.268
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	20.124	67.776	120.921
2.02.02.02.05	Fornecedores	44.569	46.738	10.075
2.02.02.02.06	Passivo de Arrendamentos	632.775	745.806	270.661
2.02.02.02.07	Pagamento Baseado em Ações	0	16.962	9.853
2.02.02.02.08	Opção de venda concedida a acionistas não controladores	0	0	17.437
2.02.02.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	323.767	23.601	0
2.02.02.02.20	Outros Contas a Pagar e Provisões	17.543	135.653	31.021
2.02.03	Tributos Diferidos	14	0	0
2.02.04	Provisões	80.388	109.619	126.000
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	80.388	109.619	126.000
2.03	Patrimônio Líquido	7.926.007	7.330.427	7.078.622
2.03.01	Capital Social Realizado	19.539.061	17.946.204	16.302.238
2.03.02	Reservas de Capital	932.237	906.650	899.144
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	432.772	432.772	432.772
2.03.02.04	Opções Outorgadas	578.601	555.136	505.574
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-79.136	-81.258	-39.202
2.03.04	Reservas de Lucros	0	0	165.203
2.03.04.10	Juros sobre o Capital Próprio	0	0	165.203
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.878.769	-1.679.779	-613.493
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.666.522	-9.842.648	-9.674.470

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.577.916	5.214.821	4.766.930
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.692.489	-3.537.417	-3.176.907
3.03	Resultado Bruto	1.885.427	1.677.404	1.590.023
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.975.118	-2.192.070	-1.167.154
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.455.940	-1.350.392	-1.543.140
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	23.259	-4.110	43.584
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-542.437	-837.568	332.402
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-89.691	-514.666	422.869
3.06	Resultado Financeiro	-1.257.640	-655.484	-1.131.879
3.06.01	Receitas Financeiras	203.606	236.558	245.562
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.461.246	-892.042	-1.377.441
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.347.331	-1.170.150	-709.010
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	148.341	4.134	322.086
3.08.01	Corrente	-3.530	0	0
3.08.02	Diferido	151.871	4.134	322.086
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.198.990	-1.166.016	-386.924
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.198.990	-1.166.016	-386.924
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,95955	-1,56083	-0,69319
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,93064	-1,48372	-0,66522

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.198.990	-1.166.016	-386.924
4.02	Outros Resultados Abrangentes	210.805	-147.380	-79.028
4.02.01	Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	36.172	-93.637	-85.383
4.02.02	Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária	174.633	-53.743	6.355
4.03	Resultado Abrangente do Período	-988.185	-1.313.396	-465.952

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-479.503	-764.699	-317.061
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.817.987	2.147.045	1.257.741
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-1.347.331	-1.170.150	-709.010
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	773.545	801.784	673.803
6.01.01.03	Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	78.321	80.844	37.799
6.01.01.05	Atualização de Juros e Variação Cambial de Empréstimos e Contas a Pagar Por Aquisição de Controladas	1.344.083	1.507.784	1.670.811
6.01.01.06	Resultado pela alienação de controlada, imobilizado, intangíveis e direito de uso	60.303	-1.160	1.195
6.01.01.07	Atualização de pagamento baseado em ações	-47.450	66.401	4.853
6.01.01.08	Resultado de Equivalência Patrimonial	542.437	837.568	-332.402
6.01.01.09	Atualização de Juros e Variação Cambial de Aplicações Financeiras	-9.337	-115.602	-169.364
6.01.01.12	Atualização de juros sobre arrendamento	103.309	88.898	87.224
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perda de estoques	2.980	0	431
6.01.01.16	Resultado de instrumentos financeiros derivativos	300.422	24.486	0
6.01.01.17	Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa	3.233	9.342	-16.303
6.01.01.18	Provisão (reversão) de glosas	13.472	-21.088	8.704
6.01.01.20	Baixa de ágio de operação descontinuada	0	37.938	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-981.715	-1.225.758	-506.096
6.01.02.01	Contas a Receber	-262.584	-69.660	-184.051
6.01.02.02	Estoques	10.826	9.353	-25.911
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-560.658	-862.039	-98.086
6.01.02.04	Outros Ativos Não Circulantes	-196.823	-68.463	-270.606
6.01.02.05	Fornecedores	-40.576	-131.353	-9.695
6.01.02.06	Contas a Pagar e Provisões	68.100	-102.768	85.200
6.01.02.07	Pagamento do Plano de Opções de Ações	0	-828	-2.947
6.01.03	Outros	-1.315.775	-1.685.986	-1.068.706
6.01.03.01	Juros Pagos Sobre Empréstimos e Debêntures	-1.212.466	-1.595.444	-981.482
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-1.644	0
6.01.03.03	Juros Pagos Sobre Arrendamento Mercantil	-103.309	-88.898	-87.224

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-912.336	-10.722	-2.954.663
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-272.206	-175.032	-190.733
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-44.751	-194.407	-401.584
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de Capital em Controladas	-905.340	-1.138.029	-3.093.823
6.02.06	Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Recebidos de Controladas	83.593	33.304	0
6.02.08	Valor recebido pela venda de controladas	195.000	0	0
6.02.09	Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	43.605	959	0
6.02.10	Caixa Advindo de Incorporação de Controladas	0	0	13.684
6.02.11	Aplicações Financeiras	0	-6.136.340	-9.830.989
6.02.15	Resgate de Aplicações Financeiras	0	7.511.527	10.672.477
6.02.17	Aquisição de Controladas	0	0	-123.695
6.02.18	Aquisição de acionistas não controladores de controladas	-31.409	0	0
6.02.20	Caixa advindo de incorporação de controlada	19.172	87.296	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.331.662	1.059.005	3.315.818
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.710.000	3.300.000	5.993.271
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-1.699.980	-3.522.992	-1.621.695
6.03.03	Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Pagos	0	0	-159.241
6.03.06	Custos com emissão de ações	0	-29.325	-37.917
6.03.07	Aumento de Capital	1.592.857	1.673.291	0
6.03.08	Pagamento de principal arrendamento	-197.213	-170.592	-179.804
6.03.11	Pagamentos de Contas a Pagar de Aquisição de Controladas	-74.002	-83.851	-678.796
6.03.12	Recompra de Ações	0	-107.526	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-60.177	283.584	44.094
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	521.440	237.856	193.762
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	461.263	521.440	237.856

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.592.857	25.587	0	0	-34.679	1.583.765
5.04.01	Aumentos de Capital	1.592.857	0	0	0	0	1.592.857
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.465	0	0	0	23.465
5.04.08	Transações de Acionistas	0	2.122	0	0	-34.679	-32.557
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.198.990	210.805	-988.185
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.198.990	0	-1.198.990
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	210.805	210.805
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.539.061	932.237	0	-2.878.769	-9.666.522	7.926.007

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	16.302.238	899.145	0	-448.290	-9.674.471	7.078.622
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	16.302.238	899.145	0	-448.290	-9.674.471	7.078.622
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.643.966	7.505	0	-65.473	-20.797	1.565.201
5.04.01	Aumentos de Capital	1.643.966	0	0	0	0	1.643.966
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	49.562	0	0	0	49.562
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-107.530	0	0	0	-107.530
5.04.08	Transações de Acionistas	0	0	0	0	-20.797	-20.797
5.04.09	Cancelamento ações em tesouraria	0	65.473	0	-65.473	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.166.016	-147.380	-1.313.396
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.166.016	0	-1.166.016
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-147.380	-147.380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	16.302.238	913.708	0	-61.366	-9.612.292	7.542.288
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	16.302.238	913.708	0	-61.366	-9.612.292	7.542.288
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.563	0	0	16.849	2.286
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.353	0	0	0	23.353
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-37.916	0	0	0	-37.916
5.04.08	Transações de Acionistas	0	0	0	0	16.849	16.849
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-386.924	-79.028	-465.952
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-386.924	0	-386.924
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-79.028	-79.028
5.05.02.06	Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas no exterior	0	0	0	0	-85.383	-85.383
5.05.02.07	Efeito da aplicação do CPC42 / IAS29 - Hiperinflação	0	0	0	0	6.355	6.355
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	16.302.238	899.145	0	-448.290	-9.674.471	7.078.622

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	6.118.879	5.655.239	5.215.964
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.112.324	5.630.149	5.142.445
7.01.02	Outras Receitas	23.260	13.344	65.921
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-16.705	11.746	7.598
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.962.190	-2.771.285	-2.421.700
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.352.210	-2.410.823	-1.751.158
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-609.980	-360.462	-670.542
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.156.689	2.883.954	2.794.264
7.04	Retenções	-773.545	-801.784	-673.802
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-773.545	-801.784	-673.802
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.383.144	2.082.170	2.120.462
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-338.831	-601.010	577.964
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-542.437	-837.568	332.402
7.06.02	Receitas Financeiras	203.606	236.558	245.562
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.044.313	1.481.160	2.698.426
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.044.313	1.481.160	2.698.426
7.08.01	Pessoal	1.645.424	1.564.107	1.479.423
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.310.031	1.239.035	1.271.509
7.08.01.02	Benefícios	87.263	83.719	207.914
7.08.01.03	F.G.T.S.	248.130	241.353	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	629.880	343.116	314.488
7.08.02.01	Federais	450.913	205.700	190.393
7.08.02.02	Estaduais	4.897	89	0
7.08.02.03	Municipais	174.070	137.327	124.095
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	967.999	739.953	1.291.439
7.08.03.01	Juros	967.999	739.953	1.291.439
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.198.990	-1.166.016	-386.924
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.198.990	-1.166.016	-386.924

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	26.458.471	26.213.200	26.844.191
1.01	Ativo Circulante	8.203.062	7.031.514	7.722.005
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.742.762	1.585.194	1.284.992
1.01.02	Aplicações Financeiras	152.567	103.815	1.793.217
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	152.567	103.815	1.793.217
1.01.03	Contas a Receber	4.950.821	3.976.643	3.303.241
1.01.03.01	Clientes	4.950.821	3.976.643	3.303.241
1.01.04	Estoques	465.538	450.977	476.029
1.01.06	Tributos a Recuperar	510.735	602.040	556.724
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	510.735	602.040	556.724
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0	59.933
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	380.639	312.845	247.869
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	4.359	0	0
1.01.08.03	Outros	376.280	312.845	247.869
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0	12.204
1.01.08.03.04	Opção de compra obtida de acionistas não controladores	0	0	1.328
1.01.08.03.20	Outros Créditos	376.280	312.845	234.337
1.02	Ativo Não Circulante	18.255.409	19.181.686	19.122.186
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.972.204	1.963.625	1.879.081
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.165	6.605	22.495
1.02.01.04	Contas a Receber	36.274	15.937	4.828
1.02.01.04.01	Clientes	36.274	15.937	4.828
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.491.859	1.286.050	1.288.738
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.491.859	1.286.050	1.288.738
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0	46.669
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	436.906	655.033	516.351
1.02.01.10.03	Opção de compra obtida de acionistas não controladores	0	0	14.180
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	132.144	118.160	100.425

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	262.481	467.604	328.350
1.02.01.10.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	7.165	12.824
1.02.01.10.08	Tributos a Recuperar	42.281	62.104	60.572
1.02.02	Investimentos	3.900	4.175	3.863
1.02.02.01	Participações Societárias	3.900	4.175	3.863
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	3.900	4.175	3.863
1.02.03	Imobilizado	6.191.950	6.478.929	6.473.225
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.876.275	4.004.874	4.141.322
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.315.675	2.474.055	2.331.903
1.02.04	Intangível	10.087.355	10.734.957	10.766.017
1.02.04.01	Intangíveis	10.087.355	10.734.957	10.766.017

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	26.458.471	26.213.200	26.844.191
2.01	Passivo Circulante	5.299.051	5.641.375	6.165.915
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	765.183	613.597	737.751
2.01.02	Fornecedores	1.438.273	1.538.242	1.549.633
2.01.03	Obrigações Fiscais	454.264	343.331	341.285
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	454.264	343.331	341.285
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	171.211	26.513	122.916
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	283.053	316.818	218.369
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	937.851	1.518.796	1.163.400
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.609	122.966	345.731
2.01.04.02	Debêntures	935.242	1.395.830	817.669
2.01.05	Outras Obrigações	1.703.480	1.626.625	2.373.846
2.01.05.02	Outros	1.703.480	1.626.625	2.373.846
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	34.237	44.320	95.632
2.01.05.02.04	Impostos Parcelados	0	0	131.186
2.01.05.02.05	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	523.426	505.146	413.366
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	343.384	378.598	942.020
2.01.05.02.08	Pagamento Baseado em Ações	0	56.075	52.002
2.01.05.02.09	Opção de venda concedida a acionistas não controladores	0	0	3.916
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.141	885	6.208
2.01.05.02.11	Adiantamento de clientes	256.990	94.028	114.553
2.01.05.02.20	Outros Contas a Pagar	544.302	547.573	614.963
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	784	0
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	784	0
2.02	Passivo Não Circulante	13.223.772	13.238.006	13.588.877
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.459.158	9.132.641	10.298.699
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.399	69.304	2.213.667
2.02.01.02	Debêntures	9.451.759	9.063.337	8.085.032

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02	Outras Obrigações	3.555.443	3.632.550	2.864.219
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	36.468	45.212	0
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	36.468	45.212	0
2.02.02.02	Outros	3.518.975	3.587.338	2.864.219
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	75.424	108.014	187.060
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	544.584	761.802	901.226
2.02.02.02.05	Fornecedores	44.574	46.743	12.620
2.02.02.02.06	Passivo de Arrendamento	2.252.994	2.264.593	1.499.788
2.02.02.02.07	Pagamento Baseado em Ações	0	16.962	9.853
2.02.02.02.08	Opção de venda concedida a acionistas não controladores	0	0	70.484
2.02.02.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	323.767	25.106	1.431
2.02.02.02.20	Outros Contas a Pagar	277.632	364.118	181.757
2.02.03	Tributos Diferidos	21.547	13.198	24.710
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.547	13.198	24.710
2.02.04	Provisões	187.624	459.617	401.249
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	187.624	459.617	401.249
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.935.648	7.333.819	7.089.399
2.03.01	Capital Social Realizado	19.539.061	17.946.204	16.302.238
2.03.02	Reservas de Capital	932.237	906.650	899.144
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	432.772	432.772	432.772
2.03.02.04	Opções Outorgadas	578.601	555.136	505.574
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-79.136	-81.258	-39.202
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.878.769	-1.679.779	-448.290
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.666.522	-9.842.648	-9.674.470
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	9.641	3.392	10.777

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	15.322.079	14.252.235	13.128.893
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-11.128.831	-10.365.230	-9.330.447
3.03	Resultado Bruto	4.193.248	3.887.005	3.798.446
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.099.255	-2.973.682	-2.781.850
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.186.724	-2.975.303	-2.864.294
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	87.469	1.621	82.444
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.093.993	913.323	1.016.596
3.06	Resultado Financeiro	-2.161.350	-1.909.277	-1.595.391
3.06.01	Receitas Financeiras	254.236	296.819	344.575
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.415.586	-2.206.096	-1.939.966
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.067.357	-995.954	-578.795
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-128.572	-133.816	191.029
3.08.01	Corrente	-342.592	-131.888	-212.700
3.08.02	Diferido	214.020	-1.928	403.729
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.195.929	-1.129.770	-387.766
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.195.929	-1.129.770	-387.766
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.198.990	-1.166.016	-386.924
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.039	8.017	-842
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,95955	-1,56083	-0,6947
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,93064	-1,48372	-0,66666

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.193.951	-1.157.999	-387.766
4.02	Outros Resultados Abrangentes	210.805	-147.380	-79.028
4.02.01	Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas do exterior	36.172	-93.637	-85.383
4.02.02	Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária	174.633	-53.743	6.355
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-983.146	-1.305.379	-466.794
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-988.185	-1.313.396	-465.952
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.039	8.017	-842

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.946	-963.624	-28.999
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.975.405	2.561.143	2.626.924
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-1.067.357	-995.954	-578.795
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.366.818	1.296.305	1.111.523
6.01.01.03	Provisões Fiscais, Previdenciária, Trabalhista e Cíveis	129.116	97.941	65.521
6.01.01.05	Atualização de Juros e Variação Cambial de Empréstimos e Contas a Pagar por Aquisição de Controladas	1.570.936	1.751.783	1.999.366
6.01.01.06	Resultado pela alienação de controlada, imobilizado, intangíveis e direito de uso	203.109	16.820	14.020
6.01.01.08	Atualização de pagamento baseado em ações	-47.450	66.590	23.353
6.01.01.11	Atualização de juros sobre arrendamento	305.688	217.993	197.609
6.01.01.12	Atualização de Juros e Variação Cambial de Aplicações Financeiras	-5.699	-113.382	-169.432
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perda de estoques	14.089	-519	644
6.01.01.17	Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa	40.173	1.189	-15.123
6.01.01.18	Provisão (reversão) de glosas	159.900	148.224	-48.378
6.01.01.19	Baixa de ágio de operação descontinuada	0	37.938	0
6.01.01.20	Resultado de Instrumentos Financeiros Derivativos	306.082	36.215	26.616
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.172.925	-1.451.400	-1.205.568
6.01.02.01	Contas a Receber	-1.199.403	-830.176	-804.356
6.01.02.02	Estoques	-28.650	26.138	-84.697
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-33.869	-12.845	-254.878
6.01.02.04	Outros Ativos Não Circulantes	210.677	-82.094	-101.626
6.01.02.05	Fornecedores	-108.200	-40.397	114.226
6.01.02.06	Contas a Pagar e Provisões	-10.315	-511.198	-71.592
6.01.02.07	Pagamento do Plano de Opção	0	-828	-2.645
6.01.02.08	Operação descontinuada	-3.165	0	0
6.01.03	Outros	-1.774.534	-2.073.367	-1.450.355
6.01.03.01	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-1.243.222	-1.680.776	-1.171.072
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-225.624	-174.598	-81.674
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento	-305.688	-217.993	-197.609

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-373.593	978.958	-1.599.800
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-474.845	-474.609	-680.948
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-63.654	-336.640	-455.209
6.02.09	Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	44.034	1.147	0
6.02.11	Aplicações Financeiras	-90.365	-5.737.492	-9.911.699
6.02.12	Resgate de Aplicações Financeiras - Títulos para Negociação	47.118	7.534.188	10.718.499
6.02.13	Valor recebido pela venda de controladas	195.000	0	0
6.02.14	Aquisição de acionistas não controladores de controladas	-31.409	0	0
6.02.18	Aquisição de Controladas Menos Caixa Líquido	528	-7.636	-1.270.443
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	503.215	284.868	1.770.765
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.710.000	3.300.000	6.005.076
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-2.074.626	-3.971.446	-2.298.229
6.03.03	Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Pagos	-10.083	0	-159.241
6.03.05	Recompra de Ações	0	-107.526	0
6.03.07	Aumento de Capital	1.592.857	1.673.291	0
6.03.08	Pagamento de principal arrendamento	-361.199	-341.939	-365.326
6.03.09	Custos com emissão de ações	0	-29.325	-37.917
6.03.13	Pagamento de Contas a Pagar Por Aquisição de Controladas	-353.734	-238.187	-1.373.598
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	157.568	300.202	141.966
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.585.194	1.284.992	1.143.026
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.742.762	1.585.194	1.284.992

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427	3.392	7.333.819
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427	3.392	7.333.819
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.592.857	25.587	0	0	-34.679	1.583.765	1.210	1.584.975
5.04.01	Aumentos de Capital	1.592.857	0	0	0	0	1.592.857	0	1.592.857
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.465	0	0	0	23.465	0	23.465
5.04.08	Transações de Acionistas	0	2.122	0	0	-34.679	-32.557	1.210	-31.347
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.198.990	210.805	-988.185	5.039	-983.146
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.198.990	0	-1.198.990	5.039	-1.193.951
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	210.805	210.805	0	210.805
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.539.061	932.237	0	-2.878.769	-9.666.522	7.926.007	9.641	7.935.648

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	16.302.238	899.145	0	-448.290	-9.674.471	7.078.622	10.777	7.089.399
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	16.302.238	899.145	0	-448.290	-9.674.471	7.078.622	10.777	7.089.399
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.643.966	7.505	0	-65.473	-20.797	1.565.201	-15.402	1.549.799
5.04.01	Aumentos de Capital	1.643.966	0	0	0	0	1.643.966	0	1.643.966
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	49.562	0	0	0	49.562	0	49.562
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-107.530	0	0	0	-107.530	0	-107.530
5.04.08	Transações de Acionistas	0	0	0	0	-20.797	-20.797	-15.402	-36.199
5.04.09	Cancelamento ações em tesouraria	0	65.473	0	-65.473	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.166.016	-147.380	-1.313.396	8.017	-1.305.379
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.166.016	0	-1.166.016	8.017	-1.157.999
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-147.380	-147.380	0	-147.380
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427	3.392	7.333.819

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	16.302.238	913.708	0	-61.366	-9.612.292	7.542.288	6.230	7.548.518
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	16.302.238	913.708	0	-61.366	-9.612.292	7.542.288	6.230	7.548.518
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.563	0	0	16.849	2.286	5.389	7.675
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	23.353	0	0	0	23.353	0	23.353
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-37.916	0	0	0	-37.916	0	-37.916
5.04.08	Transações de Acionistas	0	0	0	0	16.849	16.849	5.389	22.238
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-386.924	-79.028	-465.952	-842	-466.794
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-386.924	0	-386.924	-842	-387.766
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-79.028	-79.028	0	-79.028
5.05.02.06	Efeito na conversão de demonstrações financeiras de controladas no exterior	0	0	0	0	-85.383	-85.383	0	-85.383
5.05.02.07	Efeito da aplicação do CPC42 / IAS29 - Hiperinflação	0	0	0	0	6.355	6.355	0	6.355
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	16.302.238	899.145	0	-448.290	-9.674.471	7.078.622	10.777	7.089.399

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	16.687.006	15.553.291	14.314.657
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	16.799.610	15.557.256	14.126.505
7.01.02	Outras Receitas	87.469	145.447	124.614
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-200.073	-149.412	63.538
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-9.237.029	-8.716.722	-7.218.523
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.203.580	-7.388.136	-5.949.936
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.033.449	-1.328.586	-1.268.587
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.449.977	6.836.569	7.096.134
7.04	Retenções	-1.366.818	-1.296.305	-1.111.523
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.366.818	-1.296.305	-1.111.523
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.083.159	5.540.264	5.984.611
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	254.236	296.819	344.575
7.06.02	Receitas Financeiras	254.236	296.819	344.575
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.337.395	5.837.083	6.329.186
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.337.395	5.837.083	6.329.186
7.08.01	Pessoal	4.281.088	3.970.034	3.877.660
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.572.138	3.241.348	3.418.167
7.08.01.02	Benefícios	206.436	206.154	459.493
7.08.01.03	F.G.T.S.	502.514	522.532	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.424.827	1.091.324	1.104.562
7.08.02.01	Federais	1.009.406	714.907	761.447
7.08.02.02	Estaduais	8.873	149	7.007
7.08.02.03	Municipais	406.548	376.268	336.108
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.825.431	1.933.724	1.734.730
7.08.03.01	Juros	1.825.431	1.933.724	1.734.730
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.193.951	-1.157.999	-387.766
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.198.990	-1.166.016	-386.924
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	5.039	8.017	-842

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Senhores acionistas,

A Administração da DIAGNÓSTICOS DA AMÉRICA S.A. (B3: DASA3) (“Companhia” ou “Dasa”), submete à apreciação de V.Sas. seu Relatório da Administração e suas Demonstrações Financeiras relativas ao ano de 2024, elaboradas em conformidade com a legislação societária e acompanhadas do relatório, sem ressalvas, dos auditores independentes.

Perfil da Companhia

A Dasa é uma das maiores redes de saúde integrada do Brasil, com mais de 48 mil colaboradores e 250 mil médicos parceiros. A Companhia faz parte da vida de mais de 23 milhões de pessoas por ano, com reconhecidos padrões médicos e de atendimento aos pacientes

A Companhia está organizada em duas unidades de negócios: Hospitais e Oncologia (BU1) e Medicina Diagnóstica (BU2).

Na unidade de negócios Hospitais e Oncologia, a Companhia conta com 16 hospitais, todos no Brasil, que somam 3.434 leitos totais. Foram mais de 856 mil pacientes-dias que circularam pelas nossas operações em 2024, resultando em uma taxa de ocupação média de 79,5% no ano.

Em Medicina Diagnóstica são mais de 850 unidades espalhadas pelo Brasil e na Argentina. Em 2024, foram realizados 414 milhões de exames em nossa rede, um crescimento de 5%.

Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de demonstrações financeiras (as “Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP”). As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das unidades de negócio pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Companhia, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido. As informações denominadas EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA) estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.

Ambiente operacional e destaques do ano

O ano de 2024 marca o início de um processo de transformação da Dasa, buscando torná-la uma companhia economicamente mais sólida e rentável, tendo como alicerce fundamental os seus reconhecidos padrões médicos e de atendimento aos pacientes. Durante o ano estabelecemos as fundações para um reposicionamento estratégico, operacional e financeiro da companhia, com maior foco nas suas atividades principais de medicina diagnóstica e hospitais/oncologia, implementação de um programa de excelência operacional e iniciativas para redução da alavancagem da companhia.

Na frente estratégica, comunicamos em junho/24 a assinatura do Acordo de Associação com a Amil, que criará um dos maiores grupos hospitalares no Brasil. Neste acordo, a Amil irá contribuir certas operações de hospitais e oncologia à Ímpar, empresa de hospitais e oncologia da Dasa, tornando a Ímpar um empreendimento controlado em conjunto, com participações iguais de 50% do capital votante entre Amil e Dasa. Com essa união de forças, a Ímpar passará a ser uma rede de hospitais não verticalizada mais robusta e atraente, com capacidade de oferecer mais opções de instalações, profissionais de saúde e

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

tratamentos, com um total de 25 hospitais e 4,5 mil leitos, majoritariamente localizados em São Paulo, Rio de Janeiro e Distrito Federal.

Como parte da execução da estratégia de maior foco nas atividades centrais de diagnósticos e hospitais/oncologia, finalizamos em dezembro/24 a venda de Dasa Empresas, negócio de corretagem e consultoria de seguros da Companhia e que teve EBITDA negativo de R\$12 milhões em 2024. O valor total da venda da Dasa Empresas foi de R\$255 milhões, sendo R\$195 milhões recebidos no fechamento, R\$10 milhões em 12 meses após a data de fechamento (sujeito a ajuste usual de caixa/dívida) e R\$50 milhões de potencial *earn-out* ao longo de cinco anos.

Iniciamos a implementação de um amplo programa de excelência operacional, com destaque para (i) realocação e redução de edifícios administrativos ocupados, (ii) reorganização da estrutura de pessoal e adequação das políticas de recursos humanos ao mercado, (iii) redução de unidades de atendimento não rentáveis de diagnósticos e consolidação de núcleos técnicos operacionais, (iv) maior padronização da jornada cirúrgica, equipes médicas, materiais médicos e medicamentos em hospitais, e (v) fortalecimento de processos e controles em geral. Ao mesmo tempo, atingimos em 2024 índices de NPS melhores que no ano passado, recebendo mais uma vez o reconhecimento dos nossos pacientes pelos serviços que prestamos e, assim, evidenciando uma relação positiva entre eficiência operacional e medicina de qualidade.

Os benefícios iniciais desse programa de excelência operacional foram fundamentais para contrapor os desafios relevantes enfrentados no ambiente econômico-operacional. No âmbito das fontes pagadoras ampliaram-se as demandas por descredenciamentos e empacotamentos, assim como maiores glosas iniciais, descontos e prazos de pagamento. No ambiente econômico, vimos crescente inflação e o impacto da implementação da nova legislação da enfermagem, que aumentam nossos custos e despesas operacionais.

Nesse ambiente desafiador e amparados pelas iniciativas do programa de excelência operacional, fechamos o ano de 2024 com receita operacional bruta 8% maior que em 2023 e crescimento de 11% no EBITDA.

Conforme previsto, evoluímos também na frente operacional dos hospitais da Ímpar que serão parte da transação com a Amil. Estimamos que o EBITDA proforma das operações que são parte do Acordo de Associação, incluindo as de Ímpar e Amil, atingiu R\$998 milhões em 2024, o que representa crescimento de 28% em relação ao de 2023 e uma margem EBITDA proforma 1,4 p.p. maior. Com esse crescimento de resultados em 2024 e o endividamento líquido (incluindo aquisições a pagar e impostos parcelados) previsto para o fechamento de R\$3,15 bilhões estimamos uma relação dívida líquida / EBITDA proforma na formação da nova companhia de 3,16x, significativamente menor que o endividamento proforma de 5,0x quando do anúncio da transação. A partir do fechamento poderemos começar a materializar as sinergias da operação conjunta, potencializando assim a evolução de resultados e redução da alavancagem da nova empresa.

Na estrutura de capital, tivemos evoluções importantes no endividamento da Companhia durante o ano, levando a uma redução relação dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA de 4,90x em dezembro de 2023 para 4,08x em dezembro de 2024.

A Companhia recebeu em junho um AFAC de seus controladores no valor de R\$1,5 bilhão, permitindo reforço imediato à sua liquidez e tempo para materialização das iniciativas operacionais de desalavancagem. Como parte dessa abordagem, investimos R\$547 milhões em 2024, 25% a menos que em 2023 e 43% a menos que em 2022, principalmente em tecnologia e expansão, e estabelecemos novos processos que permitiram estabilidade no prazo médio de recebimento desde o segundo trimestre. Excluindo o efeito do AFAC, a dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis, ficou praticamente estável já no 2T24, o melhor desempenho desde a reabertura de capital no 2T21, tendo tido, desde então, tendência de queda em decorrência da evolução de resultados, do menor patamar de investimentos e da gestão do capital de giro.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2024 iniciamos o processo de transformação da Dasa com muitas realizações materializadas, as quais nos permitem olhar para os próximos anos com, ao mesmo tempo, otimismo e a ciência do trabalho a ser feito para tornar a Dasa uma companhia cada vez sólida, rentável e longaeva, sempre reconhecida pela sua medicina de qualidade pela comunidade médica e seus pacientes.

Os principais eventos ocorridos no exercício e eventos subsequentes encontram-se elencados, respectivamente, nas notas explicativas 2 e 34 destas Demonstrações Financeiras.

Neste momento de intensa transformação agradecemos a dedicação, confiança e parceria de todos os nossos funcionários, stakeholders, investidores e mercado em geral.

A DIRETORIA.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho operacional e financeiro

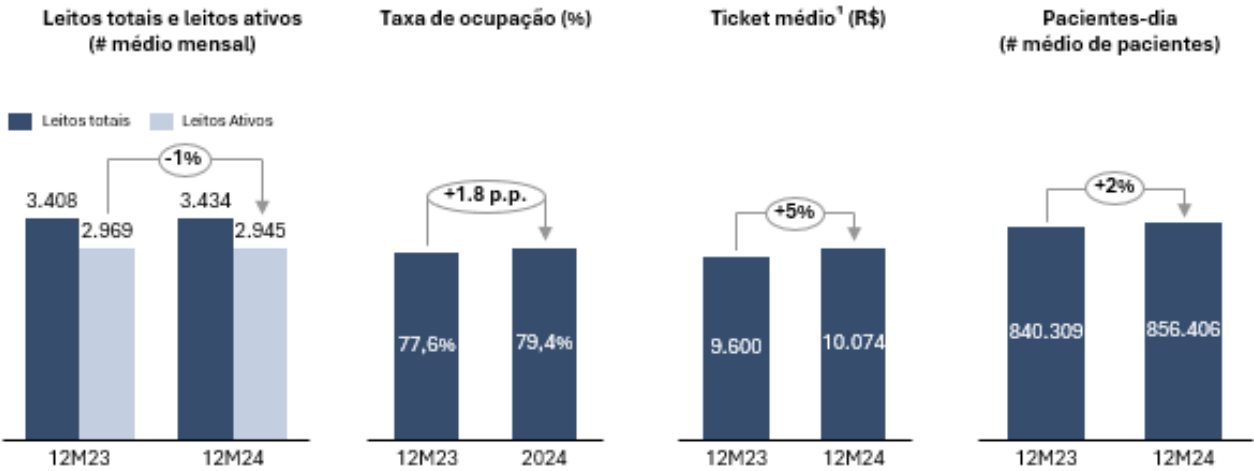
(R\$ milhões)	2023	2024	Δ
Receita bruta consolidada	15.557	16.800	8%
Receita bruta BU1	8.067	8.628	7%
Receita Bruta BU2	7.490	8.191	9%
Impostos e deduções	(1.305)	(1.478)	13%
Receita líquida consolidada	14.252	15.322	8%
Custo dos serviços prestados	(10.365)	(11.129)	7%
Lucro Bruto	3.887	4.193	8%
Despesas gerais e administrativas	(2.975)	(3.187)	7%
Outras despesas e receitas, líquidas	2	87	5296%
(Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e da contribuição social	913	1.094	20%
Resultado financeiro líquido	(1.909)	(2.161)	13%
(Prejuízo) / lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-996	-1.067	7%
Imposto de renda e contribuição social	(134)	(129)	-4%
(Prejuízo) / lucro do exercício das operações continuadas	-1.130	-1.196	6%
(+) Resultado financeiro líquido	1.909	2.161	13%
(+) Imposto de renda e contribuição social	134	129	-4%
(+) Depreciação e amortização	1.296	1.367	5%
EBITDA	2.210	2.461	11%
% Margem EBITDA	15,5%	16,1%	0,6 p.p.

Receita operacional bruta e líquida

Em 2024, a receita bruta da Companhia totalizou R\$16.800 milhões, um crescimento de 8% na comparação com o ano anterior, com crescimento similar em ambas as unidades de negócio.

Em Hospitais e Oncologia, a receita bruta de 2024 apresentou crescimento de 7% na comparação com 2023, em decorrência da expansão de 2% no número de pacientes-dia e do ticket médio 5% maior, ambos influenciados pela interrupção de certas operações menos rentáveis e melhor mix de procedimentos.

Indicadores operacionais - BU1 (Hospitais e Oncologia)

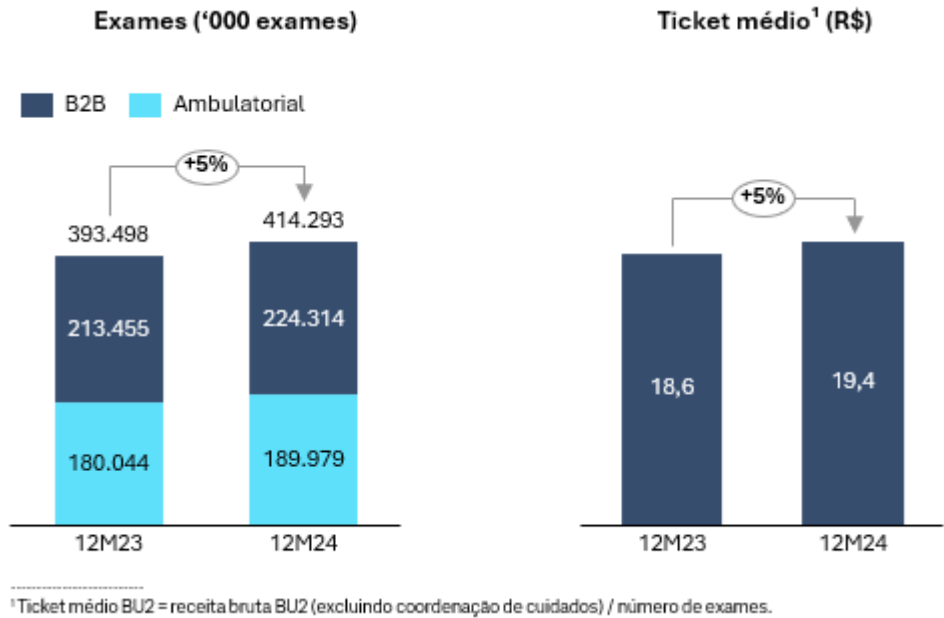


¹Ticket médio BU1= receita bruta BU1 / número de pacientes-dia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em Diagnósticos o crescimento da receita bruta em 2024 foi de 9%, com a expansão nas operações nacionais (+5%) e internacionais (+149%), impulsionada por maior volume de exames e efeito de câmbio na contabilização da operação internacional na Argentina em cenário de hiperinflação em 2023.

Indicadores operacionais – BU2 (Diagnósticos)



A receita líquida da Companhia foi de R\$15.322 milhões em 2024, uma expansão de 8% em relação a de 2023, em linha com a evolução da receita bruta e influenciada pelos mesmos fatores.

Custos dos serviços prestados e lucro bruto

Os custos dos serviços prestados em 2024 totalizaram R\$11.129 milhões, 7% maiores que em 2023, evolução menor que a de 8% ocorrida na receita. Com isso, o lucro bruto teve uma expansão de R\$306 milhões (+8%) em 2024 em relação a 2023.

Contribuíram para essa evolução do lucro bruto (i) o maior volume de operações em ambas as unidades de negócio, (ii) os benefícios iniciais do programa de excelência operacional e (iii) o impacto combinado do câmbio e hiperinflação na operação da Argentina no final de 2023, que parcialmente compensaram os aumentos de custos decorrentes da crescente inflação e implementação da nova legislação da enfermagem.

Despesas gerais e administrativas e outras despesas e receitas, líquidas

Em 2024 as despesas totais totalizaram R\$3.100 milhões, um acréscimo de 4% em relação à 2023, menor do que a inflação acumulada, refletindo a evolução da Companhia na revisão de seus processos de gestão e estrutura organizacional.

Resultado financeiro

Em 2024 o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$2.161 milhões vs. a despesa financeira de R\$1.909 milhões em 2023, principalmente em decorrência da maior taxa de juros do endividamento e da marcação a mercado dos instrumentos de proteção contratados para converter debêntures com indexadores prefixados e de inflação para CDI.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Resultado líquido

O resultado líquido das operações continuadas em 2024 foi R\$66 milhões pior que em 2023, em decorrência principalmente dos impactos mencionados acima no resultado financeiro.

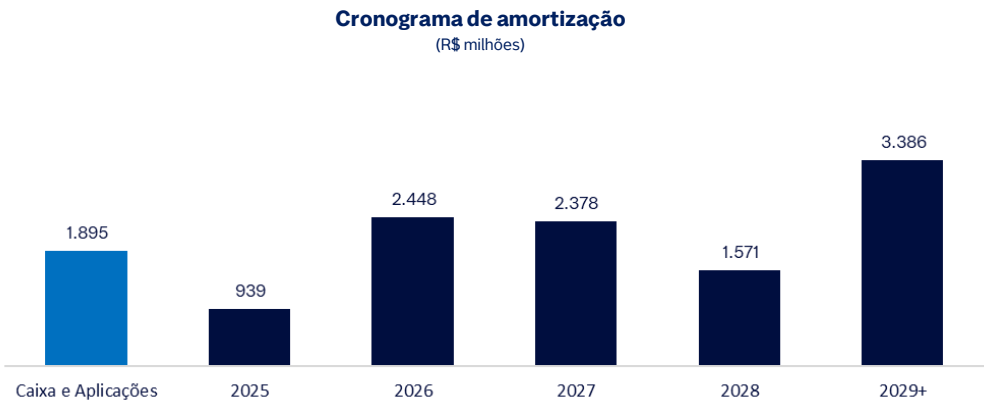
EBITDA

O EBITDA totalizou R\$2.461 milhões em 2024, um crescimento de 11% em comparação ao mesmo período de 2023, levando assim a um aumento de 0,6 p.p. na margem EBITDA. Essa expansão de EBITDA decorre do maior volume de operações e benefícios iniciais do programa de excelência operacional, que atenuaram os efeitos do maior patamar de glosas e maiores gastos decorrentes da nova legislação de enfermagem e inflação dos últimos 12 meses.

Posição de caixa e endividamento

A Companhia finalizou o 2024 com uma dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis de R\$10,1 bilhões, R\$775 milhões menor que ao final de 2023. Ao final de 2024 a dívida financeira bruta era de R\$10,7 bilhões, com prazo médio de 3,7 anos e custo médio de CDI + 1,76% a.a..

Em dezembro de 2024, a posição de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários registrou o montante de R\$1,9 bilhão, representando 2,0x das dívidas vincendas até o final de 2025 no montante de R\$939 milhões.



Investimentos

(R\$ milhões)	2023	2024	Δ
Investimento Total	729	547	-25%
% Receita bruta	4.7%	3.3%	-1.4 p.p.
Investimento por categoria	729	547	-25%
Manutenção e Expansão	419	364	-13%
Tecnologia	310	182	-41%
Investimento por BU	729	547	-25%
BU1	262	163	-38%
BU2	179	208	16%
Corporativo	289	176	-39%

Em 2024, os investimentos somaram R\$547 milhões, representando uma redução de 25% em relação aos R\$729 milhões investidos em 2023. Desta maneira, o total dos investimentos realizados no ano de 2024

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

foi 3% menor que o orçamento limite aprovado pelo Conselho de Administração e divulgado em 27 de março, e representava uma redução de 22% vs. 2023 e 56% vs. 2022.

Os menores investimentos em 2024 refletem o direcionamento da Companhia de priorizar projetos de expansão com maior retorno no curto prazo, de manutenção dos ativos existentes e de fortalecimento de seus serviços de tecnologia, que desempenham um papel fundamental nas operações e na manutenção da qualidade e excelência na prestação de serviços médico-hospitalares, oncológicos e de diagnósticos.

Governança corporativa e gestão

Projetos incentivados ciclo 2024-2025

No final de 2024 a matriz decisória para seleção dos projetos incentivados a serem apoiados pela Dasa foi revista, passando a seguir os critérios de boas práticas do ISE da B3 e adotando os marcadores de saúde (OMS) como critérios de seleção dos projetos. Como resultado, aumentamos a previsão do público em situação de vulnerabilidade social a ser impactado, em comparação ao ciclo anterior, foram selecionados 13 projetos que atenderão cerca de 10 mil crianças, jovens e adultos em programas regulares de formação. Além disso, a previsão é que proporcionem o acesso a eventos culturais a cerca de 700 mil pessoas. Todos os projetos estão alinhados as ODS prioritárias da Dasa (03, 10 e 13).

Aumento de capital

No dia 25/11/2024, o Conselho de Administração da Dasa verificou as subscrições realizadas e homologou o aumento de capital da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, mediante a emissão de novas ações ordinárias, escriturais, nominativas, sem valor nominal ("Ações"), aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 09 de setembro de 2024 ("Aumento de Capital"). No Aumento de Capital, foram subscritas e integralizadas 502.206.800 Ações, sendo 472.930.319 Ações subscritas por meio da capitalização de adiantamento para futuro aumento de capital, conforme divulgado no Fato Relevante do dia 15 de maio de 2024 e aprovado pelo Conselho de Administração na mesma data ("AFAC"), e 29.276.481 Ações subscritas pelos demais acionistas da Companhia, mediante o exercício do direito de preferência e subscrição de sobras e de sobras adicionais, representando, no total, 83,68% das Ações disponíveis para subscrição no âmbito do Aumento de Capital. Dessa forma, o Aumento de Capital foi homologado, sendo o montante total de emissão de R\$1.592.856.642,55 (superior, portanto, à subscrição mínima de R\$1.500.000.000,00), mediante a emissão de 502.206.800 Ações, ao preço de emissão de R\$3,17171460565751 por Ação, fixado nos termos do artigo 170, parágrafo 1º, inciso III, da Lei nº 6.404/76, com o cancelamento das Ações não subscritas. Em decorrência da homologação, o capital social da Companhia passou de R\$18.032.489.013,94, dividido em 752.799.844 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, para R\$19.625.345.656,49, dividido em 1.255.006.644 ações ordinárias, nominativas escriturais e sem valor nominal.

Políticas e normativos internos

No dia 30/12/2024, o Conselho de Administração da Dasa aprovou a atualização da Política de Indicação, da Política de Remuneração e da Política de Sustentabilidade da Companhia, bem como a nova Política de Contratação e a nova Política de Responsabilidade Social Corporativa, sendo que todas foram divulgadas nos termos da regulamentação aplicável.

A primeira revisão da Política de Sustentabilidade teve por objetivo adequá-la às práticas atuais da empresa. Adotou-se uma abordagem principiológica ao documento, excluindo-se diretrizes estratégicas. A revisão do texto focou em adequações às políticas, procedimentos da Dasa, incluindo à Política de Responsabilidade Social e Código de Ética da Dasa; bem como, adequou-o às Leis e Princípios Internacionais.

Já a publicação da Política de Responsabilidade Social Corporativa visa estabelecer direcionamentos para a atuação da Dasa nos temas de "Investimento Social Privado e Impacto Social", incluindo temas como

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

doações, patrocínios, voluntariado, entre outros. Adotou-se também uma abordagem principiológica ao documento.

Acordo de associação entre DASA e Amil

Em 4 de fevereiro de 2025 foi aprovado pela DASA e Amil, a celebração de aditamento ao Acordo de Associação para, entre outros temas, (i) alterar o valor da dívida líquida da Ímpar no fechamento da transação, de R\$ 3,85 bilhões para R\$ 3,5 bilhões, incluindo dívida líquida financeira, saldo de operações com derivativos, contas a pagar de aquisições e impostos parcelados; e (ii) alterar o montante da dívida líquida que será aportada no fechamento da transação, juntamente com os ativos da Amil, de 0 (zero) reais para caixa de R\$ 350 milhões. Como resultado dessa alteração o endividamento líquido, após fechamento da transação, é previsto em R\$ 3,15 bilhões.

Em 14 de fevereiro de 2025, a Ímpar emitiu 3.000.000 (três milhões) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, quirografária, em série única, da 2ª (segunda) emissão, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de, na data de emissão, qual R\$ 3.000.000.000,00 (três bilhões de reais). Os valores foram recebidos pela Ímpar em 26 de fevereiro de 2025.

Com parte dos recursos provenientes desta captação, ocorreu o resgate antecipado facultativo da 18ª (décima oitava) emissão de debêntures de DASA no valor de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais) em 11 de março de 2025.

Em 26 de fevereiro de 2025 foi aprovada a cisão do patrimônio da Ímpar com a incorporação dos acervos cindidos pela DASA e pela sua controlada integral, a Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. Esta cisão segregou os ativos da Ímpar situados fora do perímetro do Acordo de Associação.

Em 28 de fevereiro de 2025 foi realizada a redução de capital da Ímpar no montante de R\$ 2.075 milhões.

Waiver free float Novo Mercado

Em 22 de fevereiro de 2024, a DASA comunicou ao mercado a resposta da B3 sobre pedido de tratamento excepcional formulado pela Companhia, para o cumprimento de percentual mínimo de ações em circulação estabelecido no artigo 10 do Regulamento do Novo Mercado da B3. Como resultado do aumento de capital da Companhia ocorrido no 4º trimestre de 2024, o prazo para a recomposição do free float, que era até 19 de fevereiro de 2025, foi estendido automaticamente até 25 de maio de 2026, nos termos do artigo 11, II do Regulamento do Novo Mercado. Caso o percentual de free float atinja patamar superior a 14,11% (percentual após o aumento de capital) em qualquer momento durante o prazo acima, não será permitida a sua redução até que seja alcançado o percentual mínimo estabelecido pelo Regulamento do Novo Mercado.

Alterações na Diretoria Estatutária

No dia 06/03/2025, o Conselho de Administração da Dasa aprovou (i) o pedido de renúncia apresentado pela Sra. Nelcina Conceição de Oliveira Tropardi ao cargo de Diretora sem Designação Específica da Companhia e Vice-Presidente das áreas Jurídica, Compliance, ESG, Relações Governamentais e Auditoria Interna; e (ii) a eleição do Sr. Fábio Sampaio de Lacerda para ocupar o cargo de Diretor sem Designação Específica e Vice-Presidente de Gente, Gestão e Cultura na Unidade de Diagnósticos.

Agradecimentos

Registramos nosso agradecimento a todos aqueles que colaboraram para mais um ano de realizações importantes para a Companhia.

São Paulo, 26 de março de 2025.

A Administração.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. (“DASA”, “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas (“Grupo DASA” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Juruá, nº 434, Alphaville, CEP 06455-010, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em 5 de novembro de 2004 e também registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas, tem como objeto social a prestação de serviços: (i) médicos ambulatoriais; (ii) auxiliares de apoio diagnóstico a pacientes particulares ou empresas conveniadas; (iii) hospitalares, para propiciar o atendimento médico e ambulatorial; (iv) coordenação de cuidado, monitoramento remoto, gestão de saúde populacional, assistência médica e paramédica domiciliar e atividade médica ambulatorial restrita a consultas; (v) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador; (vi) desenvolvimento e licenciamento de modelos preditivos utilizando tecnologia da informação e ciência de dados; e (vii) corretagem.

