# Índice


## Dados da Empresa

Composição do Capital 1

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 4

Demonstração do Resultado 6

Demonstração do Resultado Abrangente 7

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 8

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 10

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 11

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 12

Demonstração de Valor Adicionado 13

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 14

Balanço Patrimonial Passivo 16

Demonstração do Resultado 19

Demonstração do Resultado Abrangente 20

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 21

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 24

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 25

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 26

Demonstração de Valor Adicionado 27

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29

Notas Explicativas 53

## Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 125

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) 129

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 130

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 131

## Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Último Exercício Social 31/12/2024 |
|---|---|
| **Do Capital Integralizado** | |
| **Ordinárias** | 240.408.980 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 240.408.980 |
| **Em Tesouraria** | |
| **Ordinárias** | 3.604.000 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 3.604.000 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 3.199.010 | 2.693.989 | 2.662.204 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 198.907 | 194.824 | 301.224 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 40.369 | 1.248 | 34.515 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 6.033 | 16.998 | 30.485 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 6.033 | 16.998 | 30.485 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 1.459 | 825 | 220 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 1.459 | 825 | 220 |
| 1.01.06.01.01 | Tributos a compensar | 902 | 825 | 220 |
| 1.01.06.01.02 | Imposto de renda e contribuição social a compensar | 557 | 0 | 0 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 151.046 | 175.753 | 236.004 |
| 1.01.08.03 | Outros | 151.046 | 175.753 | 236.004 |
| 1.01.08.03.01 | Dividendos a receber | 149.715 | 173.080 | 235.756 |
| 1.01.08.03.02 | Juros sobre capital próprio a receber | 0 | 1.256 | 0 |
| 1.01.08.03.03 | Outros ativos | 1.331 | 1.417 | 248 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 3.000.103 | 2.499.165 | 2.360.980 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 56.348 | 63.670 | 59.969 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 9.844 | 10.071 | 10.036 |
| 1.02.01.09.01 | Créditos com Coligadas | 9.844 | 10.071 | 10.036 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 46.504 | 53.599 | 49.933 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 0 | 118 | 114 |
| 1.02.01.10.05 | Outros ativos | 46.504 | 53.481 | 49.819 |
| 1.02.02 | Investimentos | 2.942.227 | 2.433.348 | 2.298.244 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 2.942.227 | 2.433.348 | 2.298.244 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 2.942.227 | 2.433.348 | 2.298.244 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 384 | 433 | 483 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 384 | 433 | 483 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.144 | 1.714 | 2.284 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.144 | 1.714 | 2.284 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1.02.04.01.02 | Intangiveis | 1.144 | 1.714 | 2.284 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 3.199.010 | 2.693.989 | 2.662.204 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 176.344 | 78.597 | 97.782 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 6.525 | 4.461 | 430 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 6.525 | 4.461 | 430 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 1.368 | 1.337 | 1.321 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 37 | 110 | 123 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 1.331 | 1.227 | 1.198 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 180 | 394 | 152 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 180 | 394 | 139 |
| 2.01.03.01.03 | Obrigações tributárias | 180 | 394 | 139 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 0 | 0 | 13 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 129.017 | 35.945 | 61.528 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 1.286 | 28 | 153 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 1.286 | 28 | 153 |
| 2.01.05.02 | Outros | 127.731 | 35.917 | 61.375 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 127.363 | 35.081 | 33.085 |
| 2.01.05.02.04 | Passivos a descoberto em controladas | 0 | 0 | 24.213 |
| 2.01.05.02.05 | Outras contas a pagar | 368 | 836 | 4.077 |
| 2.01.06 | Provisões | 39.254 | 36.460 | 34.351 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 39.254 | 36.460 | 34.351 |
| 2.01.06.02.04 | Outros passivos | 39.254 | 36.460 | 34.351 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 10.455 | 74.449 | 155.825 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 0 | 4 | 3 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 0 | 4 | 3 |
| 2.02.04 | Provisões | 10.455 | 74.445 | 155.822 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 10.455 | 74.445 | 155.822 |
| 2.02.04.02.04 | Outras Provisões | 10.455 | 74.445 | 155.822 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 3.012.211 | 2.540.943 | 2.408.597 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.832.326 | 1.830.872 | 1.830.524 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 283.003 | 271.263 | 261.528 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | 154.753 | 154.753 | 154.753 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 128.250 | 116.510 | 106.775 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 828.283 | 465.766 | 331.702 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 54.941 | 28.128 | 0 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 665.287 | 283.205 | 0 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 147.228 | 147.228 | 331.702 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 7.205 | 0 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | -39.173 | 0 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 0 | 0 | -15.157 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 68.599 | -26.958 | 0 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | 536.136 | 167.439 | 205.064 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -13.340 | -14.265 | -18.945 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | 755 | -5.958 | -35.311 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 548.721 | 187.662 | 259.320 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 536.136 | 167.439 | 205.064 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 116 | 1.707 | -44 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 2.253 | 2.601 | 586 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -2.137 | -894 | -630 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 536.252 | 169.146 | 205.020 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 4 | -1 | -3 |
| 3.08.02 | Diferido | 4 | -1 | -3 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 536.256 | 169.145 | 205.017 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 536.256 | 169.145 | 205.017 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0 | 0 | 1 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0 | 0 | 1 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 536.256 | 169.145 | 205.017 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 95.557 | -26.958 | -15.157 |
| 4.02.01 | Hedge de fluxo de caixa | 144.784 | -40.846 | -15.157 |
| 4.02.02 | Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa | -49.227 | 13.888 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 631.813 | 142.187 | 189.860 |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -57.106 | -82.342 | -185.736 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | -10.296 | -12.391 | -17.093 |
| 6.01.01.01 | (Prejuízo) lucro do período | 536.252 | 169.146 | 205.017 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 619 | 620 | 557 |
| 6.01.01.03 | Juros sobre pagamento em atrasos | 1.593 | 0 | 125 |
| 6.01.01.04 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -548.721 | -187.662 | -259.320 |
| 6.01.01.05 | Pagamento baseado em ações | 0 | 5.540 | 36.561 |
| 6.01.01.06 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 0 | 0 | 3 |
| 6.01.01.07 | Juros sobre partes relacionadas - mútuos | -39 | -35 | -36 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -46.810 | -69.951 | -168.643 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | 10.965 | 13.487 | -2.139 |
| 6.01.02.04 | Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar | -634 | -605 | -130 |
| 6.01.02.05 | Depósitos Judiciais | 118 | -4 | -6 |
| 6.01.02.06 | Outras contas a receber | 4.117 | -4.832 | -7.504 |
| 6.01.02.07 | Fornecedores | -1.562 | 16 | 85 |
| 6.01.02.08 | Obrigações Tributárias | -214 | 464 | 45 |
| 6.01.02.11 | Obrigações trabalhistas e previdênciarias | 2.064 | 4.032 | 104 |
| 6.01.02.13 | Outras contas a pagar | -64.458 | -84.618 | -193.449 |
| 6.01.02.14 | Outras obrigações | 2.794 | 2.109 | 34.351 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 147.519 | 88.237 | 189.804 |
| 6.02.06 | Adições de ativo imobilizado | 0 | 0 | -654 |
| 6.02.08 | Dividendos recebidos | 147.519 | 88.237 | 206.451 |
| 6.02.09 | Aquisição de controlada liquido do caixa recebido | 0 | 0 | -5.993 |
| 6.02.10 | Integração de capital em controladora | 0 | 0 | -10.000 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -51.292 | -39.162 | -31.641 |
| 6.03.01 | Partes Relacionadas | 1.258 | -125 | -1 |
| 6.03.03 | Aumento de Capital | 0 | 348 | 6.997 |
| 6.03.04 | Adiantamento para futura redução de capital | 1.454 | 0 | 0 |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.03.07 | Mutuos a receber | 266 | 0 | -10.000 |
| 6.03.08 | Integralização de Capital em controlada | -13.242 | -6.300 | 0 |
| 6.03.09 | Dividendos pagos | -42.284 | -33.085 | -28.637 |
| 6.03.10 | Juros sobre capital próprio recebido | 1.256 | 0 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 39.121 | -33.267 | -27.573 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.248 | 34.515 | 62.088 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 40.369 | 1.248 | 34.515 |

## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.830.872 | 271.263 | 465.766 | 0 | -26.958 | 2.540.943 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.830.872 | 271.263 | 465.766 | 0 | -26.958 | 2.540.943 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.454 | 11.740 | 0 | -127.361 | 0 | -114.167 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.454 | -1.454 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 11.740 | 0 | 0 | 0 | 11.740 |
| 5.04.09 | Adiantamento para futuro aumento de capital | 0 | 1.454 | 0 | 0 | 0 | 1.454 |
| 5.04.10 | Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios | 0 | 0 | 0 | -127.361 | 0 | -127.361 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | -39.173 | -7.205 | 536.256 | 95.557 | 585.435 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 536.256 | 0 | 536.256 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | -39.173 | -7.205 | 0 | 95.557 | 49.179 |
| 5.05.02.06 | Hedge de fluxo de caixa de controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | 144.784 | 144.784 |
| 5.05.02.07 | Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | -49.227 | -49.227 |
| 5.05.02.08 | Recompra de ações por controlada | 0 | -39.173 | 0 | 0 | 0 | -39.173 |
| 5.05.02.09 | Distribuição de dividendos adicionais propostos | 0 | 0 | -7.205 | 0 | 0 | -7.205 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 408.895 | -408.895 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 408.895 | -408.895 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.832.326 | 243.830 | 867.456 | 0 | 68.599 | 3.012.211 |

## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.830.524 | 261.528 | 331.702 | 0 | -15.157 | 2.408.597 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.830.524 | 261.528 | 331.702 | 0 | -15.157 | 2.408.597 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 348 | 9.735 | 7.205 | -42.286 | 0 | -24.998 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 348 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 7.205 | -42.286 | 0 | -35.081 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 9.735 | 0 | 0 | 0 | 9.735 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 169.145 | -11.801 | 157.344 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 169.145 | 0 | 169.145 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -11.801 | -11.801 |
| 5.05.02.06 | Hedge de fluxo de caixa de controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | -25.689 | -25.689 |
| 5.05.02.07 | Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | 13.888 | 13.888 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 126.859 | -126.859 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 126.859 | -126.859 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.830.872 | 271.263 | 465.766 | 0 | -26.958 | 2.540.943 |

## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.823.527 | 224.967 | 159.770 | 0 | 15.726 | 2.223.990 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.823.527 | 224.967 | 159.770 | 0 | 15.726 | 2.223.990 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 6.997 | 36.561 | 0 | -33.085 | 0 | 10.473 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 6.997 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.997 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -33.085 | 0 | -33.085 |
| 5.04.09 | Pagamento baseado em ações | 0 | 36.561 | 0 | 0 | 0 | 36.561 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 205.017 | -30.883 | 174.134 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 205.017 | 0 | 205.017 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -30.883 | -30.883 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 171.932 | -171.932 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 171.932 | -171.932 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.830.524 | 261.528 | 331.702 | 0 | -15.157 | 2.408.597 |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 755 | 0 | 1.250 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 755 | 0 | 1.250 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -2.568 | -3.526 | -5.249 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.568 | -3.107 | -5.249 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | 0 | -419 | 0 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | -1.813 | -3.526 | -3.999 |
| 7.04 | Retenções | -619 | -619 | -558 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -619 | -619 | -558 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | -2.432 | -4.145 | -4.557 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 550.974 | 190.263 | 259.906 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 548.721 | 187.662 | 259.320 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 2.253 | 2.601 | 586 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 548.542 | 186.118 | 255.349 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 548.542 | 186.118 | 255.349 |
| 7.08.01 | Pessoal | 7.729 | 13.316 | 48.059 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 6.589 | 11.373 | 41.387 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 1.140 | 1.943 | 6.672 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 2.296 | 2.127 | 1.954 |
| 7.08.02.01 | Federais | 2.047 | 1.849 | 1.673 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 249 | 278 | 281 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 2.261 | 1.530 | 319 |
| 7.08.03.01 | Juros | 1.785 | 326 | 127 |
| 7.08.03.03 | Outras | 476 | 1.204 | 192 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 536.256 | 169.145 | 205.017 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 127.361 | 42.286 | 0 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 408.895 | 126.859 | 205.017 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 8.945.967 | 8.614.447 | 8.470.247 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 4.874.554 | 4.688.724 | 4.526.488 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 996.713 | 875.914 | 418.311 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.771.289 | 1.597.414 | 1.715.172 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.605.473 | 1.597.414 | 1.711.003 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 165.816 | 0 | 4.169 |
| 1.01.03.02.01 | Derivativos | 165.816 | 0 | 4.169 |
| 1.01.04 | Estoques | 1.665.936 | 1.699.339 | 1.737.002 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 300.299 | 429.716 | 574.406 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 300.299 | 429.716 | 574.406 |
| 1.01.06.01.01 | Tributos a recuperar | 264.496 | 390.649 | 525.351 |
| 1.01.06.01.02 | Imposto de renda e Contribuição social a compensar | 35.803 | 39.067 | 49.055 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 140.317 | 86.341 | 81.597 |
| 1.01.08.03 | Outros | 140.317 | 86.341 | 81.597 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 4.071.413 | 3.925.723 | 3.943.759 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 1.529.018 | 1.442.969 | 1.451.182 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 46.827 | 54.757 | 67.727 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 46.827 | 54.757 | 67.727 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 698.756 | 755.531 | 841.811 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 698.756 | 755.531 | 841.811 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 9.844 | 10.071 | 10.036 |
| 1.02.01.09.01 | Créditos com Coligadas | 9.844 | 10.071 | 10.036 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 773.591 | 622.610 | 531.608 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos judiciais | 619.380 | 411.312 | 291.673 |
| 1.02.01.10.05 | Tributos a compensar | 129.402 | 187.811 | 146.880 |
| 1.02.01.10.06 | Imposto de renda e Contribuição social a compensar | 24.809 | 23.487 | 93.055 |
| 1.02.02 | Investimentos | 4.350 | 4.080 | 5.001 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 2.008.819 | 1.955.083 | 2.000.123 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 648.914 | 610.257 | 553.609 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 1.358.901 | 1.344.654 | 1.428.172 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 1.004 | 172 | 18.342 |
| 1.02.04 | Intangível | 529.226 | 523.591 | 487.453 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 529.226 | 523.591 | 487.453 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 529.226 | 523.591 | 487.453 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 8.945.967 | 8.614.447 | 8.470.247 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 3.222.231 | 2.841.671 | 2.948.338 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 259.307 | 174.290 | 191.851 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 259.307 | 174.290 | 191.851 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 1.147.769 | 1.154.277 | 1.561.547 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 898.683 | 801.695 | 1.195.065 |
| 2.01.02.01.01 | Fornecedores nacionais | 846.466 | 739.099 | 1.056.894 |
| 2.01.02.01.02 | Risco sacado | 52.217 | 62.596 | 138.171 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 249.086 | 352.582 | 366.482 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 669.821 | 391.147 | 272.658 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 112.289 | 78.401 | 94.007 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 5.197 | 506 | 32.944 |
| 2.01.03.01.02 | Parcelamento de tributos | 44.078 | 31.677 | 47.030 |
| 2.01.03.01.03 | Obrigações Fiscais Federais | 63.014 | 46.218 | 14.033 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 553.592 | 308.667 | 175.844 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 3.940 | 4.079 | 2.807 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 703.448 | 806.922 | 277.918 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 49.405 | 28.710 | 86.082 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 49.405 | 28.710 | 86.082 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 409.190 | 595.294 | 191.836 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 244.853 | 182.918 | 0 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 337.505 | 248.759 | 491.513 |
| 2.01.05.02 | Outros | 337.505 | 248.759 | 491.513 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 127.451 | 35.081 | 33.085 |
| 2.01.05.02.05 | Outras contas a pagar | 209.481 | 125.874 | 140.744 |
| 2.01.05.02.06 | Arrendamentos a pagar | 0 | 0 | 278.072 |
| 2.01.05.02.08 | Derivativos | 573 | 87.804 | 39.612 |
| 2.01.06 | Provisões | 104.381 | 66.276 | 152.851 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 104.381 | 66.276 | 152.851 |
| 2.01.06.02.04 | Outros passivos | 104.381 | 66.276 | 152.851 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 2.711.392 | 3.231.190 | 3.112.055 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.213.862 | 2.384.462 | 2.213.814 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 123.385 | 172.444 | 81.997 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 123.385 | 172.444 | 81.997 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 710.388 | 801.052 | 773.647 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 1.380.089 | 1.410.966 | 1.358.170 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 197.885 | 64.396 | 189.233 |
| 2.02.02.02 | Outros | 197.885 | 64.396 | 189.233 |
| 2.02.02.02.04 | Parcelamento de tributos | 197.885 | 64.396 | 65.359 |
| 2.02.02.02.05 | Outros | 0 | 0 | 123.874 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 12.046 | 11.019 | 9.724 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 12.046 | 11.019 | 9.724 |
| 2.02.04 | Provisões | 287.599 | 771.313 | 699.284 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 201.372 | 605.207 | 559.713 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 153.914 | 574.012 | 517.573 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 21.686 | 26.046 | 30.425 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 25.772 | 5.149 | 11.715 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 86.227 | 166.106 | 139.571 |
| 2.02.04.02.04 | Outras contas a pagar | 86.227 | 166.106 | 139.571 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 3.012.344 | 2.541.586 | 2.409.854 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.832.326 | 1.830.872 | 1.830.524 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 243.830 | 271.263 | 261.528 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | 154.753 | 154.753 | 154.753 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 128.250 | 116.510 | 106.775 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -39.173 | 0 | 0 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 867.456 | 465.766 | 331.702 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 54.941 | 28.128 | 0 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 665.287 | 147.228 | 0 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 283.205 | 0 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 147.228 | 0 | 331.702 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 7.205 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 68.599 | -26.958 | -15.157 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 133 | 643 | 1.257 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 7.151.714 | 6.988.671 | 6.260.707 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -3.638.589 | -3.674.000 | -3.319.775 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 3.513.125 | 3.314.671 | 2.940.932 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -2.901.031 | -2.783.844 | -2.539.096 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -2.230.503 | -2.277.841 | -2.028.388 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -688.354 | -517.600 | -508.530 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | 735 | 380 | -1.994 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 16.576 | 12.139 | 0 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | 0 | 0 | -394 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 515 | -922 | 210 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 612.094 | 530.827 | 401.836 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -64.025 | -340.998 | -183.623 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 221.530 | 249.367 | 254.441 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -285.555 | -590.365 | -438.064 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 548.069 | 189.829 | 218.213 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -12.235 | -21.017 | -13.611 |
| 3.08.01 | Corrente | -6.666 | 80.323 | -127.140 |
| 3.08.02 | Diferido | -5.569 | -101.340 | 113.529 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 535.834 | 168.812 | 204.602 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 535.834 | 168.812 | 204.602 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 536.256 | 169.145 | 205.017 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -422 | -333 | -415 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 2,2 | 0,69 | 0,84 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 2,15 | 0,67 | 0,82 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 535.834 | 168.812 | 204.602 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 95.557 | -26.958 | -15.157 |
| 4.02.01 | Hedge Fluxo de caixa | 144.784 | -40.846 | -15.157 |
| 4.02.03 | Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa | -49.227 | 13.888 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 631.391 | 141.854 | 189.445 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 631.813 | 142.187 | 189.860 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -422 | -333 | -415 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 1.069.935 | 625.410 | 138.103 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 1.033.932 | 1.115.399 | 934.978 |
| 6.01.01.01 | (Prejuízo) lucro do período | 548.069 | 189.829 | 204.602 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 210.281 | 182.045 | 167.434 |
| 6.01.01.03 | Juros sobre empréstimos, financiamentos | 27.352 | 35.965 | 35.348 |
| 6.01.01.04 | Juros sobre debêntures | 154.335 | 190.695 | 124.087 |
| 6.01.01.05 | Outros juros | 15.457 | 5.100 | 5.923 |
| 6.01.01.06 | Amortização custo captação | 0 | 0 | 4.459 |
| 6.01.01.07 | Juros sobre atraso de impostos | 5.033 | 2.970 | 10.699 |
| 6.01.01.08 | Pagamento baseado em ações | 11.740 | 9.735 | 36.561 |
| 6.01.01.09 | Custo residual sobre baixa de ativo imobilizado | 11.001 | 2.155 | -1.927 |
| 6.01.01.10 | Baixa residual de arrendamentos | -3.778 | -7.438 | -30 |
| 6.01.01.11 | Provisão para obsolescência do estoque | 51.953 | 68.602 | 46.948 |
| 6.01.01.12 | Perda (reversão) por redução ao valor recuperável de contas a receber | -735 | -380 | 1.994 |
| 6.01.01.13 | Juros sobre arrendamento mercantil | 126.549 | 134.399 | 127.402 |
| 6.01.01.14 | Descontos sobre arrendamentos | -1.719 | -2.259 | -10.108 |
| 6.01.01.15 | Constituição líquida de provisão para contencioso | -338.810 | 69.822 | -18.161 |
| 6.01.01.16 | Imposto de renda e contribuição  social diferidos | 0 | 0 | -113.529 |
| 6.01.01.17 | Resultado de equivalência patrimonial | -515 | 922 | -210 |
| 6.01.01.19 | Imposto de renda e contribuição social corrente | 0 | 0 | 127.140 |
| 6.01.01.20 | Amortização do direito de uso | 217.719 | 233.237 | 186.346 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 269.625 | -242.752 | -415.595 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | -7.324 | 113.969 | -411.908 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -18.550 | -30.939 | -741.317 |
| 6.01.02.03 | Derivativos | -21.031 | 4.169 | -5.793 |
| 6.01.02.04 | Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a cmpensar | 230.749 | 264.232 | 190.891 |
| 6.01.02.05 | Depósitos Judiciais | -208.068 | -119.639 | -143.221 |
| 6.01.02.06 | Outras contas a receber | -45.801 | 8.226 | 9.866 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01.02.07 | Fornecedores | -14.399 | -403.489 | 645.265 |
| 6.01.02.08 | Obrigações tributárias | 259.557 | 163.309 | 99.174 |
| 6.01.02.09 | Parcelamentos de tributos | 131.987 | -24.421 | -44.490 |
| 6.01.02.10 | Contingências pagas | -65.025 | -24.328 | -41.557 |
| 6.01.02.11 | Obrigações trabalhistas e previdênciarias | 85.017 | -17.561 | 34.156 |
| 6.01.02.13 | Outras contas a pagar | 7.528 | -79.994 | -175.319 |
| 6.01.02.15 | Outros passivos | 22.217 | -118.789 | 133.663 |
| 6.01.02.17 | Instrumentos financeiros derivativos | -87.232 | 22.503 | 34.995 |
| 6.01.03 | Outros | -233.622 | -247.237 | -381.280 |
| 6.01.03.01 | Juros pagos sobre financiamentos | -25.463 | -34.051 | -36.228 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre debêntures | -161.938 | -170.014 | -109.648 |
| 6.01.03.03 | Juros pagos sobre arrendamento | 0 | 0 | -127.402 |
| 6.01.03.04 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -46.221 | -43.172 | -108.002 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -260.108 | -259.627 | -393.881 |
| 6.02.01 | Adições de ativos imobilizado | -138.662 | -126.465 | -230.266 |
| 6.02.02 | Adições no intangível | -121.446 | -133.162 | -141.455 |
| 6.02.06 | Aquisição de controlada liquido do caixa recebido - FitDance | 0 | 0 | -22.160 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -689.028 | 91.820 | 124.742 |
| 6.03.01 | Empréstimos e financiamentos tomados | 0 | 194.248 | 2.536 |
| 6.03.02 | Empréstimos e financiamentos pagos | -597.426 | -339.753 | -207.268 |
| 6.03.03 | Emissão de Debêntures | 298.008 | 586.848 | 496.098 |
| 6.03.04 | Arrendamentos pagos | -321.960 | -316.786 | -134.984 |
| 6.03.05 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | 1.454 | 0 | 0 |
| 6.03.07 | Mutuos a receber | 266 | 0 | -10.000 |
| 6.03.08 | Dividendos pagos | -42.284 | -33.085 | -28.637 |
| 6.03.09 | Aumento de Capital | 0 | 348 | 6.997 |
| 6.03.11 | Recompra de ações | -27.086 | 0 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 120.799 | 457.603 | -131.036 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 875.914 | 418.311 | 549.347 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 996.713 | 875.914 | 418.311 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.830.872 | 271.263 | 465.766 | 0 | -26.958 | 2.540.943 | 643 | 2.541.586 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.830.872 | 271.263 | 465.766 | 0 | -26.958 | 2.540.943 | 643 | 2.541.586 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.454 | 11.740 | 0 | 0 | 0 | 13.194 | 0 | 13.194 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.454 | -1.454 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 11.740 | 0 | 0 | 0 | 11.740 | 0 | 11.740 |
| 5.04.09 | Adiantamento para futuro aumento de capital | 0 | 1.454 | 0 | 0 | 0 | 1.454 | 0 | 1.454 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | -39.173 | -7.205 | 408.895 | 95.557 | 458.074 | -510 | 457.564 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 536.256 | 0 | 536.256 | -422 | 535.834 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | -39.173 | -7.205 | -127.361 | 95.557 | -78.182 | -88 | -78.270 |
| 5.05.02.06 | Distribuição de dividendos adicionais propostos | 0 | 0 | -7.205 | 0 | 0 | -7.205 | 0 | -7.205 |
| 5.05.02.07 | Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios | 0 | 0 | 0 | -127.361 | 0 | -127.361 | -88 | -127.449 |
| 5.05.02.08 | Hedge de fluxo de caixa de controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | 144.784 | 144.784 | 0 | 144.784 |
| 5.05.02.09 | Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | -49.227 | -49.227 | 0 | -49.227 |
| 5.05.02.10 | Recompra de ações por controlada | 0 | -39.173 | 0 | 0 | 0 | -39.173 | 0 | -39.173 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 408.895 | -408.895 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 408.895 | -408.895 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.832.326 | 243.830 | 867.456 | 0 | 68.599 | 3.012.211 | 133 | 3.012.344 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.830.524 | 261.528 | 331.702 | 0 | -15.157 | 2.408.597 | 1.257 | 2.409.854 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.830.524 | 261.528 | 331.702 | 0 | -15.157 | 2.408.597 | 1.257 | 2.409.854 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 348 | 9.735 | 7.205 | -42.286 | 0 | -24.998 | 0 | -24.998 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 348 | 0 | 348 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 7.205 | -42.286 | 0 | -35.081 | 0 | -35.081 |
| 5.04.08 | Pagamento baseado em ações | 0 | 9.735 | 0 | 0 | 0 | 9.735 | 0 | 9.735 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 169.145 | -11.801 | 157.344 | -333 | 157.011 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 169.145 | 0 | 169.145 | -333 | 168.812 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -11.801 | -11.801 | 0 | -11.801 |
| 5.05.02.06 | Hedge de fluxo de caixa de controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | -25.689 | -25.689 | 0 | -25.689 |
| 5.05.02.07 | Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | 13.888 | 13.888 | 0 | 13.888 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 126.859 | -126.859 | 0 | 0 | -281 | -281 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 126.859 | -126.859 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Ajuste participação acionistas não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -281 | -281 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.830.872 | 271.263 | 465.766 | 0 | -26.958 | 2.540.943 | 643 | 2.541.586 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.823.527 | 224.967 | 159.770 | 0 | 15.726 | 2.223.990 | 645 | 2.224.635 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.823.527 | 224.967 | 159.770 | 0 | 15.726 | 2.223.990 | 645 | 2.224.635 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 6.997 | 36.561 | 0 | -33.085 | 0 | 10.473 | 1.027 | 11.500 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 6.997 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.997 | 0 | 6.997 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.027 | 1.027 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -33.085 | 0 | -33.085 | 0 | -33.085 |
| 5.04.09 | Pagamento baseado em ações | 0 | 36.561 | 0 | 0 | 0 | 36.561 | 0 | 36.561 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 205.017 | -30.883 | 174.134 | -415 | 173.719 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 205.017 | 0 | 205.017 | -415 | 204.602 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -30.883 | -30.883 | 0 | -30.883 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 171.932 | -171.932 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 171.932 | -171.932 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.830.524 | 261.528 | 331.702 | 0 | -15.157 | 2.408.597 | 1.257 | 2.409.854 |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 9.062.465 | 8.845.602 | 7.904.257 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 9.004.803 | 8.808.089 | 7.867.204 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 56.927 | 37.133 | 39.047 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 735 | 380 | -1.994 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -5.894.971 | -5.965.104 | -5.326.643 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -4.510.219 | -4.557.801 | -4.124.735 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.329.964 | -1.368.582 | -1.164.831 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -54.788 | -38.721 | -37.077 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 3.167.494 | 2.880.498 | 2.577.614 |
| 7.04 | Retenções | -425.976 | -415.150 | -370.293 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -425.976 | -415.150 | -370.293 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 2.741.518 | 2.465.348 | 2.207.321 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 222.045 | 248.445 | 254.651 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 515 | -922 | 210 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 221.530 | 249.367 | 254.441 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 2.963.563 | 2.713.793 | 2.461.972 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 2.963.563 | 2.713.793 | 2.461.972 |
| 7.08.01 | Pessoal | 853.750 | 737.504 | 762.620 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 520.421 | 501.289 | 505.352 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 287.053 | 190.166 | 215.925 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 46.276 | 46.049 | 41.343 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 1.001.622 | 883.886 | 840.725 |
| 7.08.02.01 | Federais | 353.347 | 359.346 | 334.354 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 614.630 | 490.611 | 476.346 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 33.645 | 33.929 | 30.025 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 572.357 | 923.591 | 654.025 |
| 7.08.03.01 | Juros | 14.513 | 239.782 | 187.784 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 123.598 | 111.432 | 84.889 |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.08.03.03 | Outras | 434.246 | 572.377 | 381.352 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 535.834 | 168.812 | 204.602 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 127.361 | 42.286 | 0 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 408.895 | 126.859 | 205.017 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | -422 | -333 | -415 |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