2 Principais eventos ocorridos no exercício

(a) Acordo de associação entre DASA e Amil Assistência Médica Internacional S.A. (“Amil”) (“Acordo de Associação”)

Em 14 de junho de 2024, a DASA assinou um Acordo de Associação com a Amil, por meio do qual a Amil irá contribuir ativos de hospitais e oncologia à Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (“Ímpar”), empresa de hospitais e oncologia da DASA, tornando a Ímpar uma *joint venture* (empreendimento controlado em conjunto) com participações iguais de 50% do capital votante entre Amil e DASA e governança desenhada para manter equilíbrio de direitos, com 3 representantes de cada sócio e 3 membros independentes em conselho e decisões majoritariamente por maioria simples em conselho. A Amil irá contribuir à Ímpar, por meio de um aumento de capital, certos hospitais e clínicas oncológicas da Rede Americas. A Ímpar, por sua vez, permanecerá com a totalidade de suas operações, exceto os hospitais e unidades de oncologia localizados na região Nordeste (Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e AMO) e certos imóveis próprios, principalmente nos quais operam o Hospital do Paraná e o Hospital Cristovão da Gama Diadema, que serão segregados do perímetro da transação.

Em decorrência do controle conjunto entre DASA e Amil na Ímpar e aplicabilidade dos CPC 18 (R2)/IAS 28 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e CPC 19 (R2)/IFRS 11 - Negócios em Conjunto, após o fechamento da transação a DASA deixará de consolidar contabilmente a Ímpar, passando a reconhecer tanto o investimento como seus resultados pelo método de equivalência patrimonial.

A consumação da transação está sujeita a determinadas condições usuais em negócios desta natureza, incluindo consentimentos de terceiros, condições estas que, na data de autorização e emissão destas demonstrações financeiras, ainda estão em andamento para conclusão. Em 24 de dezembro de 2024, o CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica aprovou a transação sem restrições, tendo transcorrido também o prazo de 15 dias para eventuais manifestações de terceiros ou avocação do Tribunal do CADE. Para maiores informações sobre o andamento da transação vide nota explicativa nº 34 – Eventos subsequentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para maiores informações a respeito do Acordo de Associação, vide Fato Relevante - “Acordo de Associação em Hospitais” e Comunicado ao Mercado - “Apresentação DASA”, divulgados pela Companhia em 14 de junho de 2024, assim como Fato Relevante divulgado em 04 de fevereiro de 2025 e Comunicados ao Mercado de 26 de dezembro de 2024 e 14 de janeiro de 2025, todos disponíveis no site de Relações com Investidores (“RI”) da DASA (www.dasa3.com.br).

(b) Adiantamento para Futuro Aumento de Capital celebrado entre a Companhia e seus acionistas controladores (“AFAC”)

Em 15 de maio de 2024, o Conselho de Administração aprovou a celebração de Instrumento Particular de AFAC entre a Companhia e seus acionistas controladores por meio do qual os acionistas controladores se comprometeram aportar na Companhia o valor de R\$ 1.500.000. O AFAC tinha por objetivo prover a Companhia de recursos para fazer frente às obrigações operacionais e financeiras e reforçar o capital de giro da Companhia. O valor desembolsado em favor da Companhia destinou-se, única e exclusivamente e de forma irrevogável e irretratável, ao futuro aumento de capital da DASA, não sendo possível outra destinação, sob qualquer forma, que não a sua capitalização. Os valores a serem aportados não estavam sujeitos a atualização ou incidência de juros e, mediante a capitalização do AFAC por meio do aumento de capital, os acionistas controladores receberiam novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia. O montante de R\$ 1.500.000 foi recebido pela Companhia no 2º trimestre de 2024.

Como resultado da transação de Acordo de Associação, divulgado na nota explicativa nº 2.a, iniciou-se o prazo de 60 pregões, contados a partir de 17 de junho de 2024 até 6 de setembro de 2024, para o cálculo do preço de emissão das ações do aumento de capital mediante a capitalização do AFAC, nos termos do Fato Relevante de 15 de maio de 2024. O preço por ação ordinária emitida foi de R\$ 3,17171460565751 considerando a média dos preços ponderada pelo volume (*Volume Weighted Average Price - VWAP*) dos 60 pregões.

Em reunião realizada em 9 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da DASA aprovou uma subscrição mínima de R\$ 1.500.000 e máxima de R\$ 1.903.451, por meio da emissão mínima de 472.930.318 e máxima de 600.133.262 de novas ações ordinárias da Companhia.

No 4º trimestre de 2024, a DASA recebeu, a título de exercício de direito de subscrição dos acionistas não controladores, o montante de R\$ 92.857, correspondente a 29.276.481 ações ordinárias. Em reunião realizada em 25 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da DASA homologou o aumento de capital, sendo o montante total de emissão de R\$ 1.592.857 mediante a emissão de 502.206.800 ações, com o cancelamento das ações não subscritas. Em decorrência da homologação, o capital social da Companhia passou para R\$ 19.625.346, representado por 1.255.006.644 ações ordinárias, nominativas escriturais e sem valor nominal (vide nota explicativa nº 22.a).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Emissão de Debêntures (21ª Emissão – Certificados de Recebíveis Imobiliários (“CRI”)):

Em 5 de janeiro de 2024, o Conselho de Administração aprovou a captação de recursos mediante a realização da 21ª emissão, pela Companhia, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 5 séries, no valor total de até R\$ 2.137.500, podendo ser reduzida caso não houvesse o exercício ou houvesse o exercício parcial da opção de lote adicional dos CRI de emissão da Vert Companhia Securitizadora, observado o montante mínimo correspondente a R\$ 1.710.000, as quais foram subscritas exclusivamente pela debenturista para compor o lastro dos CRI. Os recursos líquidos obtidos e captados pela Companhia com a emissão das debêntures são destinados, pela Companhia, diretamente ou por meio de suas controladas, para pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos, pela Companhia ou pelas controladas, diretamente atinentes ao pagamento de aluguéis de determinados imóveis e/ou empreendimentos imobiliários descritos no âmbito da oferta, observada a forma de utilização dos recursos e o cronograma indicativo da utilização dos recursos descritos na operação. A operação foi concluída em 31 de janeiro de 2024 com volume de R\$ 1.700.000, com juros remuneratórios de Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”) + 2,12% ao ano e o vencimento da última série da oferta será em 15 de janeiro de 2034.

(d) Descontinuidade das operações internacionais

O Grupo DASA está em processo de revisão do seu portfólio de negócios, buscando melhorar o desempenho de suas operações principais. O foco da gestão na eficiência das unidades de negócios principais e a redução de alavancagem são os benefícios esperados.

Diante disso, em 6 de novembro de 2023, decidiu pelo encerramento das operações das controladas Optiren S.A. (“Optiren”) e Nobeloy S.A. (“Nobeloy”), operações do Uruguai. Em janeiro de 2024 a Companhia decidiu também pelo encerramento das operações dos negócios da Genia S.A. (“Genia Argentina”), Genia Colômbia SAS (“Genia Colômbia”) e Genia Chile SPA (“Genia Chile”). A liquidação da Genia Colômbia foi concluída no 4º trimestre de 2024. O encerramento por completo dessas operações está previsto para ocorrer em 2025.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantém esses negócios classificados como operações descontinuadas, tendo em vista não ter completado a totalidade das condições precedentes para sua conclusão. As informações de balanço patrimonial e demonstração do resultado das operações descontinuadas estão apresentados na nota explicativa nº 32.

(e) Exercício da opção de compra da Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda. (“Hemat”)

Em 18 de dezembro de 2020, DASA e os sócios do Hemat celebraram o Acordo de Sócios, que tinha por objetivo regular os direitos e obrigações das partes, incluindo a forma de administração da Hemat, na qual a DASA passou a deter 80% das quotas.

Em 6 de fevereiro de 2024, as partes celebraram um acordo de transação extrajudicial que definiu a venda e transferência da totalidade das quotas (20%) detidas pelos sócios minoritários da Hemat para a DASA, pelo montante de R\$ 3,6 milhões, que passou a ser a única sócia da Hemat.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(f) Compra das quotas residuais de DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda. (“DB Genera”)

Em 1 de fevereiro de 2019, a DASA e sócios da DB Genera celebraram Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, pelo qual a DASA adquiriu 75% das quotas representativas do capital social da DB Genera.

Em 3 de abril de 2024, os sócios celebraram um acordo de transação extrajudicial que definiu a venda e transferência da totalidade das quotas (25%) para a DASA, pelo montante de R\$ 27,8 milhões, que passou a ser a única sócia da DB Genera.

(g) Incorporações

Visando otimizar a estrutura societária da Companhia com consequente redução de custos, foram realizadas as incorporações (i) do Laboratório de Pesquisas Clínicas e Bromatológicas Ltda. (“Laboratório Biomédico”) em 30 de abril de 2024, e (ii) da Sall Participações S.A. (“Sall”) e Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda. (“Laboratório Deliberato”) em 2 de setembro de 2024.

A Companhia ressalta (a) a inaplicabilidade do art. 264 da Lei nº 6.404/76, visto que não houve relação de substituição nas incorporações; e (b) ausência de direito de recesso para os acionistas da Companhia em função das incorporações.

(h) Venda da Dasa Empresas

Em 9 de outubro de 2024, a DASA assinou contrato para a venda das suas atividades de corretagem e consultoria de seguros, representadas por doze controladas, sendo duas controladas diretas, Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. e Gesto Saúde Sistemas Informatizados, Consultoria Médica e Corretora de Seguros Ltda., e suas respectivas controladas, coletivamente denominada “Dasa Empresas”, no montante de R\$ 255 milhões, sendo R\$ 195 milhões no fechamento, R\$ 10 milhões em 12 meses após a data de fechamento (sujeito a ajuste usual de caixa/dívida) e R\$ 50 milhões de *earn-out* ao longo de cinco anos. Em 20 de dezembro de 2024 foram recebidas todas as aprovações regulatórias e consequente foi realizada a conclusão da transação.

(i) Waiver free float Novo Mercado

Em 22 de fevereiro de 2024, a DASA comunicou ao mercado a resposta da B3 sobre pedido de tratamento excepcional formulado pela Companhia, para o cumprimento de percentual mínimo de ações em circulação estabelecido no artigo 10 do Regulamento do Novo Mercado da B3. Como resultado do aumento de capital da Companhia ocorrido no 4º trimestre de 2024 (vide nota explicativa nº 2.b), o prazo para a recomposição do *free float*, que era até 19 de fevereiro de 2025, foi estendido automaticamente até 25 de maio de 2026, nos termos do artigo 11, II do Regulamento do Novo Mercado. Caso o percentual de *free float* atinja patamar superior a 14,11% (percentual após o aumento de capital) em qualquer momento durante o prazo acima, não será permitida a sua redução até que seja alcançado o percentual mínimo estabelecido pelo Regulamento do Novo Mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3 Apresentação das demonstrações financeiras

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 26 de março de 2025.

3.1 Base de elaboração e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e às normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração da Companhia.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas e premissas e a Administração da Companhia utilizou julgamentos no processo de aplicação das políticas contábeis e nos valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo DASA. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias, sendo que os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As revisões dessas estimativas são reconhecidas prospectivamente nas demonstrações financeiras. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas e críticas para as demonstrações financeiras, referem-se a: i) taxas de desconto e projeções de crescimento na determinação do valor justo em combinação de negócios (vide nota explicativa nº 3.2.b); ii) análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa do contas a receber (nota explicativa nº 7) e contraprestação variável no reconhecimento da receita (notas explicativas nº 7 e 23); iii) vida útil do ativo imobilizado (nota explicativa nº 11); iv) vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio por expectativa de rentabilidade futura (“ágio”) (nota explicativa nº 12); v) taxas de desconto e de inflação projetada para os contratos de arrendamento (nota explicativa nº 13); vi) reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis (nota explicativa nº 20); e vii) reconhecimento de ativos fiscais diferidos (nota explicativa nº 27).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos itens a seguir que foram mensurados a valor justo: i) contas a pagar por aquisição de controladas e opções com acionistas não controladores de controladas (nota explicativa nº 19); ii) pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21); iii) instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado (nota explicativa nº 29).

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas são revistos a cada data-base das demonstrações financeiras para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Uma perda no valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado e reconhecido.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas nas notas explicativas dos respectivos assuntos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2 Consolidação

a) Princípios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e suas controladas. Uma entidade é controlada quando o Grupo DASA: (i) exerce o controle, direta ou indiretamente; (ii) está exposto, ou tem direitos, a retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e (iii) tem a capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo DASA e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o Grupo DASA deixa de ter o controle.

Quando o Grupo DASA perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda na alienação é reconhecida no resultado do exercício, calculado como a diferença entre o valor justo da contraprestação recebida, e a baixa do valor contábil do investimento e do ágio anteriormente reconhecido na sua aquisição.

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos em aberto das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores de controladas é apresentada em linha específica do patrimônio líquido e da demonstração do resultado consolidados.

Para as aquisições de participações de acionistas não controladores de controladas, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta “Ajustes de avaliação patrimonial”.

As informações das controladas diretas estão apresentadas na nota explicativa nº 10.3.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, os resultados de suas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e o montante do respectivo investimento apresentado no ativo não circulante. Caso o patrimônio líquido da controlada esteja negativo, o montante é apresentado no passivo circulante.

b) Combinação de negócios

Em uma combinação de negócios, de acordo com o CPC 15/IFRS 3 – Combinação de negócios, quando o Grupo DASA obtém o controle de uma empresa, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são mensurados, na data da aquisição, pelos valores justos, incluindo os passivos contingentes. O ágio é mensurado na data da aquisição pelo excesso da contraprestação transferida para obtenção do controle (incluindo as contraprestações contingentes a pagar), da participação de acionistas não controladores na adquirida, se aplicável, e o valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não deve ser amortizado, sendo testado anualmente para fins de necessidade de redução ao valor recuperável ou quando houver indícios de que tenha perdido valor. Caso seja apurado uma compra vantajosa, um ganho na demonstração de resultado é reconhecido na data da aquisição. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado quando incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de títulos de dívida e de títulos patrimoniais.

As contraprestações contingentes a pagar são mensuradas pelo seu valor justo na data de aquisição e remensuradas ao valor justo em cada período de relatório, sendo as variações reconhecidas no resultado. Se for um instrumento patrimonial, não deve ser remensurada e a liquidação é contabilizada no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas não realizaram combinações de negócios em 2024. Em 2023 foi realizada a seguinte combinação de negócios:

b.1) Aquisição da Con – Oncologia, Hematologia, Centro de Infusão Ltda. (“Con”)

Em 12 de setembro de 2023 foi celebrado a compra de quotas representativas de 100% do capital social da empresa Con pela controlada Ímpar. A Con possui três pilares funcionais: oncologia, hematologia e centro de infusão, em quatro unidades, sendo duas na cidade do Rio de Janeiro, uma no município de São Gonçalo e a unidade matriz em Niterói.

Como contraprestação pela aquisição, a Ímpar assumiu a obrigação de pagar R\$ 7.649, sendo R\$ 10.500 deduzido ao endividamento de R\$ 2.851. No fechamento foi liquidada a parcela de R\$ 3.432, enquanto os R\$ 4.217 remanescentes serão liquidados em três parcelas anuais, corrigidos por 100% do CDI e ajuste de preço em função da dívida líquida. A primeira parcela com vencimento em setembro de 2024 foi reduzida em R\$ 528 devido ajuste de dívida líquida e, consequentemente, o valor total da transação foi ajustado de R\$ 7.649 para R\$ 7.121.

A Ímpar contratou avaliador independente para alocação do preço pago e avaliação dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Não foram identificados ativos intangíveis nesta transação. O ágio final totalizou R\$ 6.964 e não será dedutível para fins fiscais até a incorporação da adquirida conforme a regulação aplicável.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga aos vendedores e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

	Valores provisórios apurados em 31/12/2023	Valores finais apurados em 2024
Ativo circulante	4.805	4.805
Ativo não circulante	678	452
Passivos	5.100	5.100
Total ativos, líquidos	383	157
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	7.266	6.964
Valor pago pela adquirente	7.649	7.121

3.3 Moeda funcional de apresentação e conversão de moeda estrangeira

A moeda funcional da Companhia é o Real (R\$). Essas demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários em aberto são convertidos pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, sendo a diferença entre essas taxas de câmbio reconhecida no resultado financeiro até a conclusão da transação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As demonstrações financeiras de controladas sediadas no exterior são convertidas para Reais da seguinte forma: (i) os ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras; (ii) as receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio médias (iii) os montantes decorrentes da utilização dessas diferentes taxas são reconhecidas no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes na conta ajustes acumulados de conversão e, serão reconhecidas no resultado, quando essas controladas forem alienadas.

Para as controladas sediadas na Argentina (moeda funcional Peso Argentino), foi aplicado o CPC 42/IAS 29 – Contabilidade em economia hiperinflacionária, considerando que a inflação anual de 2024 foi de 117,8% (211,4% em 2023) conforme Índice de Preços ao Consumidor (“IPC”). Os itens não monetários registrados pelo custo histórico (como imobilizado, intangível, estoques) e o patrimônio líquido, assim como o resultado do exercício, são atualizados pelo índice de correção entre a data inicial de reconhecimento e a data-base das demonstrações financeiras, a fim de que o balanço patrimonial dessas controladas esteja registrado ao valor corrente. A conversão dos saldos de Peso Argentino para o Real foi realizada pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, tanto para itens patrimoniais como de resultado.

3.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos pelo CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo por tanto, apresentada como informação suplementar. Alguns valores apresentados na DVA em 31 de dezembro de 2023 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2024.

4 Novas normas e interpretações

Alterações de normas vigentes em 2024

As seguintes normas, emendas às normas e interpretações às IFRS emitidas pelo IASB vigentes em 1º de janeiro de 2024 não tiveram impacto nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024:

- Alteração ao IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis: classificação de passivos como não circulantes nas demonstrações financeiras, nos casos de passivos que contenham cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob *covenants*.
- Alteração ao IFRS 16 - Arrendamentos: esclarecimentos sobre o passivo de arrendamento em uma transação de venda e relocação (*sale and leaseback*).
- Alterações ao IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: requisitos de divulgação específicas sobre acordos de financiamento de fornecedores com o objetivo de permitir aos investidores avaliarem os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alterações de normas que ainda não estão em vigor em 31 de dezembro de 2024

A seguinte norma foi emitida pelo IASB e deverá ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras: estabelece novos requisitos para apresentação da demonstração do resultado do exercício, classificando as receitas e despesas em: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A Companhia deve aplicar o IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027. A norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Os impactos da adoção da norma ainda estão sendo avaliados pela Administração.

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não deverão ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em coligada, em Controlada e empreendimento controlado em conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método da equivalência patrimonial;
- Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade; e
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação.

5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses prontamente conversíveis em caixa e com risco insignificante de mudança de valor. Os equivalentes de caixa estão representados, substancialmente, por recursos aplicados no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”) e operações compromissadas.

A composição do caixa e equivalentes de caixa é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	28.583	116.423	164.233	438.908
Operações compromissadas e CDBs (a)	432.680	405.017	1.578.529	1.146.286
	<u>461.263</u>	<u>521.440</u>	<u>1.742.762</u>	<u>1.585.194</u>

(a) As operações compromissadas e CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 98,4% do CDI em 31 de dezembro de 2024 (96,0% em 31 de dezembro de 2023). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo DASA.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6 Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas consideram como aplicações financeiras, os depósitos bancários e outros investimentos de liquidez de curto, médio e longo prazos que não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2)/IAS 7 – Demonstração dos fluxos de caixa. As aplicações financeiras estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos DI, operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras; (ii) no exterior, em operações compromissadas, títulos públicos, títulos privados e fundos de investimentos.

A composição das aplicações financeiras é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Operações Letra Financeira ("LF") (a)	88.898	79.561	88.898	79.561
Operação compromissada no exterior (b)	-	-	63.669	24.254
	<u>88.898</u>	<u>79.561</u>	<u>152.567</u>	<u>103.815</u>

- (a) As operações em LF são remuneradas a taxa de juros de 107,5% CDI, com vencimento em 2025, podendo ser resgatadas no mercado secundário antes do vencimento.
- (b) As operações compromissadas no exterior são remuneradas, na média, a 100% da taxa de juros do BADLAR (taxa de juros referência na Argentina).

7 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços nas atividades operacionais da Companhia e de suas controladas, reconhecidas na competência da prestação de serviço pelo seu valor histórico da transação, deduzido das perdas estimadas de inadimplência e glosa.

Para a análise de recuperabilidade do contas a receber de clientes, a Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data-base das demonstrações financeiras. O Grupo DASA utiliza uma metodologia para captura de deterioração da recuperabilidade do contas a receber que considera o histórico de recebimento e de perdas, sendo reconhecida provisão de glosas, em casos de recebimento parcial do contas a receber, e provisão para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa ("PECLD") em casos de inadimplência total. Uma vez identificado risco de deterioração do saldo, é feito o provisionamento, conforme métricas definidas no estudo.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição das contas a receber de clientes é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber de clientes:				
Nacionais (a)	1.230.495	995.971	5.453.559	4.332.855
Internacionais	-	-	105.359	31.475
Partes relacionadas (nota explicativa nº 30.a)	101.354	67.484	-	-
	1.331.849	1.063.455	5.558.918	4.364.330
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(32.965)	(29.732)	(191.580)	(151.407)
Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)	(34.144)	(20.672)	(380.243)	(220.343)
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa e perda esperada de contraprestação variável (glosas)	(67.109)	(50.404)	(571.823)	(371.750)
Total contas a receber de clientes, líquido	1.264.740	1.013.051	4.987.095	3.992.580
Circulante	1.233.231	1.000.860	4.950.821	3.976.643
Não circulante	31.509	12.191	36.274	15.937

(a) Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas mantinham operação de antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto às respectivas adquirentes, sem coobrigação, no montante de R\$ 156.830 (R\$ 122.177 em dezembro de 2023) e, em 31 de dezembro de 2023, mantinham operação de antecipação de recebíveis junto instituições financeiras, sem coobrigação, no montante de R\$ 455.180.

Abaixo divulgamos o resumo do contas a receber a vencer e vencidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A faturar	272.530	274.449	1.687.401	1.647.453
A vencer	734.571	493.468	2.815.444	1.959.866
Vencidos				
Até 90	141.071	109.749	506.358	327.993
91 a 120	25.055	22.832	66.692	53.937
121 a 180	34.019	31.206	87.808	72.100
181 a 360	42.161	76.645	166.068	161.467
acima de 360	82.442	55.106	229.147	141.514
	1.331.849	1.063.455	5.558.918	4.364.330

Alguns valores apresentados na tabela acima em 31 de dezembro de 2023 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2024.

A movimentação da PECLD é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(20.390)	(150.219)
Provisão de PECLD	(14.250)	(119.186)
Reversão/utilização de PECLD	4.908	117.998
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(29.732)	(151.407)
Provisão de PECLD	(14.112)	(73.311)
Reversão/utilização de PECLD	10.879	33.138
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(32.965)	(191.580)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das perdas esperadas de contraprestação variável (glosas) é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(41.760)	(72.119)
Provisão de glosas	(4.409)	(179.706)
Reversão/utilização de glosas	25.497	31.482
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(20.672)	(220.343)
Provisão de glosas	(23.797)	(160.829)
Reversão/utilização de glosas	10.325	929
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(34.144)	(380.243)

8 Estoques

Os estoques referem-se substancialmente à itens de materiais clínicos, hospitalares, medicamentos, vacinas e materiais de consumo utilizados na realização dos exames de análises clínicas, diagnósticos por imagem e no atendido de pacientes nos hospitais. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio ponderado.

Os suprimentos farmacêuticos, clínicos e médicos têm uma data de validade atribuída pelo fabricante. A data de validade é estabelecida com base nos resultados dos testes de estabilidade obtidos na embalagem primária e na embalagem secundária. É constituída provisão para obsolescência para os materiais sem movimentação nos últimos 180 dias e com prazo de validade no período analisado. Os itens vencidos são baixados, impactando o resultado quando incorrido.