## 4T24 & 2024

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

## 4T24 & 2024

**São Paulo, 17 de Março de 2025**

O Grupo SBF S.A. (B3: SBFG3), divulga seus resultados do quarto trimestre de 2024. As informações financeiras relativas aos períodos findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas.

SBFG
B3 LISTED NM

### VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

**18 de Março de 2025**

**11h** (Brasília)
**10h** (Nova Iorque)
**14h** (Londres)

CLIQUE PARA ACESSAR

## DESTAQUES

- RECEITA BRUTA RECORDE DE R$ 9,0BI NO ANO DE 2024 (CAGR DE 23,0% DE 2019 A 2024).
- MARGEM BRUTA DE FISIA DE 43,7% EM 2024 (+2,1 P.P VS 2023), RECORDE NO PERÍODO DE 1 ANO DESDE O LICENCIAMENTO PELO GRUPO SBF.
- REDUÇÃO DE 59,0% NA DÍVIDA LÍQUIDA QUE PASSOU DE R$721,6M EM 2023 PARA R$295,7M EM 2024.
- MARGEM BRUTA DE 49,2% EM 2024, AUMENTO DE +2,0 P.P. VS 2023 E EM LINHA COM 2019.
- EBITDA DE R$ 772,4M EM 2024 (+27,3% VS 2023 E CAGR DE 20,0% DE 2019 A 2024) E MARGEM EBITDA DE 10,8% (+2,1 P.P. VS 2023).
- ALAVANCAGEM: REDUÇÃO DE 2,75X DESDE O 2T23, SAINDO DE 3,13X EM 2T23 E ENCERRANDO 2024 EM 0,38X.
- LUCRO BRUTO DA CENTAURO DE R$ 1,8M EM 2024 (+5,6% VS 2023) COM MARGEM BRUTA DE 50,0% (+0,8 P.P.), RECORDE NO PERÍODO DE 1 ANO.
- EXPANSÃO DE 83,3% NO LUCRO LÍQUIDO VS 2023, ENCERRANDO O ANO EM R$ 417,5M (CAGR DE 22,6% DE 2019 A 2024).
- MELHORA DE 8 DIAS NO CICLO FINANCEIRO E REDUÇÃO DE 13 DIAS DE ESTOQUES NA FISIA EM COMPARAÇÃO COM DEZ/23 (168 DIAS EM 24 VS 181 DIAS EM 23).

NÚMEROS EX-IFRS E AJUSTADOS

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 foi marcado por entregas consistentes e objetivos alcançados com êxito. Com faturamento recorde de R$ 9,0 bilhões (CAGR de 23,0% de 2019 até 2024), ultrapassamos as metas desenhadas em nosso planejamento estratégico, e expandimos nosso lucro líquido ajustado (ex-IFRS) em 83,3% vs 2023, alcançando o marco histórico de R$ 417,5 milhões no ano (CAGR de 22,6% de 2019 até 2024).

Além disso, encerramos o ano com margem bruta de 49,2%, crescimento de 2,0 pontos percentuais em relação ao ano anterior, e em linha com 2019 – reforçando nosso compromisso com a recomposição da margem bruta após períodos de remarcações mais agressivas no segundo semestre de 2023.

Em nosso plano estratégico iniciado no 2T23, rapidamente adaptamos a estrutura de custos, e aumentamos nossa eficiência operacional através da diluição de despesas. Mesmo com a superação das metas de 2024 e o consequente provisionamento de remuneração variável condizente com esse desempenho, registramos uma redução de 0,2 pontos percentuais no indicador de SG&A/ROL (ex-IFRS). Dessa forma, alcançamos um EBITDA ajustado (ex-IFRS) de R$ 772,4 milhões (margem de 10,8%), crescimento de 27,3% vs 2023, representando um CAGR de 20,0% de 2019 até 2024.

A alavancagem, um dos principais indicadores acompanhados ao longo do ano, recuou de 3,13x no segundo trimestre de 2023 para 1,19x ao final de 2023, atingindo 0,38x em dezembro de 2024 – patamar confortável e seguro, especialmente diante do cenário macroeconômico brasileiro. Dessa forma, reduzimos em 59,0% o endividamento da companhia - a dívida passou de R$ 721,6 milhões em 2023 para R$ 295,7 milhões em 2024.

Mantivemos uma gestão eficiente do capital de giro, uma de nossas frentes prioritárias, e registramos uma melhora de 8 dias no ciclo financeiro em relação ao ano anterior (-6,4%). Esse avanço reflete a otimização dos estoques, com destaque para a Fisia (181 dias em 2023 vs 168 dias em 2024), e a normalização da dinâmica de compras, principalmente na Fisia, impactando a linha de contas a pagar.

A Centauro entregou o melhor ano da sua história. Com faturamento recorde de R$ 4,5 bilhões (+4,4% vs 2023), expandiu sua receita bruta em seus dois canais de atuação – as lojas cresceram 2,7% e o digital cresceu 11,0% vs 2023 – e atingiu sua maior margem bruta em um período de um ano (50,0%).

O ano de 2024 da Centauro foi marcado pela expansão da rentabilidade, com foco na maximização do lucro bruto por m², e na eficiência operacional. A Centauro aprimorou a precificação dos produtos, ampliou a participação de itens de maior margem nos canais físico e digital, reduziu o aging de seus estoques e implementou iniciativas como a venda de combos e expansão da categoria de vestuário no digital. Além disso, a conversão de lojas para o formato G5, a implementação de um projeto com foco em visual merchandising em parceria com marcas estratégicas, e a realização de eventos esportivos, como o circuito de corridas "Centauro Desbrava", impulsionaram o engajamento dos clientes e o crescimento do lucro bruto.

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Fisia registrou receita bruta de R$ 5,1 bilhões, crescimento de 0,4% vs 2023 e expansão de 5,6% de lucro bruto, levando sua margem bruta para 43,7% (vs 41,6% no ano anterior). Os canais DTC da Fisia apresentaram crescimento em linha com a expansão de margem, e em comparação com 2023, a receita das lojas (NVS e NDIS) cresceu 7,1% e a receita do canal digital expandiu 3,6%. Já o canal de atacado registrou decréscimo de 7,8% em seu faturamento, refletindo os ajustes na frente de estoques realizados no segundo semestre de 2023, porém com expansão de 0,5 pontos percentuais de margem bruta.

O ano de 2024 da Fisia foi marcado pela recomposição de preços e pela melhoria da rentabilidade em todos os canais, com uma expansão histórica da margem bruta. A Fisia reduziu estoques e markdowns, fortaleceu os canais DTC e aumentou a participação das vendas full price. Como parte do avanço na integração com o Grupo SBF, as lojas NVS passaram a ser abastecidas pelo centro de distribuição próprio, trazendo maior eficiência operacional. Além disso, a realização de ativações e eventos esportivos, como a Nike Run e lançamentos de produtos icônicos, reforçou o posicionamento da marca no mercado brasileiro. Como consequência, a Nike foi novamente reconhecida no prêmio Top of Mind da Folha de S. Paulo em 2024, destacando sua relevância entre os consumidores.

A omnicanalidade é um pilar estratégico para a nossa empresa, e em 2024, demos passos importantes para fortalecer a integração entre os canais das nossas unidades de negócios. Através do projeto “Troca Tudo”, a Centauro se tornou 100% omnichannel viabilizando a troca de todos os produtos comprados no e-commerce (inclusive 3P) em todas suas lojas físicas. No quarto trimestre do ano, 50% das trocas de produtos do 3P (marketplace) foram realizadas nas lojas e 78% dos clientes que utilizaram o crédito na loja efetuaram compras com valor superior ao original. Já a Fisia, em dezembro, deu seus primeiros passos em direção à omnicanalidade. Iniciou um projeto piloto que permite a troca de produtos comprados no e-commerce em qualquer loja da Nike (NVS ou NDIS). Mesmo sem divulgação ativa, já no primeiro mês, 8% das trocas foram realizadas em loja, gerando aumento no ticket médio e melhoria no NPS em relação às trocas via Correios.

Em 2025, pretendemos realizar mais avanços na Fisia para que as operações das unidades de negócio do Grupo SBF sejam 100% integradas no futuro, permitindo assim que a Centauro e a Fisia se potencializem através das suas fortalezas.

Encerramos 2024 com avanços significativos em eficiência e rentabilidade, fortalecendo as bases para um crescimento sustentável. Seguimos focados na execução estratégica e na criação de valor para nossos stakeholders, consolidando nossa liderança no mercado esportivo por meio da melhoria contínua de nossa operação e do fortalecimento de parcerias estratégicas. Com disciplina e visão de longo prazo, avançaremos de forma consistente, garantindo uma empresa resiliente e preparada para capturar oportunidades futuras.

**A Diretoria**
**GRUPO SBF**

# RECEITA BRUTA E INDICADORES OPERACIONAIS

| CENTAURO R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta[1]** | **1.397.557** | **1.336.089** | **4,6%** | **4.514.564** | **4.322.980** | **4,4%** |
| Lojas Físicas | 1.081.596 | 1.076.211 | 0,5% | 3.523.087 | 3.430.113 | 2,7% |
| Plataforma Digital | 315.960 | 259.878 | 21,6% | 991.478 | 892.867 | 11,0% |
| **Nº de Lojas – Centauro** | **227** | **225** | **0,9%** | **227** | **225** | **0,9%** |
| Lojas Centauro G5 | 123 | 119 | 3,4% | 123 | 119 | 3,4% |
| **Área de Vendas - Centauro (m²)** | **234.551** | **232.656** | **0,8%** | **234.551** | **232.656** | **0,8%** |
| Área Total G5 (m²) | 150.059 | 147.208 | 1,9% | 150.059 | 147.208 | 1,9% |

| FISIA R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta[1]** | **1.535.339** | **1.544.332** | **-0,6%** | **5.121.717** | **5.101.804** | **0,4%** |
| Atacado | 463.637 | 461.272 | 0,5% | 1.647.213 | 1.788.159 | -7,9% |
| Plataforma Digital | 623.667 | 623.132 | 0,1% | 2.039.433 | 1.973.912 | 3,3% |
| Lojas Físicas | 448.035 | 459.928 | -2,6% | 1.435.071 | 1.339.733 | 7,1% |
| ***Share* vendas DTC[2]** | **55,0%** | **54,3%** | **+0,7 p.p.** | **53,4%** | **50,6%** | **+2,8 p.p.** |
| **Nº de Lojas - Nike Value** | **37** | **36** | **2,8%** | **37** | **36** | **2,8%** |
| Área de Vendas - Nike Value (m²) | 41.832 | 40.618 | 3,0% | 41.832 | 40.618 | 3,0% |
| **Nº de Lojas - Nike Direct Inline** | **9** | **8** | **12,5%** | **9** | **8** | **12,5%** |
| Área de Vendas - Nike Direct Inline (m²) | 5.603 | 4.969 | 12,8% | 5.603 | 4.969 | 12,8% |

| GRUPO SBF R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Receita Bruta[1] Total** | **2.744.393** | **2.676.586** | **2,5%** | **9.009.577** | **8.784.749** | **2,6%** |
| Receita Bruta[1] Centauro | 1.397.557 | 1.336.089 | 4,6% | 4.514.564 | 4.322.980 | 4,4% |
| Receita Bruta[1] Fisia | 1.535.339 | 1.544.332 | -0,6% | 5.121.717 | 5.101.804 | 0,4% |
| *(+) Eliminação intercompany* | *-188.503* | *-203.835* | | *-626.704* | *-640.035* | |
| *Share* de vendas no digital | 34,2% | 33,0% | +1,2 p.p. | 33,6% | 32,6% | +1,0 p.p. |

# SAME STORE SALES (SSS)

| CENTAURO | 4T24 | 4T23 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **SSS total (lojas + digital)[3]** | **6,6%** | **-5,6%** | **4,7%** | **2,7%** |
| SSS loja | 2,2% | 1,1% | 3,2% | 6,9% |
| GMV Digital (1P + 3P)[4] | 20,5% | -18,7% | 9,1% | -10,0% |
| *GMV - share da venda total* | 27,1% | 24,0% | 26,6% | 25,5% |

| FISIA | 4T24 | 4T23 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **SSS total (NVS + digital)[3]** | **-2,9%** | **38,1%** | **1,4%** | **36,4%** |
| SSS Nike *Value Store* | -7,6% | 24,3% | -1,3% | 19,8% |
| GMV Digital | 0,7% | 45,0% | 3,5% | 45,3% |

(1) Receita Bruta excluindo devolução de mercadorias
(2) DTC considera receitas provenientes das lojas físicas e da modalidade 1P da plataforma digital;
(3) SSS (*Same Store Sales)* significa a variação da nossa receita desconsiderando a receita de lojas fechadas para reforma ou que não haviam sido inauguradas nos meses equivalentes dos dois períodos analisados
(4) GMV ou *Gross Merchandise Value*: receita de venda de mercadorias, incluindo *marketplace*.

# PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS

Os resultados **ajustados** desconsideram os efeitos não recorrentes e quando sinalizado com "ex-IFRS" desconsideram também os impactos do IFRS-16 para melhor representar a realidade econômica do negócio e viabilizar comparação com o resultado histórico da Companhia.

| **CONSOLIDADO** R$ MIL | **4T24** | **4T23** | **Δ(%)** | **2024** | **2023** | **Δ(%)** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Bruta[1] | 2.744.393 | 2.676.586 | 2,5% | 9.009.577 | 8.784.749 | 2,6% |
| **Receita Líquida** | **2.172.270** | **2.130.141** | **2,0%** | **7.151.714** | **6.988.671** | **2,3%** |
| **Lucro Bruto** | **1.046.157** | **984.775** | **6,2%** | **3.513.125** | **3.314.671** | **6,0%** |
| *Margem Bruta* | *48,2%* | *46,2%* | *2,0 p.p* | *49,1%* | *47,4%* | *1,7 p.p* |
| **EBITDA** | **284.250** | **290.673** | **-2,2%** | **1.008.753** | **916.232** | **10,1%** |
| *Margem EBITDA* | *13,1%* | *13,6%* | *-0,5 p.p* | *14,1%* | *13,1%* | *1,0 p.p* |
| **Lucro Líquido** | **135.296** | **127.181** | **6,4%** | **535.834** | **168.812** | **217,4%** |
| *Margem Líquida* | *6,2%* | *6,0%* | *0,2 p.p* | *7,5%* | *2,4%* | *5,1 p.p* |
| **Lucro Bruto ajustado** | **1.046.157** | **979.241** | **6,8%** | **3.519.924** | **3.301.706** | **6,6%** |
| *Margem Bruta ajustada* | *48,2%* | *46,0%* | *2,2 p.p* | *49,2%* | *47,2%* | *2,0 p.p* |
| **EBITDA ajustado** | **317.103** | **291.931** | **8,6%** | **1.070.176** | **897.593** | **19,2%** |
| *Margem EBITDA ajustada* | *14,6%* | *13,7%* | *0,9 p.p* | *15,0%* | *12,8%* | *2,2 p.p* |
| **Lucro Líquido ajustado** | **170.633** | **136.086** | **25,4%** | **403.436** | **183.474** | **119,9%** |
| *Margem Líquida ajustada* | *7,9%* | *6,4%* | *1,5 p.p* | *5,6%* | *2,6%* | *3,0 p.p* |
| **EBITDA ajustado (ex-IFRS)** | **236.092** | **211.428** | **11,7%** | **772.358** | **606.944** | **27,3%** |
| *Margem EBITDA ajustada (ex-IFRS)* | *10,9%* | *9,9%* | *1,0 p.p* | *10,8%* | *8,7%* | *2,1 p.p* |
| **Lucro Líquido ajustado (ex-IFRS)** | **170.417** | **141.303** | **20,6%** | **417.544** | **227.770** | **83,3%** |
| *Margem Líquida ajustada (ex-IFRS)* | *7,8%* | *6,6%* | *1,2 p.p* | *5,8%* | *3,3%* | *2,5 p.p* |

| **POR UNIDADE DE NEGÓCIO** R$ MIL | **4T24** | **4T23** | **Δ(%)** | **2024** | **2023** | **Δ(%)** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| CENTAURO Receita Bruta[1] | 1.397.557 | 1.336.089 | 4,6% | 4.514.564 | 4.322.980 | 4,4% |
| CENTAURO **Receita Líquida** | **1.105.083** | **1.071.156** | **3,2%** | **3.598.087** | **3.461.396** | **3,9%** |
| CENTAURO **Lucro Bruto Ajustado** | **546.671** | **512.346** | **6,7%** | **1.797.267** | **1.701.739** | **5,6%** |
| CENTAURO *Margem Bruta Ajustada* | *49,5%* | *47,8%* | *1,7 p.p* | *50,0%* | *49,2%* | *0,8 p.p* |
| FISIA Receita Bruta[1] | 1.535.339 | 1.544.332 | -0,6% | 5.121.717 | 5.101.804 | 0,4% |
| FISIA **Receita Líquida** | **1.219.875** | **1.224.538** | **-0,4%** | **4.059.534** | **4.044.090** | **0,4%** |
| FISIA **Lucro Bruto Ajustado** | **518.619** | **491.996** | **5,4%** | **1.774.851** | **1.680.979** | **5,6%** |
| FISIA *Margem Bruta* | *42,5%* | *40,2%* | *2,3 p.p* | *43,7%* | *41,6%* | *2,1 p.p* |

(1) Receita Bruta excluindo devolução de mercadorias

# AJUSTES NÃO RECORRENTES

Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes apresentados abaixo para melhor representar a realidade econômica do negócio e viabilizar comparação com o resultado histórico da Companhia.

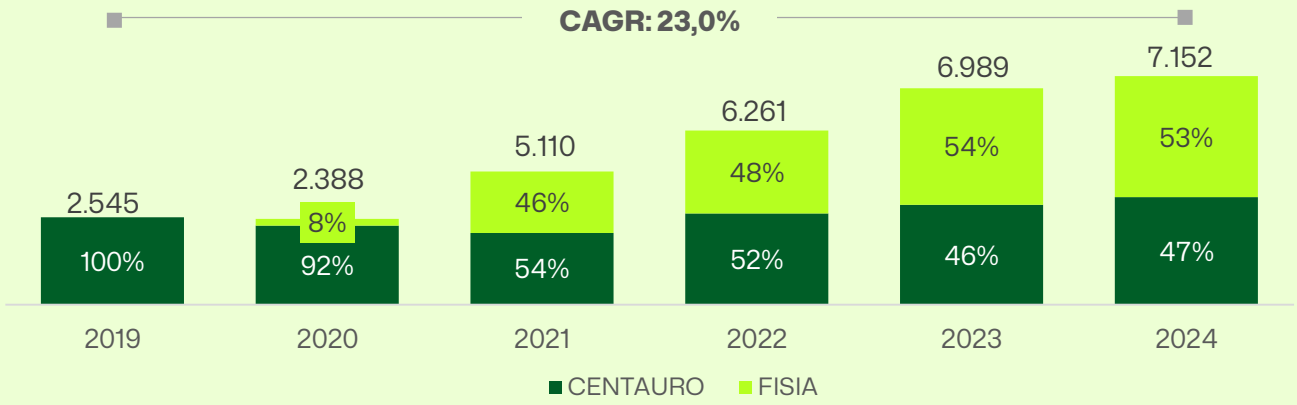
| **GRUPO SBF**<br>R$ MIL | **4T24** | **2024** |
|---|---|---|
| Créditos, Débitos, Provisões Tributárias e Outras - Custo de Vendas | 0 | 6.799 |
| Efeitos contábeis de aquisição (PPA) – Despesas | -3.935 | -15.739 |
| Plano de Opção / Não-caixa (SOP) | 3.400 | 11.740 |
| Créditos, Débitos, Provisões Tributárias e Outras - Despesas | 14.639 | 12.706 |
| Provisões de Contenciosos Cíveis | 880 | 20.034 |
| Reconciliação de Depósitos Judiciais | 1.626 | 6.082 |
| Renovatórias Shoppings | -2.960 | 599 |
| Earn-Out (M&A) | 13.000 | 13.000 |
| Baixa ativo imobilizado (Devolução sede administrativa) | 6.204 | 6.204 |
| **Impacto dos efeitos não recorrentes no EBITDA** | **32.853** | **61.423** |
| | | |
| **EBITDA** | **284.250** | **1.008.753** |
| **EBITDA Ajustado** | **317.103** | **1.070.176** |
| *Margem EBITDA ajustada* | *14,6%* | *15,0%* |
| | | |
| **EBITDA (ex-IFRS)** | **203.239** | **710.935** |
| **EBITDA Ajustado (ex-IFRS)** | **236.092** | **772.358** |
| *Margem EBITDA ajustada (ex-IFRS)* | *10,9%* | *10,8%* |
| | | |
| Efeitos contábeis de aquisição (PPA) - Depreciação e Amortização | 4.618 | 18.474 |
| Ajuste IFRS16 (Migração Sistêmica) - Depreciação | 0 | -8.924 |
| Ajuste IFRS16 (Migração Sistêmica) - Despesa Financeira | 0 | -4.009 |
| Créditos, Débitos, Provisões Tributárias e Outras – Resultado Financeiro | -462 | -201.129 |
| Impacto dos efeitos não recorrentes no Imposto de Renda | -1.672 | 1.768 |
| **Impacto dos efeitos não recorrentes no Lucro Líquido** | **35.337** | **-132.398** |
| | | |
| **Lucro Líquido** | **135.296** | **535.834** |
| **Lucro Líquido ajustado** | **170.633** | **403.436** |
| *Margem Líquida ajustada* | *7,9%* | *5,6%* |
| | | |
| **Lucro Líquido (ex-IFRS)** | **135.079** | **549.942** |
| **Lucro Líquido ajustado (ex-IFRS)** | **170.417** | **417.544** |
| *Margem Líquida ajustada (ex-IFRS)* | *7,8%* | *5,8%* |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

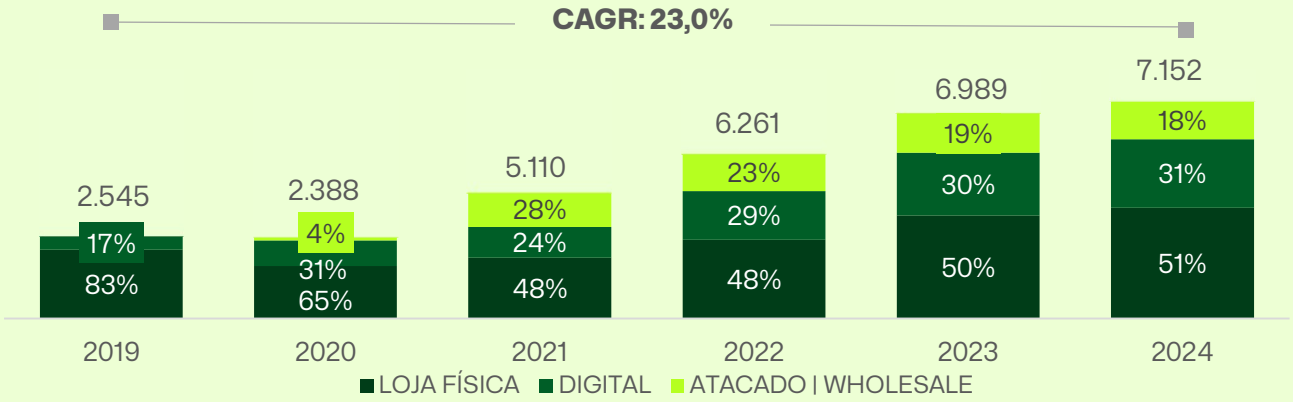
# DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL

R$M

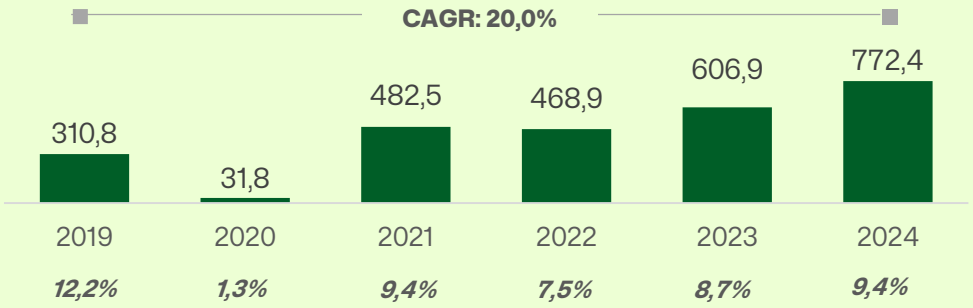
## RECEITA LÍQUIDA E SHARE POR BU



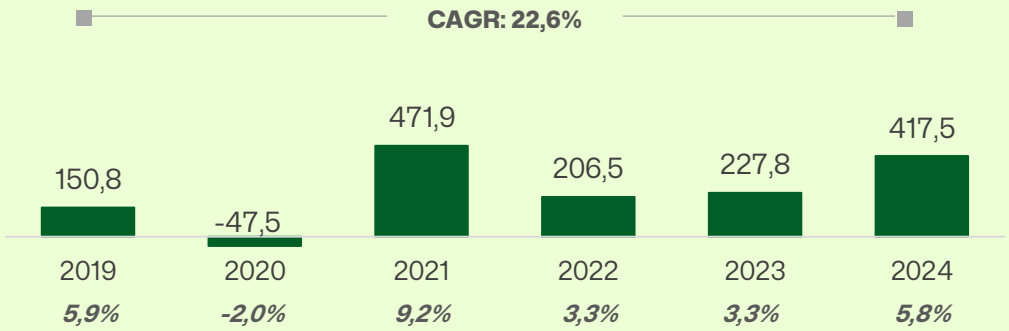

## RECEITA LÍQUIDA E SHARE POR CANAL



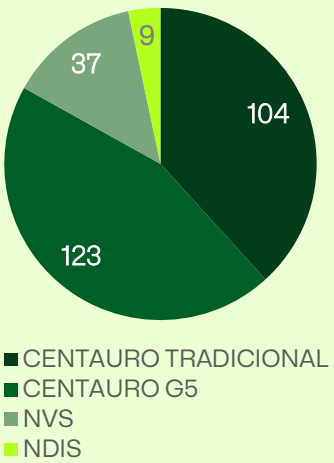

## EBITDA AJUSTADO (EX-IFRS) E *MARGEM EBITDA*




## LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO (EX-IFRS) E *MARGEM LÍQUIDA*




## FOOTPRINT
## 273 LOJAS NO BRASIL



# DESEMPENHO FINANCEIRO

- Conforme sinalizado ao longo desse relatório, os resultados serão explicados **desconsiderando o impacto do IFRS 16** nas despesas operacionais, no EBITDA, no resultado financeiro e no lucro líquido, tanto para o período de 2024 quanto de 2023. Com esse ajuste é possível analisar a companhia considerando a despesa de aluguel como despesa operacional.

- Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes listados na página 07. Para o quarto trimestre do ano de 2023, desconsideram-se os efeitos não recorrentes apresentados no release do 4T23.

- Os quadros de receita líquida e lucro bruto estão apresentados por unidade de negócio. Os demais quadros estão apresentados na visão consolidada do Grupo SBF.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RECEITA LÍQUIDA

| R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CENTAURO** | **1.105.083** | **1.071.156** | **3,2%** | **3.598.087** | **3.461.396** | **3,9%** |
| Lojas Físicas | 859.936 | 866.533 | -0,8% | 2.827.882 | 2.756.911 | 2,6% |
| Plataforma Digital | 245.147 | 204.623 | 19,8% | 770.206 | 704.484 | 9,3% |
| **FISIA** | **1.219.875** | **1.224.538** | **-0,4%** | **4.059.534** | **4.044.090** | **0,4%** |
| Atacado | 379.597 | 377.278 | 0,6% | 1.342.075 | 1.455.033 | -7,8% |
| Plataforma Digital | 503.092 | 503.226 | 0,0% | 1.638.435 | 1.581.164 | 3,6% |
| Lojas Físicas | 337.187 | 344.034 | -2,0% | 1.079.024 | 1.007.892 | 7,1% |
| *(+) Eliminação intercompany* | *-152.688* | *-165.553* | | *-505.907* | *-516.815* | |
| **GRUPO SBF** | **2.172.270** | **2.130.141** | **2,0%** | **7.151.714** | **6.988.671** | **2,3%** |

CENTAURO

No quarto trimestre de 2024, a receita líquida da Centauro totalizou R$ 1,1 bilhão, crescimento de 3,2% em relação ao 4T23, com same store sales de +6,6%. No acumulado do ano, a receita líquida alcançou R$ 3,6 bilhões, um avanço de 3,9% em relação a 2023. O faturamento por $m^2$, considerando lojas físicas e canal digital, cresceu 6,1% em 2024 em comparação a 2023. No trimestre, a Companhia manteve a disciplina na expansão da rentabilidade e na redução dos markdowns em seus canais de venda.

A receita líquida das lojas físicas totalizou R$ 859,9 milhões no trimestre, em linha com o mesmo período de 2023 (-0,8%). No consolidado do ano, o canal registrou R$ 2,8 bilhões, um crescimento de 2,6% em relação ao ano anterior.

No trimestre, mesmo com a recuperação da margem bruta (+1,4 pontos percentuais vs o 4T23), a receita das lojas físicas se manteve estável. Este desempenho foi beneficiado pelo aumento de 7,0% no indicador de itens por cupom no 4T24, impulsionado pela maior participação de cupons mistos, que combinam a venda de calçados com um item adicional de outra categoria. Adicionalmente, foi inaugurada mais uma loja G5, localizada no Shopping Plaza Sul, em São Paulo.

A receita líquida do canal digital alcançou R$ 245,1 milhões no trimestre, um crescimento de 19,8% em relação ao 4T23, com expansão de GMV (1P + 3P) de 20,5%. No acumulado do ano, a receita líquida foi de R$ 770,2 milhões, aumento de 9,3% em comparação com 2023. O desempenho do canal digital no trimestre foi impulsionado pelo crescimento das categorias de vestuário e calçados de corrida na modalidade 1P e pelo incremento de 12,0% nas vendas durante a Black Friday, mesmo com menor níveis de markdowns em relação ao 4T23.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RECEITA LÍQUIDA

## FISIA

A Fisia apresentou receita líquida de R$ 1,2 bilhão no quarto trimestre de 2024, retração de 0,4% vs o 4T23. No acumulado do ano, a Fisia atingiu R$ 4,1 bilhões de receita líquida, crescimento de 0,4% vs o mesmo período de 2023.

No trimestre, a Fisia contou com uma forte base de comparação (+26,4% no 4T23 vs o 4T22), devido à redução dos estoques através dos markdowns agressivos iniciados no 3T23. Apesar disso, os canais DTC da Fisia apresentaram receita líquida em linha com o mesmo período do ano anterior, o que evidencia a aceitação dos produtos Nike tanto nas lojas físicas quanto no e-commerce, mesmo com a normalização dos preços.

As lojas físicas atingiram R$ 337,2 milhões de receita líquida no trimestre, retração de 2,0% vs o 4T23, frente a robusta base de comparação de 61,4% do 4T23 vs o 4T22. No acumulado do ano, o canal registrou R$ 1,1 bilhão de receita líquida, expansão de 7,1% vs o mesmo período de 2023. Apesar da forte base de comparação mencionada, as lojas NDIS apresentaram desempenho positivo no trimestre, impulsionadas pelo crescimento de 9,8% das vendas durante a Black Friday e 11,1% no Natal.

A plataforma digital (modalidades 1P e 3P) da Fisia registrou R$ 503,1 milhões de receita líquida no trimestre, se mantendo em linha com o ano anterior, mesmo sobre a forte base de comparação de 53,5% (4T23 vs 4T22). No acumulado do ano, o canal registrou R$ 1,6 bilhão de receita líquida, expansão de 3,6% vs o mesmo período de 2023. No trimestre, o resultado foi impulsionado pelo crescimento de 4,7% das vendas na modalidade 1P, mesmo em um cenário de recuperação de preços. Além disso, a plataforma digital, considerando as modalidades 1P e 3P, registrou uma expansão de 16,4% no período do Natal em relação a 2023.

Por sua vez, o atacado registrou receita líquida de R$ 379,6 milhões no trimestre, crescimento de 0,6% vs o mesmo período de 2023. No acumulado do ano, o canal registrou R$ 1,3 bilhão de receita líquida, retração de 7,8% vs o mesmo período de 2023.

O resultado do trimestre no canal foi favorecido por uma melhora operacional em dezembro, que permitiu o faturamento de 100% das carteiras previstas para o mês. No entanto, é importante destacar a dinâmica de compras do canal, uma vez que, neste trimestre, a Companhia faturou vendas realizadas para clientes wholesalers no início de 2023 – período em que esses clientes operavam com estoques mais elevados e enfrentavam um ambiente de markdowns mais agressivos nos canais DTC da Fisia. Diante desse contexto, a Companhia espera uma retomada gradual do canal no segundo semestre de 2025.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

# LUCRO BRUTO

| R$ MIL | 4T24 ajustado | 4T23 ajustado | Δ(%) | 2024 ajustado | 2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CENTAURO** | | | | | | |
| Lucro Bruto | 546.671 | 512.346 | 6,7% | 1.797.267 | 1.701.739 | 5,6% |
| *Margem Bruta* | *49,5%* | *47,8%* | *1,7 p.p* | *50,0%* | *49,2%* | *0,8 p.p* |
| **FISIA** | | | | | | |
| Lucro Bruto | 518.619 | 491.996 | 5,4% | 1.774.851 | 1.680.979 | 5,6% |
| *Margem Bruta* | *42,5%* | *40,2%* | *2,3 p.p* | *43,7%* | *41,6%* | *2,1 p.p* |
| *(+) Eliminação intercompany* | *-19.133* | *-25.100* | | *-52.194* | *-81.012* | |
| **GRUPO SBF** | | | | | | |
| Lucro Bruto | 1.046.157 | 979.241 | 6,8% | 3.519.924 | 3.301.706 | 6,6% |
| *Margem Bruta* | *48,2%* | *46,0%* | *2,2 p.p* | *49,2%* | *47,2%* | *2,0 p.p* |

CENTAURO

A Centauro atingiu 49,5% de margem bruta no quarto trimestre, expansão de 1,7 pontos percentuais vs o mesmo período de 2023, com crescimento de 6,7% de lucro bruto. No acumulado do ano, a margem bruta atingiu o nível recorde de 50,0% na história da Centauro, com expansão de 5,6% de lucro bruto.

Seguindo a estratégia do ano, voltada à maximização da margem bruta, todos os canais da Centauro registraram expansão de margem. No trimestre, categorias de alta representatividade, como calçados, apresentaram crescimento de margem, com destaque para a categoria de tênis de corrida, que expandiu sua margem em 5,0 pontos percentuais em relação ao 4T23. No canal digital, a estratégia de maior rentabilização da categoria de vestuário contribuiu positivamente para a margem, que alcançou seu nível mais alto em um período de Black Friday.

FISIA

A Fisia apresentou expansão de 5,4% de lucro bruto no trimestre, em comparação ao 4T23. No ano consolidado, o lucro bruto aumentou 5,6%. Em relação à margem bruta, no 4T24, a Fisia registrou 42,5% de margem, e assim como a Centauro, no ano de 2024 contou com a margem recorde de 43,7% desde o seu licenciamento pelo Grupo SBF.

No trimestre, alinhada à estratégia de normalização de preços para o ano, a Fisia aumentou a rentabilidade dos canais DTC (digital + lojas físicas), e registrou a Black Friday mais rentável de sua história. A expansão de margem também foi impulsionada pelo crescimento das vendas online na modalidade 3P, que apresentou um aumento de 4,8 pontos percentuais nas plataformas digitais parceiras.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS

**AJUSTADO**

| R$ MIL | 4T24 ajustado | 4T23 ajustado | Δ(%) | 2024 ajustado | 2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Despesas Operacionais** | **-729.054** | **-687.310** | **6,1%** | **-2.449.747** | **-2.404.113** | **1,9%** |
| *% Receita Líquida* | *33,6%* | *32,3%* | *1,3 p.p* | *34,3%* | *34,4%* | *-0,1 p.p* |
| *(+) Impactos IFRS16 nas Despesas* | *-81.010* | *-80.502* | *0,6%* | *-297.818* | *-290.649* | *2,5%* |
| **Despesas Operacionais (ex-IFRS)** | **-810.064** | **-767.812** | **5,5%** | **-2.747.565** | **-2.694.762** | **2,0%** |
| *% Receita Líquida* | *37,3%* | *36,0%* | *1,3 p.p* | *38,4%* | *38,6%* | *-0,2 p.p* |
| Vendas (ex-IFRS) | -652.026 | -641.097 | 1,7% | -2.328.771[1] | -2.307.239 | 0,9% |
| *% Receita Líquida* | *30,0%* | *30,1%* | *-0,1 p.p* | *32,6%* | *33,0%* | *-0,4 p.p* |
| Gerais e Administrativas (ex-IFRS) | -156.654 | -112.161 | 39,7% | -436.643[1] | -397.706 | 9,8% |
| *% Receita Líquida* | *7,2%* | *5,3%* | *1,9 p.p* | *6,1%* | *5,7%* | *0,4 p.p* |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas (ex-IFRS) | -1.383 | -14.555 | -90,5% | 17.849 | 10.183 | 75,3% |

Despesas operacionais apresentadas excluindo Depreciação e Amortização.

(1) Houve a realocação de um efeito não recorrente do 2T24 no valor de R$ 65,9 milhões. O valor foi realocado da linha de Despesas com Vendas para a linha de Despesas Gerais e Administrativas. O valor total do SG&A não teve alterações.

No quarto trimestre de 2024, o SG&A (ex-IFRS) representou 37,3% da receita líquida. No ano, as despesas (ex-IFRS) totalizaram R$ 2,7 bilhões, em linha (+2,0%) com o patamar de despesas do ano passado, e representaram 38,4% da receita líquida, uma diluição de 0,2 p.p. (vs 2023).

No quarto trimestre, as despesas com vendas apresentaram incremento de 1,7%, percentual abaixo do crescimento da receita líquida da Companhia neste período. Quanto às despesas gerais e administrativas, o principal incremento deve-se ao provisionamento de remuneração variável – de acordo com os resultados atingidos no ano de 2024. Vale destacar que, ao longo do ano, a Companhia manteve o mercado atualizado sobre o progresso do atingimento de metas e, a partir do 2T24, o provisionamento passou a ser realizado de maneira uniforme entre os trimestres (33,0% do montante total no 4T23).