9 Tributos a recuperar

A composição dos tributos a recuperar é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
PIS/COFINS (a) e CSLL (b) - retenções na fonte sobre faturamento	35.340	37.728	53.085	52.810
IRPJ/CSLL (b) a recuperar	164.176	232.302	297.610	399.463
INSS (c) a recuperar	92.146	135.294	120.530	143.632
ISS (d) a recuperar	6.946	3.980	12.714	13.599
Outros	6.086	2.064	69.077	54.640
	304.694	411.368	553.016	664.144
Circulante	262.792	349.264	510.735	602.040
Não circulante	41.902	62.104	42.281	62.104

- (a) PIS - Programa de Integração Social e COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.
- (b) IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica e CSLL - Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.
- (c) INSS - Instituto Nacional do Seguro Social.
- (d) ISS - Imposto Sobre Serviços.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Investimentos

10.1 Informações sobre investimentos (Controladora)

A composição dos investimentos está apresentada a seguir:

Controladora	31/12/2024	31/12/2023
Investimentos em controladas:		
Hospitais e Oncologia (BU1)	8.146.363	7.743.514
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	507.745	830.509
Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	311.751	100.367
Investimentos em controladas (nota explicativa nº 10.3)	8.965.859	8.674.390
Ágio na aquisição de participações:		
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	1.026.644	1.087.977
Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	25.644	25.613
Ágio na aquisição de participações	1.052.288	1.113.590
Ativo intangível identificado na aquisição de participações	462.780	496.309
Outros investimentos	3.197	2.988
Total de investimentos	10.484.124	10.287.277

Para informações sobre os segmentos de negócios (BU1, BU2 e BU2 Internacional), vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.2 Informações sobre a participação em controladas diretas

O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras das controladas diretas.

Razão social	Exercício findo em 31 de dezembro de 2024						Exercício findo em 31 de dezembro de 2023			
	Segmento	Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	
Aliança Biotecnologia Ltda.	BU2	100,00%	1.462	216	(21)	100,00%	1.462	237	(57)	
Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. (f)	BU2	-	-	-	(13.194)	100,00%	236.054	226.526	(6.377)	
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda. (a)	BU2	99,99%	25.000	39.806	296	-	-	-	-	
Centro de Tomografia por Computador Ltda. (b)	BU1	-	-	-	-	100,00%	150	15.081	6.849	
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	BU2	100,00%	125.177	204.645	46.898	100,00%	125.177	180.800	(16.915)	
CPCLIN - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	BU2	80,00%	1	5.150	4.025	80,00%	1	1.444	319	
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	BU2	70,00%	1.080	2.660	1.066	70,00%	1.080	3.044	1.450	
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	BU2	100,00%	25.667	29.121	2.508	100,00%	25.667	29.223	2.747	
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	BU2	100,00%	10	(64.205)	(4.705)	75,00%	10	(44.666)	(14.866)	
Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A.	BU2 Internacional	100,00%	4.180	299.696	31.833	100,00%	1.784	84.784	(17.567)	
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	BU2	90,00%	51	(8.851)	(1.556)	90,00%	51	(7.295)	(1.931)	
Genia S.A. (c)	BU2 Internacional	100,00%	2.043	(8.634)	(2.254)	100,00%	1.075	(5.443)	(8.299)	
Gesto Saúde Sistemas Informatizados, Consultoria Médica e Corretora de Seguros Ltda. (f)	BU2	-	-	-	(18.591)	100,00%	44.770	1.707	(12.286)	
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	BU1	100,00%	7.991.700	8.146.363	(422.811)	100,00%	7.235.824	7.743.514	(549.091)	
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	BU2	100,00%	8.680	(4.889)	(4.524)	80,00%	3.600	(4.352)	(5.303)	
Itulab Laboratório de Análises Clín. de Itu Ltda.	BU2	100,00%	5.803	6.966	1.093	100,00%	5.803	7.131	1.414	
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	BU2	100,00%	5	(2.701)	(6.463)	100,00%	5	3.387	125	
Laboratório Chromatox Ltda.	BU2	100,00%	3.366	9.603	3.431	100,00%	3.366	21.055	16.285	
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda. (d)	BU2	-	-	-	(685)	99,99%	6.800	13.143	5.906	
Laboratório Médico Santa Luzia S.A. (e)	BU2	-	-	-	-	-	-	-	14.164	
Laboratório Nobel S.A.	BU2	100,00%	15.863	8.723	(20.374)	100,00%	15.864	27.425	(20.571)	
Laboratório de Pesquisas Clínicas e Bromatológicas Ltda. (d)	BU2	-	-	-	316	100,00%	11.058	8.414	583	
Maringá Medicina Nuclear Ltda.	BU2	100,00%	15.600	19.626	(2.554)	100,00%	15.600	21.830	(6.292)	
MO Holding S.A.	BU2	100,00%	16.022	146	(2)	100,00%	32.378	3.811	(30.902)	
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda	BU2	100,00%	77.845	31.186	(19.179)	100,00%	77.845	35.736	15.736	
Nobeloy S.A. (c)	BU2 Internacional	100,00%	9.529	1.893	(96)	100,00%	12.404	7.997	(9.540)	
Optiren S.A. (c)	BU2 Internacional	100,00%	5.869	10.162	1.495	100,00%	4.588	7.586	(15.921)	
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	BU2	100,00%	3.400	13.139	3.805	100,00%	3.400	12.158	5.078	
Previlab Análises Clínicas Ltda.	BU2	99,65%	29.613	61.874	28.940	99,65%	29.613	45.981	13.782	
Ruggeri & Piva Ltda.	BU2	100,00%	7.461	4.426	(960)	100,00%	7.461	5.386	(3.587)	
SALL Participações S.A. (d)	BU2	-	-	-	(6.487)	100,00%	32.000	40.868	(2.257)	
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	BU2	100,00%	130.213	39.702	(31.781)	100,00%	130.213	71.483	(53.880)	
Santa Celina Participações S.A.	BU2	100,00%	121.439	(68.905)	(59.053)	100,00%	121.439	(9.852)	(73.034)	
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	BU2	100,00%	3.372	3.279	(1.008)	100,00%	3.372	2.887	(2.072)	
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	BU2	100,00%	161.000	20.933	(37.848)	100,00%	62.600	47.298	(48.376)	
Valeclín Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	BU2	100,00%	12.839	6.346	(13.997)	100,00%	11.100	4.454	(22.882)	
				8.807.476	(542.437)			8.602.782	(837.568)	

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Com a incorporação da Sall (vide nota explicativa nº 2.g), a companhia passou a ser controlada direta da DASA.
- (b) Após reestruturação societária a controlada deixou de ser alocada como BU2 e passou a consolidar em BU1.
- (c) Controlada em operação descontinuada (vide nota explicativa nº 32).
- (d) Controlada incorporada em 2024 (vide nota explicativa nº 2.g).
- (e) Controlada incorporada em 2023.
- (f) Controlada vendida em 2024 (vide nota explicativa nº 2.h).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3 Investimentos em controladas e provisão para passivo a descoberto de controladas

A movimentação dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

Investimentos em 31 de dezembro de 2024	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.743.514	830.509	100.367	8.674.390
Aumento de capital	755.876	1.739	-	757.615
Adiantamento para futuro aumento de capital	81.741	64.141	2.582	148.464
Incorporação de controladas	-	(20.779)	-	(20.779)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	2.899	-	2.899
Venda de participação em controladas	-	(218.034)	-	(218.034)
Ajuste de avaliação patrimonial (a)	(11.957)	(10.395)	175.570	153.218
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-	(61.569)	-	(61.569)
Equivalência patrimonial	(422.811)	(80.766)	33.232	(470.345)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.146.363	507.745	311.751	8.965.859

Provisão para passivo a descoberto de controladas em 31 de dezembro de 2024	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(66.165)	(5.443)	(71.608)
Aumento de capital	-	4.080	-	4.080
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.000	-	1.000
Aquisição de participação de acionistas não controladores	-	(15.927)	-	(15.927)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(2.899)	-	(2.899)
Ajuste de avaliação patrimonial (a)	-	-	(937)	(937)
Equivalência patrimonial	-	(69.838)	(2.254)	(72.092)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(149.749)	(8.634)	(158.383)

Investimentos líquidos em 31 de dezembro de 2024	8.146.363	357.996	303.117	8.807.476
--	-----------	---------	---------	-----------

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Investimentos em 31 de dezembro de 2023	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	7.341.849	987.403	207.691	8.536.943
Aumento de capital	963.610	75.050	-	1.038.660
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	85.760	13.609	99.369
Incorporação de controladas	-	(63.634)	-	(63.634)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	3.863	(2.856)	1.007
Alteração no patrimônio de aquisição de controladas	-	(14.147)	-	(14.147)
Ajuste de avaliação patrimonial (a)	(12.854)	4.568	(75.049)	(83.335)
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	-	(33.304)	-	(33.304)
Equivalência patrimonial	(549.091)	(215.050)	(43.028)	(807.169)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.743.514	830.509	100.367	8.674.390
Provisão para passivo a descoberto de controladas em 31 de dezembro de 2023	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	(35.164)	-	(35.164)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(3.863)	2.856	(1.007)
Ajuste de avaliação patrimonial (a)	-	(5.038)	-	(5.038)
Equivalência patrimonial	-	(22.100)	(8.299)	(30.399)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(66.165)	(5.443)	(71.608)
Investimentos líquidos em 31 de dezembro de 2023	7.743.514	764.344	94.924	8.602.782

(a) Ajustes de avaliação patrimonial, como por exemplo ajuste de hiperinflação, conversão de balanço, entre outros.

Para informações sobre os segmentos de negócios (BU1, BU2 e BU2 Internacional), vide nota explicativa nº 28.

11 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os gastos diretamente atribuíveis à sua aquisição, deduzido de depreciação acumulada e, se aplicável, perda por redução ao valor recuperável. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando ocorre benefícios econômicos futuros associados com os gastos, sendo baixado o valor contábil de itens ou peças substituídas. Todos os outros reparos e manutenções são reconhecidos no resultado do exercício, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida pelo método linear baseado na vida útil estimada dos bens, reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de depreciação, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com depreciação estão apresentados na nota explicativa nº 24. Terrenos não são depreciados.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição e movimentação do imobilizado é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição (b)	Adição incorporação (a)	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/12/2024
Custo de aquisição								
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.027.358	-	934	(4.570)	24.071	-	1.047.793
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.535.494	-	371	(12.126)	80.859	-	1.604.598
Móveis e utensílios	10	135.211	-	104	(974)	2.130	-	136.471
Instalações	10	229.479	-	1.310	(1.022)	12.436	-	242.203
Equipamentos de informática	5	350.661	-	397	(2.863)	7.654	-	355.849
Veículos	5	2.254	-	19	(19)	-	-	2.254
Terrenos	-	180	-	-	-	-	-	180
Imobilizações em andamento (b)	-	90.534	274.921	-	(2.183)	(292.607)	-	70.665
Provisão para recuperabilidade	-	(983)	-	(4)	-	-	-	(987)
		3.382.558	274.921	3.131	(23.757)	(165.457)	-	3.471.396
Depreciação acumulada								
Imóveis		(1.702)	-	-	-	-	(319)	(2.021)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(762.121)	-	(448)	3.676	-	(50.443)	(809.336)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.042)	-	-	-	-	(19)	(4.061)
Aparelhos e equipamentos		(1.050.057)	-	(287)	9.298	-	(118.961)	(1.160.007)
Móveis e utensílios		(97.996)	-	-	625	-	(8.772)	(106.143)
Instalações		(130.391)	-	(13)	534	-	(17.013)	(146.883)
Equipamentos de informática		(248.979)	-	(384)	2.699	-	(38.873)	(285.537)
Veículos		(2.254)	-	(19)	19	-	-	(2.254)
		(2.297.542)	-	(1.151)	16.851	-	(234.400)	(2.516.242)
		1.085.016	274.921	1.980	(6.906)	(165.457)	(234.400)	955.154

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2022	Adição (b)	Adição incorporação (a)	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/12/2023
Custo de aquisição								
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.006.090	-	12.462	(3.933)	12.739	-	1.027.358
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.487.707	-	5.000	(5.214)	48.001	-	1.535.494
Móveis e utensílios	10	131.222	-	3.625	(501)	865	-	135.211
Instalações	10	223.607	-	1.573	(696)	4.995	-	229.479
Equipamentos de informática	5	345.716	-	2.808	(2.485)	4.622	-	350.661
Veículos	5	2.164	-	574	(484)	-	-	2.254
Terrenos	-	180	-	-	-	-	-	180
Imobilizações em andamento (b)	-	5.853	189.330	-	-	(104.649)	-	90.534
Provisão para recuperabilidade	-	(31.076)	-	-	30.093	-	-	(983)
		3.183.833	189.330	26.042	16.780	(33.427)	-	3.382.558
Depreciação acumulada								
Imóveis		(1.373)	-	-	-	-	(329)	(1.702)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(690.785)	-	(7.718)	2.057	-	(65.675)	(762.121)
Benfeitorias em imóveis próprios		(3.826)	-	-	-	-	(216)	(4.042)
Aparelhos e equipamentos		(913.874)	-	(3.069)	(3.292)	-	(129.822)	(1.050.057)
Móveis e utensílios		(86.893)	-	(2.411)	435	-	(9.127)	(97.996)
Instalações		(113.213)	-	(686)	422	-	(16.914)	(130.391)
Equipamentos de informática		(214.547)	-	(2.297)	9.731	-	(41.866)	(248.979)
Veículos		(2.138)	-	(574)	484	-	(26)	(2.254)
Provisão para recuperabilidade		26.259	-	-	(26.259)	-	-	-
		(2.000.390)	-	(16.755)	(16.422)	-	(263.975)	(2.297.542)
		1.183.443	189.330	9.287	358	(33.427)	(263.975)	1.085.016

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Variação cambial (c)	Ajuste híper inflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/12/2024
Custo de aquisição									
Imóveis	25	601.548	11.312	(60.927)	29.699	14.256	(6.394)	-	589.494
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	2.876.630	34.582	(13.018)	90.815	30.565	105.642	-	3.125.216
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.993	-	-	-	-	-	-	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	3.079.796	53.763	(20.286)	60.080	123.088	232.180	-	3.528.621
Móveis e utensílios	10	299.860	7.072	(2.872)	17.282	10.800	1.882	-	334.024
Instalações	10	381.246	2.513	(1.340)	31.058	21.199	13.074	-	447.750
Equipamentos de informática	5	607.953	10.151	(6.175)	11.777	17.167	2.800	-	643.673
Veículos	5	4.821	-	(19)	1.554	1.038	38	-	7.432
Terrenos	-	91.673	2.219	(244)	-	-	-	-	93.648
Imobilizações em andamento (b)	-	216.633	355.994	(1.991)	-	-	(399.758)	-	170.878
Provisão para recuperabilidade	-	(6.383)	-	874	-	-	-	-	(5.509)
		8.162.770	477.606	(105.998)	242.265	218.113	(50.536)	-	8.944.220
Depreciação acumulada									
Imóveis		(119.297)	-	9.135	-	-	(14)	(28.170)	(138.346)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.381.583)	-	5.235	(40.369)	(28.688)	2.561	(141.301)	(1.584.145)
Benfeitorias em imóveis próprios		(8.622)	-	-	(2.854)	(263)	-	(19)	(11.758)
Aparelhos e equipamentos		(1.882.581)	-	16.598	(142.021)	(73.514)	460	(254.865)	(2.335.923)
Móveis e utensílios		(197.825)	-	3.334	(12.977)	(8.318)	530	(23.354)	(238.610)
Instalações		(166.498)	-	2.089	(35.239)	(20.866)	20	(26.263)	(246.757)
Equipamentos de informática		(396.841)	-	5.238	(31.610)	(14.358)	19	(68.416)	(505.968)
Veículos		(4.649)	-	46	(984)	(650)	(67)	(134)	(6.438)
		(4.157.896)	-	41.675	(266.054)	(146.657)	3.509	(542.522)	(5.067.945)
		4.004.874	477.606	(64.323)	(23.789)	71.456	(47.027)	(542.522)	3.876.275

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2022	Adição	Adição incorporação	Baixa	Variação cambial (c)	Ajuste Hiper Inflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/12/2023
Custo de aquisição										
Imóveis	25	590.708	-	-	(534)	(31.621)	21.599	21.396	-	601.548
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	2.511.295	55.814	-	(40.566)	(134.009)	89.709	394.387	-	2.876.630
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.668	-	347	(4.163)	-	-	4.141	-	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	3.023.857	84.630	48	(14.279)	(200.933)	135.341	51.132	-	3.079.796
Móveis e utensílios	10	294.770	9.376	3	8.637	(14.203)	9.002	(7.725)	-	299.860
Instalações	10	260.005	18.961	-	(3.021)	(38.203)	25.884	117.620	-	381.246
Equipamentos de informática	5	606.828	12.571	(14)	(11.730)	(24.637)	16.487	8.448	-	607.953
Veículos	5	6.106	122	-	(1.070)	(828)	466	25	-	4.821
Terrenos	-	89.707	1.966	-	-	-	-	-	-	91.673
Imobilizações em andamento (b)	-	526.455	306.515	1	17.310	(36)	-	(633.612)	-	216.633
Provisão para recuperabilidade	-	(31.410)	-	-	25.027	-	-	-	-	(6.383)
		7.886.989	489.955	385	(24.389)	(444.470)	298.488	(44.188)	-	8.162.770
Depreciação acumulada										
Imóveis		(105.507)	-	-	405	87	2.042	-	(16.324)	(119.297)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.289.756)	-	-	36.728	39.857	(30.820)	(9)	(137.583)	(1.381.583)
Benfeitorias em imóveis próprios		(8.407)	-	-	4.158	393	(393)	-	(4.373)	(8.622)
Aparelhos e equipamentos		(1.683.964)	-	-	(5.917)	162.173	(105.821)	32	(249.084)	(1.882.581)
Móveis e utensílios		(171.463)	-	-	(8.876)	10.475	(7.410)	-	(20.551)	(197.825)
Instalações		(158.500)	-	-	2.342	36.815	(26.217)	6	(20.944)	(166.498)
Equipamentos de informática		(348.660)	-	-	10.827	19.869	(14.535)	(5)	(64.337)	(396.841)
Veículos		(5.669)	-	-	985	695	(521)	-	(139)	(4.649)
Provisão para recuperabilidade		26.259	-	-	(26.259)	-	-	-	-	-
		(3.745.667)	-	-	14.393	270.364	(183.675)	24	(513.335)	(4.157.896)
		4.141.322	489.955	385	(9.996)	(174.106)	114.813	(44.164)	(513.335)	4.004.874

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Refere-se as incorporações das controladas que aconteceram no exercício.
- (b) Refere-se principalmente a investimentos em andamento de aparelhos, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.
- (c) Na consolidação do imobilizado das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (d) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das demonstrações financeiras (vide nota explicativa nº 3.3).

Do total das adições, R\$ 2.715 na controladora e R\$ 2.761 no consolidado não tiveram efeito caixa no exercício, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 14.298 na controladora e R\$ 15.346 no consolidado em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração concluiu que não há indícios sobre perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontram registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

12 Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros e são reconhecidos da seguinte forma:

- O ágio é originado na aquisição de uma controlada (vide nota explicativa nº 3.2.b), possui vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, sendo testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente (vide item “Teste de recuperabilidade” abaixo).
- Outros ativos intangíveis adquiridos de terceiros, tais como *softwares*, tecnologia e direitos, são mensurados pelo valor pago na aquisição e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.
- Intangível identificado na aquisição de controladas, tais como marcas, relacionamento com clientes, acordo de competição, dentre outros, mensurados através de laudo de avaliação, e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente.

A amortização é reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de amortização, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com amortização estão apresentados na nota explicativa nº 24.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

A composição e movimentação do intangível é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Adição incorporação (a)	Baixa	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Custo de aquisição								
Ágio relacionados a aquisições de participações:								
Aquisição de participação - Ágio		2.157.874	-	-	-	-	-	2.157.874
		2.157.874	-	-	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	30	328.782	-	-	-	-	-	328.782
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	-	702
		410.513	-	-	-	-	-	410.513
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática (b)	5	1.619.747	-	168	(555)	183.709	-	1.803.069
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	96	-	6	-	-	-	102
Contrato de exclusividade com clientes (e)	15	180.735	35.000	-	(157.367)	-	-	58.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (d)		1.267	14.993	-	-	(14.993)	-	1.267
		1.808.576	49.993	174	(157.922)	168.716	-	1.869.537
		4.376.963	49.993	174	(157.922)	168.716	-	4.437.924
Amortização acumulada								
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas		(124.558)	-	-	-	-	(10.996)	(135.554)
Relacionamentos com clientes		(44.872)	-	-	-	-	(3.119)	(47.991)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	-	-	(702)
Software		-	-	-	-	-	-	-
		(170.132)	-	-	-	-	(14.115)	(184.247)
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática		(934.794)	-	(129)	555	-	(245.433)	(1.179.801)
Direito de uso de área comercial		(5.125)	-	-	-	-	(363)	(5.488)
Marcas e patentes		(76)	-	(6)	19.833	-	(3)	19.748
Contrato exclusividade com clientes		(30.719)	-	-	-	-	(12.186)	(42.905)
Fundo de comércio		(553)	-	-	-	-	(117)	(670)
		(971.267)	-	(135)	20.388	-	(258.102)	(1.209.116)
		(1.141.399)	-	(135)	20.388	-	(272.217)	(1.393.363)
		3.235.564	49.993	39	(137.534)	168.716	(272.217)	3.044.561

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2022	Adição (b)	Adição incorporação (a)	Baixa	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2023
Custo de aquisição								
Ágio relacionados a aquisições de participações:								
Aquisição de participação - Ágio		2.055.275	-	102.599	-	-	-	2.157.874
		2.055.275	-	102.599	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	30	312.834	-	15.948	-	-	-	328.782
Relacionamento com clientes	20	74.473	-	6.556	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	-	702
		388.009	-	22.504	-	-	-	410.513
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática (b)	5	1.416.360	-	490	-	202.897	-	1.619.747
Direito de uso de área comercial	5	6.162	-	-	(674)	-	-	5.488
Patentes	33	96	-	-	-	-	-	96
Contrato de exclusividade com clientes (e)	15	24.051	156.684	-	-	-	-	180.735
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (d)		1.267	169.470	-	-	(169.470)	-	1.267
		1.449.179	326.154	490	(674)	33.427	-	1.808.576
		3.892.463	326.154	125.593	(674)	33.427	-	4.376.963
Amortização acumulada								
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas		(110.860)	-	(3.234)	-	-	(10.464)	(124.558)
Relacionamentos com clientes		(40.544)	-	(1.448)	-	-	(2.880)	(44.872)
Acordo de não competição		(667)	-	-	-	-	(35)	(702)
		(152.071)	-	(4.682)	-	-	(13.379)	(170.132)
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática		(699.186)	-	(479)	-	-	(235.129)	(934.794)
Direito de uso de área comercial		(4.729)	-	-	517	-	(913)	(5.125)
Marcas e patentes		(73)	-	-	-	-	(3)	(76)
Contrato exclusividade com clientes		(16.466)	-	-	-	-	(14.253)	(30.719)
Fundo de comércio		(416)	-	-	-	-	(137)	(553)
		(720.870)	-	(479)	517	-	(250.435)	(971.267)
		(872.941)	-	(5.161)	517	-	(263.814)	(1.141.399)
		3.019.522	326.154	120.432	(157)	33.427	(263.814)	3.235.564

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Variação cambial (f)	Ajuste hiper inflação (c)	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2024
Custo de aquisição									
Ágio relacionados a aquisições de participações:									
Aquisição de participação – Ágio		8.944.923	-	(229.789)	566	-	(135.739)	-	8.579.961
		8.944.923	-	(229.789)	566	-	(135.739)	-	8.579.961
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas	30	775.232	18	(1.933)	59.004	33.960	8.917	-	875.198
Relacionamento com clientes	20	383.201	-	(55.552)	(14)	-	-	-	327.635
Mais Valia de ativos	5	1.791	-	-	-	-	-	-	1.791
Acordo de não competição	7	36.391	-	(5.243)	-	-	-	-	31.148
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	-	42.056
		1.238.671	18	(62.728)	58.990	33.960	8.917	-	1.277.828
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática (b)	5	1.860.049	16.672	(17.116)	2.428	15.951	194.617	-	2.072.601
Direito de uso de área comercial	5	5.517	-	-	-	-	-	-	5.517
Patentes	33	1.888	-	-	-	-	-	-	1.888
Contrato de exclusividade com clientes (e)	15	205.327	35.000	(157.367)	-	-	-	-	82.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (d)		9.350	17.589	-	-	-	(15.696)	-	11.243
		2.088.797	69.261	(174.483)	2.428	15.951	178.921	-	2.180.875
		12.272.391	69.279	(467.000)	61.984	49.911	52.099	-	12.038.664
Amortização acumulada									
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas		(200.409)	-	201	(19.658)	(27.142)	(5.550)	(29.427)	(281.985)
Relacionamentos com clientes		(184.745)	-	3.410	38.214	-	-	(38.409)	(181.530)
Mais valia de ativos		(1.452)	-	-	-	-	-	(24.163)	(25.615)
Acordo de não competição		(27.483)	-	4.194	-	-	-	(5.242)	(28.531)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	-	(13.138)
		(427.227)	-	7.805	18.556	(27.142)	(5.550)	(97.241)	(530.799)
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática		(1.053.738)	-	13.150	(21.098)	(10.521)	478	(293.484)	(1.365.213)
Direito de uso de área comercial		(5.125)	-	-	-	-	-	(363)	(5.488)
Marcas e patentes		(408)	-	-	-	-	-	(295)	(703)
Contrato exclusividade com clientes (d)		(48.773)	-	19.833	-	-	-	(16.802)	(45.742)
Fundo de comércio		(2.163)	-	-	-	-	-	(1.201)	(3.364)
		(1.110.207)	-	32.983	(21.098)	(10.521)	478	(312.145)	(1.420.510)
		(1.537.434)	-	40.788	(2.542)	(37.663)	(5.072)	(409.386)	(1.951.309)
		10.734.957	69.279	(426.212)	59.442	12.248	47.027	(409.386)	10.087.355

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2022	Adição	Adição incorporação	Baixa	Variação cambial (f)	Ajuste hiper inflação (c)	Transferências	Amortização	Saldo em 31/12/2023
Custo de aquisição										
Ágio relacionados a aquisições de participações:										
Aquisição de participação - Ágio		9.024.261	68.785	7.491	(43.018)	(43.918)	-	(68.678)	-	8.944.923
		9.024.261	68.785	7.491	(43.018)	(43.918)	-	(68.678)	-	8.944.923
Intangível identificado na aquisição de participação societária:										
Marcas	30	764.280	1.445	-	-	(92.032)	18.943	82.596	-	775.232
Relacionamento com clientes	20	485.820	-	-	-	(22.921)	-	(79.698)	-	383.201
Mais valia de ativos	5	-	-	-	-	(154)	-	1.945	-	1.791
Acordo de não competição	7	23.274	-	-	-	45	-	13.072	-	36.391
Software	5	23.099	-	-	-	-	-	18.957	-	42.056
		1.296.473	1.445	-	-	(115.062)	18.943	36.872	-	1.238.671
Outros intangíveis:										
Sistemas de informática (b)	5	1.529.104	62.431	66	(2.281)	(27.533)	7.962	290.300	-	1.860.049
Direito de uso de área comercial	5	8.685	-	-	(674)	-	-	(2.494)	-	5.517
Patentes	33	629	-	-	(5)	5	-	1.259	-	1.888
Contrato de exclusividade com clientes (e)	15	52.507	156.684	-	(1.988)	124	-	(2.000)	-	205.327
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (d)		6.205	179.903	-	-	-	-	(176.758)	-	9.350
		1.603.796	399.018	66	(4.948)	(27.404)	7.962	110.307	-	2.088.797
		11.924.530	469.248	7.557	(47.966)	(186.384)	26.905	78.501	-	12.272.391
Amortização acumulada										
Intangível identificado na aquisição de participação societária:										
Marcas		(216.360)	-	-	-	31.355	(14.832)	31.602	(32.174)	(200.409)
Relacionamentos com clientes		(146.961)	-	-	-	8.598	-	(2.732)	(43.650)	(184.745)
Mais valia de ativos		-	-	-	-	-	-	(1.086)	(366)	(1.452)
Acordo de não competição		(22.685)	-	-	-	-	-	518	(5.316)	(27.483)
Software		(6.168)	-	-	-	-	-	-	(6.970)	(13.138)
		(392.174)	-	-	-	39.953	(14.832)	28.302	(88.476)	(427.227)
Outros intangíveis:										
Sistemas de informática		(729.634)	-	-	1.540	16.557	(6.519)	(63.548)	(272.134)	(1.053.738)
Direito de uso de área comercial		(4.728)	-	-	517	-	-	-	(914)	(5.125)
Marcas e patentes		(164)	-	-	-	-	-	51	(295)	(408)
Contrato exclusividade com clientes		(30.762)	-	-	-	-	-	858	(18.869)	(48.773)
Fundo de comércio		(1.052)	-	-	-	-	-	-	(1.111)	(2.163)
		(766.340)	-	-	2.057	16.557	(6.519)	(62.639)	(293.323)	(1.110.207)
		(1.158.514)	-	-	2.057	56.510	(21.351)	(34.337)	(381.799)	(1.537.434)
		10.766.016	469.248	7.557	(45.909)	(129.874)	5.554	44.164	(381.799)	10.734.957

- (a) Refere-se as incorporações das controladas que aconteceram no exercício.
- (b) Refere-se principalmente a investimentos em desenvolvimento de sistemas.
- (c) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no exercício entre a data de aquisição até a data-base das demonstrações financeiras (vide nota explicativa nº 3.3).
- (d) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos para uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para o uso.
- (e) Em 6 de abril de 2023, a Companhia celebrou contrato de exclusividade com a Unimed-Rio para prestar serviços de diagnóstico para seus pacientes no montante de R\$ 170.000, reconhecido a valor presente no intangível pelo montante de R\$ 156.684. Nos termos do contrato, a Unimed-Rio deveria direcionar seus pacientes para DASA pelo período de 10 anos. Em 2024, após acordo entre as partes envolvidas, foi realizado o distrato deste contrato de exclusividade.
- (f) Na consolidação do intangível das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (g) Em dezembro de 2023 a Companhia decidiu por descontinuar as operações do Uruguai, com isso realizou a baixa de R\$ 37.938 de ágio reconhecido na aquisição.

Do total das adições, R\$ 5.242 na controladora e R\$ 5.625 no consolidado não tiveram ainda efeito caixa no exercício, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 131.747 na controladora e R\$ 132.608 no consolidado).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de recuperabilidade (Consolidado)

Para fins de teste de recuperabilidade, as unidades geradoras de caixa (“UGC”) correspondem com os relatórios internos utilizados pela Administração da Companhia na tomada de decisão (vide nota explicativa nº 28 – Informações sobre segmentos de negócios).

O ágio alocado às UGCs, bem como o valor contábil do segmento e a projeção do fluxo de caixa estão demonstradas abaixo:

	31/12/2024			31/12/2023		
	Ágio	Valor contábil	Fluxo de caixa	Ágio	Valor contábil	Fluxo de caixa
Hospitais e Oncologia (BU1)	5.334.411	3.112.209	9.328.874	5.534.189	3.379.892	12.636.725
Diagnóstico e Coordenação de Cuidados (BU2)	3.245.550	3.788.097	9.421.745	3.337.986	4.083.454	16.870.813
	8.579.961	6.900.306	18.750.619	8.872.175	7.463.345	29.507.539

A Administração anualmente realiza o teste de recuperabilidade dos saldos de ágios de controladas adquiridas incluindo os ativos intangíveis dessas UGCs, sendo necessário o julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de fluxos de caixa futuro descontado. Os fluxos de caixa derivam de projeções de longo prazo mais recentes aprovados pela Administração. As projeções consideram as expectativas do mercado para as operações, utilização de julgamentos relacionadas à taxa de crescimento da receita e perpetuidade, estimativas de investimentos futuros, capital de giro e taxa de desconto das UGCs.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo líquido de despesas diretas de venda. O valor justo líquido de despesas de venda é determinado pelo preço que seria recebido pela venda de um ativo em uma transação não forçada entre participantes do mercado, deduzidas das despesas com a remoção do ativo, gastos diretos incrementais para deixar o ativo em condição de venda, despesas legais e tributos. O valor em uso considera os fluxos de caixa futuros estimados descontados a valor presente por uma taxa de desconto que reflita as condições atuais de mercado quanto ao período e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos são reconhecidas no resultado. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Após realizadas as projeções futuras, comparamos o valor contábil, incluindo o ágio, com o valor recuperável apurado pelas projeções realizadas da UGC.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As seguintes premissas foram utilizadas para as UGCs e marcas analisadas e representa a melhor estimativa e julgamento da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração:

- As projeções de fluxo de caixa são baseadas em expectativas da Administração e refletem a melhor informação disponível no momento. Ainda que possam existir fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que possam resultar em diferenças entre os dados atuais e as eventuais projeções, a Administração acredita que seja razoavelmente possível que tais fatores não levariam o valor contábil total a exceder o valor recuperável da UGC. A projeção completou o período de nove anos acrescidos do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no nono ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capital (*Weighted Average Cost of Capital* – “WACC”) de 15,2% (12,0% em 2023). A taxa WACC antes dos impostos em 31 de dezembro de 2024 era 17,0% (em 31 de dezembro de 2023 era 14,6%).
- Receitas: projetadas para os próximos anos considerando crescimento histórico do volume de serviços prestados e as projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de instituições financeiras, sem considerar a inauguração de novas unidades.
- Despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica do negócio e taxa de crescimento do Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (“LAJIDA”).
- Investimento de capital: considerado o investimento percentual médio histórico em manutenção de ativos.
- Taxa de crescimento na perpetuidade: considera a taxa IPCA projetada pelo BACEN de 3,8% a.a. (em 31 de dezembro de 2023 foi de 3,5%).
- Período de avaliação: a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de nove anos e, posteriormente, considera-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Análise de sensibilidade:

Os principais riscos relacionados à concretização do plano de negócio são: (i) sucesso na negociação com operadoras, impactando sobretudo nas projeções de capital de giro e nas negociações de repasse de preço; (ii) fatores macroeconômicos que, por sua vez, impactam em preço dos insumos e medicamentos; e (iii) cenários do setor de saúde como por exemplo: verticalizações, consolidação do mercado, mudanças em regulamentações e normas da agência reguladora, dentre outros fatores.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade no teste de redução ao valor recuperável das UGCs ao qual o ágio foi alocado e aferiu que mudanças nas principais premissas não alteram a conclusão de que o valor recuperável é maior que o valor contábil das correspondentes UGCs.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento são reconhecidos quando um contrato de arrendamento transfere o direito de controle do uso de um ativo por um determinado período em troca de contraprestação. No início do contrato, é mensurado o valor presente do fluxo de caixa das contraprestações futuras do contrato, sendo o ativo e o passivo reconhecidos pelo mesmo montante. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato e o passivo de arrendamento é acrescido de juros, líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A remensuração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas, considerando, se aplicável, as sanções previstas no contrato.

O Grupo DASA possui operações de arrendamento de imóveis, tais como: unidades de atendimento de diagnóstico, armazéns, escritórios administrativos, hospitais e núcleos técnicos operacionais. Os prazos dos contratos variam entre 5 e 10 anos e são negociados individualmente.

A movimentação dos ativos de direito de uso é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Ativo de direito de uso		
Saldo em 31 de dezembro de 2022	962.194	2.331.903
Adição por incorporação de controladas líquidas	7.276	-
Adições	52.261	117.041
Baixa	-	(159)
Remensuração (b)	76.469	426.440
Amortização	(208.345)	(401.170)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	889.855	2.474.055
Adição por incorporação de controladas líquidas	3.769	-
Adições	106.718	233.526
Baixa	(188.949)	(219.074)
Remensuração (b)	156.981	242.078
Amortização	(209.201)	(414.910)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	759.173	2.315.675

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos passivos de arrendamentos é demonstrada a seguir:

Passivo de arrendamento	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	963.899	2.441.808
Adição por incorporação de controladas líquidas	5.964	-
Adições	52.261	117.041
Baixa	-	(159)
Juros incorridos (a)	88.898	217.993
Juros pagos	(88.898)	(217.993)
Pagamentos do principal	(170.592)	(341.939)
Remensuração (b)	76.469	426.440
Saldo em 31 de dezembro de 2023	928.001	2.643.191
Adição por incorporação de controladas líquidas	4.678	-
Adições	106.718	233.526
Baixa	(146.267)	(161.219)
Juros incorridos (a)	103.309	305.688
Juros pagos	(103.309)	(305.688)
Pagamentos do principal	(197.213)	(361.198)
Remensuração (b)	156.981	242.078
Saldo em 31 de dezembro de 2024	852.898	2.596.378
Circulante	220.123	343.384
Não circulante	632.775	2.252.994

(a) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

(b) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

Para o cálculo de contratos de arrendamento é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa
de 1 a 2 anos	11,0%
de 3 a 4 anos	11,3%
de 5 a 9 anos	11,2%
10 anos ou acima	11,1%
Média ponderada	11,2%

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
de 1 a 2 anos	96.691	148.214	151.148	175.940
de 2 a 3 anos	211.032	294.761	312.163	359.092
de 3 a 4 anos	215.921	138.590	999.685	350.704
mais de 4 anos	109.131	164.241	789.998	1.378.857
	632.775	745.806	2.252.994	2.264.593

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Considerando uma taxa de 4,5% de inflação projetada em 2024 (3,6% em 2023), os impactos nos ativos de direito de uso, passivo de arrendamento, depreciação e despesa financeira seria:

Fluxo de caixa	31/12/2024		31/12/2023	
	Valor contábil	Inflação projetada	Valor contábil	Inflação projetada
Ativo de direito de uso, líquido	2.315.674	2.418.780	2.474.056	2.563.123
Passivo de arrendamento	2.596.378	2.711.982	2.643.192	2.738.347
Despesa de depreciação	414.910	433.384	401.169	415.611
Despesas financeiras	305.688	319.299	197.609	204.723

14 Fornecedores

A composição de fornecedores é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	624.035	654.268	1.457.720	1.558.740
Fornecedores estrangeiros	19.637	21.272	25.127	26.245
	643.672	675.540	1.482.847	1.584.985
Circulante	599.103	628.802	1.438.273	1.538.242
Não circulante	44.569	46.738	44.574	46.743

15 Empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos é a seguinte:

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Capital de Giro (a)	-	11.958	9.950	191.775
Leasing (b)	-	-	58	495
	-	11.958	10.008	192.270
Circulante	-	4.743	2.609	122.966
Não circulante	-	7.215	7.399	69.304

- (a) Não possui garantias.
- (b) Garantido pelo bem financiado.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação de empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.124.403	2.559.398
Juros incorridos e variação cambial	158.999	187.850
Juros pagos	(270.605)	(305.909)
Amortização principal	(2.001.325)	(2.249.779)
Incorporação de controlada	486	-
Aquisição de controlada	-	710
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.958	192.270
Juros incorridos	537	12.155
Variação cambial	-	5.514
Juros pagos	(340)	(13.130)
Amortização principal	(12.155)	(186.801)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	10.008
Circulante	-	2.609
Não circulante	-	7.399

Os empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
de 1 a 2 anos	-	4.331	7.399	45.527
de 2 a 3 anos	-	2.884	-	23.777
	-	7.215	7.399	69.304

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo DASA não possuía contratos de empréstimos e financiamentos com cláusula de *covenants* de alavancagem financeira.

16 Debêntures

A composição das debêntures é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Debêntures não conversíveis	10.172.175	10.150.000	10.172.175	10.350.000
Juros remuneratórios	323.590	205.401	323.590	206.795
Custo de transação	(108.764)	(97.366)	(108.764)	(97.628)
	10.387.001	10.258.035	10.387.001	10.459.167
Circulante	935.242	1.194.698	935.242	1.395.830
Não circulante	9.451.759	9.063.337	9.451.759	9.063.337

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir detalha as informações por debêntures:

Último vencimento	Emissão	Valor do principal	Encargos financeiros médios (*)	Saldo em 31/12/2024 (**)
20/10/2025	14ª Emissão de Debêntures S1	237.825	CDI + 2,10%	243.458
10/06/2026	11ª Emissão de Debêntures	400.000	CDI + 1,03%	402.544
30/10/2026	15ª Emissão de Debêntures S1	1.000.000	CDI + 1,60%	1.018.362
10/12/2026	10ª Emissão de Debêntures S3	400.000	CDI + 1,52%	402.617
20/04/2027	16ª Emissão de Debêntures	2.000.000	CDI + 1,60%	2.040.500
13/10/2027	17ª Emissão de Debêntures S1	333.334	CDI + 0,80%	341.298
20/10/2027	14ª Emissão de Debêntures S2	124.350	CDI + 2,40%	127.259
20/10/2027	18ª Emissão de Debêntures	1.000.000	CDI + 1,60%	1.009.033
30/10/2028	15ª Emissão de Debêntures S2	285.359	CDI + 1,70%	290.368
22/12/2028	20ª Emissão de Debêntures	1.300.000	CDI + 2,25%	1.291.812
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S1	133.805	CDI + 1,63%	137.364
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S2	551.248	CDI + 1,97%	565.174
10/10/2029	17ª Emissão de Debêntures S2	419.184	CDI + 1,05%	453.770
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S3	124.430	CDI + 1,96%	130.318
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S4	690.427	CDI + 2,36%	709.539
30/10/2031	15ª Emissão de Debêntures S3	714.641	CDI + 2,05%	726.000
13/10/2032	17ª Emissão de Debêntures S3	247.482	CDI + 1,22%	277.287
16/01/2034	21ª Emissão de Debêntures S5	210.090	CDI + 2,13%	220.298
		10.172.175		10.387.001
Circulante				935.242
Não circulante				9.451.759

(*) Considerando os instrumentos financeiros derivativos contratados (vide nota explicativa nº 29.a.3).
(**) Valor do principal e juros, líquido dos custos de transação.

A movimentação das debêntures é demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	8.499.835	8.902.701
Captação (a)	3.300.000	3.300.000
Juros incorridos e variação cambial	1.330.009	1.378.039
Juros pagos	(1.324.838)	(1.374.866)
Amortização do principal (b)	(1.521.667)	(1.721.667)
Custo de transação	(25.304)	(25.040)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.258.035	10.459.167
Captação (vide nota explicativa nº 2.b)	1.710.000	1.710.000
Juros incorridos	1.283.001	1.299.573
Variação monetária	47.314	47.314
Juros pagos	(1.212.126)	(1.230.092)
Amortização do principal (c)	(1.687.825)	(1.887.825)
Custo de transação	(11.398)	(11.136)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.387.001	10.387.001

- (a) Captação das debêntures em 18 de dezembro de 2023 de R\$ 1.300.000 e em 17 de julho de 2023 de R\$ 2.000.000.
- (b) Em 28 de dezembro de 2023 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de 1.100.000 (um milhão e cem mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da 19ª (décima nona) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 1.100.000.
- (c) Em 6 de fevereiro de 2024 ocorreu o resgate total antecipado de 900.000 (novecentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da 19ª (décima nona) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 900.000.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
de 1 a 2 anos	2.438.039	839.928	2.438.039	839.928
de 2 a 3 anos	2.374.493	2.666.315	2.374.493	2.666.315
de 3 a 4 anos	1.566.512	3.257.094	1.566.512	3.257.094
Mais de 4 anos	3.072.715	2.300.000	3.072.715	2.300.000
	9.451.759	9.063.337	9.451.759	9.063.337

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o vencimento antecipado das dívidas vinculadas e inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), de cada contrato de debêntures.

Os níveis previstos são calculados com base nas demonstrações financeiras consolidadas e são ajustados conforme previsto nas respectivas escrituras para fins de *covenants*, conforme descrito abaixo:

- 1- Dívida líquida / LAJIDA - índice máximo 4,00
- 2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo 1,50

Dívida líquida financeira para fins de *covenants*: representa: (i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a: (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; menos (ii) o somatório (a) do valor disponível em caixa; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) dos saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$ 4.869 corresponde ao caixa líquido financeiro para fins de *covenants* das operações descontinuadas.

LAJIDA Ajustado para fins de *covenants*: é uma medida não contábil elaborada pela Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres imediatamente anteriores, e corresponde ao lucro líquido consolidado da Companhia antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, depreciação, amortização, e despesas com plano de opções de compra de ações. Em caso de aquisição(ões), será(ão) considerado(s), para fins de cálculo do LAJIDA da Companhia, o(s) LAJIDA(s) gerado(s) no período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao final de cada trimestre do ano civil pela(s) empresa(s) adquirida(s). Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de dezembro de 2024, o montante negativo de R\$ 103 corresponde ao LAJIDA Ajustado para fins de *covenants* nos últimos 12 meses das operações descontinuadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado financeiro para fins de *covenants*

10ª Emissão: Significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativo aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, das quais deverão ser excluídos, para efeito da apuração dos compromissos financeiros, os juros sobre capital próprio, sendo apurado em módulo se for negativo e se for positivo, não será considerado para cálculo, estando excluídos desse cálculo os juros efetivamente desembolsados e/ou provisionados por conta de confissão de dívida junto a entidade de previdência privada, bem como variações cambiais e monetárias sobre dívida e caixa e despesas oriundas de provisões que não tiveram impacto no seu fluxo de caixa, mas apenas registro contábil, com base nas suas demonstrações financeiras consolidadas. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de dezembro de 2024, o montante de despesa de R\$ 91 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (10ª Emissão) das operações descontinuadas.

Demais emissões: significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, relativas exclusivamente (i) às despesas financeiras referentes a dívidas perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$ 1.317 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (demais emissões) das operações descontinuadas.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o Grupo DASA estava adimplente cumprindo integralmente com as condições contratuais. O “*covenant financeiro*” dívida líquida / LAJIDA, apurado foi de 3,55 vezes, abaixo do limite previsto nas escrituras de 4,0 vezes.

17 Obrigações sociais e trabalhistas

Refere-se às obrigações trabalhistas, seus respectivos encargos e benefícios de curto prazo a empregados e são reconhecidas como despesas conforme o serviço é prestado, alocado como custo ou despesa em função da atividade do empregado. A provisão do pagamento do bônus em espécie e participação nos resultados é reconhecido pelo regime de competência quando a Companhia e suas controladas tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar estes valores em função do serviço prestado incorrido pelo empregado com base nas estimativas de alcance das metas e objetivos específicos estabelecidos e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

A composição das obrigações sociais e trabalhistas é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão de férias	104.537	122.623	290.586	317.648
Provisão de participações de resultados	101.511	1.677	163.013	3.929
Salários e ordenados	50.725	57.322	158.725	156.547
Encargos sociais	32.945	36.246	91.249	91.805
Outros	21.358	12.213	61.610	43.668
	311.076	230.081	765.183	613.597

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo DASA não concede benefícios pós-emprego dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração dos empregados e executivos incluem plano de pagamento baseado em ações (vide nota explicativa nº 21).

18 Tributos a recolher

A composição dos tributos a recolher é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRRF (a) a recolher	20.339	25.181	69.936	52.038
ISS a recolher	19.295	14.240	92.422	68.006
PIS e COFINS a recolher	6.245	1.122	29.720	29.118
IRPJ/CSLL a recolher	2.657	9.363	6.402	20.588
INSS a recolher	21.110	12.755	28.580	19.938
Parcelamento ISS	-	497	722	1.911
Parcelamentos Tributos Federais	1.387	1.351	107.513	132.720
Refis (b) – Ímpar	-	-	5.328	21.702
Parcelamento INSS	-	-	5.051	45.004
Outros tributos a recolher	1.647	-	12.803	33.807
	72.680	64.509	358.477	424.832
Circulante	72.680	64.033	283.053	316.818
Não circulante	-	476	75.424	108.014

(a) IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte.

(b) Refis - Programa de Recuperação Fiscal.