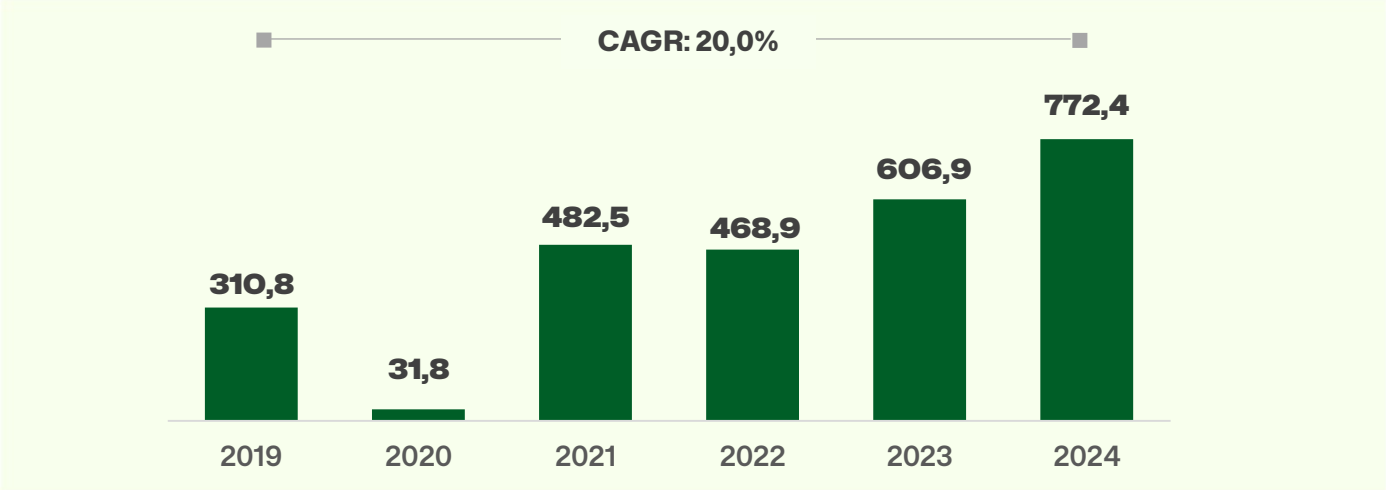
No acumulado do ano, desconsiderando a provisão de remuneração variável, as despesas operacionais apresentariam redução em relação a 2023, explicada principalmente pela internalização da operação logística da Fisia que gerou redução relevante na linha de serviços de terceiros em 2024.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# EBITDA

**AJUSTADO**

| R$ MIL | 4T24 ajustado | 4T23 ajustado | Δ(%) | 2024 ajustado | 2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro Líquido** | **170.633** | **136.086** | **25,4%** | **403.436** | **183.474** | **119,9%** |
| (+) Imposto de renda e CSS | 13.283 | 1.545 | n.a | -10.467 | -8.170 | 28,1% |
| (+) Resultado financeiro líquido | -63.057 | -77.675 | -18,8% | -269.163 | -339.018 | -20,6% |
| (+) Depreciação e amortização | -96.696 | -79.716 | 21,3% | -387.110 | -366.931 | 5,5% |
| **(=) EBITDA** | **317.103** | **291.931** | **8,6%** | **1.070.176** | **897.593** | **19,2%** |
| Margem EBITDA | *14,6%* | *13,7%* | *0,9 p.p* | 15,0% | 12,8% | *2,2 p.p* |
| *(+) Impactos IFRS16 nas Despesas* | *-81.010* | *-80.502* | *0,6%* | *-297.818* | *-290.649* | *2,5%* |
| **EBITDA (ex-IFRS)** | **236.092** | **211.428** | **11,7%** | **772.358** | **606.944** | **27,3%** |
| Margem EBITDA (ex-IFRS) | *10,9%* | *9,9%* | *1,0 p.p* | 10,8% | 8,7% | *2,1 p.p* |




O EBITDA do Grupo SBF totalizou R$ 236,1 milhões no quarto trimestre de 2024, crescimento de 11,7% vs o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA alcançou 10,9%, expansão de 1,0 pontos percentuais vs o 4T23. No ano, a Companhia alcançou EBITDA de R$ 772,4 milhões, aumento de 27,3% vs 2023 e a margem EBITDA passou de 8,7% para 10,8% (+2,1 p.p.).

O EBITDA foi positivamente impactado pela estratégia da Companhia focada na rentabilidade e na expansão contínua da margem bruta, que avançou 2,2 pontos percentuais em relação ao 4T23 e compensou o aumento das despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A) como percentual da receita líquida, conforme detalhado na página anterior.

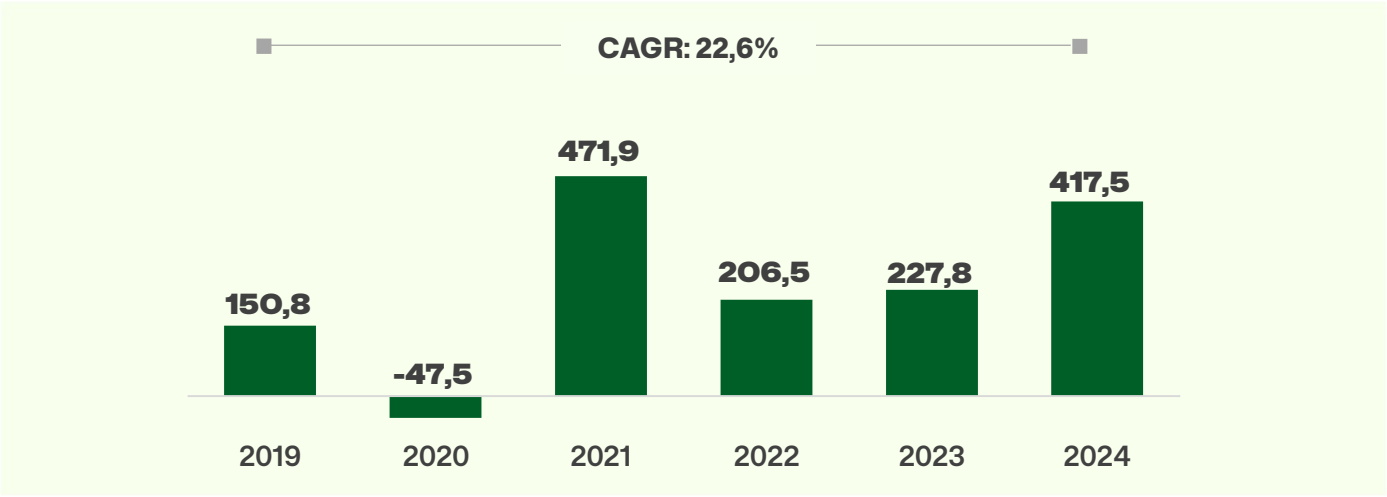
É importante reforçar que os indicadores demonstrados acima desconsideram os impactos não recorrentes citados na página 7.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

**AJUSTADO**

| R$ MIL | 4T24 ajustado | 4T23 ajustado | Δ(%) | 2024 ajustado | 2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro Líquido** | **170.633** | **136.086** | **25,4%** | **403.436** | **183.474** | **119,9%** |
| *Margem Líquida* | 7,9% | 6,4% | *1,5 p.p* | 5,6% | 2,6% | *3,0 p.p* |
| *(+) Impactos IFRS16 nas Despesas* | *-81.010* | *-80.502* | *0,6%* | *-297.818* | *-290.649* | *2,5%* |
| *(+) Depreciação e Amortização Direito de Uso (IFRS16)* | *46.574* | *53.157* | *-12,4%* | *187.179* | *205.206* | *-8,8%* |
| *(+) Despesas Financeiras Direito de Uso (IFRS16)* | *34.905* | *33.283* | *4,9%* | *128.323* | *134.400* | *-4,5%* |
| *(+) Imposto de Renda (IFRS16)* | *-685* | *-721* | *-5,0%* | *-3.576* | *-4.662* | *-23,3%* |
| **Lucro Líquido (ex-IFRS)** | **170.417** | **141.303** | **20,6%** | **417.544** | **227.770** | **83,3%** |
| *Margem Líquida (ex-IFRS)* | 7,8% | 6,6% | *1,2 p.p* | 5,8% | 3,3% | *2,5 p.p* |




O lucro líquido do Grupo SBF totalizou R$ 170,4 milhões no quarto trimestre, com margem líquida de 7,8% (+1,2 p.p.), e crescimento de 20,6%, quando comparado com o mesmo período de 2023.

O lucro líquido no trimestre foi impulsionado pelo crescimento de 11,7% do EBITDA, resultante da expansão da margem bruta, e pela melhoria de 36,6% no resultado financeiro em relação ao 4T23, devido à redução do endividamento e ao consequente menor nível de despesas financeiras.

Além disso, o lucro foi favorecido pelo pagamento de Juros Sobre Capital Próprio Intercompany no valor de R$ 28,9 milhões, que acarretou em um impacto positivo na alíquota de imposto de renda do período.

No acumulado do ano, a Companhia registrou lucro líquido de R$ 417,5 milhões, aumento de 83,3% vs 2023. A margem líquida passou de 3,3% para 5,8%, expansão de 2,5 pontos percentuais.

É importante reforçar que os indicadores demonstrados acima desconsideram os impactos não recorrentes citados na página 7.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

| R$ MIL | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|
| Contas a receber | 1.771.289 | 1.597.414 | 10,9% |
| Tributos e IR a compensar | 300.299 | 429.716 | -30,1% |
| Estoques | 1.665.936 | 1.699.339 | -2,0% |
| Outros Ativos Circulantes | 140.072 | 86.341 | 62,2% |
| | **3.877.596** | **3.812.810** | **1,7%** |
| Outras contas a pagar | 210.054 | 213.679 | -1,7% |
| Fornecedores de revenda | 1.147.769 | 1.154.277 | -0,6% |
| Obrigações Tributárias | 625.743 | 359.469 | 74,1% |
| Arrendamento a pagar | 244.853 | 182.918 | 33,9% |
| Obrigações Trabalhistas | 259.307 | 174.290 | 48,8% |
| Outras Obrigações | 148.459 | 97.953 | 51,6% |
| | **2.636.185** | **2.182.586** | **20,8%** |
| **Capital de Giro Líquido** | **1.241.411** | **1.630.224** | **-23,9%** |

O conceito do Capital de Giro Líquido utilizado se baseia em apurar a diferença entre Passivo Circulante e Ativo Circulante, excluindo Caixa e Dívida e incluindo Antecipação de Recebíveis. A linha "outras obrigações" compreende também os parcelamentos tributários que até o quarto trimestre de 2023 eram considerados no cálculo do endividamento.

O Grupo SBF registrou uma redução de 23,9% no capital de giro líquido em relação à 2023, totalizando R$ 1,2 bilhão em 2024. O capital de giro foi impactado pelos fatores abaixo:

i. Contas a receber: aumento explicado pelo crescimento da receita no período e por uma maior flexibilização na política de parcelamentos nas lojas e e-commerce atrelada às campanhas de Black Friday e Natal.

ii. Tributos e IR a compensar: explicado principalmente por um maior consumo de créditos de ICMS na operação da Fisia, referente ao período anterior à implementação do corredor de importação.

iii. Obrigações tributárias: incremento explicado pelas provisões para o pagamento do DIFAL (Diferencial de Alíquota). A contrapartida destas provisões está em depósitos judiciais (ativo não circulante). Estas contas devem ser compensadas nos próximos períodos.

iv. Outros Ativos Circulantes: incremento decorrente da normalização da dinâmica de compras na Fisia – em 2023, o menor volume de compras resultou em um saldo de royalties menor. Consequentemente, a conta de contrapartida de royalties a apropriar, alocada na linha de Outros Ativos Circulantes, também foi impactada.

v. Arrendamento a pagar: impacto proveniente da revisão de contratos em razão da realização de benfeitorias em imóveis, além da apropriação de juros próprios do período.

vi. Obrigações trabalhistas: incremento devido ao maior provisionamento de remuneração variável.

vii. Outras obrigações: variação resultante de um maior saldo de cartões-presente e vale-troca já emitidos aos clientes, porém ainda não utilizados.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# FLUXO DE CAIXA

| R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| EBITDA | 284.250 | 290.673 | -2,2% | 1.008.753 | 916.232 | 10,1% |
| Depreciação e Juros IFRS 16 | -81.479 | -86.440 | -5,7% | -315.502 | -339.607 | -7,1% |
| Variação Capital de Giro[1] | 327.751 | 689.006 | -52,4% | 388.813 | -160.345 | 342,5% |
| Outros | -57.310 | 51.813 | -210,6% | -132.196 | 94.446 | -240,0% |
| **Fluxo de Caixa Operacional** | **473.211** | **945.051** | **-49,9%** | **949.869** | **510.726** | **86,0%** |
| M&A | 0 | 0 | n.a | -13.225 | 0 | n.a |
| CAPEX | -114.339 | -48.798 | 134,3% | -261.110 | -257.664 | 1,3% |
| **Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento** | **-114.339** | **-48.798** | **134,3%** | **-274.335** | **-257.664** | **6,5%** |
| Dívida[2] | -100.413 | -158.382 | -36,6% | -486.819 | 237.278 | -305,2% |
| Antecipação de Recebíveis | 0 | -24.840 | n.a | 0 | 0 | n.a |
| Dividendos | 0 | 0 | n.a | -42.284 | -33.085 | 27,8% |
| Capital | 0 | 0 | n.a | 1.454 | 348 | 317,8% |
| Recompra de Ações | -27.086 | 0 | n.a | -27.086 | 0 | n;.a |
| **Fluxo de Caixa de Financiamentos** | **-127.499** | **-183.222** | **-30,4%** | **-554.735** | **204.541** | **-371,2%** |
| **Fluxo de Caixa** | **231.373** | **713.032** | **-67,6%** | **120.799** | **457.603** | **-73,6%** |

(1) Antecipações de recebíveis e parcelamentos de tributos são classificados como fluxo de caixa de financiamentos;
(2) Inclui valor líquido entre pagamento e novas captações de dívidas.

A Companhia registrou fluxo de caixa operacional de R$ 473,2 milhões no 4T24, frente a R$ 945,1 milhões no 4T23. Em contrapartida, no ano de 2024, o fluxo de caixa operacional contou com expansão de 86,0% vs 2023, totalizando R$ 949,9 milhões no ano.

Vale destacar que a Companhia apresentou geração de caixa em todos os trimestres de 2024, diferente do ocorrido em 2023 (período no qual a maior geração de caixa ocorreu apenas no 4T23), refletindo a otimização do capital de giro e a expansão do EBITDA em linha com a estratégia adotada para o ano.

O fluxo de caixa de investimentos totalizou R$ -114,3 milhões no trimestre, um aumento de 134,3% (vs 4T23), e R$ 274,3 milhões no ano, um aumento de 6,5% (vs 2023). Os investimentos realizados pela Companhia são explicados principalmente pelo CAPEX do período abordado na página 19.

A variação de 30,4% observada no fluxo de caixa de financiamentos é explicada pelo pagamento de dívidas e juros, sem a necessidade de captações adicionais, no montante de R$ 100,4 milhões, e pela recompra de ações da própria Companhia no valor de R$ 27,1 milhões conforme o programa aprovado em 13/12/2024.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# ENDIVIDAMENTO

| R$ MIL | 31/12/2024 ajustado | 31/12/2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|
| **(+) Empréstimos e Financiamentos** | **1.292.368** | **1.597.500** | **-19,1%** |
| (-) Caixa e Equivalentes | 996.713 | 875.914 | 13,8% |
| **(=) Dívida Líquida** | **295.655** | **721.586** | **-59,0%** |
| **Dívida Líquida ./EBITDA Aj. (Últ. 12 meses)** | **0,28x** | **0,8x** | **-0,52x** |
| **Dívida Líquida / EBITDA Aj. (ex-IFRS) (Últ. 12 meses)** | **0,38x** | **1,19x** | **-0,81x** |

(1) Não considera parcelamento de impostos.

O Grupo SBF encerrou o ano de 2024 com uma redução de 59,0% da dívida líquida, reforçando o compromisso estratégico da Companhia com a redução da dívida através da geração de caixa e da otimização do Capital de Giro Líquido.

A alavancagem passou de 1,19x em 31/12/2023 para 0,38x em 31/12/2024. Em comparação ao 2T23, a Companhia reduziu sua alavancagem em 2,75x (de 3,13x para 0,38x).

A variação observada no período reflete a geração de caixa no ano no montante de R$996,7 milhões, bem como o pagamento de dívidas captadas anteriormente reduzindo em 19,1% o saldo de empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, não ocorreram novas captações de dívida nem antecipações de recebíveis.

# INVESTIMENTOS - CAPEX

| R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Novas Lojas | 3.212 | 3.970 | -19,1% | 12.564 | 44.031 | -71,5% |
| Reformas | 46.148 | 910 | n.a | 58.163 | 10.665 | n.a |
| Tecnologia e Inovação | 37.596 | 26.831 | 40,1% | 126.716 | 119.244 | 6,3% |
| Logística | 12.371 | 5.439 | 127,4% | 27.409 | 52.607 | -47,9% |
| Outros | 15.012 | 11.648 | 28,9% | 36.257 | 31.117 | 16,5% |
| **Total Investimentos** | **114.339** | **48.798** | **134,3%** | **261.110** | **257.664** | **1,3%** |

O CAPEX totalizou R$ 114,3 milhões no 4T24, aumento de 134,3% em comparação com o 4T23. No ano, o CAPEX totalizou R$ 261,1 milhões, aumento de 1,3% vs 2023.

No trimestre, o CAPEX foi impulsionado principalmente pelo aumento dos investimentos em revitalizações e manutenções de lojas tradicionais da Centauro. Além disso, os investimentos em projetos logísticos da Fisia impactaram as linhas de Logística e Tecnologia e Inovação. No 4T24, a Centauro inaugurou uma loja no formato G5 no Shopping Plaza Sul, em São Paulo.

# BALANÇO PATRIMONIAL

| R$ MIL | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Ativo** | **8.945.967** | **8.614.447** |
| **Circulante** | **4.874.554** | **4.688.724** |
| Caixa e equivalentes de caixa | 996.713 | 875.914 |
| Contas a receber | 1.605.473 | 1.597.414 |
| Derivativos | 165.816 | 0 |
| Tributos a compensar | 264.496 | 390.649 |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 35.803 | 39.067 |
| Estoques | 1.665.936 | 1.699.339 |
| Dividendos a receber | 245 | 0 |
| Outras contas a receber | 140.072 | 86.341 |
| | | |
| **Não Circulante** | **4.071.413** | **3.925.723** |
| Tributos a compensar | 129.402 | 187.811 |
| IR e CS a compensar | 24.809 | 23.487 |
| Mútuos a receber | 9.844 | 10.071 |
| Ativo fiscal diferido | 698.756 | 755.531 |
| Depósitos judiciais | 619.380 | 411.312 |
| Outros valores a receber | 46.827 | 54.757 |
| Investimentos | 4.350 | 4.080 |
| Imobilizado | 649.918 | 610.429 |
| Intangível | 529.226 | 523.591 |
| Direito de uso | 1.358.901 | 1.344.654 |
| | | |
| **Passivo** | **8.945.967** | **8.614.447** |
| **Circulante** | **3.222.231** | **2.841.671** |
| Fornecedores | 1.147.769 | 1.154.277 |
| Empréstimos e financiamentos | 49.405 | 28.710 |
| Debêntures | 409.190 | 595.294 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 573 | 87.804 |
| Obrigações tributárias | 620.546 | 358.963 |
| IR e CS a recolher | 5.197 | 506 |
| Impostos parcelados | 44.078 | 31.677 |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 259.307 | 174.290 |
| Dividendos a pagar | 127.451 | 35.081 |
| Arrendamentos a pagar | 244.853 | 182.918 |
| Outras contas a pagar | 209.481 | 125.875 |
| Outras Obrigações | 104.381 | 66.276 |
| | | |
| **Não Circulante** | **2.711.392** | **3.231.190** |
| Empréstimos e financiamentos | 123.385 | 172.444 |
| Debêntures | 710.388 | 801.052 |
| Impostos parcelados | 197.885 | 64.396 |
| Provisões para contencioso | 201.372 | 605.207 |
| IR e CS diferidos | 12.046 | 11.019 |
| Arrendamentos a pagar | 1.380.089 | 1.410.966 |
| Outras Obrigações | 75.772 | 91.660 |
| Outras contas a pagar | 10.455 | 74.446 |
| | | |
| **Patrimônio Líquido** | **3.012.344** | **2.541.586** |
| Capital social | 1.832.326 | 1.830.872 |
| Reservas de capital | 283.003 | 271.263 |
| Reservas de incentivo | 867.456 | 458.561 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | 68.599 | -26.958 |
| Prejuízos acumulados | 133 | 643 |
| Dividendos Propostos | 0 | 7.205 |
| Ações em Tesouraria | -39.173 | 0 |