Os tributos parcelados classificados no passivo não circulante tinham o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
de 1 a 2 anos	-	476	21.079	40.989
de 2 a 3 anos	-	-	20.473	26.029
de 3 a 4 anos	-	-	16.095	40.995
Mais de 4 anos	-	-	17.777	-
	-	476	75.424	108.014

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19 Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisição de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A movimentação das contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada a seguir:

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	159.370	2.511	22.366	8.335	192.582
Renegociação	(29.807)	46.006	-	-	16.199
Aquisições	-	-	-	1.019	1.019
Atualização monetária e variação cambial	18.957	(1.721)	2.301	920	20.457
Pagamentos	(61.442)	(2.500)	(18.192)	(1.717)	(83.851)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	87.078	44.296	6.475	8.557	146.406
Renegociação	-	-	(27)	4.625	4.598
Atualização monetária	6.440	-	-	1.360	7.800
Variação cambial	-	5.176	-	255	5.431
Pagamentos	(34.225)	(38.656)	-	(1.121)	(74.002)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	59.293	10.816	6.448	13.676	90.233
Circulante					70.109
Não circulante					20.124

Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.222.113	2.511	22.490	67.478	1.314.592
Renegociação	(29.807)	46.006	-	-	16.199
Aquisições	23.665	-	-	1.019	24.684
Atualização monetária e variação cambial	148.155	(1.721)	2.306	920	149.660
Pagamentos	(215.779)	(2.500)	(18.191)	(1.717)	(238.187)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.148.347	44.296	6.605	67.700	1.266.948
Renegociação	-	-	560	4.625	5.185
Atualização monetária	142.820	-	-	1.360	144.180
Variação cambial	-	5.176	-	255	5.431
Pagamentos	(313.957)	(38.656)	-	(1.121)	(353.734)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	977.210	10.816	7.165	72.819	1.068.010
Circulante					523.426
Não circulante					544.584

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
de 1 a 2 anos	20.124	67.776	53.890	183.720
de 2 a 3 anos	-	-	445.354	102.281
de 3 a 4 anos	-	-	34.861	434.906
de 4 a 5 anos	-	-	3.498	31.442
mais de 5 anos	-	-	6.981	9.453
	20.124	67.776	544.584	761.802

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Opção de venda e compra concedida a acionistas não controladores

Como parte do acordo para adquirir participações acionárias, foram emitidas pela Companhia ou suas controladas opções de venda em favor dos acionistas não controladores e opções de compra foram emitidas pelos vendedores em favor da Companhia ou suas controladas, o que pode resultar em aquisições de ações remanescentes de acionistas não controladores nas seguintes controladas: Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda. (“Padrão”), CPCLin – Centro de Pesquisa Clínicas Ltda. (“CPCLin”) e Nossa Senhora do Carmo Participações (“Grupo Carmo”). Os saldos de opção de compra e venda estão contabilizados na rubrica de outras contas a pagar e provisões e outros créditos.

20 Provisões para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais em aberto na data-base das demonstrações financeiras. O procedimento utilizado pela Administração para cálculo das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico. As principais incertezas referem-se à probabilidade e magnitude das saídas de recursos de caixa.

a) Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões fiscais, previdenciárias e cíveis, a provisão é constituída para 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável (chances de perda maior que 50%).

Devido ao volume significativo de processos trabalhistas, a provisão passou a ser calculada considerando uma média dos pagamentos efetuados sobre os montantes totais reclamados dos processos encerrados nos últimos 3 (três) exercícios e aplicada aos processos em aberto. Processos em que a expectativa de perda seja considerada individualmente material são analisados pelos assessores jurídicos internos e externos. Atualmente nenhuma reclamação trabalhista é individualmente considerada material.

Algumas das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas e cíveis	16.214	27.557	45.094	19.101	111.291	83.307	175.775	66.346
Demandas fiscais e previdenciárias	64.174	33.695	64.525	40.552	76.333	48.837	283.842	51.814
	80.388	61.252	109.619	59.653	187.624	132.144	459.617	118.160

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Trabalhistas e Cíveis		Fiscais e Previdenciárias	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	34.041	121.014	91.959	280.234
Adições	47.032	65.713	39.055	39.300
Incorporação de controladas	49	-	-	-
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	3.552	94.156	3.131	44.999
Baixa/liquidação	(47.200)	(111.871)	(56.756)	(66.855)
Atualização (reversão da atualização)	7.620	6.763	(12.864)	(13.835)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	45.094	175.775	64.525	283.842
Adições	39.838	80.205	47.880	56.451
Incorporação de controladas	87	-	-	-
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	(402)	(20.540)	(717)	(212.300)
Baixa/liquidação	(57.900)	(114.601)	(48.620)	(53.668)
Atualização (reversão da atualização)	(10.503)	(9.548)	1.106	2.008
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.214	111.291	64.174	76.333

(a) A Companhia e suas controladas, dentro dos contratos de aquisições de controladas, possuem acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em valores a receber com antiga gestão.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas demonstrações financeiras, conforme sumarizado abaixo:

Contingências trabalhistas e cíveis

A composição das contingências trabalhistas e cíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Processos cíveis (i)				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	2.097	3.421	1.016.115	1.082.258
Gestão – DASA	49.252	38.269	386.112	210.692
Processos trabalhistas				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	73	1.040	45.083	54.540
Gestão – DASA	132.853	102.952	299.972	204.603

(i) No consolidado, os maiores valores sob Gestão DASA referem-se a:

- ação indenizatória alegando a existência de atos de improbidade administrativa e violação de princípios e danos ao erário na contratação do Hospital Maternidade Cristóvão da Gama pelo Instituto de Previdência de Santo André - IPSA, correlacionado ao período da antiga gestão do hospital no montante total do processo de R\$ 338.581 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 310.909 em 31 de dezembro de 2023), sendo o processo de responsabilidade compartilhada onde 35% é Gestão DASA (R\$ 118.503 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 108.818 em 31 de dezembro de 2023); e
- ação civil pública por ato de improbidade administrativa por supostas irregularidades no procedimento licitatório de contratação da Científica Lab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda. ("Científica Lab") no montante de R\$ 52.040 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 49.054 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contingências para demandas fiscais e previdenciárias

As demandas fiscais e previdenciárias correspondem a (i) questionamentos de majoração de alíquotas, (ii) base de cálculo e (iii) inconstitucionalidade da cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Demandas fiscais e previdenciárias				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (i)	15.931	15.279	423.729	408.679
Gestão – DASA	1.283.538	1.194.947	1.375.181	1.316.849

- (i) No consolidado, os maiores valores sob Gestão DASA referem-se a:
- processos de ISS sobre os quais basicamente se discute o local da prestação dos serviços de análises clínicas, no montante de R\$ 619.913 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 593.973 em 31 de dezembro de 2023);
 - cobrança de PIS/COFINS sobre faturamento e importação no montante de R\$ 172.292 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 152.388 em 31 de dezembro de 2023); e
 - créditos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido no montante de R\$ 294.970 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 347.705 em 31 de dezembro de 2023).

21 Pagamento baseado em ações

Os planos de pagamento baseado em ações fazem parte da política de incentivos do Grupo DASA com a finalidade de alinhar os interesses entre a Companhia, seus acionistas e beneficiários, atrair talentos, reter seus executivos e colaboradores chaves, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração, que podem contar com um Comitê para assessorá-lo nesse sentido, e tem, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração dos referidos planos. Os beneficiários são escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.

O valor contábil referente ao pagamento baseado em ações é determinado através do valor justo de acordo com o valor de mercado das ações na data da outorga e é reconhecido linearmente na demonstração do resultado do exercício, durante o período no qual o direito é adquirido (*vesting*), com contrapartida no patrimônio líquido.

No momento que as opções são exercidas, os valores recebidos pela Companhia, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável.

A Companhia possui os seguintes planos de pagamento baseado em ações:

Exercício de aprovação		Quantidade de opções emitidas
Plano 2018	2018	4.663.274
Plano 2018	2019	5.215.000
Plano 2020	2020	7.181.250
Plano 2020	2021	6.413.500
Plano 2020	2022	6.506.500
Plano 2020	2023	8.843.375

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações das opções em circulação nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentados a seguir:

Liquidação em ações

	2022	2023	2023	2023
	3 anos	2 anos	3 anos	3 anos
Vida				
Preço das ações	23,45	12,37	12,35	12,37
Valor justo	11,28	3,59	7,48	2,65
Preço de exercício	27,00	20,54	9,15	33,80
Volatilidade esperada	0,53	0,69	0,58	0,69
Taxa livre de risco	12,2%	9,4%	11%	9,5%
Vencimento	2025	2025	2026	2026

A provisão para pagamento baseado em ações é a seguinte:

	Controladora/ Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	567.429
Despesa plano de opção de compra de ações	61.572
Pagamentos	(828)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	628.173
Despesa plano de opção de compra de ações	26.779
Reversão (a)	(76.351)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	578.601

	31/12/2024	31/12/2023
Passivo circulante	-	56.075
Passivo não circulante	-	16.962
Patrimônio líquido	578.601	555.136
Total no balanço patrimonial (pagamento baseado em ações)	578.601	628.173

a) Em 11 de setembro de 2024, o Supremo Tribunal de Justiça decidiu sobre a natureza dos planos de pagamento baseado em ações. A Companhia, com apoio dos seus assessores jurídicos, reavaliou a natureza dos seus planos e concluiu que possuem natureza mercantil, revertendo as provisões dos encargos trabalhistas constituídos.

22 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 19.625.346 (R\$ 18.032.489 em 31 de dezembro de 2023), representado por 1.255.006.644 ações ordinárias (752.799.844 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023), nominativas, escriturais e sem valor nominal. Os custos de transação na emissão de ações são contabilizados como dedução do patrimônio líquido (líquido de qualquer benefício tributário), no montante de R\$ 86.286.

O aumento de capital é autorizado, mediante emissão de novas ações até o limite de 1.600.000.000 (um bilhão e seiscientos milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Reserva de Ágio

Em 27 de novembro de 2017, foi aprovada a incorporação da Cromossomo Participações II S.A, que era acionista da DASA (incorporação reversa). Com isso, os benefícios econômicos advindos da amortização fiscal do ágio foram repassados para serem aproveitados pela Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 22 “Patrimônio líquido f) Reserva especial de ágio na incorporação” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017, emitidas em 14 de março de 2018.

c) Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes representa os efeitos de conversão de moeda de apresentação das controladas no exterior e de hiperinflação na controlada na Argentina.

Ajuste de avaliação patrimonial representa os efeitos de transações de acionistas referente opção de compra e venda de participações de acionistas não controladores de controladas. Adicionalmente, por conta da integralização da Ímpar na DASA ocorrida em 2020, foi registrado o montante de R\$ 9.243.944 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o patrimônio líquido da Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 2 “Transações de controle comuns” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, emitidas em 6 de março de 2021.

d) Ações em tesouraria

Na recompra de ações de emissão da Companhia, o valor pago, incluindo os custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. Caso as ações em tesouraria sejam vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

Em 31 de dezembro de 2024 a quantidade de ações em tesouraria era de 5.361.750 (5.751.757 em 31 de dezembro de 2023), ao preço médio R\$ 14,12 por ação (R\$ 14,13 em 31 de dezembro de 2023), totalizando o saldo de ações em tesouraria de R\$ 79.136 (R\$ 81.258 em 31 de dezembro de 2023).

Em 12 de agosto de 2022 foi aprovado pelo Conselho de Administração, um programa de recompra de ações de emissão da Companhia. A quantidade de ações a ser adquirida no programa de recompra estava limitada a 14.060.719 ações ordinárias, representativas de 19,57% das ações em circulação no mercado, na data da aprovação, observando o limite previsto no artigo 9º da Resolução CVM 77. O programa de recompra encerrou em 12 de fevereiro de 2024. Dentro do programa de recompra no exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 foram compradas 1.046.600 ações totalizando R\$ 13.453. Não houve aquisição de ações no exercício social de 2024.

e) Destinação do resultado do exercício

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para a constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo de 25% do saldo remanescente ajustado na forma do art. 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios.

Nos exercícios de 2023 e 2024 a Companhia não apurou lucro líquido para destinação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Receita operacional líquida

As receitas operacionais da Companhia e de suas controladas correspondem, substancialmente, ao valor das contraprestações recebidas ou a receber pela prestação de serviços provenientes das atividades de diagnósticos e hospitalares, líquida de impostos relacionados e contraprestações variáveis, como descontos comerciais e glosas. Os contratos com as operadoras de planos de saúde incluem contraprestação variável e, portanto, a Companhia e suas controladas estimam a receita correspondente considerando preços contratuais e glosas históricas. Para informações sobre a PECLD e glosas, vide nota explicativa nº 7.

Os contratos celebrados entre o Grupo DASA e seus clientes têm substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e geram direitos para cada uma delas, bem como as condições de pagamento identificadas.

A composição da receita operacional bruta por segmento e sua conciliação com a receita operacional líquida está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional por segmento:				
Hospitais e Oncologia (BU1)	-	-	8.627.523	8.067.012
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	6.112.324	5.630.149	7.655.141	7.282.700
Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	-	-	516.946	207.544
	6.112.324	5.630.149	16.799.610	15.557.256
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(365.323)	(336.967)	(1.011.782)	(940.540)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(84.076)	(41.138)	(375.925)	(300.953)
Descontos comerciais	(85.009)	(37.223)	(89.824)	(63.528)
Receita operacional líquida	5.577.916	5.214.821	15.322.079	14.252.235

Para informações sobre os segmentos de negócios (BU1, BU2 e BU2 Internacional), vide nota explicativa nº 28.

O Grupo DASA possui concentração em suas carteiras de clientes sendo a concentração no consolidado dos cinco principais clientes é demonstrada a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
CLIENTE A	13%	13%
CLIENTE B	12%	11%
CLIENTE C	10%	10%
CLIENTE D	9%	7%
CLIENTE E	4%	3%

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 Despesa por natureza

A Companhia e suas controladas apresentam a demonstração do resultado por função e apresentam a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Gastos com pessoal	(1.507.588)	(1.485.228)	(4.072.644)	(3.884.146)
Custo com material	(1.060.641)	(960.655)	(3.680.384)	(3.378.954)
Serviços e utilidades	(1.776.347)	(1.662.881)	(4.142.754)	(3.891.089)
Depreciações e amortizações	(773.545)	(801.784)	(1.366.818)	(1.296.304)
Gastos gerais	(60.618)	(47.876)	(353.667)	(352.356)
Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus	(110.607)	(22.271)	(184.027)	(19.303)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21)	(19.841)	(56.608)	(24.414)	(66.585)
Propaganda e publicidade	(42.003)	(52.772)	(72.658)	(86.013)
Despesas com transporte	(96.840)	(66.658)	(114.334)	(72.948)
Impostos e taxas	(3.833)	(6.149)	(14.574)	(18.896)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(3.233)	(9.342)	(40.173)	(1.188)
Repasse de despesas corporativas (nota explicativa nº 30.d)	379.084	353.908	-	-
Outras	(72.417)	(69.493)	(249.108)	(272.751)
Total	(5.148.429)	(4.887.809)	(14.315.555)	(13.340.533)
Classificado como:				
Custos dos serviços prestados	(3.692.489)	(3.537.417)	(11.128.831)	(10.365.230)
Despesas gerais e administrativas	(1.455.940)	(1.350.392)	(3.186.724)	(2.975.303)
Total	(5.148.429)	(4.887.809)	(14.315.555)	(13.340.533)

25 Resultado financeiro, líquido

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados estão detalhadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas financeiras				
Juros	144.985	187.873	216.322	262.673
Instrumentos financeiros derivativos	51.789	47.237	62.830	56.938
Variações cambiais e monetárias ativas	6.056	1.405	(27.870)	(24.956)
Outras	776	43	2.954	2.164
	203.606	236.558	254.236	296.819
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(1.283.538)	(1.452.034)	(1.311.728)	(1.528.916)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(103.309)	(88.898)	(305.688)	(217.993)
Juros (a)	(53.489)	(20.337)	(71.375)	(44.225)
Instrumentos financeiros derivativos	(368.990)	(54.338)	(368.990)	(55.338)
Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas	(7.800)	(20.458)	(144.180)	(149.660)
Variações cambiais e monetárias passivas	(51.928)	(42.284)	(58.278)	(100.436)
Variação monetária de demandas judiciais	9.397	5.244	7.540	7.070
Resultado financeiro intercompanhia (b) (nota explicativa nº 30.d)	470.740	836.530	-	-
Outras	(72.329)	(55.467)	(162.887)	(116.598)
	(1.461.246)	(892.042)	(2.415.586)	(2.206.096)
	(1.257.640)	(655.484)	(2.161.350)	(1.909.277)

- (a) Demais juros como mora, juros de pagamento em atraso, antecipação de recebíveis, dentre outros.
- (b) Em 1 de julho de 2024 a Controladora descontinuou o repasse de despesas financeiras com suas Controladas.

Alguns valores apresentados no resultado financeiro em 31 de dezembro de 2023 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26 Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada de ações ordinárias em circulação considerando a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. A Companhia tem como fator de diluição o plano de opção de ações (vide nota explicativa nº 21).

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do resultado por ação:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.198.990)	(1.166.016)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	1.249.533	747.048
Prejuízo básico por ação - (em R\$)	(0,95955)	(1,56083)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.198.990)	(1.166.016)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o prejuízo diluído por ação (em milhares)	1.288.356	785.871
Prejuízo diluído por ação - (em R\$)	(0,93064)	(1,48372)
Média ponderada das ações (em milhares)		
Média ponderada da quantidade de ações para o valor básico por ação	1.249.533	747.048
Efeito da diluição:		
Plano de opção de ações	38.823	38.823
Média ponderada da quantidade de ações para o valor diluído por ação	1.288.356	785.871

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27 Imposto de renda e contribuição social

O IRPJ e CSLL são calculados com base nas alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme definido pela legislação vigente. Ambos os tributos são apurados com base no lucro tributável, isto é, resultado do exercício ajustado por meio de adições e exclusões fiscais.

As provisões para IRPJ e CSLL obedecem ao regime de competência e são reconhecidos em contrapartida à demonstração do resultado, exceto quando estiverem relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, que são reconhecidos no respectivo grupo de contas.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal e seu respectivo valor contábil. Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido da mesma entidade tributável e da mesma autoridade tributária.

Em atendimento ao IFRIC23/ICPC22 (“Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda”), a Administração, com apoio de assessores externos, avalia, periodicamente, se as posições assumidas em relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável requer interpretações, estão adequadas. Quando apropriado, são constituídas provisões com base em valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. Para o exercício findo, o tratamento fiscal adotado pela Companhia e suas controladas está adequado, isto é, com chances de êxito maior que a chance de não êxito da causa.

A conciliação da despesa de IRPJ e CSLL e respectiva alíquota efetiva desses tributos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.347.331)	(1.170.150)	(1.067.357)	(995.954)
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	458.093	397.851	362.901	338.625
Efeito das alíquotas de impostos em jurisdições estrangeiras (30%)	-	-	(6.905)	(25.437)
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	(184.429)	(284.773)	-	-
Juros sobre o capital próprio	-	(915)	-	5.625
Despesas indedutíveis (i)	(21.306)	(15.549)	(54.489)	(192.266)
Outros ajustes				
Lucro presumido (ii)	-	-	5.889	(483)
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	(89.266)	(92.480)	(298.259)	(260.315)
Reprocessamento apurações IRPJ e CSLL (iv)	21.758	-	(97.566)	-
Outros (v)	(36.509)	-	(40.143)	435
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	148.341	4.134	(128.572)	(133.816)
Correntes	(3.530)	-	(342.592)	(131.888)
Diferidos	151.871	4.134	214.020	(1.928)
Total	148.341	4.134	(128.572)	(133.816)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (iv)	-11,0%	-0,4%	12,0%	13,4%

- (i) Referem-se a dispêndios que não podem ser deduzidos para fins fiscais nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e outras;
- (ii) A legislação tributária brasileira permite que as empresas que auferiram receita bruta de até R\$ 78 milhões no ano fiscal anterior, adotem um regime de tributação simplificado, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Companhia adotam esse regime de tributação, segundo o qual a base de cálculo do IRPJ e da CSLL são calculados por meio da aplicação de uma alíquota de presunção de lucro equivalente a 8% das receitas da operação. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método e o que teria sido apurado com base na alíquota aplicada ao lucro real dessas controladas;

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iii)

Referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no exercício;
- (iv)

No quarto trimestre de 2024, a Administração contratou especialistas tributários externos para revisar os processos relacionados a elaboração das apurações de imposto de renda e contribuição social e repasse de despesas corporativas;
- (v)

Refere-se, substancialmente, à baixa de saldos registrados como depósito judicial, relativos à discussões sobre temas de imposto de renda, convertidos em renda a favor da União;
- (vi)

A alíquota efetiva dos tributos sobre lucros é apurada por meio da razão entre as despesas de IRPJ e CSLL (correntes e diferidas) e o lucro (ou prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL. Trata-se de um percentual diferente da alíquota nominal, haja vista que o lucro tributável é apurado por intermédio de ajustes previstos na legislação fiscal (chamados “adições” ou “exclusões”) ao lucro (prejuízo) contábil.

A composição e movimentação dos saldos de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2023	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.085.960	-	(2.870)
PECLD e provisão para glosas	17.137	18.442	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	33.387	(24.481)	-
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	5.193	31.705	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	12.846	21.049	-
Provisões para obsolescência	200	2.143	-
Ajuste a valor presente	3.459	(2.626)	-
Provisão para demandas judiciais	31.743	(20.891)	-
Revisão da vida útil do imobilizado	21.738	3.271	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	21.090	37.574	-
Instrumentos financeiros (swap)	-	102.144	-
Amortização de ágio	(417.599)	5.464	-
Outros	5.748	(21.923)	10
Imposto de renda e contribuição social diferidos	936.030	151.871	(2.860)
Ativo fiscal diferido	936.030		1.085.055
Passivo fiscal diferido	-		(14)

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2022	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.085.960	-	-
PECLD e provisão para glosas	65.596	(48.459)	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	(10.702)	44.089	-
Provisão plano de compra de ações	96.991	18.137	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	20.626	(15.433)	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	19.698	(6.852)	-
Provisões para obsolescência	4.277	(4.077)	-
Ajuste a valor presente	3.603	(144)	-
Provisão para demandas judiciais	27.878	3.865	-
Revisão da vida útil do imobilizado	19.846	1.892	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	(218)	21.308	-
Amortização de ágio	(398.745)	(18.854)	-
Outros	(2.905)	8.662	(9)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	931.905	4.134	(9)
Ativo fiscal diferido	931.905		936.030

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	
Prejuízo fiscal e base negativa	1.233.952	(1.857)	-	1.232.095
PECLD e provisão para glosas	115.414	67.104	-	182.518
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	79.108	(62.458)	-	16.650
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	17.730	52.207	-	69.937
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	-	115.128
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	53.472	22.816	-	76.288
Provisão de ISS sobre receita a faturar	10.685	1.301	-	11.986
Provisões para obsolescência	2.051	292	-	2.343
Ajuste a valor presente	2.054	(2.475)	-	(421)
Ajuste avaliação patrimonial	22.575	(25.589)	-	(3.014)
Provisão para demandas judiciais	28.596	2.263	-	30.859
Revisão da vida útil do imobilizado	26.749	818	-	27.567
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	26.491	41.324	-	67.815
Amortização de ágio	(418.135)	763	-	(417.372)
Instrumentos financeiros (Swap)	-	104.068	-	104.068
Outros	(43.018)	13.443	(16.560)	(46.135)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.272.852	214.020	(16.560)	1.470.312
Ativo fiscal diferido	1.286.050			1.491.859
Passivo fiscal diferido	(13.198)			(21.547)

	Consolidado			Saldo em 31/12/2023
	Saldo em 31/12/2022	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	
Prejuízo fiscal e base negativa	1.265.837	(31.885)	-	1.233.952
PECLD e provisão para glosas	72.466	42.948	-	115.414
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	1.716	77.392	-	79.108
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	59.472	(41.742)	-	17.730
Provisão plano de compra de ações	116.934	(1.806)	-	115.128
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamento	19.538	33.934	-	53.472
Provisão de ISS sobre receita a faturar	-	10.685	-	10.685
Provisões para obsolescência	4.282	(2.231)	-	2.051
Ajuste a valor presente	3.603	(1.549)	-	2.054
Ajuste de avaliação patrimonial	19.679	2.896	-	22.575
Provisão para demandas judiciais	29.442	(846)	-	28.596
Revisão da vida útil do imobilizado	19.846	6.903	-	26.749
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	(1.257)	27.748	-	26.491
Amortização de ágio	(399.376)	(18.759)	-	(418.135)
Outros	51.846	(105.616)	10.752	(43.018)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.264.028	(1.928)	10.752	1.272.852
Ativo fiscal diferido	1.288.738			1.286.050
Passivo fiscal diferido	(24.710)			(13.198)

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e outras diferenças temporárias dedutíveis à medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para consumo dos respectivos saldos, com base nos planos de negócios da Companhia e de suas controladas individualmente. Os prejuízos fiscais não possuem prazo prescricional e sua compensação é limitada legalmente a 30% dos lucros tributáveis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o CPC 32/IAS 12 – Tributos sobre o lucro, a Companhia e suas controladas baseiam-se na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros para reconhecer ativos e passivos fiscais diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros futuros tributáveis, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Os saldos de impostos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais serão realizados de acordo com o cronograma a seguir:

	Controladora	Consolidado
2027	18.547	21.098
2028	42.216	48.024
2029	69.237	78.762
2030	107.586	122.387
2031	135.480	154.119
2032 até 2035	710.024	807.705
	1.083.090	1.232.095

As projeções para realização dos ativos fiscais diferidos são revisadas anualmente e aprovadas pela Administração. Em 31 de dezembro de 2024 não foram identificados indícios de não recuperação dos impostos diferidos.

Reforma tributária sobre o consumo

O Congresso Nacional promulgou, em 20 de dezembro de 2023, a Emenda Constitucional (EC) nº 132, que trata da Reforma Tributária sobre o consumo.

Em linhas gerais, o novo modelo tributário substituirá os atuais tributos sobre consumo (PIS, COFINS, ISS e ICMS) por dois tributos: Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS). Além disso, haverá um novo tributo sobre bens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, denominado Imposto Seletivo (IS), que substituirá o IPI.

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar 214/25, resultado da conversão do Projeto de Lei Complementar (PLP) 68/24, que regulamenta aspectos importantes da Reforma Tributária, tais como: campo de incidência e não incidência, créditos tributários, setores com tratamentos específicos, operações com redução de alíquota, entre outros, sem definir ainda a alíquota nominal dos novos tributos. Em relação ao setor de saúde, destaca-se como ponto positivo a redução de 60% na alíquota nominal dos serviços e de 60% ou 100% em diversos medicamentos e insumos.

Outros aspectos relevantes da Reforma Tributária deverão ser regulamentados durante o ano de 2025, dado que em 2026 a 2032 as empresas lidarão com um período de transição com existência de dois regimes tributários sobre consumo: antigo (PIS, COFINS, ISS, ICMS e IPI) e novo (IBS, CBS e IS).

Os impactos da Reforma Tributária serão plenamente conhecidos apenas quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Portanto, não há qualquer efeito a ser reconhecido nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reforma tributária internacional - Regras do modelo do Pilar dois

Em linha com a iniciativa da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE para coibir a concorrência fiscal internacional e desencorajar planejamentos tributários abusivos que visassem a redução drástica da carga tributária (denominada “Pilar 2”), em 03 de outubro de 2024 foram publicadas a Medida Provisória nº 1.262/24 e a Instrução Normativa RFB nº 2.228/24.

Ambas as normas visam garantir que os lucros de grupos multinacionais sejam tributados a uma alíquota efetiva mínima de 15%, independentemente do local onde sejam gerados, e abrangem grupos que auferiram receitas anuais de, no mínimo, EUR 750 milhões nas demonstrações financeiras consolidadas da entidade investidora final em pelo menos dois dos quatro anos fiscais imediatamente anteriores ao analisado.

A Companhia está avaliando os potenciais impactos relacionados ao tema e deverá considerá-los, se aplicáveis, nos períodos pertinentes.

28 Informações sobre segmentos de negócios

Para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que são seus segmentos reportáveis: (i) serviços de cuidados ambulatoriais e coordenação de cuidados; (ii) hospitais e oncologia - por meio da Ímpar e suas controladas e (iii) Operações internacionais - serviços auxiliares de suporte localizado na Argentina. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Hospitais e Oncologia (BU1)	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnóstico e gerenciamento de saúde	Brasil
Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional)	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos estão demonstradas a seguir:

	Hospitais e Oncologia (BU1)		Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)		Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2)		Total dos resultados de operações continuadas (ii)		Operações descontinuadas (i)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida	7.816.498	7.326.929	7.101.366	6.813.327	508.626	197.141	15.322.079	14.252.234	9.877	8.506
Custo dos serviços prestados	(6.037.581)	(5.583.938)	(4.845.455)	(4.727.572)	(350.206)	(138.883)	(11.128.831)	(10.365.230)	(4.420)	(14.162)
Lucro bruto	1.778.917	1.742.991	2.255.911	2.085.755	158.420	58.258	4.193.248	3.887.004	5.457	(5.656)
Despesas operacionais, líquidas	(1.241.650)	(1.181.760)	(1.789.683)	(1.757.512)	(67.922)	(34.410)	(3.099.255)	(2.973.682)	(6.287)	(21.508)
(Prejuízo) / lucro antes das despesas financeiras líquidas, impostos	537.267	561.231	466.228	328.243	90.498	23.848	1.093.993	913.322	(830)	(27.164)
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	(756.421)	(1.033.327)	(1.371.668)	(835.935)	(33.261)	(40.015)	(2.161.350)	(1.909.277)	2.057	(652)
Imposto de renda e contribuição social	(199.885)	(63.180)	96.714	(58.948)	(25.401)	(11.687)	(128.572)	(133.815)	751	(413)
Lucro (prejuízo) por segmento	(419.039)	(535.276)	(808.726)	(566.640)	31.836	(27.854)	(1.195.929)	(1.129.770)	1.978	(28.229)

	Hospitais e Oncologia (“BU1”)		Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (“BU2”)		Diagnósticos - Operações Internacionais (“BU2”)		Operações descontinuadas		Total (ii)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Total do Ativo	14.785.901	14.221.881	21.237.972	21.516.756	420.414	146.824	3.422	18.848	26.458.471	26.213.200
Total do Passivo Circulante e Não Circulante	6.631.167	6.459.563	12.967.162	13.447.517	120.718	68.046	-	2.703	18.522.823	18.879.381

(i) Resultado das operações descontinuadas excluídos do resultado da Companhia.

(ii) Valores líquidos das eliminações entre segmentos

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29 Riscos e instrumentos financeiros

a) Gestão de riscos

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco os quais estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos.

a.1) Risco de liquidez

O Grupo DASA gerencia o seu risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados e pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros, conforme o seguinte direcionamento:

- a) Gerenciamento de caixa de curto prazo - Gerenciamento dos ativos líquidos e linhas de crédito para cobrir necessidades imediatas.
- b) Gerenciamento de caixa de longo prazo - Processo contínuo para garantir recursos de longo prazo, por meio da análise do orçamento de caixa em base mensal, atualizando as premissas orçadas de acordo com as necessidades do negócio, e comparação entre realizado versus orçado.
- c) Manutenção de um caixa mínimo - Refere-se ao saldo de caixa que o Grupo DASA repõe em curtíssimo prazo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os cinco piores fluxos diários de um mês, sem considerar recebimento.
- d) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria procura manter entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de capital de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual aos cinco maiores dias consecutivos de saída de caixa dos últimos 12 meses.

Para linhas de médio prazo e longo prazo, a tesouraria mantém linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico do Grupo DASA sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros não circulantes consolidados contratados (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

31/12/2024

Operação	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	2.541	3.687	4.628	312.911	323.767
Fornecedores	44.574	-	-	-	44.574
Empréstimos bancários e financiamentos	7.399	-	-	-	7.399
Debêntures	3.572.754	3.195.917	2.144.181	4.209.956	13.122.808
Arrendamentos	151.148	312.163	999.685	789.998	2.252.994
Contas a pagar por aquisição de controladas	142.488	619.318	47.897	18.014	827.717
	3.920.904	4.131.085	3.196.391	5.330.879	16.579.259

31/12/2023

Operação	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	25.106	-	-	-	25.106
Fornecedores	46.743	-	-	-	46.743
Empréstimos bancários e financiamentos	37.628	15.514	-	-	53.142
Debêntures	1.961.745	3.545.210	7.078.439	-	12.585.393
Arrendamentos	175.940	359.092	350.704	1.378.856	2.264.593
Pagamento baseado em ações	21.954	-	-	-	21.954
Contas a pagar por aquisição de controladas	183.720	578.082	-	-	761.802
	2.452.836	4.497.898	7.429.143	1.378.856	15.758.733

a.2) Risco cambial

As operações da Companhia e de suas controladas são realizadas no Brasil e, portanto, a moeda de referência para a gestão do risco de moedas é o Real (moeda funcional da Sociedade), exceto pela controlada Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. (“Maipú”) que opera na Argentina e tem como moeda de referência o Peso Argentino. A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos da Companhia e suas controladas às mudanças nas taxas de câmbio.

A Companhia e suas controladas utilizam, se necessário, instrumentos de proteção cambial (principalmente entre o Real e o dólar norte-americano) disponíveis no mercado financeiro para proteger seus ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira, com o objetivo de reduzir os efeitos da variação cambial em seus resultados e fluxo de caixa em Reais, dentro dos limites de exposição de sua Política. Tais instrumentos de proteção cambial, quando aplicável, devem possuir montantes, prazos e índices substancialmente equivalentes aos dos ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira aos quais se encontram vinculados.

Em 2022 a controlada Ímpar contratou empréstimos em moeda estrangeira (dólar norte-americano) que possuíam instrumentos financeiros derivativos para proteção contra oscilação da taxa de câmbio. O empréstimo foi liquidado no vencimento em 4 de outubro de 2024.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não possuía transações em moeda estrangeira, exceto por aquelas na moeda de referência das suas operações.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras (vide nota explicativa nº 5 e 6) são mantidas principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de debêntures (vide nota explicativa nº 16). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade no caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para cada cenário foi calculada o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R\$ 7.165 em 31 de dezembro de 2024, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,17%	98,17%	98,17%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total)				91,00%	91,00%	91,00%
Debêntures	(10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)
Spread das debêntures - %				1,71%	1,71%	1,71%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(324.908)			22.958	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida – despesa financeira	(8.816.580)		CDI	(1.485.381)	(1.955.157)	(2.416.807)
Taxa sujeita à variação			CDI	15,00%	18,75%	22,50%

A Companhia firmou contratos de instrumentos financeiros derivativos para conversão do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (“IPCA”) de certas debêntures para o indicador CDI, conforme abaixo:

Contrato de Troca de taxas “Swap” (IPCA pra CDI)	Valor nominal	Saldo 31/12/2024	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 31/12/2024
XP	419.184	469.529	IPCA+6,60%	CDI+1,05%	24/05/2023	15/10/2029	(56.814)
Itaú	247.482	277.287	IPCA+6,75%	CDI+1,22%	11/11/2022	15/10/2032	(2.857)
XP	124.430	134.120	IPCA+7,34%	CDI+1,96%	01/02/2024	15/01/2031	(15.287)
XP	210.090	226.718	IPCA+7,61%	CDI+2,13%	01/02/2024	16/01/2034	(32.978)
							(107.936)

A Companhia firmou contratos de instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI, conforme abaixo:

Contrato de Troca de taxas “Swap” (Pré pra CDI)	Valor nominal	Saldo 31/12/2024	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 31/12/2024
XP	551.248	582.020	Pré - 12,30%	CDI+1,97%	01/02/2024	15/01/2029	(87.694)
Itaú	690.427	730.637	Pré - 12,85%	CDI+2,36%	02/02/2024	15/01/2031	(129.280)
							(216.974)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

Consolidado	31/12/2024			31/12/2023		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Swap						
Ativo	-	-	-	-	-	-
Passivo	(1.141)	(323.768)	(324.909)	(885)	(23.601)	(24.486)
	(1.141)	(323.768)	(324.909)	(885)	(23.601)	(24.486)

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados tem os mesmos prazos e fluxos de pagamento das dívidas objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indexadores originais para CDI.

a.4) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas correm riscos de crédito da contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) e aplicações financeiras (vide notas explicativas nº 5 e 6), instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 7).

a.4.1) Risco de crédito de contrapartes

Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de riscos de créditos especializadas.

a.4.2) Risco de crédito de clientes

O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 7 e a concentração na carteira de clientes está divulgada na nota explicativa nº 23.

a.5) Riscos climáticos

O risco climático é um risco transversal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios, incluindo, sem limitação, os riscos descritos anteriormente. Com base nas classificações utilizadas pela *Task-Force on Climate-Related Financial Disclosures*, consideramos que existem duas fontes primárias de riscos financeiros relacionados às mudanças climáticas: físicos e de transição.

Os riscos de transição e físicos decorrentes das mudanças climáticas podem afetar adversamente nossos negócios, condição e resultados das operações. Os riscos físicos resultantes das mudanças climáticas podem ser causados por eventos (agudos) ou mudanças de longo prazo (crônicas) no clima: (i) os riscos físicos agudos incluem o aumento da gravidade de eventos climáticos extremos, como secas, furacões ou inundações; e (ii) os riscos físicos crônicos incluem mudanças nos padrões de precipitação e extrema variabilidade nos padrões climáticos, aumento das temperaturas médias, ondas de calor crônicas ou aumento do nível do mar.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os riscos de transição referem-se a ações realizadas para atender aos requisitos de mitigação e adaptação relacionados a mudanças climáticas, e podem se enquadrar em várias categorias, como mercado, tecnologia e mudanças de mercado: (i) o risco de mercado pode se manifestar por meio de mudanças na oferta e demanda de certas commodities, produtos e serviços, uma vez que os riscos e oportunidades relacionados ao clima são cada vez mais levados em consideração; (ii) o risco tecnológico surge de melhorias ou inovações para apoiar a transição para um ambiente de baixo carbono, sistema econômico energeticamente eficiente que pode ter um impacto significativo nas empresas na medida em que novos a tecnologia desloca sistemas antigos e perturba algumas partes do sistema econômico existente; e (iii) as ações de política geralmente se enquadram em duas categorias – aquelas que tentam restringir ações que contribuem para os efeitos adversos das mudanças climáticas e aqueles que buscam promover a adaptação às mudanças climáticas. O risco associado e o impacto financeiro das mudanças na política dependem da natureza e do momento que ocorrerem tais mudanças.

Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos de transição, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas pode causar aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) regulamentos associados à precificação de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso dos recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes.

A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional.

b) Gestão de capital

A gestão de capital é feita com base no índice de alavancagem financeira da Companhia, que corresponde a dívida líquida consolidada dividida pela soma da dívida líquida consolidada e o patrimônio líquido, excluindo a participação de acionistas não controladores em controladas. A dívida líquida corresponde aos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, saldos positivos e negativos dos instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumarizados:

	31/12/2024	31/12/2023
Total da dívida bruta	10.397.009	10.651.437
Total de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(1.895.329)	(1.689.009)
Saldo líquido operações de derivativos	324.908	18.826
Dívida líquida	8.826.588	8.981.254
Patrimônio líquido	7.926.007	7.330.427
Total do capital	16.752.595	16.311.681
Índice de alavancagem financeira	52,7%	55,1%

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliaram a classificação e mensuração dos ativos financeiros de acordo com o seu gerenciamento conforme abaixo:

- **Custo amortizado:** ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, exclusivamente principal e juros. Os rendimentos auferidos e as variações cambiais são contabilizadas no resultado e os saldos são demonstrados pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos.
- **Mensurados ao valor justo por meio do resultado:** ativos financeiros que não foram classificados como custo amortizado ou mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os saldos são demonstrados ao valor justo e tanto os rendimentos auferidos e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.
- **Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** o Grupo DASA não classificou nenhum ativo financeiro como mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros incluem fornecedores, demais contas a pagar, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e instrumentos financeiros derivativos utilizados como instrumentos de proteção.

- Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado são demonstrados pelo valor inicial da transação acrescidos dos juros e líquidos das amortizações e custos de transação. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva de juros.
- Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo e tanto os juros e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.

Os custos de transação, incorridos e diretamente atribuíveis à captação de recursos de financiamentos ou emissão de títulos de dívidas, bem como os prêmios na emissão de debêntures e outros instrumentos de dívida, são apropriados ao respectivo instrumento e amortizados no resultado levando em consideração o seu prazo, pelo método da taxa efetiva de juros.

c.1) Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Caso contrário, o valor justo foi apurado através de metodologias de cálculo comumente utilizadas para marcação a mercado, que consistem em calcular os fluxos de caixa futuros associados a cada instrumento contratado, trazendo-os a valor presente pelas taxas de mercado na data-base das demonstrações financeiras. Para alguns casos, onde não há mercado ativo para o instrumento financeiro, pode-se utilizar de cotações fornecidas pelas contrapartes das operações. A interpretação dos dados de mercado quanto à escolha de metodologias de cálculo do valor justo exige considerável julgamento e estabelecimento de estimativas para se chegar a um valor considerado adequado para cada situação. Consequentemente, as estimativas apresentadas podem não indicar, necessariamente, os montantes que poderão ser obtidos no mercado corrente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços).
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Os valores justos e os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos derivativos e a hierarquia de valor justo para cada classe de instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

Controladora

Em 31 de dezembro de 2024

		Valor contábil		Nível	Valor justo
Ativos financeiros	Nota explicativa	Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	28.583	-	28.583
Aplicações financeiras	6	-	88.898	-	88.898
Contas a receber de clientes	7	-	1.264.740	-	1.264.740
Operações compromissadas e CDBs	5	-	432.680	-	432.680
Aplicações financeiras vinculadas	19	6.448	-	Nível 2	6.448
Total		439.128	1.382.221		1.821.349
Passivos financeiros					
Debêntures	16	-	10.387.001	-	10.695.150
Fornecedores	14	-	643.672	-	643.672
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	76.557	-	76.557
Passivos de arrendamentos	13	-	852.898	-	852.898
Contraprestação contingente	19	13.676	-	Nível 3	13.676
Instrumentos financeiros derivativos		324.908	-	Nível 2	324.908
Total		338.584	11.960.128		12.606.861

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Em 31 de dezembro de 2024		Valor contábil		Nível	Valor justo
	Nota explicativa	Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	164.233	-	164.233
Aplicações financeiras	6	-	152.567	-	152.567
Contas a receber de clientes	7	-	4.987.095	-	4.987.095
Operações compromissadas e CDBs	5	-	1.578.529	-	1.578.529
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.165	-	Nível 2	7.165
Total		1.585.694	5.303.895		6.889.589
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	10.008	-	8.214
Debêntures	16	-	10.387.001	-	10.695.150
Fornecedores	14	-	1.482.847	-	1.482.847
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	995.191	-	995.191
Passivos de arrendamentos	13	-	2.596.378	-	2.596.378
Contraprestação contingente	19	72.819	-	Nível 3	72.819
Instrumentos financeiros derivativos		324.908	-	Nível 2	324.908
Total		397.727	15.471.425		16.175.507

Controladora

Em 31 de dezembro de 2023		Valor contábil		Nível	Valor justo
	Nota explicativa	Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	116.423	-	116.423
Aplicações financeiras	6	-	79.561	-	79.561
Contas a receber de clientes	7	-	1.013.051	-	1.013.051
Operações compromissadas e CDBs	5	-	405.017	-	405.017
Aplicações financeiras vinculadas	19	6.475	-	Nível 2	6.475
Total		411.492	1.209.035		1.620.527
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	11.958	-	11.838
Debêntures	16	-	10.258.035	-	10.636.064
Fornecedores	14	-	675.540	-	675.540
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	137.849	-	137.849
Passivos de arrendamentos	13	-	928.001	-	928.001
Contraprestação contingente	19	8.557	-	Nível 3	8.557
Instrumentos financeiros derivativos		24.486	-	Nível 2	24.486
Total		33.043	12.011.383		12.422.335

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Em 31 de dezembro de 2023		Valor contábil		Nível	Valor justo
	Nota explicativa	Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	438.908	-	438.908
Aplicações financeiras	6	-	103.815	-	103.815
Contas a receber de clientes	7	-	3.992.580	-	3.992.580
Operações compromissadas e CDBs	5	-	1.146.286	-	1.146.286
Aplicações financeiras vinculadas	19	6.605	-	Nível 2	6.605
Instrumentos financeiros derivativos		7.165	-	Nível 2	7.165
Total		1.160.056	4.535.303		5.695.359
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	192.270	-	144.914
Debêntures	16	-	10.459.167	-	10.838.689
Fornecedores	14	-	1.584.985	-	1.584.985
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	1.199.248	-	1.199.248
Passivos de arrendamentos	13	-	2.643.191	-	2.643.191
Contraprestação contingente	19	67.700	-	Nível 3	67.700
Instrumentos financeiros derivativos		25.991	-	Nível 2	25.991
Total		93.691	16.078.861		16.504.718

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 Partes relacionadas

A Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizados entre a Companhia e suas controladas

	Ativo circulante - Contas a receber de clientes		Passivo circulante - Outras contas a pagar		Receita operacional líquida		Custos dos serviços prestados	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	17.680	10.962	-	-	23.906	13.061	26	103
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	-	-	-	1.314	-	-	-	784
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	68	68	-	-	130	383	-	-
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (a)	-	-	-	-	-	-	749	773
Genera Serviços Laboratoriais Ltda.	-	-	1.205	-	-	-	6.560	-
Genia - MOL	130	130	-	-	-	-	-	-
Genia Argentina S.A.	3.040	715	-	-	2.325	715	-	-
Genia Chile S.A.	253	79	-	-	174	79	-	-
Genia Colômbia S.A.	14	11	-	-	3	12	-	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	13.056	9.348	-	-	86.658	79.080	-	-
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	80	205	-	-	246	495	-	-
Itulab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	1.580	378	-	-	2.459	377	-	-
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	3.608	3.328	-	-	1.574	1.040	-	-
Laboratório Chromatox Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	454	175	-	-	364	175	-	-
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda.	-	2.874	-	-	2.685	1.744	-	-
Laboratório Exame de Análises Clínicas Ltda.	2.043	1.658	-	-	2.704	4.861	-	-
Laboratório Médico Santa Luzia S.A.	-	91	-	-	-	1.841	-	1
Laboratório Padrão de Análises Clínicas Ltda.	487	442	-	-	288	493	-	-
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.	569	134	-	-	436	112	-	-
Nobeloy S.A.	477	475	-	-	3	348	-	-
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	1.450	730	-	-	2.244	868	-	-
Previlab Análises Clínicas Ltda.	20.475	11.254	-	-	10.806	9.185	-	-
Ruggeri & Piva Ltda.	2.881	1.935	-	-	1.828	1.483	-	-
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	22.610	12.933	4.582	-	34.613	21.927	4.582	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	3.384	3.534	-	-	10.247	15.515	-	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	7.015	6.025	6.306	4.967	1.406	2.350	16.613	4.918
	101.354	67.484	12.093	6.283	185.099	156.144	28.530	6.579

(a) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas demonstrações financeiras consolidadas.

b) Partes relacionadas – Contratos de mútuos entre a Companhia e suas controladas

	Taxa remuneratória	Vencimento	31/12/2024	31/12/2023
Contrato de mútuo				
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	120% do CDI	02/06/2025	27.217	24.045
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	120% do CDI	06/10/2025	204	180
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	20/03/2025	5.113	-
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	120% do CDI	10/07/2026	69.701	65.131
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	120% do CDI	25/11/2026	8.883	7.849
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	120% do CDI	22/07/2027	143.081	-
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	120% do CDI	19/01/2027	6.493	4.751
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	120% do CDI	29/11/2027	619	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	120% do CDI	20/09/2027	317	-
Laboratório Nobel S.A. e controladas	120% do CDI	25/10/2025	8.003	3.073
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda	120% do CDI	30/09/2027	13.561	-
Santa Celina Participações S.A.	120% do CDI	29/01/2027	179.664	131.091
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. e controladas	120% do CDI	30/09/2027	5.638	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	120% do CDI	25/09/2027	11.271	-
			479.765	236.120

Os contratos de mútuo entre a Companhia e suas controladas geraram uma receita financeira, eliminada no processo de consolidação, de R\$ 44.380 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 30.891 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Partes relacionadas - Os saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber pela DASA de suas controladas estão demonstrados a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	5.978	-
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	883	1.074
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	602	3.143
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	2.463
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	265	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	-	91.215
Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda.	-	1.951
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	-	7.163
Laboratório Chromatox Ltda.	63	14.618
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda.	-	2.589
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	4.824	-
Previlab Análises Clínicas Ltda.	13.205	11.735
Ruggeri & Piva Ltda.	-	4.856
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	45	1.739
	25.865	142.546

d) Partes relacionadas - Ativo circulante

Em 2023, a Companhia implementou um processo de repasse de despesas corporativas, da Controladora para as controladas. Esses repasses envolvem despesas corporativas que a Controladora assume inicialmente e compartilha entre as controladas por meio de um rateio. Os valores foram contabilizados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, totalizando R\$ 1.909.944 (R\$ 1.190.438 em 31 de dezembro de 2023).

Adicionalmente, a Companhia tem contabilizado saldos de serviços médicos especializados compartilhados com a sua controlada Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A., que foram registrados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, no montante de R\$ 63.450 (R\$ 69.121 em 31 de dezembro de 2023).

e) Remuneração da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro abaixo:

	31/12/2024			31/12/2023		
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total
Remuneração fixa (Salário/Pró-labore)	9.992	20.505	30.497	8.936	14.484	23.420
Remuneração variável	-	32.193	32.193	-	15.237	15.237
Remuneração baseada em ações	4.106	6.816	10.922	-	2.974	2.974
TOTAL	14.098	59.514	73.612	8.936	32.694	41.630
Benefícios	-	769	769	-	371	371
Número de membros (média)	7	11		7	13	

A remuneração fixa inclui salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário, encargos sociais (contribuições para seguridade social – INSS parte empresa).