# FLUXO DE CAIXA

| R$ MIL | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Lucro antes dos impostos** | **548.069** | **189.829** |
| Ajustado por: | | |
| Depreciação e amortização | 428.000 | 415.282 |
| Juros | 328.726 | 369.129 |
| Reversão por redução ao valor recuperável de contas a receber | -735 | -380 |
| Resultado de equivalência patrimonial | -515 | 922 |
| Pagamento baseado em ações | 11.740 | 9.735 |
| Resultado da baixa de ativo imobilizado e intangível | 11.001 | 2.155 |
| Baixa residual arrendamentos | -3.778 | -7.438 |
| Provisão para obsolescência do estoque | 51.953 | 68.602 |
| Constituição líquida de provisão para contencioso | -338.810 | 69.822 |
| Descontos sobre arrendamentos | -1.719 | -2.259 |
| | **1.033.932** | **1.115.399** |
| **(Aumento) redução nos ativos** | | |
| Contas a receber | -7.324 | 113.969 |
| Estoques | -18.550 | -30.939 |
| Instrumentos financeiros derivativos | -21.032 | 4.169 |
| Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar | 230.749 | 264.232 |
| Depósitos judiciais | -208.068 | -119.639 |
| Outras contas a receber | -45.801 | 8.226 |
| **Aumento (redução) nos passivos** | | |
| Fornecedores | -14.399 | -403.489 |
| Obrigações tributárias | 259.557 | 163.309 |
| Parcelamentos de tributos | 131.987 | -24.421 |
| Instrumentos financeiros derivativos[2] | -87.231 | 22.503 |
| Contingências pagas | -65.025 | -24.328 |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 85.017 | -17.561 |
| Outras contas a pagar | 7.528 | -79.994 |
| Outras Obrigações | 22.217 | -118.789 |
| **Variação nos ativos e passivos:** | **269.625** | **-242.752** |
| Juros pagos sobre financiamentos | -25.463 | -34.051 |
| Juros pagos sobre debêntures | -161.938 | -170.014 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | -46.221 | -43.172 |
| **Caixa líq. das atividades operacionais** | **1.069.935** | **625.410** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimentos** | | |
| Adições de ativo imobilizado | -138.662 | -126.465 |
| Adições no intangível | -121.446 | -133.162 |
| **Caixa líq. das atividades de investimento** | **-260.108** | **-259.627** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamentos** | | |
| Empréstimos e financiamentos tomados | 0 | 194.248 |
| Empréstimos e financiamentos pagos | -597.426 | -339.753 |
| Emissão de debentures | 298.008 | 586.848 |
| Arrendamentos Pagos | -321.960 | -316.786 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 1.454 | 348 |
| Recebimento de contrato de mútuo | 266 | 0 |
| Dividendos pagos | -42.284 | -33.085 |
| Recompra de ações | -27.086 | 0 |
| **Caixa líq. das atividades de financiamento** | **-689.028** | **91.820** |
| Redução (aumento) de caixa e equivalentes de caixa | 120.799 | 457.603 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 875.914 | 418.311 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 996.713 | 875.914 |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## IFRS

| R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida | 2.172.270 | 2.130.141 | 2,0% | 7.151.714 | 6.988.671 | 2,3% |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | -1.126.113 | -1.145.366 | -1,7% | -3.638.589 | -3.674.000 | -1,0% |
| **Lucro bruto** | **1.046.157** | **984.775** | **6,2%** | **3.513.125** | **3.314.671** | **6,0%** |
| **Despesas Operacionais** | **-761.907** | **-694.102** | **9,8%** | **-2.504.372** | **-2.398.439** | **4,4%** |
| Despesas de vendas | -577.110 | -550.750 | 4,8% | -1.976.120 | -2.010.719 | -1,7% |
| Despesas administrativas e gerais | -175.670 | -129.673 | 35,5% | -545.343 | -398.937 | 36,7% |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | -9.127 | -13.679 | -33,3% | 17.091 | 11.217 | 52,4% |
| Depreciação e amortização | -101.314 | -84.334 | 20,1% | -396.659 | -385.405 | 2,9% |
| **Lucro (Prejuízo) operacional** | **182.936** | **206.339** | **-11,3%** | **612.094** | **530.827** | **15,3%** |
| Receitas financeiras | 80.568 | 47.832 | 68,4% | 221.530 | 249.367 | -11,2% |
| Despesas Financeiras | -143.163 | -128.535 | 11,4% | -285.555 | -590.365 | -51,6% |
| **Receitas (Despesas) financeiras líquidas** | **-62.595** | **-80.703** | **-22,4%** | **-64.025** | **-340.998** | **-81,2%** |
| **Lucro antes dos impostos** | **120.341** | **125.636** | **-4,2%** | **548.069** | **189.829** | **188,7%** |
| IR e CS | 14.955 | 1.545 | n.a | -12.235 | -21.017 | -41,8% |
| **Lucro líquido do período** | **135.296** | **127.181** | **6,4%** | **535.834** | **168.812** | **217,4%** |

## IFRS + AJUSTES NÃO RECORRENTES

| R$ MIL | 4T24 ajustado | 4T23 ajustado | Δ(%) | 2024 ajustado | 2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida | 2.172.270 | 2.130.141 | 2,0% | 7.151.714 | 6.988.671 | 2,3% |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | -1.126.113 | -1.150.900 | -2,2% | -3.631.790 | -3.686.965 | -1,5% |
| **Lucro bruto** | **1.046.157** | **979.241** | **6,8%** | **3.519.924** | **3.301.706** | **6,6%** |
| **Despesas Operacionais** | **-729.054** | **-687.310** | **6,1%** | **-2.449.747** | **-2.404.113** | **1,9%** |
| Despesas de vendas | -584.005 | -568.288 | 2,8% | -2.056.375[1] | -2.060.194 | -0,2% |
| Despesas administrativas e gerais | -143.662 | -104.467 | 37,5% | -415.137[1] | -361.542 | 14,8% |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | -1.386 | -14.554 | -90,5% | 21.765 | 17.622 | 23,5% |
| Depreciação e amortização | -96.696 | -79.716 | 21,3% | -387.110 | -366.931 | 5,5% |
| **Lucro (Prejuízo) operacional** | **220.408** | **212.216** | **3,9%** | **683.067** | **530.662** | **28,7%** |
| Receitas financeiras | 48.453 | 47.832 | 1,3% | 162.253 | 247.355 | -34,4% |
| Despesas Financeiras | -111.510 | -125.507 | -11,2% | -431.416 | -586.374 | -26,4% |
| **Receitas (despesas) financeiras líquidas** | **-63.057** | **-77.675** | **-18,8%** | **-269.163** | **-339.018** | **-20,6%** |
| **Lucro antes dos impostos** | **157.351** | **134.541** | **17,0%** | **413.904** | **191.644** | **116,0%** |
| IR e CS | 13.283 | 1.545 | n.a | -10.467 | -8.170 | 28,1% |
| **Lucro líquido do período** | **170.633** | **136.086** | **25,4%** | **403.436** | **183.474** | **119,9%** |

(1) Houve a realocação de um efeito não recorrente do 2T24 no valor de R$ 65,9 milhões. O valor foi realocado da linha de Despesas com Vendas para a linha de Despesas Gerais e Administrativas. O valor total do SG&A não teve alterações.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## EX-IFRS

| R$ MIL | 4T24 | 4T23 | Δ(%) | 2024 | 2023 | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida | 2.172.270 | 2.130.140 | 2,0% | 7.151.714 | 6.988.671 | 2,3% |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | -1.126.113 | -1.145.366 | -1,7% | -3.638.589 | -3.674.000 | -1,0% |
| **Lucro bruto** | **1.046.157** | **984.774** | **6,2%** | **3.513.125** | **3.314.671** | **6,0%** |
| **Despesas Operacionais** | **-842.917** | **-774.604** | **8,8%** | **-2.802.190** | **-2.689.088** | **4,2%** |
| Despesas de vendas | -645.131 | -623.558 | 3,5% | -2.248.516 | -2.257.764 | -0,4% |
| Despesas administrativas e gerais | -188.662 | -137.367 | 37,3% | -566.849 | -435.101 | 30,3% |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | -9.124 | -13.679 | -33,3% | 13.175 | 3.778 | 248,7% |
| Depreciação e amortização | -54.740 | -31.177 | 75,6% | -209.480 | -180.199 | 16,2% |
| **Lucro (Prejuízo) operacional** | **148.499** | **178.993** | **-17,0%** | **501.454** | **445.384** | **12,6%** |
| Receitas financeiras | 93.083 | 53.194 | 75,0% | 234.045 | 249.367 | -6,1% |
| Despesas Financeiras | -120.773 | -100.614 | 20,0% | -169.747 | -455.965 | -62,8% |
| **Receitas (Despesas) financeiras líquidas** | **-27.690** | **-47.420** | **-41,6%** | **64.298** | **-206.598** | **131,1%** |
| **Lucro antes dos impostos** | **120.809** | **131.573** | **-8,2%** | **565.752** | **238.787** | **136,9%** |
| IR e CS | 14.270 | 824 | n.a | -15.811 | -25.679 | -38,4% |
| **Lucro líquido do período** | **135.079** | **132.398** | **2,0%** | **549.942** | **213.108** | **158,1%** |

## EX-IFRS + AJUSTES NÃO RECORRENTES

| R$ MIL | 4T24 ajustado | 4T23 ajustado | Δ(%) | 2024 ajustado | 2023 ajustado | Δ(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida | 2.172.270 | 2.130.140 | 2,0% | 7.151.714 | 6.988.671 | 2,3% |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | -1.126.113 | -1.150.900 | -2,2% | -3.631.790 | -3.686.965 | -1,5% |
| **Lucro bruto** | **1.046.157** | **979.240** | **6,8%** | **3.519.924** | **3.301.706** | **6,6%** |
| **Despesas Operacionais** | **-810.064** | **-767.812** | **5,5%** | **-2.747.565** | **-2.694.762** | **2,0%** |
| Despesas de vendas | -652.026 | -641.097 | 1,7% | -2.328.771[1] | -2.307.239 | 0,9% |
| Despesas administrativas e gerais | -156.654 | -112.161 | 39,7% | -436.643[1] | -397.706 | 9,8% |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | -1.383 | -14.555 | -90,5% | 17.849 | 10.183 | 75,3% |
| Depreciação e amortização | -50.121 | -26.558 | 88,7% | -199.931 | -161.725 | 23,6% |
| **Lucro (Prejuízo) operacional** | **185.971** | **184.870** | **0,6%** | **572.427** | **445.219** | **28,6%** |
| Receitas financeiras | 60.968 | 53.194 | 14,6% | 174.769 | 247.355 | -29,3% |
| Despesas Financeiras | -89.120 | -97.585 | -8,7% | -315.609 | -451.973 | -30,2% |
| **Receitas (despesas) financeiras líquidas** | **-28.152** | **-44.391** | **-36,6%** | **-140.840** | **-204.618** | **-31,2%** |
| **Lucro antes dos impostos** | **157.819** | **140.479** | **12,3%** | **431.587** | **240.601** | **79,4%** |
| IR e CS | 12.598 | 824 | n.a | -14.043 | -12.831 | 9,4% |
| **Lucro líquido do período** | **170.417** | **141.303** | **20,6%** | **417.544** | **227.770** | **83,3%** |

(1) Houve a realocação de um efeito não recorrente do 2T24 no valor de R$ 65,9 milhões. O valor foi realocado da linha de Despesas com Vendas para a linha de Despesas Gerais e Administrativas. O valor total do SG&A não teve alterações.

# SOBRE O GRUPO SBF

O Grupo SBF é uma empresa de esporte que foi fundada em 1981 e até 2020 atuou no mercado brasileiro com a Centauro, maior varejista de artigos esportivos do Brasil e primeira varejista *omnichannel* do Brasil, com 100% das operações de lojas física e plataforma digital integradas desde de 2018. Em dezembro de 2020, uma nova unidade de negócio passou a integrar o Grupo SBF: a FISIA, representante exclusiva da Nike no Brasil, a maior marca esportiva do mundo. Em fevereiro de 2021, outra unidade de negócio entrou para compor o ecossistema de esporte do Brasil: a NWB, maior plataforma de mídia digital esportiva do Brasil. Ainda em 2021, criamos a SBF Ventures. Em 2022, foi concluído o processo de investimento: na Onefan, um *superapp* para torcedores de clubes de futebol, que permite concentrar serviços e experiências exclusivas; na X3M, empresa especializada na organização de corridas e eventos esportivos e na FitDance, a maior plataforma de dança no Brasil. No Grupo SBF, acreditamos que o esporte transforma vidas, e acordamos todos os dias para impulsionar o esporte no Brasil.

**José Salazar**

**Victoria Machado Buono**

**Luna Romeu**

**Luísa Milan**

**João Marques**

**ri.gruposbf.com.br | ri@gruposbf.com.br**

**Aviso Legal**

*As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.*

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

GRUPO SBF

SMLL B3 | ICON B3 | IGC B3 | IGC-NM B3 | IGCT B3 | ITAG B3 | IBRA B3 | IGPTW B3

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

***(Em milhares de Reais)***

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Grupo SBF S.A. ("Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada no Brasil com sede no Estado e Cidade de São Paulo. O Grupo possui suas ações negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "SBFG3".

As demonstrações financeiras do Grupo SBF S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compreendem a Companhia controladora, Grupo SBF S.A., e suas controladas denominadas em conjunto "Grupo" ou "Grupo SBF".

O Grupo SBF, por meio de suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto, tem como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, vestuários, entretenimento em geral, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a distribuição e a importação de qualquer tipo de calçado, vestuário, malas, acessórios e equipamentos esportivos, bem como qualquer outro item de moda esportiva ou informal, da marca "Nike", a produção audiovisual e a produção de filmes para publicidade.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 14 de março de 2025.

As controladas do Grupo SBF em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas abaixo:

| | Participação societária | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | DIRETA | | INDIRETA | | |
| **Controladas** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **Atividade** |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("SBF Comércio") | 100,00% | 100,00% | - | - | Comércio varejista |
| Fisia Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Fisia") | - | - | 100,00% | 100,00% | Comércio atacadista e varejista |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda. ("Lione") | - | - | 100,00% | 100,00% | Comércio esportivo |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda. ("VBLOG") | 100,00% | 100,00% | - | - | Serviços logísticos |
| Premier Distribuidora de Vestuário, Calçados, Equiptos e Acessórios Ltda. ("Premier") | 100,00% | 100,00% | - | - | Comércio esportivo |
| X3M Entretenimento S.A. ("X3M") | - | - | 30,00% | 30,00% | Produção de eventos esportivos |
| Network Participações S.A. ("Network") | 100,00% | 100,00% | - | - | Holding |
| NeoTV Prod e Com. de Cont. Audiovisual e Serv Digitais S.A. ("NeoTV") | - | - | - | 100,00% | Produção audiovisual |
| Acelerados Produtora e Distribuidora Audiovisual S.A. ("Acelerados") | - | - | 51,00% | 51,00% | Produção audiovisual |
| FitDance Entretenimento Ltda. ("FitDance") | - | - | 100,00% | 100,00% | Produção audiovisual |

As principais informações sobre cada uma das controladas que compõem as demonstrações financeiras consolidadas do Grupo estão apresentadas na Nota 15.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

# 2. BASE DE PREPARAÇÃO

## 2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas (Consolidado) foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), bem como os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro, (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (IFRS® Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations).

As demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

## 2.2 Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico, com exceção aos seguintes itens:

- instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado;

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.

### a) Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

## 2.3 Consolidação

O Grupo detém participações societárias diretas e indiretas. As participações societárias em sociedades controladas estão avaliadas pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais da controladora. Nas demonstrações financeiras consolidadas, o investimento e todos os saldos de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações entre empresas consolidadas (incluindo a controladora) e participação da controladora no patrimônio líquido nas controladas são eliminados integralmente. Os investimentos em coligadas são mantidos pela equivalência patrimonial tanto nas demonstrações financeiras consolidadas como nas individuais da controladora.

## 2.4 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais e relevantes para a compreensão da base de reconhecimento e mensuração aplicadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo foram incluídas nas respectivas notas explicativas a que se referem. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados salvo disposição em contrário.

## 2.5 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos

O Grupo não adotou antecipadamente qualquer pronunciamento ou interpretação que tenha sido emitido, cuja aplicação não é obrigatória.

Em 2024, o Grupo avaliou as alterações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entraram obrigatoriamente em vigor para exercícios contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2024. As principais alterações são:

**a) Alteração ao IAS 1/ CPC 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis:** de acordo com o IAS 1 – "*Presentation of financial statements*", para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu a alteração ao IAS 1 "*Classification of liabilities as current or non-current*", cuja data de aplicação era para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, que determinava que a entidade não teria o direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses, caso, na data do balanço, não tivesse cumprido com índices previstos em cláusulas restritivas (ex.: *covenants*), mesmo que a mensuração contratual do *covenant* somente fosse requerida após a data do balanço em até doze meses.

Subsequentemente, em outubro de 2022, uma nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contém cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob *covenants* somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente *covenants* com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data.

A alteração de 2022 introduz requisitos adicionais de divulgação que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreenderem o risco do passivo ser liquidado em até doze meses após a data do balanço. A alteração de 2022 mudou a data de aplicação da alteração de 2020.

**b) Alteração ao IFRS 16/ CPC 06(R2) – Arrendamentos:** a alteração emitida em setembro de 2022 traz esclarecimentos sobre o passivo de arrendamento em uma transação de venda e relocação ("sale and leaseback"). Ao mensurar o passivo de locação subsequente à venda e relocação, o vendedor-arrendatário determina os "pagamentos da locação" e os "pagamentos da locação revistos" de forma que não resulte no reconhecimento pelo vendedor-locatário de qualquer quantia do ganho ou perda relacionada ao direito de uso que retém. Isto poderia afetar particularmente as transações de venda e relocação em que os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos variáveis que não dependem de um índice ou taxa.

**c) Alterações ao IAS 7/CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IFRS 7/ CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação:** a alteração emitida pelo IASB em maio de 2023, traz novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores ("supplier finance arrangements – SFAs") com o objetivo de permitir aos investidores avaliarem os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez. Acordos de financiamento de fornecedores são descritos, nessa alteração, como sendo acordos em que um ou mais provedores de financiamento se oferecem para pagar valores que uma entidade deve aos seus fornecedores, e a entidade concorda em pagar de acordo com os termos e condições do acordo na mesma data, ou em uma data posterior, que os fornecedores são pagos. Os acordos normalmente proporcionam à entidade condições de pagamento estendidas, ou aos fornecedores da entidade condições de recebimento antecipado, em comparação com a data de vencimento original da fatura relacionada.

A adoção dessas normas não impactou de forma relevante as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo SBF.

## 2.6 Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

**a) Alteração ao IAS 21 – Falta de conversibilidade:** em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

**b) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras. As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

**c) Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza:** em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros -

Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza. As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.

**d) IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

**e) IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações:** emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. O Grupo não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas alterações tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

## 2.7 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são definidos como atividades comerciais que geram receitas e despesas e cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal responsável pela tomada de decisões Grupo para tomar decisões sobre a alocação de recursos aos segmentos e avaliar seu desempenho.

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

A Administração determinou que o CEO do Grupo, em conjunto com a diretoria executiva, é responsável pela tomada das decisões estratégicas e análise de informações sobre os resultados operacionais, seu desempenho, as projeções de fluxo de caixa e as decisões de investimento. Consequentemente, a Administração determinou que o Grupo possui apenas um segmento operacional, pois não há informação financeira individualizada disponível por

segmento, e as decisões estratégicas, uso de tecnologias e estratégias de marketing para diferentes produtos e serviços ocorrem de forma centralizada.

Exceto pela receita bruta (Nota 30), não há informação financeira individualizada disponível. Toda a receita do Grupo é derivada de clientes localizados geograficamente no Brasil e não há concentração de vendas para clientes. Além disso, todos os ativos não circulantes do Grupo estão localizados no Brasil.

Durante o exercício de 2024 a atividade de serviços não se qualificou como um segmento reportável, visto que a receita desse segmento foi inferior a 10% do total da receita no exercício.

## 2.8 Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional").

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## 2.9 Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da reconversão são reconhecidas no resultado.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionadas com fornecedores são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data.

Adicionalmente, as alterações no valor justo dos títulos monetários em moeda estrangeira, classificados como ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, são separadas entre as variações cambiais relacionadas com o custo amortizado do título e as outras variações no valor contábil do título. As variações cambiais do custo amortizado são reconhecidas no resultado, e as demais variações no valor contábil do título são reconhecidas no patrimônio líquido.

# 3. PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS DURANTE O EXERCÍCIO DE 2024

## Incorporação da NeoTV pela Network

Em 1º de dezembro de 2024, foi realizada a incorporação da NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, pela Network, nos termos do protocolo e justificação da incorporação, avaliado a valor contábil na data base de 30 de novembro de 2024.

## Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

# 4. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

**a) Principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso**

Anualmente, o Grupo testa eventuais perdas (impairment) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na Nota 17. O valor recuperável de Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi determinado com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela Administração.

**b) Perda (impairment) de ativos financeiros**

As provisões para perdas com ativos financeiros são baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas. O Grupo aplica julgamento para estabelecer essas premissas e para selecionar os dados para o cálculo do impairment, com base no histórico do Grupo, nas condições existentes de mercado e nas estimativas futuras ao final de cada exercício.

Os seguintes ativos financeiros mantidos pelo Grupo estão sujeitos ao modelo de perdas de crédito esperadas:

- Contas a receber de clientes atacado (Nota 7);
- Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado;
- Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

**c) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

Os ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos incluem um saldo de R$ 698.756 (R$ 755.531 em 31 de dezembro de 2023) relacionado a prejuízos fiscais, diferenças temporárias e bases negativas geradas pelas controladas do Grupo SBF. O Grupo entende que o ativo fiscal diferido é recuperável considerando as projeções de lucro tributável futuro estimado com base nos planos de negócios aprovados e nos orçamentos para as controladas.

**d) Contingências tributárias**

O Grupo, através de suas controladas diretas e indiretas, mantém certas discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil. Os valores mais expressivos envolvem discussões estaduais referentes à cobrança de ICMS e multa, pela autoridade fiscal do Estado de São Paulo. Há também discussões de ICMS em outros estados. A determinação final é incerta e depende de fatores não controlados pela Companhia, como mudanças na jurisprudência e alterações nas leis e regulamentos tributários.

**e) Taxa incremental sobre os arrendamentos a pagar**

O Grupo não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada aos seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental determinada com base na taxa de juros dos empréstimos do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, ou seja, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

**f) Julgamentos críticos**

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

**Determinação do prazo do arrendamento:** Ao determinar o prazo do arrendamento, a administração considera todos os fatos e circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou para o não exercício da opção de rescisão. As opções de prorrogação (ou exercícios após as opções de rescisão) são incluídas no prazo do arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento será prorrogado (ou que não será rescindido).

Para arrendamentos de centros de distribuição e lojas, os fatores a seguir normalmente são os mais relevantes:

- Se a rescisão (ou não prorrogação) incorrer em multas significativas, é razoavelmente que a Companhia irá efetuar a prorrogação (ou não irá efetuar a rescisão).
- Se houver benfeitorias em imóveis de terceiros com saldo residual significativo, é razoavelmente certo que a Companhia irá prorrogar (ou não rescindir) o arrendamento.

Essa avaliação é revisada caso ocorra um evento ou mudança significativa nas circunstâncias que afete a avaliação inicial e que esteja sob o controle do arrendatário, como por exemplo, se uma opção é de fato exercida (ou não exercida) ou se a Companhia fica obrigada a exercê-la (ou não exercê-la).

Durante o exercício corrente, o efeito financeiro consolidado da revisão dos prazos de arrendamento a fim de refletir o efeito do exercício das opções de prorrogação e rescisão resultou em um aumento de R$ 139.407 nos passivos de arrendamento e ativos de direito de uso reconhecidos (sem efeito financeiro em 31 de dezembro de 2023).

# 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

## 5.1 Política contábil

### 5.1.1 Ativos financeiros

#### Reconhecimento inicial e mensuração

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é mensurado ao valor justo, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Subsequentemente, os ativos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou pelo valor justo por meio do resultado ("VJR").

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócio do Grupo para a gestão destes ativos financeiros. O modelo de negócios do Grupo para gerenciar ativos financeiros se refere a como ele gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão do recebimento de fluxos de caixa contratuais, da venda de ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são ativos financeiros "não derivativos" mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de manter ativos financeiros a fim de receber fluxos de caixa contratuais, enquanto os ativos financeiros classificados e mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais e vendê-los.