A remuneração variável inclui bônus de desempenho de curto e longo prazo, de contratação e rescisão. Os benefícios incluem assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação e ajuda de custo.

As movimentações dos planos de opções de ações dos Administradores estão divulgadas na nota explicativa nº 21.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

f) Outros saldos com partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, em condições de continuidade, e estão apresentadas a seguir:

Parte relacionada	Atividade	Saldos a pagar em 31/12/2024	Saldos a pagar em 31/12/2023	Despesas em 31/12/2024	Despesas em 31/12/2023
3G Empreendimentos E Participações Ltda.	Compra e venda de imóveis próprios	-	(606)	(7.879)	(6.038)
AEC Consultores Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(281)	(254)
Agaesse Serviços Ltda.	Prestador de serviços	(57)	(57)	(684)	(627)
Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	Locação de imóvel	(24)	(37)	(288)	(439)
BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(222)	(213)	(2.647)	(2.538)
César Antonio Biazio Sanches	Locação de imóvel	(8)	(7)	(96)	(92)
Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.	Prestador de serviços	(1)	(18)	(93)	(478)
Connectcom Teleinformática Comércio e Serviços Ltda	Prestador de serviços	-	(3)	(9)	(55)
Copa Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestador de serviços	(122)	(118)	(1.649)	(1.583)
Coupa Software Brasil Ltda.	Prestador de serviços	-	-	(2.210)	-
DMG Laboratório Médico Ltda.	Prestador de serviços	(124)	(113)	(1.542)	(1.452)
Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	Prestadora de serviços	(6.843)	(8.031)	(48.115)	(43.332)
ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(2.559)	(2.128)
Edan Serviços De Coleta.	Contrato de prestação de franquia	(147)	(94)	(1.979)	(1.016)
Effortech Engenharia & Incorporações Ltda.	Serviços de engenharia	-	-	-	(93)
Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(339)	(204)	(3.550)	(2.493)
Fernandes Oncologia	Atividade médica ambulatorial	-	(196)	(2.475)	(2.573)
FL Pediatria e Puericultura Ltda	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	-	(3)	(264)	(117)
HRO - Hospital de Referência Oftalmológica Ltda.	Atividades de atendimento em pronto-socorro	(20)	(8)	(221)	(165)
José de Oliveira Domingues	Locação de imóvel	(20)	(12)	(235)	(162)
Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(273)	(248)
Localiza Rent a Car S.A.	Locação de veículos	(17)	(41)	(319)	(313)
Luminamd Capacitação e Treinamento Ltda.	Treinamentos	-	-	-	(5)
Mega Copa Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(69)	(64)	(773)	(714)
Meier Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(38)	(53)	(468)	(513)
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(15.871)	(15.569)	(121.409)	(92.946)
Pechincha Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(159)	(138)	(1.787)	(1.688)
Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(839)	(656)
Phd Serviços De Coleta Ltda.	Prestadora de serviços	(113)	(116)	(1.586)	(1.222)
Prime Health Serv. Médico	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	-	-	(234)	(107)
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A.	Locação de imóvel	(2.129)	(2.129)	(27.678)	(21.291)
PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(1.918)	(1.918)	(23.020)	(23.064)
RMR Ressonância Magnética Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(2.388)	(2.332)
Seven Seas Partner Saúde e Prev. Ltda.	Prestadora de serviços	(71)	(86)	(1.180)	(1.005)
Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(358)	(358)	(4.648)	(3.940)
Ultrascan Serviços de imagem Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(101)	(117)
VIDA - Posto de Coleta Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(130)	(95)	(1.400)	(1.145)
VK Saúde	Atividades de profissionais da área de saúde	-	-	(819)	(1.369)
		(28.834)	(30.321)	(265.698)	(218.310)

Após o terceiro trimestre de 2024, a Companhia tomou ciência da atual estrutura de controle da CM Hospitalar S.A. e com base na opinião de assessores externos jurídicos e contábeis, concluiu que a CM Hospitalar S.A. não se enquadra como partes relacionadas, conforme definição do CPC 5 – Divulgação sobre partes relacionadas.

Alguns valores apresentados na tabela acima em 31 de dezembro de 2023 foram alterados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2024 o total de cobertura de seguros era de R\$ 2.817.882, sendo R\$ 689.682 para lucros cessantes, R\$ 903.200 para danos materiais, R\$ 10.000 para responsabilidade civil profissional R\$ 150.000 para responsabilidade profissional dos diretores (D&O) e R\$ 1.065.000 para processos fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, entre outros.

32 Operações descontinuadas

Os ativos e passivos referentes à Nobeloy, Optiren, Genia Argentina, Genia Chile e Genia Colômbia estão apresentados como operações descontinuadas, após a aprovação da descontinuidade desses negócios em, por parte da Administração e dos acionistas do Grupo DASA. As operações estão programadas para serem encerradas em sua totalidade em 2025.

Abaixo segue composição do balanço patrimonial e demonstração de resultado das operações descontinuadas:

31/12/2024

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colômbia	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE							
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	5.106	63	-	-	5.169
Contas a receber de clientes	108	9.375	660	245	-	-	10.388
Estoques	-	-	603	-	-	-	603
Tributos a recuperar	984	-	37	2	-	-	1.023
Despesas antecipadas	-	-	-	24	-	-	24
Outros créditos	264	281	1.203	-	-	-	1.748
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.356	9.656	7.609	334	-	-	18.955
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO							
Tributos diferidos	-	-	3.801	-	-	-	3.801
Depósitos judiciais	66	-	-	28	-	-	94
Partes relacionadas	4.967	553	-	-	-	(5.520)	-
Outros créditos	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	5.033	553	3.801	28	-	(5.520)	3.895
Investimentos	-	6	-	-	-	-	6
Imobilizado	-	-	1.986	71	-	-	2.057
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	6	1.986	71	-	-	2.063
TOTAL DO ATIVO	6.389	10.215	13.396	433	-	(5.520)	24.913
PASSIVO CIRCULANTE							
Empréstimos bancários	300	-	-	-	-	-	300
Fornecedores	761	14	4.537	105	-	-	5.417
Obrigações sociais e trabalhistas	820	35	247	444	-	-	1.546
Imposto de renda e contribuição social a pagar	97	-	4.265	11	-	-	4.373
Impostos e contribuições a recolher	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar e provisões	8.849	4	12.966	597	-	(13.513)	8.903
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	10.827	53	22.015	1.157	-	(13.513)	20.539
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
Tributos diferidos	-	-	15	-	-	-	15
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	15	-	-	-	15
TOTAL DO PASSIVO	10.827	53	22.030	1.157	-	(13.513)	20.554

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	-	-	6.681	3.293	-	(97)	9.877
Custo dos serviços prestados (a)	(252)	(67)	(6.473)	(557)	-	2.929	(4.420)
Lucro (prejuízo) bruto	(252)	(67)	208	2.736	-	2.832	5.457
Despesas gerais e administrativas (a)	(105)	(51)	(3.541)	(3.340)	-	-	(7.037)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	6	744	-	-	750
Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(357)	(118)	(3.327)	140	-	2.832	(830)
Receitas financeiras	164	1.625	5.073	50	-	-	6.912
Despesas financeiras	(19)	(12)	(4.779)	(45)	-	-	(4.855)
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	145	1.613	294	5	-	-	2.057
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(212)	1.495	(3.033)	145	-	2.832	1.227
Imposto de renda e contribuição social	(29)	-	780	-	-	-	751
Lucro (prejuízo) do exercício	(241)	1.495	(2.253)	145	-	2.832	1.978

(a) Inclui custo e despesa com amortização e depreciação no montante de R\$ 727.

31/12/2023

	Nobeloy	Optiren	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	305	57	-	362
Contas a receber de clientes	967	7.329	(8.125)	171
Tributos a recuperar	899	-	-	899
Outros créditos	205	218	-	423
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.376	7.604	(8.125)	1.855
ATIVO NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos judiciais	58	-	-	58
Partes relacionadas	2.853	484	3.337	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.911	484	(3.337)	58
Investimentos	-	5	-	5
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	5	-	5
TOTAL DO ATIVO	5.287	8.093	(11.462)	1.918
PASSIVO CIRCULANTE				
Fornecedores	587	7	-	594
Impostos e contribuições a recolher	971	472	-	1.443
Obrigações sociais e trabalhistas	636	29	-	665
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.194	508	-	2.702

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nobeloy	Optiren	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	7.207	8.438	(7.139)	8.506
Custo dos serviços prestados (b)	(6.262)	(10.282)	2.382	(14.162)
Lucro bruto	945	(1.844)	(4.757)	(5.656)
Despesas gerais e administrativas (b)	(6.036)	(7.101)	-	(13.137)
Outras despesas e receitas, líquidas	(1.800)	(6.571)	-	(8.371)
Prejuízo antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(6.891)	(15.516)	(4.757)	(27.164)
Receitas financeiras	(138)	(356)	-	(494)
Despesas financeiras	(108)	(50)	-	(158)
Receitas (Despesas) financeiras, líquidas	(246)	(406)	-	(652)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(7.137)	(15.922)	(4.757)	(27.816)
Imposto de renda e contribuição social	(413)	-	-	(413)
Prejuízo do exercício	(7.550)	(15.922)	(4.757)	(28.229)

(b) Inclui custo e despesa com amortização e depreciação no montante de R\$ 1.715.

33 Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas de acordo com o CPC 03 (R2)/IAS 07 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e apresentadas pelo método indireto.

A Companhia e suas controladas apresentam os juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos nas atividades operacionais e os dividendos recebidos nas atividades de investimentos.

Abaixo estão demonstradas as principais transações que não envolvem efeito caixa:

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Aquisições de ativo imobilizado e intangível:					
Total de aquisições imobilizado e intangível	12 e 13	324.914	515.484	546.885	959.203
Com efeito caixa		316.957	369.439	538.499	811.249
Sem efeito caixa		7.957	146.045	8.386	147.954
Arrendamentos sem efeito caixa - Adições e remensurações	11				
Direito de uso		267.468	136.006	475.604	543.481
Passivo de arrendamentos		(268.377)	(134.694)	(475.604)	(543.481)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

34 Eventos subsequentes

(a) Acordo de associação entre DASA e Amil - atualização

Em 4 de fevereiro de 2025 foi aprovado pela DASA e Amil, a celebração de aditamento ao Acordo de Associação para, entre outros temas, (i) alterar o valor da dívida líquida da Ímpar no fechamento da transação, de R\$ 3.850.000 para R\$ 3.500.000, incluindo dívida líquida financeira, saldo de operações com derivativos, contas a pagar de aquisições e impostos parcelados; e (ii) alterar o montante da dívida líquida que será aportada no fechamento da transação, juntamente com os ativos da Amil, de 0 (zero) reais para caixa de R\$ 350.000. Como resultado dessa alteração o endividamento líquido, após fechamento da transação, é previsto em R\$ 3.150.000.

Em 14 de fevereiro de 2025, a Ímpar emitiu 3.000.000 (três milhões) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, quirografária, em série única, da 2ª (segunda) emissão, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de, na data de emissão, qual R\$ 3.000.000. Os valores foram recebidos pela Ímpar em 26 de fevereiro de 2025.

Em 26 de fevereiro de 2025, foi aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária da DASA, a incorporação, pela Companhia, do acervo cindido da Ímpar, composto pelos ativos e operações excluídos do perímetro do Acordo de Associação. A efetivação da operação aprovada em tal assembleia restou condicionada à ratificação, pelo Conselho de Administração da Companhia, do atendimento da premissa de endividamento líquido da Ímpar prevista nos documentos do Acordo de Associação e a verificação, pelo mesmo Conselho de Administração, da implementação das condições precedentes pactuadas no âmbito do Acordo de Associação, em reunião em que se verificar, cumulativamente, o cumprimento das referidas condições precedentes e a verificação do atendimento das premissas de endividamento mencionadas acima. A pauta da Assembleia incluiu também a alteração e consolidação do Estatuto Social da DASA para refletir o novo valor e o novo número de ações em que se divide o capital social da Companhia como resultado do aumento de capital recentemente homologado.

Em 28 de fevereiro de 2025 foi realizada a redução de capital da Ímpar no montante de R\$ 2.075.000.

(b) Contabilidade de proteção (*hedge accounting*) – hedge de valor justo

A DASA emitiu em novembro de 2022, maio de 2023 e fevereiro de 2024 debêntures que possuem encargos financeiros pré-fixados e IPCA+. No momento da emissão destas debêntures, a DASA contratou instrumentos de proteção, trocando os encargos financeiros pré-fixados e IPCA+ por CDI+ (vide nota explicativa nº 29.a.3). No reconhecimento inicial dessas debêntures, os instrumentos de proteção não foram designados como contabilidade de proteção.

No primeiro trimestre de 2025, a Administração da Companhia, avaliando os impactos da marcação a valor justo dos instrumentos de proteção na demonstração de resultados, identificou um descasamento contábil oriundo da classificação das debêntures como passivo mensurado a custo amortizado e o valor justo do instrumento de proteção destas debêntures. Desta forma, seguindo a política da Companhia, a Administração decidiu pela designação dos instrumentos de proteção como hedge de valor justo, classificando as debêntures como passivo financeiro mensurado a valor justo através do resultado. Com isto espera-se que os efeitos no resultado financeiro reflitam a exposição da Companhia na taxa do CDI.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Lício Tavares Ângelo Cintra
Presidente

André Covre
Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores

Evandro Luis Rezera
Diretor de Controladoria Fiscal

Luiz Carlos Miranda
Gerente Sênior de Controladoria
CRC 1SP168723/O-8

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Diagnósticos da América S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Diagnósticos da América S.A. ("DASA" ou "Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Diagnósticos da América S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Diagnósticos da América S.A. e da Diagnósticos da América S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Sistema de geração de informações financeiras

As operações da Companhia e suas controladas são impactadas pelo elevado número de transações, dispersão geográfica e pelas particularidades de suas unidades de negócio adquiridas ao longo do tempo. A estrutura do sistema de geração de informações financeiras é complexo e inclui controles internos e controles gerais de Tecnologia da Informação, manuais e automatizados, dependentes dos sistemas de gestão integrados ou não.

Consideramos essa circunstância como um dos principais assuntos em nossa auditoria, pois as transações processadas nos diferentes sistemas informatizados podem eventualmente resultar em informações críticas incorretas, inclusive aquelas utilizadas na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos incluíram, entre outros:

Atualizamos nosso entendimento dos sistemas e da efetividade dos principais controles internos e controles gerais de Tecnologia da Informação, utilizados para a geração de informações financeiras, para determinar a natureza, extensão e época da realização dos nossos procedimentos de auditoria.

Utilizamos especialistas em Tecnologia da Informação para nos auxiliar no entendimento relacionado aos ambientes dos sistemas automatizados de informação, assim como em relação aos controles manuais dependentes dos sistemas automatizados.

Executamos testes substantivos em relação à integridade dos relatórios produzidos pelos sistemas relacionados e utilizados em nossos procedimentos de auditoria.

Em nosso processo de auditoria, identificamos recomendações para o aprimoramento dos sistemas contábil e de controles internos, e as comunicamos à administração e aos encarregados pela governança.

Para os aspectos observados em relação aos controles internos e gerais de Tecnologia da Informação, avaliamos o impacto na natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos para obtermos evidências apropriadas e suficientes.

Teste para verificação de impairment - (Nota 12)

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia e suas controladas possuem saldos relevantes de ativos intangíveis, que incluem ágio na aquisição de empresas, cujo valor recuperável é testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 - "Redução ao valor recuperável de ativos".

A avaliação de recuperabilidade é realizada para cada segmento e Unidade Geradora de Caixa (UGC) à qual os saldos se relacionam, cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolve premissas para elaboração das projeções desses fluxos de caixa, incluindo a taxa de crescimento dos negócios e a taxa de desconto utilizada para descontar os fluxos projetados.

Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso das UGCs, que podem resultar em ajuste material nos saldos contábeis, mantivemos essa como uma área de foco de nossos trabalhos de auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento do processo de preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável preparado pela Companhia e suas controladas.
- Avaliação da governança em torno desse processo, incluindo a confirmação da aprovação dos orçamentos utilizados nos cálculos de impairment.
- Análise, com o auxílio dos nossos especialistas, das premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e os respectivos custos médios ponderados de capital, bem como comparação de premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas com dados de mercado, quando disponíveis.
- Análise das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração da Companhia e de suas controladas para determinação do valor recuperável desses ativos, bem como as divulgações em notas explicativas, são consistentes com as evidências obtidas.

Provisões e contingências fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis - (Nota 20)

A Companhia e suas controladas são partes passivas em processos judiciais decorrentes do curso normal de suas operações, especialmente aqueles de natureza fiscal, previdenciária, trabalhista e cível, que são relativos a divergências na interpretação das normas e legislações, entre outros.

Normalmente os referidos processos são encerrados após um longo decurso de tempo e envolvem, não só discussões acerca do mérito, mas também aspectos processuais complexos, de acordo com a legislação vigente.

A administração da Companhia e suas controladas, com o apoio de seus assessores jurídicos internos e externos, estima os possíveis desfechos para esses processos, provisiona aqueles considerados como de perda provável, e divulga aqueles considerados como de perda possível.

Considerando a relevância dos valores, as incertezas envolvidas para a determinação e constituição da provisão para contingências, bem como efetuar as divulgações requeridas, mantivemos essa como uma área de foco de nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles estabelecidos para identificar, mensurar, registrar e divulgar as provisões e as contingências.

Obtivemos, dos assessores jurídicos que patrocinam as causas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis da Companhia e suas controladas, a confirmação dos valores e a classificação do risco de perdas.

Com o apoio de nossos especialistas da área Tributária, efetuamos o entendimento dos objetos dos principais processos em andamento, obtivemos a documentação suporte da avaliação da administração e analisamos e discutimos a razoabilidade das conclusões alcançadas.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação e constituição da provisão para contingências, bem como para as divulgações efetuadas nas notas explicativas, estão consistentes com as avaliações dos seus assessores jurídicos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as

demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as

divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Barueri, 26 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

DIAGNÓSTICOS DA AMÉRICA S.A.
RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA
ESTATUTÁRIO
EXERCÍCIO 2024

1. INTRODUÇÃO

O Comitê de Auditoria ("Comitê") da Diagnósticos da América S.A. ("Dasa" ou "Companhia") foi instalado em 5 de julho de 2024, como um órgão de assessoramento estatutário diretamente vinculado ao Conselho de Administração. Antes dessa data, o Comitê operava de maneira não estatutária.

O Comitê é composto por três membros: um Coordenador, um Especialista Financeiro e um membro independente do Conselho de Administração, todos eleitos em reunião do Conselho de Administração realizada em 5 de julho de 2024. O mandato vigente se estende até a primeira reunião do Conselho de Administração, após a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social a findar em 31 de dezembro de 2025, sendo permitida a recondução, desde que respeitado o limite de dez anos no exercício do cargo, conforme normativas aplicáveis e as diretrizes do Regimento Interno do Comitê.

O Regimento Interno do Comitê foi aprovado pelo Conselho de Administração em 5 de julho de 2024 e encontra-se em vigor desde então.

Atuando conforme as melhores práticas de governança corporativa preconizadas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), o Comitê monitora:

- i. O processo de elaboração das demonstrações financeiras;
- ii. A qualidade e integridade dos controles internos;
- iii. As atividades da Auditoria Interna e Independente;
- iv. O cumprimento das normas regulatórias e diretrizes de compliance; e
- v. Canal de denúncias.

A Administração da Dasa, naquilo que diretamente diz respeito às competências do Comitê, é responsável por definir e implementar processos e procedimentos que visam a elaboração das demonstrações financeiras e por elaborar e garantir a integridade dessas demonstrações, e, por outro lado, gerir os riscos, manter sistema de controles internos efetivos e zelar pela conformidade das atividades da Companhia às normas legais e regulamentares e pelos processos, políticas e procedimentos de controles internos que assegurem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de ativos e passivos e a mitigação, a níveis aceitáveis, dos fatores de risco.

As avaliações realizadas pelo Comitê baseiam-se, principalmente, nas informações prestadas pela Administração, pelos Auditores Independentes, pela Auditoria Interna, pelo Departamento de Compliance, pelo Canal de Denúncias e por suas próprias análises.

2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Em 2024, as atividades do Comitê seguiram seu Plano de Trabalho aprovado pelo Conselho de Administração. No período, foram realizadas 14 reuniões, abordando os seguintes temas:

2.1. Demonstrações Financeiras

Revisão e recomendação favorável ao Conselho de Administração para aprovação das informações trimestrais (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2024 e das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e
Avaliação dos critérios contábeis, provisões para riscos, estimativas contábeis e contingências fiscais, trabalhistas e cíveis.

2.2. Código de Conduta e Canal de Denúncias

Monitoramento dos eventos reportados ao Canal de Denúncias e das providências adotadas pela Administração; e
Avaliação das políticas de conformidade e ética corporativa.

2.3. Auditoria Interna

Apreciação do Plano Anual de Auditoria Interna para 2024 e 2025; e
Avaliação dos relatórios de auditoria, conforme Plano de Auditoria de 2024, e acompanhamento dos correspondentes planos de remediação.

2.4. Gestão de Riscos e Controles Internos

Apreciação do Plano de Controles Internos para 2025;
Avaliação da metodologia para Matriz de Riscos da Companhia; e
Acompanhamento da implementação dos planos de ação sobre deficiências de Controles Internos.

2.5. Partes Relacionadas

Acompanhamento das transações entre partes relacionadas, a luz da Política de Partes Relacionadas.

2.6. Auditoria Independente

Apreciação do planejamento da PwC para auditoria das demonstrações financeiras do exercício de 2024;
Manutenção de um canal regular de comunicação com os auditores independentes;
Apreciação das principais conclusões apresentadas pela PwC em seus relatórios sobre as Informações Financeiras Intermediárias de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2024;
Apreciação da conclusão e dos Principais Assuntos de Auditoria (PAA) incluídos pela PwC em seu relatório sobre as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e
Acompanhamento das recomendações de aprimoramento apontadas no relatório de controles internos, bem como os respectivos planos de ação da administração da Companhia.

2.7. Departamento de Finanças

Reuniões com o Departamento de Finanças da Companhia para avaliar possíveis alterações em políticas e práticas contábeis críticas, revisar processos e controles internos na preparação de estimativas contábeis e julgamentos críticos, além de acompanhar o processo de elaboração das demonstrações financeiras;

Análise das principais demandas judiciais e do julgamento da Administração sobre seus desfechos, incluindo a avaliação dos assessores jurídicos da Companhia.

Revisão dos aspectos críticos relacionados à segurança da informação, incluindo monitoramento do processo de transição do prestador de serviços de Cybersecurity; e

Acompanhamento dos projetos internos relacionados ao acordo de associação entre a Companhia e a Amil, pelo qual a Amil aportará ativos hospitalares e de oncologia à Ímpar, transformando-a em uma joint venture com controle compartilhado e participação igualitária (50%) entre Amil e Dasa.

3. PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Demonstrações Financeiras Anuais de 2024:

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Diagnósticos da América S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, e em atendimento ao previsto em seu Regimento Interno, procederam à análise e revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as referidas Demonstrações Financeiras, sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PwC Auditores Independentes, recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 26 de março de 2025.

Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora do Comitê de Auditoria

Viviane Pinto Mendes
Membro do Comitê de Auditoria

Maria Letícia de Freitas Costa
Membro do Comitê de Auditoria e do Conselho de Administração

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Demonstrações Financeiras Anuais de 2024:

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Diagnósticos da América S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, e em atendimento ao previsto em seu Regimento Interno, procederam à análise e revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as referidas Demonstrações Financeiras, sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PwC Auditores Independentes, recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 26 de março de 2025.

Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora do Comitê de Auditoria

Viviane Pinto Mendes
Membro do Comitê de Auditoria

Maria Letícia de Freitas Costa
Membro do Comitê de Auditoria e do Conselho de Administração

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria responsável por fazer elaborar as demonstrações financeiras nos termos da lei ou do estatuto social da Companhia, declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras (Controladora e Consolidado) relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Barueri/SP, 26 de março de 2025.

Presidente - Lício Tavares Angelo Cintra

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - André Covre

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria responsável por fazer elaborar as demonstrações financeiras nos termos da lei ou do estatuto social da Companhia, declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 26 de março de 2025, relativo às Demonstrações Financeiras (Controladora e Consolidado) do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Barueri/SP, 26 de março de 2025.

Presidente - Lício Tavares Angelo Cintra

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - André Covre