#### Mensuração subsequente

***Ativos financeiros ao custo amortizado***

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a análise de redução ao valor recuperável. Ganhos ou perdas são reconhecidos na demonstração do resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros do Grupo classificados como custo amortizado, incluem os saldos do contas a receber e de outros ativos circulantes e não circulantes.

***Valor justo por meio de outros resultados abrangentes***

Os ativos que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais e para venda dos ativos financeiros quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Mudanças no valor contábil são registradas em outros resultados abrangentes, exceto pelo reconhecimento dos ganhos ou perdas por impairment, receita com juros e ganhos e perdas cambiais, os quais são reconhecidos na demonstração do resultado.

Quando o ativo financeiro é baixado, os ganhos ou perdas cumulativas que haviam sido reconhecidos em outros resultados abrangentes são reclassificados do patrimônio líquido para o resultado e reconhecidos em outros ganhos/(perdas).

As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros.

***Valor justo por meio do resultado***

Os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem.

## Desreconhecimento (baixa) de instrumentos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiram, o Grupo transferiu os seus direitos ou riscos de receber os fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (i) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (ii) o Grupo nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

Quando o Grupo transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando o Grupo não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, o Grupo continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, o Grupo também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflete os direitos e as obrigações que o Grupo manteve.

Com relação aos clientes individuais, o Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido há 360 dias, com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares. Com relação aos clientes corporativos, o Grupo faz uma avaliação individual sobre a época e o valor da baixa com base na existência ou não de expectativa razoável de recuperação. O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado, dado a irrelevância das baixas efetuadas. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

## Redução ao valor recuperável (impairment) de ativos financeiros

O Grupo apura as provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (*forward-looking*).

O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou razoavelmente se este estiver com mais de 60 dias de atraso.

O Grupo considera um ativo financeiro como inadimplente quando é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma) ou o ativo financeiro estiver vencido há mais de 60 dias.

O Grupo considera que um título de dívida tem um risco de crédito baixo quando a sua classificação de risco de crédito é equivalente à definição globalmente aceita de "grau de investimento". O Grupo considera que este seja baixo ou superior de acordo com o *rating* de crédito publicado por agências especializadas e renomadas no mercado.

As perdas de crédito esperadas para a vida inteira são as perdas esperadas com crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplemento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro.

As perdas de crédito esperadas para 12 meses são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço (ou em um período mais curto, caso a vida esperada do instrumento seja menor do que 12 meses).

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual o Grupo está exposto ao risco de crédito.

Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes de varejo (venda para consumidor final) foram avaliadas, porém não constituídas. Esta conclusão leva em consideração que a carteira de recebíveis do Grupo referente às administradoras de cartão de crédito possui baixo risco de crédito, considerando o histórico do relacionamento de tais administradoras com o Grupo (não há histórico de perdas) e rating de crédito das administradoras avaliado pelo mercado.

### 5.1.2 Passivos financeiros

#### Reconhecimento inicial e mensuração

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, e, no caso de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis. Os passivos financeiros do Grupo incluem empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20), instrumentos financeiros derivativos (Nota 9), fornecedores e operações de risco sacado (Nota 19) e passivo de arrendamento (Nota 18).

#### Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias: (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; ou (ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

***Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado***

Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.

***Passivos financeiros ao custo amortizado***

Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### Desreconhecimento

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

### Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

## 5.1.3 Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo mantém instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira.

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações no valor justo são normalmente registradas no resultado.

O Grupo designa certos derivativos como instrumentos de hedge para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associada a transações previstas altamente prováveis, resultantes de mudanças nas taxas de câmbio.

No início das relações de hedge designadas, o Grupo documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento de hedge. O Grupo também documenta a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge, incluindo se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de hedge e do instrumento de hedge compensem-se mutuamente.

***Hedges de fluxo de caixa***

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta ajuste de avaliação patrimonial. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

O Grupo designa apenas as variações no valor justo do elemento *spot* dos contratos de câmbio a termo como instrumento de *hedge* nas relações de *hedge* de fluxo de caixa. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio (*forward points*) é contabilizada separadamente como custo de *hedge* e reconhecida na conta ajuste de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Quando a transação objeto de *hedge* prevista resulta no reconhecimento subsequente de um item não financeiro, tal como estoques, o valor acumulado na conta ajuste de avaliação patrimonial e o custo da conta de ajuste de avaliação patrimonial são incluídos diretamente no custo inicial do item não financeiro quando ele é reconhecido.

Com relação às outras transações objeto de *hedge*, o valor acumulado na conta ajuste de avaliação patrimonial e o custo da conta ajuste de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado.

Caso o *hedge* deixe de atender aos critérios de contabilização de *hedge*, ou o instrumento de *hedge* expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos *hedges* de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na conta ajuste de avaliação patrimonial permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de *hedge* de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, contratos de *hedge*, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado.

Caso os fluxos de caixa futuros que são objeto de *hedge* não sejam mais esperados, os valores que foram acumulados na conta ajuste de avaliação patrimonial e o custo da conta ajuste de avaliação patrimonial são imediatamente reclassificados para o resultado.

## 5.2 Considerações gerais e políticas

### 5.2.1 Fatores de risco financeiro

Os principais fatores de risco a que o Grupo está exposto refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, entre outros, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura do mercado) são endereçados pelo modelo de gestão do Grupo.

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos

instrumentos financeiros utilizados. Esses riscos são administrados por meio de acompanhamento da alta administração que atua ativamente na gestão operacional.

O quadro a seguir sumaria a natureza e a extensão dos riscos decorrentes de instrumentos financeiros e como o Grupo administra sua exposição.

| Risco | Exposição | Metodologia utilizada para mensuração do impacto | Gestão |
|---|---|---|---|
| a.1) Risco de mercado - moeda | Operações comerciais futuras | Previsão de fluxos de caixa | Contratos futuros a termo |
| | Ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira | Análise de sensibilidade | |
| a.2) Risco de mercado - taxa de juros | Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar de longo prazo com taxas variáveis | Análise de sensibilidade | Análise de alavancagem |
| b) Risco de crédito | Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes atacado, instrumentos financeiros derivativos e ativos de contratos | Análise de vencimento | Diversificação das instituições financeiras |
| | | Avaliação de crédito | Monitoramento dos limites de crédito/ *ratings* |
| c) Risco de liquidez | Empréstimos e financiamentos, debêntures e outros passivos | Previsões de fluxo de caixa | Linhas de crédito disponíveis |

## a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, o Grupo está exposto a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios, envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

## a.1) Risco de moeda

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não havia nenhum empréstimo, financiamento ou debênture em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial do Grupo dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Derivativos operacionais – Notional (NDF) | (1.306.684) | (1.438.615) |

O Grupo possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como hedge de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de hedge, conforme CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos financeiros. O hedge de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de fluxo de caixa é registrada como componente de "Outros resultados abrangentes". Em 31 de dezembro de 2024, foi apurado ganho, líquido de impostos, de R$ 68.599 (perda de R$ 26.958 em 31 de dezembro de 2023). Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

| Instrumento de hedge | | | | Objeto de hedge | |
|---|---|---|---|---|---|
| Vencimentos | Moeda | Notional | Valor justo | Operação | Vencimentos estimados |
| De 10/01/2025 a 21/01/2026 | USD | (1.306.684) | 165.243 | Pedido de Importações de mercadorias | De 10/01/2025 a 21/01/2026 |
| **Total consolidado** | | **(1.306.684)** | **165.243** | | |

### *Valor justo*

No quadro abaixo apresentamos a abertura dos derivativos em aberto mantidos pelo Grupo, através de sua controlada indireta Fisia, em 31 de dezembro de 2024, sendo que todos possuem a finalidade de proteção à variação nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco do impacto da variação cambial sobre os passivos oriundos das compras de mercadorias de terceiros.

| Derivativo | Valor principal | Posição comprada ou vendida | Valor justo | Prazo máximo de vencimento | Contraparte |
|---|---|---|---|---|---|
| NDF | (178.345) | Comprado | 19.524 | 21/01/2026 | ABC |
| NDF | (585.469) | Comprado | 90.520 | 21/01/2026 | Bradesco |
| NDF | (1.003) | Comprado | 77 | 21/01/2026 | BTG |
| NDF | (160.338) | Comprado | 16.261 | 21/01/2026 | HSBC Brasil |
| NDF | (43.149) | Comprado | 5.022 | 21/01/2026 | Itaú |
| NDF | (309.866) | Comprado | 20.554 | 21/01/2026 | Santander |
| NDF | (212.232) | Comprado | 15.152 | 21/01/2026 | Votorantim |
| NDF | 3.611 | Vendido | (120) | 21/01/2026 | ABC |
| NDF | 11.306 | Vendido | (12) | 21/01/2026 | Bradesco |
| NDF | 119.212 | Vendido | (650) | 21/01/2026 | BTG |
| NDF | 25.522 | Vendido | (34) | 21/01/2026 | HSBC Brasil |
| NDF | 162 | Vendido | (6) | 21/01/2026 | Itaú |
| NDF | 23.669 | Vendido | (1.048) | 21/01/2026 | Santander |
| NDF | 236 | Vendido | 3 | 21/01/2026 | XP |
| **Total** | **(1.306.684)** | | **165.243** | | |

## a.2) Risco de taxa de juros

Decorrem da possibilidade de o Grupo sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures, em sua maioria pós-fixados, tomados pelo Grupo. As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros do Grupo corresponde a:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Aplicações financeiras (Nota 6) | 916.019 | 783.551 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | (172.790) | (201.154) |
| Debêntures (Nota 20) | (1.119.578) | (1.396.346) |
| Arrendamentos a pagar (Nota 18) | (1.624.942) | (1.593.882) |

***Análise de sensibilidade***

O risco do Grupo decorre das operações com aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos atrelados ao CDI. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para a análise de sensibilidade, o Grupo utilizou o CDI do índice DI da B3 (12,15% anual), os cenários consideram variações de 25% e 50% respectivamente do CDI.

| | | | Aumento dos Juros | | Redução dos Juros | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Possível (+) | Remoto (+) | Possível (-) | Remoto (-) |
| | 2024 | Provável | 25% | 50% | -25% | -50% |
| Aplicações financeiras (Nota 6) | 916.019 | 111.296 | 139.120 | 166.944 | 83.472 | 55.648 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | (172.790) | (20.994) | (26.243) | (31.491) | (15.746) | (10.497) |
| Debêntures (Nota 20) | (1.119.578) | (136.029) | (170.036) | (204.044) | (102.022) | (68.015) |
| Arrendamentos a pagar (Nota 18) | (1.624.942) | (197.430) | (246.788) | (296.145) | (148.073) | (98.715) |

## b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro do Grupo caso, um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados em sua grande maioria por clientes do varejo e do atacado e por aplicações financeiras.

O risco de crédito do Grupo são as administradoras de cartão de crédito e clientes do atacado, sendo as administradoras responsáveis por 86,7% dos recebíveis no balanço do Grupo (88,5% em 31 de dezembro de 2023), enquanto os recebíveis de atacado, são responsáveis por 13,2% (11,5% em 31 de dezembro de 2023). Todas as vendas do Grupo nas lojas ou na plataforma digital são efetuadas por meio de cartão de crédito ou pagamento à vista, via boleto bancário, dinheiro ou cartão de débito, e as do atacado são todas via boleto registrado.

O Grupo registra provisão para perda do valor recuperável de ativos financeiros somente para as operações de distribuição do atacado, por entender que a carteira de recebíveis referente às administradoras de cartão de crédito contém baixo risco de crédito dessas contrapartes considerando o histórico do relacionamento com o Grupo (não há risco de perda) e rating de crédito avaliado pelo mercado. Historicamente, o Grupo não tem apresentado perdas na realização do contas a receber.
A tabela que fornece informações sobre a exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas de contas a receber de 31 de dezembro de 2024 e 2023 é demonstrada na Nota 7.

Para as vendas que não passam pelas adquirentes, é realizada uma análise de crédito de cada cliente e a aprovação é feita caso a caso, com alçadas diferentes de acordo com o valor financeiro da venda.

No que tange às instituições financeiras, o Grupo somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Caixa e bancos (Nota 6) | 30 | 1.194 | 35.738 | 52.740 |
| Meios de pagamento (Nota 6) | - | - | 44.956 | 39.623 |
| Aplicações financeiras (Nota 6) | 40.339 | 54 | 916.019 | 783.551 |
| Contas a receber (Nota 7) | - | - | 1.605.473 | 1.597.414 |
| Outros ativos (Nota 12) | 47.835 | 51.952 | 186.899 | 141.098 |
| Depósitos judiciais (Nota 14) | - | 118 | 619.380 | 411.312 |
| **Total** | **88.204** | **53.318** | **3.408.465** | **3.025.738** |

Devido à característica de seu negócio, o Grupo não possui níveis diferenciados de risco de crédito do contas a receber de varejo por região ou perfil de cliente, pois a concentração de recebíveis é por meio de cartões de crédito.

## c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem do Grupo no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

O Grupo mantém contratos de antecipação de recebíveis que são acionados caso seja necessário. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo não possuía saldo de antecipação de recebíveis (R$ 109.345 em 31 de dezembro de 2023).

O Grupo monitora o nível esperado de entradas de caixa proveniente do contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas a obrigações de curto prazo. Em 31 de dezembro de 2024, os fluxos de caixa esperados provenientes do contas a receber de clientes e outros recebíveis com vencimento dentro de dois meses é de R$ 1.029.369 (R$ 1.087.874 em 31 de dezembro de 2023).

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Obrigações a curto prazo | (3.222.231) | (2.841.671) |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | 996.713 | 875.914 |
| Contas a receber (Nota 7) | 1.605.473 | 1.597.414 |
| Instrumentos financeiros derivativos - ativo (Nota 9) | 165.816 | - |
| **Total** | **(454.229)** | **(368.343)** |
| **Patrimônio líquido** | **3.012.344** | **2.541.586** |
| **Índice de endividamento líquido** | **15%** | **14%** |

As obrigações a curto prazo representam o total do passivo circulante.

***Exposição ao risco de liquidez***

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das demonstrações financeiras. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

O Grupo acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis de cartão de crédito podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas à vista por meio de venda da carteira de recebíveis.

Assim, o Grupo utiliza os recursos das vendas do exercício para quitar as compras feitas no exercício anterior, garantindo assim equilíbrio financeiro para quitar os vencimentos de curto prazo.

A maior parte dos empréstimos, financiamentos e debêntures estão no longo prazo, sendo que 35,5% serão liquidados no curto prazo, ou seja, em até 12 meses, com custo médio aproximado de CDI + 1,99% anual.

| 31 de dezembro de 2024 | Valor contábil | Fluxos de caixa contratuais | 2 meses ou menos | 2 a 12 meses | 1 a 2 anos | 2 a 5 anos | Mais que 5 anos |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Passivos financeiros não derivativos** | | | | | | | |
| Fornecedores (Nota 19) | 1.095.552 | 1.095.552 | 871.781 | 223.771 | - | - | - |
| Fornecedores - risco sacado (Nota 19) | 52.217 | 52.217 | 19.021 | 33.196 | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | 172.790 | 212.192 | 12.364 | 56.163 | 61.801 | 81.864 | - |
| Debêntures (Nota 20) | 1.119.578 | 1.304.427 | 57.096 | 452.316 | 458.758 | 336.257 | - |
| Arrendamentos a pagar (Nota 18) | 1.624.942 | 2.240.398 | 53.625 | 277.997 | 632.393 | 501.307 | 775.076 |
| Impostos parcelados (Nota 22) | 241.963 | 241.963 | 8.339 | 38.107 | 39.719 | 84.948 | 70.850 |
| Outras contas a pagar (Nota 26) | 219.936 | 219.936 | 209.481 | - | 10.455 | - | - |
| **Total** | **4.526.978** | **5.366.685** | **1.231.707** | **1.081.550** | **1.203.126** | **1.004.376** | **845.926** |

| 31 de dezembro de 2023 | Valor contábil | Fluxos de caixa contratuais | 2 meses ou menos | 2 a 12 meses | 1 a 2 anos | 2 a 5 anos | Mais que 5 anos |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Passivos financeiros não derivativos** | | | | | | | |
| Fornecedores (Nota 19) | 1.091.681 | 1.092.723 | 962.136 | 130.587 | - | - | - |
| Fornecedores - risco sacado (Nota 19) | 62.596 | 62.596 | 46.731 | 15.865 | - | - | - |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | 201.154 | 263.348 | 5.955 | 46.783 | 67.579 | 143.031 | - |
| Debêntures (Nota 20) | 1.396.346 | 1.626.501 | 46.222 | 663.761 | 461.102 | 455.416 | - |
| Arrendamentos a pagar (Nota 18) | 1.593.884 | 2.150.277 | 52.910 | 271.805 | 589.729 | 518.926 | 716.907 |
| Impostos parcelados (Nota 22) | 96.073 | 107.850 | 8.629 | 28.832 | 29.394 | 40.956 | 39 |
| Outras contas a pagar (Nota 26) | 200.321 | 200.321 | 200.321 | - | - | - | - |
| **Total** | **4.642.055** | **5.503.616** | **1.322.904** | **1.157.633** | **1.147.804** | **1.158.329** | **716.946** |

Os fluxos de saídas divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

## 5.2.2 Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A gestão de capital ocorre considerando os montantes consolidadas do Grupo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital do Grupo, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, o Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | 172.790 | 201.154 |
| Debêntures (Nota 20) | 1.119.578 | 1.396.346 |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6) | (996.713) | (875.914) |
| **Dívida líquida** | **295.655** | **721.586** |
| | | |
| Total do patrimônio líquido | 3.012.344 | 2.541.586 |
| **Capital total** | **3.307.999** | **3.263.172** |
| | | |
| **Índice de alavancagem financeira** | **9%** | **22%** |

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo apresentou capital circulante líquido consolidado de R$ 1.652.323 (R$ 1.847.053 em 31 de dezembro de 2023) e lucro antes dos impostos consolidado de R$ 548.069 (R$ 189.829 em 31 de dezembro de 2023).

## Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (impairment) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A tabela abaixo classifica os ativos e passivos contabilizados ao valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- **Nível 2** - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- **Nível 3** - Inputs, para ativos ou passivos, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### *Valor justo versus valor contábil - Consolidado*

Para todas as operações a administração considera que o valor justo se equipara ao valor contábil, uma vez que para essas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições iguais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como “não circulantes”, considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

O Grupo possui aplicações financeiras em títulos de renda fixa de curto prazo que são realizadas em instituições financeiras tradicionais e são consideradas de baixo risco.

A tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial do Grupo, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo entre 31 de dezembro de 2024 e 2023:

| | | Consolidado 31/12/2024 | | |
|---|---|---|---|---|
| | Hierarquia de valor justo | Valor contábil | Valor justo | Custo amortizado |
| **Ativos** | | | | |
| Caixa e bancos (Nota 6) | - | 35.738 | - | 35.738 |
| Meios de pagamento (Nota 6) | - | 44.956 | - | 44.956 |
| Aplicações financeiras (Nota 6) | Nível 2 | 916.019 | 916.019 | - |
| Contas a receber (Nota 7) | - | 1.605.473 | - | 1.605.473 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9) | Nível 2 | 165.816 | 165.816 | - |
| Depósitos judiciais (Nota 14) | - | 619.380 | - | 619.380 |
| **Total** | | **3.387.382** | **1.081.835** | **2.305.547** |
| **Passivos** | | | | |
| Fornecedores (Nota 19) | - | 1.095.552 | - | 1.095.552 |
| Fornecedores - risco sacado (Nota 19) | - | 52.217 | - | 52.217 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | - | 172.790 | - | 172.790 |
| Debêntures (Nota 20) | - | 1.119.578 | - | 1.119.578 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9) | Nível 2 | 573 | 573 | - |
| Arrendamentos a pagar (Nota 18) | - | 1.624.942 | - | 1.624.942 |
| Impostos parcelados (Nota 22) | - | 241.963 | - | 241.963 |
| **Total** | | **4.307.615** | **573** | **4.307.042** |

| | | Consolidado 31/12/2023 | | |
|---|---|---|---|---|
| | Hierarquia de valor justo | Valor contábil | Valor justo | Custo amortizado |
| **Ativos** | | | | |
| Caixa e bancos (Nota 6) | - | 52.740 | - | 52.740 |
| Meios de pagamento (Nota 6) | - | 39.623 | - | 39.623 |
| Aplicações financeiras (Nota 6) | Nível 2 | 783.551 | 783.551 | - |
| Contas a receber (Nota 7) | - | 1.597.414 | - | 1.597.414 |
| Depósitos judiciais (Nota 14) | - | 411.312 | - | 411.312 |
| **Total** | | **2.884.640** | **783.551** | **2.101.089** |
| **Passivos** | | | | |
| Fornecedores (Nota 19) | - | 1.091.681 | - | 1.091.681 |
| Fornecedores - risco sacado (Nota 19) | - | 62.596 | - | 62.596 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | - | 201.154 | - | 201.154 |
| Debêntures (Nota 20) | - | 1.396.346 | - | 1.396.346 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 9) | Nível 2 | 87.804 | 87.804 | - |
| Arrendamentos a pagar (Nota 18) | - | 1.593.884 | - | 1.593.884 |
| Impostos parcelados (Nota 22) | - | 96.073 | - | 96.073 |
| **Total** | | **4.529.538** | **87.804** | **4.441.734** |

# 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

## 6.1 Política contábil

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, os meios de pagamentos e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor e são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em caixa e estão sujeitas a risco insignificante de mudança de valor são representadas por Certificados de Depósito Bancário – "CDB" remunerados por taxas que variam aproximadamente em 97,01% da variação do Certificado de Depósito Interbancário – "CDI" para aplicações diárias (89,99% em 31 de dezembro de 2023).

## 6.2 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Caixa | - | - | 7.148 | 6.292 |
| Bancos | 30 | 1.194 | 28.590 | 46.448 |
| Meios de pagamento (a) | - | - | 44.956 | 39.623 |
| Aplicações financeiras | 40.339 | 54 | 916.019 | 783.551 |
| **Total** | **40.369** | **1.248** | **996.713** | **875.914** |

(a) Meios de pagamento referem-se às carteiras digitais utilizadas em transações financeiras eletrônicas para recebimento de recursos nas operações de vendas de mercadorias que possuem liquidez imediata.

# 7. CONTAS A RECEBER

## 7.1 Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo. O Grupo mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas esperadas do contas a receber. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

## 7.2 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Administradora de cartão de crédito (a) | - | - | 1.392.790 | 1.414.484 |
| Duplicatas a receber - atacado / serviços | - | - | 212.820 | 183.802 |
| **Subtotal** | **-** | **-** | **1.605.610** | **1.598.286** |
| Contas a receber – partes relacionadas (Nota 25) | 6.033 | 16.998 | - | - |
| **Subtotal** | **6.033** | **16.998** | **1.605.610** | **1.598.286** |
| Provisão para perda esperada do contas a receber | - | - | (137) | (872) |
| **Total** | **6.033** | **16.998** | **1.605.473** | **1.597.414** |

(a) Refere-se ao saldo a receber de administradoras de cartões de crédito que está distribuído em diversas operadoras de cartões. O Grupo possui contratos que permitem a venda de recebíveis junto às administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso. Tais operações são efetuadas sempre que o Grupo entende que tem a necessidade de caixa imediato.

O valor das comissões sobre as operações de vendas de recebíveis realizadas ao longo do ano, sem direito de regresso foi reconhecido em despesas financeiras no resultado conforme demonstrado na Nota 33 no montante de R$ 45 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 16.669 em 31 de dezembro de 2023).

As movimentações na provisão para perda esperada são constituídas com base na perda de crédito esperada das vendas ao atacado:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Saldo inicial em 1º de janeiro** | **(872)** | **(1.435)** |
| Constituição | (1.720) | (5.154) |
| Reversão | 2.331 | 4.049 |
| Perda efetiva | 124 | 1.485 |
| Baixas | - | 183 |
| **Saldo final** | **(137)** | **(872)** |

A provisão para perda esperada em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada abaixo:

| | Saldo contábil bruto 31/12/2024 | (%) Taxa média de perda estimada | Provisão para perda esperada | Com problemas de recuperação |
|---|---|---|---|---|
| Recebíveis de atacado / serviços | 212.820 | 0,06% | (137) | Não |
| Recebíveis de varejo | 1.392.790 | 0,00% | - | Não |
| **Total** | **1.605.610** | | **(137)** | |

A provisão para perda esperada em 31 de dezembro de 2023 está demonstrada abaixo:

| | Saldo contábil bruto 31/12/2023 | (%) Taxa média de perda estimada | Provisão para perda esperada | Com problemas de recuperação |
|---|---|---|---|---|
| Reserva específica | 25 | 100,00% | (25) | Sim |
| Recebíveis de atacado / serviços | 183.777 | 0,43% | (847) | Não |
| Recebíveis de varejo | 1.414.484 | 0,00% | - | Não |
| **Total** | **1.598.286** | | **(872)** | |

A seguir apresentamos o aging list consolidado:

| Aging | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Vencidos acima de 120 dias | 2.455 | 7.692 |
| Vencidos de 91 a 120 dias | 189 | 1.047 |
| Vencidos de 61 a 90 dias | 337 | 1.392 |
| Vencidos de 31 a 60 dias | 764 | 1.271 |
| Vencidos até 30 dias | 1.943 | 5.951 |
| A vencer até 30 dias | 689.048 | 769.361 |
| A vencer de 31 a 60 dias | 340.321 | 318.513 |
| A vencer de 61 a 90 dias | 211.279 | 188.263 |
| A vencer de 91 a 120 dias | 118.478 | 121.482 |
| A vencer de 121 a 180 dias | 123.881 | 112.818 |
| A vencer de 181 a 365 dias | 116.915 | 70.496 |
| **Total** | **1.605.610** | **1.598.286** |

# 8. ESTOQUES – CONSOLIDADO

## 8.1 Política contábil

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem tributos não recuperáveis, bem como os demais gastos incorridos na aquisição de estoques, adquiridos no mercado nacional ou no exterior. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os custos dos estoques incluem a transferência do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas de hedge de fluxo de caixa qualificados das compras de mercadoria para revenda.

O ajuste ao valor realizável dos estoques do Grupo é constituído por meio do histórico de perdas reais no nível de loja, grupo e categoria de produtos e tempo de vida das coleções, projetada sobre a sua receita futura considerando o melhor julgamento da Administração para as controladas incluídas nas demonstrações consolidadas.

## 8.2 Composição

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 (*) |
|---|---|---|
| Mercadoria de revenda (lojas) | 483.803 | 640.882 |
| Mercadoria de revenda (centros de distribuição) | 975.344 | 1.001.403 |
| Importação em andamento | 216.645 | 67.195 |
| Almoxarifado | 14.670 | 10.545 |
| **Subtotal** | **1.690.462** | **1.720.025** |
| Ajuste ao valor realizável dos estoques | (24.526) | (20.686) |
| **Total** | **1.665.936** | **1.699.339** |

(*) Os saldos originalmente apresentados nessas rubricas em 31 de dezembro de 2023 foram reclassificados entre linhas. As alterações foram de “Mercadoria de revenda (lojas)” para “Mercadoria de revenda (centros de distribuição)”. As mudanças mencionadas não alteram o total de estoques na respectiva data base.

### Movimentação das perdas nos valores realizáveis

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Saldo inicial em 1º de janeiro** | **(20.686)** | **(8.613)** |
| Adição | (51.953) | (68.602) |
| Perdas efetivas nos estoques | 48.113 | 56.529 |
| **Saldo final** | **(24.526)** | **(20.686)** |

# 9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS – CONSOLIDADO

## 9.1 Política contábil

A contratação e operação de hedge do Grupo está baseada em sua política, aprovada pela Administração, que tem como objetivo garantir a eficácia da aplicação da política de risco corporativo e de risco cambial, nas técnicas de contabilização e uso de instrumentos financeiros de proteção (hedge).

As operações com derivativos variam em decorrência do fluxo de planejamento de importações, pois são contratados em virtude da expectativa de realização das compras de mercadorias no mercado internacional.

As informações sobre a exposição do Grupo a riscos de crédito e de mercado e sobre a mensuração ao valor justo estão incluídas na Nota 5.

## 9.2 Composição

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Ativo | 165.816 | - |
| Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Passivo | (573) | (87.804) |
| **Total** | **165.243** | **(87.804)** |

Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de proteção e não como investimentos especulativos.

# 10. TRIBUTOS A COMPENSAR – CONSOLIDADO

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| ICMS (a) | 237.854 | 363.354 |
| PIS | 21.029 | 31.342 |
| COFINS | 96.997 | 140.401 |
| IRRF | 28.996 | 32.268 |
| INSS | 8.850 | 10.731 |
| Outros | 172 | 364 |
| **Total** | **393.898** | **578.460** |
| | | |
| **Circulante** | **264.496** | **390.649** |
| **Não circulante** | **129.402** | **187.811** |

(a) Os créditos de ICMS são gerados substancialmente nas apurações correntes e por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros.

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo dos créditos a serem compensados era de R$ 237.854, sendo que o saldo de créditos a ser compensado em até 12 meses era de R$ 126.154 da sua totalidade, com base na projeção das transações de compras e vendas de mercadorias.

| | Compensação |
|---|---|
| Até 12 meses | 126.154 |
| Acima de 12 meses | 111.700 |
| **Total** | **237.854** |

# 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A COMPENSAR – CONSOLIDADO

## 11.1 Política contábil

Ativos tributários correntes são mensurados ao valor esperado a ser recuperado das autoridades tributárias. As alíquotas e a legislação tributária utilizadas no cálculo dos mencionados montantes são aquelas que estão em vigor, ou substancialmente em vigor, na data do encerramento do exercício atual. No balanço patrimonial, os tributos correntes são apresentados líquidos dos valores recolhidos por antecipação ao longo do exercício. Imposto de renda e contribuição social correntes, relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, são reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

## 11.2 Composição

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| IRPJ/CSLL sobre Selic | - | 30.764 |
| IRPJ/CSLL | 60.612 | 31.790 |
| **Total** | **60.612** | **62.554** |
| | | |
| **Circulante** | **35.803** | **39.067** |
| **Não circulante** | **24.809** | **23.487** |

# 12. OUTROS ATIVOS – CONSOLIDADO

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Marketing a apropriar | 86.646 | 37.728 |
| Despesas antecipadas | 29.172 | 32.169 |
| Contencioso indenizável | 40.586 | 37.688 |
| Prêmios de seguros a apropriar | 13.602 | 11.455 |
| Bônus de subscrição OneFan (a) | 7.250 | 7.250 |
| Outros valores a receber | 4.595 | 1.775 |
| Adiantamento para fornecedores | 3.493 | 4.096 |
| Adiantamento para colaboradores | 1.555 | 2.113 |
| Depósito em garantia - Aquisição NWB (b) | - | 6.824 |
| **Total** | **186.899** | **141.098** |
| **Circulante** | **140.072** | **86.341** |
| **Não circulante** | **46.827** | **54.757** |

(a) O período de exercício do bônus de subscrição foi prorrogado para 31 de maio de 2025.

(b) Em março de 2024 o Grupo efetuou o levantamento, e o respectivo pagamento aos vendedores, do montante mantido como depósito em garantia realizado para garantir eventuais obrigações indenizatórias, decorrentes da aquisição da NWB.

# 13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL – CORRENTE E DIFERIDO

## 13.1 Política contábil

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Os encargos de imposto de renda e de contribuição social correntes e diferidos são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço das entidades do Grupo que geram lucro tributável (prejuízo fiscal). A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. As informações sobre posições tributárias incertas de imposto de renda e contribuição social estão divulgadas na Nota 14.

O imposto de renda e a contribuição social correntes são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O Grupo adotou as alterações ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro (IAS 12 – *Income taxes*) que introduziram uma exceção adicional da isenção de reconhecimento inicial. De acordo com as alterações, o Grupo não aplica a isenção de reconhecimento inicial para transações que resultam em diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares. Dependendo da legislação tributária aplicável, diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares podem surgir no reconhecimento inicial de um ativo e passivo em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável. Após as alterações à IAS 12, a entidade deve reconhecer o correspondente ativo e passivo fiscal diferido, sendo que o reconhecimento de eventual ativo fiscal diferido está sujeito aos critérios de recuperabilidade contidos na IAS 12.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes dos investimentos em controladas, exceto quando o momento da reversão das diferenças temporárias seja controlado pelo Grupo, e desde que seja provável que a diferença temporária não será revertida em um futuro previsível.

## 13.2 Composição

O saldo de impostos diferidos possui a seguinte origem:

| | Ativos | | Passivos | | Líquido | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 447.177 | 401.151 | - | - | 447.177 | 401.151 |
| Provisões gerais e contingências | 94.916 | 129.794 | (11.256) | (9.877) | 83.660 | 119.917 |
| Provisão para estoques | 9.781 | 18.127 | - | - | 9.781 | 18.127 |
| Provisão de bônus | 37.995 | 20.788 | - | - | 37.995 | 20.788 |
| Depreciação / arrendamento | 342.813 | 334.113 | (218.059) | (209.447) | 124.755 | 124.666 |
| Ágio | - | 71.050 | - | (61.577) | - | 9.473 |
| Mais valia FitDance | - | - | (790) | (1.142) | (790) | (1.142) |
| Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a) | - | - | (93.660) | (93.660) | (93.660) | (93.660) |
| Diferido sobre hedge de fluxo de caixa | - | 13.887 | (35.339) | - | (35.340) | 13.887 |
| Lucro nos estoques | 113.132 | 131.305 | - | - | 113.132 | 131.305 |
| **Imposto de renda diferido ativo (passivo)** | **1.045.814** | **1.120.215** | **(359.104)** | **(375.703)** | **686.710** | **744.512** |
| **Montante passível de compensação** | **(347.058)** | **(364.684)** | **347.058** | **364.684** | **-** | **-** |
| **Imposto líquido (ativos) passivos** | **698.756** | **755.531** | **(12.046)** | **(11.019)** | **686.710** | **744.512** |

As informações sobre posições tributárias incertas de imposto de renda e contribuição social estão divulgadas na Nota 14.

(a) Em 2023 foi proferida decisão judicial em favor do Grupo reconhecendo que a incidência do IRPJ e CSLL sobre créditos tributários só ocorre no momento da homologação da compensação e não do registro contábil do crédito. Diante disso, o Grupo reconheceu em suas demonstrações financeiras um crédito de impostos a recuperar no montante de R$ 90.906, decorrente da tributação indevida pelo IRPJ e CSLL, por ter oferecido antecipadamente à tributação, o valor das compensações realizadas com os créditos decorrentes da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, apropriados em 2019. Em contrapartida ao crédito tributário reconhecido, o Grupo reconheceu um passivo fiscal diferido no montante de R$ 93.660, decorrente da expectativa de recolhimento do IRPJ e CSLL quando ocorrer a homologação das compensações realizadas. No exercício não houve movimentação no saldo de créditos tributários.

### Principais premissas utilizadas na projeção de resultados para uso do ativo fiscal diferido

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual, conforme abaixo:

***Prazo de realização dos impostos diferidos ativo***

O Grupo preparou um estudo técnico para suportar a realização dos impostos diferidos nos próximos 9 anos, o qual é revisado anualmente. O estudo preparado pelo Grupo, sujeito a sensibilização das principais premissas, indica ser provável a utilização do ativo no período, dado sua experiência e capacidade de gestão, bem como visibilidade dos projetos estratégicos para o Grupo. As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual.

De acordo com a política contábil adotada, o Grupo reconhece o ativo fiscal diferido conforme a estimativa de lucros tributáveis futuros que se espera que estejam disponíveis nos próximos 9 anos. A previsão de realização dos impostos diferidos ativo está representada abaixo (consolidado):

| Ano | SBF Comércio | Fisia | Demais empresas | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| 2025 | 3.600 | - | 1.474 | 5.074 |
| 2026 | 19.217 | 13.937 | 3.820 | 36.974 |
| 2027 | 20.267 | 16.833 | 4.219 | 41.319 |
| 2028 | 28.221 | 23.403 | 4.946 | 56.570 |
| 2029 | 36.409 | 33.311 | 5.746 | 75.466 |
| 2030 | 54.173 | 50.436 | 6.943 | 111.552 |
| 2031 | 58.232 | 55.574 | 7.523 | 121.329 |
| 2032 | 57.719 | 75.560 | 1.837 | 135.116 |
| 2033 (a) | - | - | 115.356 | 115.356 |
| **Total** | **277.838** | **269.054** | **151.864** | **698.756** |

(a) Refere-se substancialmente a diferença temporária de lucro nos estoques atrelado às transações de compra e venda de mercadorias intercompany. Tendo em vista que essa diferença temporária é perene, isto é, enquanto durar as operações, apresentamos a realização ao final do 9º ano.

### Taxa de crescimento da receita

Foi utilizado uma premissa de crescimento pela inflação e PIB projetados, bem como um crescimento adicional para os anos de copa do mundo, resultando em um crescimento médio anual (CAGR) de 9,6%.

### Ganho de margem

Foi considerado um aumento de margem líquida baseado na diluição de despesas fixas do Grupo, tanto de vendas como administrativas.

### Análise de sensibilidade das premissas

O valor previsto de lucro tributável para os próximos 9 anos é suficiente para o uso do ativo fiscal diferido contábil de R$ 698.756. O Grupo efetuou teste de sensibilidade considerando a taxa máxima de desconto de 16,8% ao ano, a fim de demonstrar que nesse cenário a realização do ativo fiscal diferido não sofreria impacto quando comparado com a projeção e estudo técnico elaborado.

### Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois, não é possível estimar com razoável segurança os lucros tributáveis futuros disponíveis para utilização desse benefício a partir do 9º ano.

| | 31/12/2024 | | 31/12/2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Valor | Efeito tributário | Valor | Efeito tributário |
| Prejuízos fiscais acumulados | 739.958 | 251.586 | 798.671 | 271.548 |
| Despesas temporárias | 179.477 | 61.022 | 130.732 | 44.449 |
| **Total ativos fiscais diferidos não reconhecidos** | **919.435** | **312.608** | **929.403** | **315.997** |

As informações no nível das controladas em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas abaixo:

| | 2024 | Prejuízos fiscais acumulados | Despesas temporárias | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Grupo SBF S.A (Controladora)** | Base | 180.600 | 11.603 | **192.203** |
| | Efeito tributário | 61.404 | 3.945 | **65.349** |
| **SBF Comércio** | Base | 294.382 | 159.021 | **453.403** |
| | Efeito tributário | 100.090 | 54.067 | **154.157** |
| **Fisia** | Base | 71.738 | - | **71.738** |
| | Efeito tributário | 24.391 | - | **24.391** |
| **Demais empresas(a)** | Base | 193.238 | 8.853 | **202.091** |
| | Efeito tributário | 65.701 | 3.010 | **68.711** |
| **Total consolidado** | **Base** | **739.958** | **179.477** | **919.435** |
| | **Efeito tributário** | **251.586** | **61.022** | **312.608** |

| | 2023 | Prejuízos fiscais acumulados | Despesas temporárias | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Grupo SBF S.A (Controladora)** | Base | 160.655 | 15.057 | **175.712** |
| | Efeito tributário | 54.623 | 5.119 | **59.742** |
| **SBF Comércio** | Base | 320.004 | 101.460 | **421.464** |
| | Efeito tributário | 108.801 | 34.496 | **143.297** |
| **Fisia** | Base | 143.479 | - | **143.479** |
| | Efeito tributário | 48.783 | - | **48.783** |
| **Demais empresas(a)** | Base | 174.533 | 14.215 | **188.748** |
| | Efeito tributário | 59.341 | 4.833 | **64.174** |
| **Total consolidado** | **Base** | **798.671** | **130.732** | **929.403** |
| | **Efeito tributário** | **271.548** | **44.449** | **315.997** |

(a) Contempladas as empresas Lione, FitDance, NWB, VBLOG e Premier.

## Movimento das diferenças temporárias

A conciliação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

| | Saldo em 01/01/2024 | Reconhecidos no resultado | Mais valia | Utilização imposto corrente | Outros resultados abrangentes | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Prejuízo fiscal e base negativa | 401.151 | 49.384 | - | (3.358) | - | 447.177 |
| Provisões gerais e contingências | 119.917 | (36.257) | - | - | - | 83.660 |
| Provisão para estoques | 18.127 | (8.346) | - | - | - | 9.781 |
| Provisão de bônus | 20.788 | 17.207 | - | - | - | 37.995 |
| Depreciação / arrendamento | 124.666 | 89 | - | - | - | 124.755 |
| Ágio | 9.473 | (9.473) | - | - | - | - |
| Mais valia FitDance | (1.142) | - | 352 | - | - | (790) |
| Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) | (93.660) | - | - | - | - | (93.660) |
| Diferido sobre hedge de fluxo de caixa | 13.887 | - | - | - | (49.227) | (35.340) |
| Lucro nos estoques | 131.305 | (18.173) | - | - | - | 113.132 |
| **Imposto líquido ativo (passivo)** | **744.512** | **(5.569)** | **352** | **(3.358)** | **(49.227)** | **686.710** |

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| **Lucro antes dos impostos** | **536.252** | **169.146** | **548.069** | **189.829** |
| Alíquota fiscal combinada | 34% | 34% | 34% | 34% |
| **Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada** | **(182.326)** | **(57.510)** | **(186.343)** | **(64.542)** |
| **Adições permanentes:** | | | | |
| Despesas não dedutíveis | 20 | - | 34.645 | (11.115) |
| **Exclusões permanentes:** | | | | |
| Incentivo fiscal exercício corrente | - | - | 116.886 | 102.531 |
| Incentivo fiscal exercícios anteriores - redução de base (a) | - | - | - | 67.942 |
| Receitas não tributáveis | - | 4 | 17.584 | 12.083 |
| **Outros itens:** | | | | |
| Efeito no resultado de equivalência patrimonial | 186.566 | 63.805 | 175 | 313 |
| Impostos diferidos não reconhecidos sobre prejuízos e diferenças temporárias | (4.254) | (5.995) | (39.436) | (128.873) |
| Prejuízos fiscais e diferenças temporárias de anos anteriores reconhecidos no ano corrente | - | - | 44.244 | - |
| Efeito IR sobre gratificação à administradores | - | - | (525) | 260 |
| Outros | (2) | (305) | 535 | 384 |
| **Imposto de renda e contribuição social** | **4** | **(1)** | **(12.235)** | **(21.017)** |
| Corrente | - | - | (6.666) | 80.323 |
| Diferido | 4 | (1) | (5.569) | (101.340) |
| **Alíquota efetiva** | **0%** | **0%** | **-2%** | **-11%** |

(a) Nos termos do julgamento proferido pelo STJ, a controlada indireta Fisia passou a excluir os incentivos fiscais de redução de base (ICMS) da base de apuração do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente, uma vez que diante do fato novo ocorrido com a publicação do acórdão do STJ houve o reconhecimento da possibilidade de exclusão desse benefício. Em 31 de dezembro de 2023 a controlada Fisia reconheceu o saldo retroativo aos últimos 5 anos no montante de R$ 199.830. Esse reconhecimento ocorreu integralmente no exercício de 2023 e não afetou a apuração de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido de exercícios anteriores.

# 14. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS – CONSOLIDADO

## 14.1 Política contábil

### Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais representam ativos restritos do Grupo e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados.

### Provisões para riscos administrativos e judiciais

As provisões para ações judiciais (trabalhista, cível e tributária) são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada (constructive obligation) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões para reestruturação compreendem multas por rescisão de contratos de aluguel e pagamentos por rescisão de vínculo empregatício. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

## 14.2 Composição

### Depósitos judiciais

As movimentações de depósitos judiciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas no quadro abaixo:

| | Saldo em 01/01/2024 | Adições | Baixas | Reversões | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Depósitos judiciais (a) | 328.386 | 180.152 | (4.023) | (7.890) | 496.625 |
| Depósitos judiciais - Rendimentos | 79.946 | 44.555 | (2.482) | (7) | 122.012 |
| Bloqueio judicial - Trabalhista | 2.980 | 307 | (2.522) | (22) | 743 |
| **Total** | **411.312** | **225.014** | **(9.027)** | **(7.919)** | **619.380** |

(a) Durante o exercício de 2022 foram iniciadas as discussões relacionadas à aplicação da anterioridade anual da Lei Complementar 190/2022, nos termos do artigo 150, III, 'b' e 'c' da CF/88. Em relação a 2023 e 2024, também foram realizados depósitos diante da possibilidade de discussão quanto à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal para instituição do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL.

Ainda, nos termos do art. 166, do CTN, para a garantia da discussão dos valores pelo contribuinte, realizaram depósitos judiciais para alguns períodos e alguns Estados, conforme estratégia adotada pelo Grupo.

As movimentações de depósitos judiciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 estão demonstradas no quadro abaixo:

| | Saldo em 01/01/2023 | Adições | Baixas | Reversões | Saldo em 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Depósitos judiciais | 235.859 | 122.741 | (3.744) | (26.470) | 328.386 |
| Depósitos judiciais - Rendimentos | 52.092 | 33.812 | (130) | (5.828) | 79.946 |
| Bloqueio judicial - Trabalhista | 3.722 | 47 | (514) | (275) | 2.980 |
| **Total** | **291.673** | **156.600** | **(4.388)** | **(32.573)** | **411.312** |

### Provisões para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas no quadro abaixo:

| | Saldo em 01/01/2024 | Adições | Pagamentos | Reversões | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Cível / Consumidor (a) | 5.149 | 40.706 | (17.303) | (2.780) | 25.772 |
| Trabalhistas (b) | 26.046 | 13.077 | (11.984) | (5.453) | 21.686 |
| Tributário (c) | 574.012 | 58.456 | (35.738) | (442.816) | 153.914 |
| **Total** | **605.207** | **112.239** | **(65.025)** | **(451.049)** | **201.372** |

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 estão demonstradas no quadro abaixo:

| | Saldo em 01/01/2023 | Adições | Pagamentos | Reversões | Saldo em 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Cível / Consumidor (a) | 11.715 | 9.987 | (9.679) | (6.874) | 5.149 |
| Trabalhistas (b) | 30.425 | 11.152 | (12.411) | (3.120) | 26.046 |
| Tributário (c) | 517.573 | 58.767 | (2.238) | (90) | 574.012 |
| **Total** | **559.713** | **79.906** | **(24.328)** | **(10.084)** | **605.207** |

### *a.* Processos de natureza cível / consumidor

São processos que envolvem as relações cíveis de consumo das lojas físicas e plataformas digitais. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, discussões cíveis e de fins comerciais, entre outros.

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui R$ 25.772 (R$ 5.149 em 31 de dezembro de 2023) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor provisionado, sendo que o montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível de R$ 49.502. (R$ 76.549 em 31 de dezembro de 2023) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos do Grupo.

### *b.* Processos de natureza trabalhista

Trata-se de demandas ajuizadas por prestadores de serviços e/ou ex-colaboradores, pleiteando diferenças de verbas rescisórias, jornada de trabalho, entre outros.

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui R$ 21.686 (R$ 26.046 em 31 de dezembro de 2023) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível de R$ 91.557 (R$ 96.293 em 31 de dezembro de 2023) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

### *c.* Processos de natureza tributária

Em 31 de dezembro de 2024, o total de débitos tributários, classificados como perda provável perfaz o montante de R$ 153.914 (R$ 574.012 em 31 de dezembro de 2023).

Os valores envolvem a cobrança de ICMS pela autoridade fiscal do Estado de São Paulo, na qual se discute a transferência de saldo credor entre estabelecimentos, além de discussões que envolvem ICMS Substituição Tributária, créditos de ICMS nos Estados da Bahia e Rio de Janeiro, Diferencial de Alíquota em alguns Estados, discussão de IOF e multa punitiva federal e discussões acerca de desoneração de verbas previdenciárias.

### Adesão ao programa de parcelamento de impostos

O Grupo SBF aderiu ao programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, publicada pela Procuradoria Geral do Estado. A transação teve como objeto a regularização voluntária pelo contribuinte de débitos de ICMS que estavam em discussão com o Estado de São Paulo. O acordo firmado proporcionou descontos sobre as multas e juros, bem como o pagamento em até 120 parcelas atualizáveis pela SELIC. Os principais benefícios publicados no Edital foram: (i) desconto de 100% dos juros incorridos e (ii) desconto de 50% da soma do principal e multa, limitado ao valor do principal.

A análise para inclusão de quais débitos foram regularizados foi feita de forma individualizada de cada débito e a ponderação do prognóstico de êxito com os assessores externos.

Os impactos contábeis dessa transação foram mensurados pelo Grupo e estão evidenciados conforme nota impostos parcelados (Nota 22), despesas por natureza (Nota 32) e resultado financeiro (Nota 33).

## Passivos contingentes

### Processos federais

Os processos federais em que o Grupo figura no polo passivo, estão classificados como perda possível no montante de R$ 1.005.504 (R$ 878.080 em 31 de dezembro de 2023), conforme avaliação dos assessores jurídicos do Grupo, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

| Imposto | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| FGTS (a) | 105.359 | 101.209 |
| PIS / COFINS / IRPJ e CSLL (b) | 172.368 | 222.695 |
| IRPJ e CSLL (c) | 65.955 | 130.387 |
| PIS / COFINS (d) | 330.106 | 251.369 |
| IOF (e) | 4.772 | 8.781 |
| INSS (f) | 294.052 | 144.417 |
| Outros (g) | 32.892 | 19.222 |
| **Total** | **1.005.504** | **878.080** |

**(a) FGTS -** Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho de 2004 a 2017.

**(b) PIS, COFINS, IRPJ e CSLL -** Existem discussões no montante de R$ 43.272 (R$ 41.285 em 31 de dezembro de 2023) por declarações retificadas e ainda não homologadas pela Receita Federal do Brasil (RFB) e R$ 127.431 (R$ 116.516 em 31 de dezembro de 2023) por débitos incluídos no programa especial de regularização. Discute-se, ainda, o montante de R$ 1.665 (R$ 1.607 em 31 de dezembro de 2023) referente à multa agravada. Ainda, existiam saldos em discussão sobre a cobrança de IRPJ e CSLL, referente às exclusões de valores no ano-calendário de 2014 a título de incentivos fiscais dos estados da Paraíba e Minas Gerais e cobrança por creditamento de PIS e COFINS sobre insumos considerado indevido pela RFB, no montante de R$ 63.287 em 31 de dezembro de 2023, classificados como remotos pelos assessores jurídicos da Companhia em 31 de dezembro de 2024.

**(c) IRPJ e CSLL –** O Grupo possui discussões no montante de R$ 63.417 (R$ 47.516 em 31 de dezembro de 2023) sendo que os valores mais relevantes estão relacionados a eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes de falta de consideração na base de cálculo, discussões referentes à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, entre outros. Além de discussões no montante de R$ 2.538 (R$ 1.617 em 31 de dezembro de 2023) acerca do pagamento de IRRF, cujas compensações não foram homologadas. Em 31 de dezembro de 2023, discutia-se o montante de R$ 81.254 por eventual falta de pagamento de IRPJ e CSLL, decorrente de exclusões de valores da base de cálculo no ano de 2015 a título de incentivos fiscais, classificado como remoto pelos assessores jurídicos da Companhia em 31 de dezembro de 2024.

**(d) PIS/COFINS -** Discute-se o montante de R$ 50.498 (R$ 35.509 em 31 de dezembro de 2023) acerca de compensações não homologadas referentes aos períodos entre 2008, 2012 e 2017, 2021 e 2024 em razão de supostas inconsistências nas declarações e R$ 235.905 (R$ 215.860 em 31 de dezembro de 2023) referente a discussão de tese da ação rescisória contra ação de exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS. Além disso, há a discussão de R$ 43.704 referente ao aproveitamento de créditos.

Ainda, em relação à operação das controladas do Grupo SBF, SBF Comércio e FISIA, diante do julgamento proferido pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, e apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, o Grupo avaliou suas despesas nos termos do conceito de relevância e essencialidade para desenvolvimento de sua atividade econômica específica e apropriou créditos de PIS e COFINS não cumulativos em relação às principais despesas no montante de R$ 96.381 (R$ 69.891 em 31 de dezembro de 2023) (reconhecido em outras receitas e despesas operacionais).

**(e) IOF –** Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico, do período de 2015.

**(f) INSS -** Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária e contribuição do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrente dos riscos ambientais do trabalho, no montante de R$ 3.447 (R$ 3.127 em 31 de dezembro de 2023). Discute-se, ainda, o montante de R$ 245.722 (R$ 141.290 em 31 de dezembro de 2023), referentes às compensações não homologadas e multa, relativos a verbas previdenciárias de 2013 a 2023. Além disso, há discussão no montante de R$ 5.077 acerca de desoneração de verbas remuneratórias. Por fim, há uma discussão referente à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, no valor de R$ 39.806.

**(g) Outros -** Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedido de compensação e multa por estimativa de IRPJ, CSLL, PIS e II, cobrança de IPI, entre outras discussões.

### Processos estaduais

O Grupo é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração do Grupo decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados com prognóstico de perda provável, em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui 65% (15,7% em 31 de dezembro de 2023) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Trata-se de processos de cobrança de ICMS decorrentes de autuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R$ 385,821 (R$ 354.099 em 31 de dezembro de 2023), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro

em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pelo Grupo considerada como indevida pelas fazendas estaduais ou entidade fiscal estadual.

Os processos estaduais classificados com perda possível também foram impactados pelo programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, aderido pelo Grupo, que concedeu descontos nos pagamentos das dívidas de ICMS inscritas em dívida ativa.

### Processos municipais

O Grupo possui, ainda, processos municipais, que somam, em 31 de dezembro de 2024, o montante de R$ 5.970 (R$ 5.323 em 31 de dezembro de 2023), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema – MG para os períodos de 2014 a 2016.

### Contingências restituíveis

Existem no contrato de aquisição entre o Grupo e a controlada indireta Fisia, contingências trabalhistas, tributárias e cíveis classificadas como perda possível, conforme análise dos assessores jurídicos do Grupo, as quais são restituíveis, caso venha a ter desembolso de caixa para esses processos. Sendo assim, nos termos do CPC 15 - Combinação de negócios, estas contingências devem ser provisionadas para fins de alocação de preço assumidas pelo Grupo em decorrência do contrato de aquisição da operação Fisia, totalizando um valor original de R$ 33.360 que será mantida até a sua resolução na empresa controlada. Essas contingências são passíveis de indenização integral do saldo por parte da Nike Inc. e, portanto, há o registro de ativo indenizatório apresentado na rubrica de "outros valores a receber" de igual valor. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de contingências restituíveis é de R$ 39.254 (R$ 36.461 em 31 de dezembro de 2023). Tais contingências foram mensuradas de maneira que representem o maior valor entre o montante pelo qual esse passivo seria reconhecido, considerando o disposto no Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, e o montante pelo qual o passivo foi inicialmente reconhecido.

## 15. INVESTIMENTOS – CONTROLADORA

### 15.1 Política contábil

***(i) Controladas***

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

***(ii) Transações com participações de não controladores***

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

***(iii) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial***

Coligadas são todas as entidades sobre as quais o Grupo tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

O investimento do Grupo em entidade contabilizada pelo método da equivalência patrimonial compreende sua participação em coligada.

***(iv) Transações eliminadas na consolidação***

Saldos e transações entre partes relacionadas intergrupo, e quaisquer lucros não realizados derivados de transações intergrupo, são eliminados. Ganhos e perdas não realizados oriundos de transações com controladas, registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

***(v) Descrição dos principais procedimentos de consolidação***

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- Eliminação da participação no capital, nas reservas e nos lucros acumulados da empresa controlada;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas; e
- Destaque do valor da participação dos acionistas não controladores nas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

## 15.1 Composição

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| SBF Comércio | 2.843.750 | 2.349.640 |
| Network | 62.624 | 61.796 |
| VBLOG | 19.827 | 15.630 |
| Premier | 16.026 | 6.282 |
| **Total** | **2.942.227** | **2.433.348** |

| Controladas | Participação no patrimônio líquido | Recompra de ações - Grupo SBF (a) | Ágio gerado na aquisição/ mais valia | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| SBF Comércio | 2.882.923 | (39.173) | - | 2.843.750 |
| VBLOG | 19.827 | - | - | 19.827 |
| Premier | 16.026 | - | - | 16.026 |
| Network | 10.499 | - | 52.125 | 62.624 |
| **Total** | **2.929.275** | **(39.173)** | **52.125** | **2.942.227** |

Apresentamos abaixo as movimentações dos investimentos em controladas.

| | | 31/12/2024 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Controladas** | **Participação** | **Ativo** | **Passivo** | **Patrimônio líquido** | **Prejuízo intercompany** | **Investimento** | **Lucro (Prejuízo)** | **Lucro intercompany** | **Equivalência** |
| SBF Comércio | 100% | 6.711.166 | 3.648.815 | 3.062.351 | (179.428) | 2.882.923 | 522.755 | 27.385 | 550.140 |
| VBLOG | 100% | 61.071 | 41.244 | 19.827 | - | 19.827 | 2.421 | 1.776 | 4.197 |
| Premier | 100% | 169.574 | 153.548 | 16.026 | - | 16.026 | 9.744 | - | 9.744 |
| Network | 100% | 16.990 | 6.491 | 10.499 | - | 10.499 | (13.650) | - | (13.650) |
| | **Total** | **6.958.801** | **3.850.098** | **3.108.703** | **(179.428)** | **2.929.275** | **521.270** | **29.161** | **550.431** |

| **Movimento** | **Saldo em 01/01/2024** | **Aumento de capital** | **Outros resultados abrangentes** | **Contribuição de capital** | **Recompra de ações - Grupo SBF (a)** | **Distribuição de dividendos** | **Amortização PPA** | **Equivalência** | **Saldo em 31/12/2024** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SBF Comércio | 2.349.640 | - | 95.557 | 11.740 | (39.173) | (124.154) | - | 550.140 | 2.843.750 |
| VBLOG | 15.630 | - | - | - | - | - | - | 4.197 | 19.827 |
| Premier | 6.282 | - | - | - | - | - | - | 9.744 | 16.026 |
| Network | 61.796 | 16.188 | - | - | - | - | (1.710) | (13.650) | 62.624 |
| **Total** | **2.433.348** | **16.188** | **95.557** | **11.740** | **(39.173)** | **(124.154)** | **(1.710)** | **550.431** | **2.942.227** |

(a) Refere-se ao Programa de Recompra de Ações Grupo SBF, conforme Nota 28.

| | | 31/12/2023 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Controladas** | **Participação** | **Ativo** | **Passivo** | **Patrimônio líquido** | **Lucro intercompany** | **Investimento** | **Lucro (Prejuízo)** | **Lucro intercompany** | **Equivalência** |
| SBF Comércio | 100% | 6.319.360 | 3.762.907 | 2.556.453 | (206.813) | 2.349.640 | 173.880 | 3.255 | 177.135 |
| VBLOG | 100% | 90.175 | 72.769 | 17.406 | (1.776) | 15.630 | (3.680) | (7.334) | (11.014) |
| Premier | 100% | 332.362 | 326.080 | 6.282 | - | 6.282 | 30.495 | - | 30.495 |
| Network | 100% | 16.014 | 8.053 | 7.961 | - | 7.961 | (6.668) | - | (6.668) |
| **Total** | | **6.757.911** | **4.169.809** | **2.588.102** | **(208.589)** | **2.379.513** | **194.027** | **(4.079)** | **189.948** |

| **Movimento** | **Saldo em 01/01/2023** | **Aumento de capital** | **Outros resultados abrangentes** | **Contribuição de capital** | **Distribuição de dividendos / JSCP** | **Amortização PPA** | **Equivalência** | **Saldo em 31/12/2023** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SBF Comércio | 2.205.672 | - | (11.801) | 4.195 | (25.561) | - | 177.135 | 2.349.640 |
| VBLOG | 28.122 | - | - | - | (1.478) | - | (11.014) | 15.630 |
| Premier | (24.213) | - | - | - | - | - | 30.495 | 6.282 |
| Network | 64.450 | 6.300 | - | - | - | (2.286) | (6.668) | 61.796 |
| **Total** | **2.274.031** | **6.300** | **(11.801)** | **4.195** | **(27.039)** | **(2.286)** | **189.948** | **2.433.348** |

# 16. IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

## 16.1 Política contábil

### Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas, quando aplicável. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria entidade inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração.

### Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

### Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício, baseado na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis médias estimadas do Grupo são as seguintes para o exercício:

| | |
|---|---|
| Benfeitoria em imóveis de terceiros | 10 anos |
| Móveis e utensílios | 12 anos |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 10 anos |
| Computadores e periféricos | 5 anos |
| Veículos | 5 anos |

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

### Impairment

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC – Unidade Geradora de Caixa), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou um ativo UGCs, considerados pelo Grupo como os pontos de venda (lojas físicas e plataforma digital).

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.

Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. Não houve perda por redução ao valor recuperável reconhecida.

A Administração não identificou mudanças de circunstâncias, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não existiam indicadores de perda na recuperação dos seus ativos.

## 16.2 Composição

| | Taxa anual de depreciação (%) | Custo | Depreciação acumulada | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Computadores e periféricos | 20 | 238.020 | (174.692) | 63.328 | 64.706 |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 10 | 85.411 | (50.305) | 35.106 | 28.120 |
| Móveis e utensílios | 8 | 328.421 | (161.439) | 166.982 | 166.927 |
| Veículos | 20 | 2.575 | (2.575) | - | - |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10 | 991.648 | (608.150) | 383.498 | 350.504 |
| Imobilizado em andamento | (a) | 1.004 | - | 1.004 | 172 |
| **Total** | | **1.647.079** | **(997.161)** | **649.918** | **610.429** |

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada no quadro a seguir:

| | Saldo em 01/01/2024 | Adições | Baixas | Transferências entre rubricas | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Computadores e periféricos | 224.381 | 173 | (9.133) | 22.599 | 238.020 |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 75.324 | 82 | (1.609) | 11.614 | 85.411 |
| Móveis e utensílios | 312.589 | 2 | (5.184) | 21.014 | 328.421 |
| Veículos | 2.727 | - | (152) | - | 2.575 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 935.178 | 82 | (32.174) | 88.562 | 991.648 |
| Imobilizado em andamento | 172 | 144.621 | - | (143.789) | 1.004 |
| **Custo do imobilizado** | **1.550.371** | **144.960** | **(48.252)** | **-** | **1.647.079** |
| Computadores e periféricos | (159.675) | (23.147) | 8.130 | - | (174.692) |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | (47.204) | (4.475) | 1.374 | - | (50.305) |
| Móveis e utensílios | (145.662) | (20.088) | 4.311 | - | (161.439) |
| Veículos | (2.727) | - | 152 | - | (2.575) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (584.674) | (46.965) | 23.489 | - | (608.150) |
| **Depreciação** | **(939.942)** | **(94.675)** | **37.456** | **-** | **(997.161)** |
| **Total do imobilizado líquido** | **610.429** | **50.285** | **(10.796)** | **-** | **649.918** |

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

| | Saldo em 01/01/2023 | Adições | Baixas | Transferências entre rubricas | Saldo em 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Computadores e periféricos | 208.628 | 3.154 | (792) | 13.391 | 224.381 |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 68.839 | 491 | (2.586) | 8.580 | 75.324 |
| Móveis e utensílios | 272.661 | 982 | (4.108) | 43.054 | 312.589 |
| Veículos | 2.727 | - | - | - | 2.727 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 878.704 | 2.662 | (17.698) | 71.510 | 935.178 |
| Imobilizado em andamento | 18.342 | 118.365 | - | (136.535) | 172 |
| **Custo do imobilizado** | **1.449.901** | **125.654** | **(25.184)** | **-** | **1.550.371** |
| Computadores e periféricos | (139.191) | (21.252) | 768 | - | (159.675) |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | (46.123) | (3.597) | 2.516 | - | (47.204) |
| Móveis e utensílios | (130.479) | (18.648) | 3.465 | - | (145.662) |
| Veículos | (2.727) | - | - | - | (2.727) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (559.430) | (42.523) | 17.279 | - | (584.674) |
| **Depreciação** | **(877.950)** | **(86.020)** | **24.028** | **-** | **(939.942)** |
| **Total do imobilizado líquido** | **571.951** | **39.634** | **(1.156)** | **-** | **610.429** |

# 17. INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

## 17.1 Política contábil

### Fundo de comércio

Os ativos intangíveis adquiridos pelo Grupo e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável.

São representados pelos valores pagos na aquisição de novos pontos comerciais das lojas localizadas nos shoppings (fundo de comércio), são amortizados linearmente conforme prazo do contrato de locação.

### Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em exercício subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a cinco anos.

### Marcas e patentes

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e licenças, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas registradas e das licenças durante sua vida útil estimada de 10 a 20 anos.

### Contrato de distribuição

O contrato de distribuição refere-se à alocação do direito de uso relacionado ao contrato de exclusividade na distribuição dos produtos da marca "Nike, mensurados na avaliação dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos na combinação de negócios da controlada Fisia.

### Carteira de clientes

As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil definida e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

Com esta aquisição, o Grupo celebrou uma parceria estratégica com a Nike, Inc. ("Nike") e se tornou a distribuidora exclusiva dos produtos Nike no Brasil, a operadora do canal de venda eletrônico por 10 (dez) anos e a varejista exclusiva de lojas físicas Nike, responsabilizando-se pela comercialização de produtos ao consumidor final por meio de lojas monobrand Nike. A amortização é calculada usando o método linear durante o prazo de distribuição exclusiva.

### Tecnologia (*Know-how)*

Juntamente com a aquisição do grupo Network ("NWB"), o Grupo SBF adquiriu um contrato de criação de conteúdo digital direcionado ao público do esporte. Para que a maior parte da receita da NWB aconteça, faz-se necessário um conjunto de conhecimentos, capacidades e habilidades que somadas (*know-how*) são capazes de produzir conteúdo em formato áudio visual atrativos para o público-alvo de cada canal próprio da NWB. Esse contrato foi mensurado na avaliação dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos na combinação de negócios e sua vida útil definida foi de 10 anos.

### Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

O ágio é testado para impairment anualmente em 31 de dezembro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode apresentar redução ao valor recuperável.

O impairment é determinado para o ágio através da avaliação do valor recuperável de cada UGC (ou grupo de UGC) a que o ágio se refere. Quando o valor recuperável da UGC for menor

que seu valor contábil, é reconhecida uma perda por redução ao valor recuperável.

As perdas por impairment relativas ao ágio não podem ser revertidas em exercícios futuros.

### Amortização

A amortização é reconhecida no resultado pelo método linear baseada nas vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

| | |
|---|---|
| Fundo de comércio | Conforme contrato |
| Softwares | 5 anos |
| Marcas e patentes | 10 - 20 anos |
| Contrato de distribuição | 10 anos |
| Carteira de clientes | 10 anos |
| Tecnologia | 10 anos |

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja adequado.

## 17.2 Composição

| | Taxa anual de amortização (%) | Custo | Amortização acumulada | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fundo de comércio | Conforme contrato | 18.254 | (14.180) | 4.074 | 5.588 |
| Software | 20 | 588.324 | (230.673) | 357.651 | 332.359 |
| Marcas direito e patente | 10 | 7.425 | (636) | 6.789 | 7.086 |
| Software em andamento | - | 534 | - | 534 | 82 |
| Contrato de distribuição | 10 | 164.821 | (67.302) | 97.519 | 114.001 |
| Carteira de clientes | 10 | 4.024 | (2.070) | 1.954 | 2.608 |
| Tecnologia | 10 | 11.618 | (4.454) | 7.164 | 8.326 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | | 53.541 | - | 53.541 | 53.541 |
| **Total** | | **848.541** | **(319.315)** | **529.226** | **523.591** |

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada no quadro a seguir:

| | Saldo em 01/01/2024 | Adições | Baixas | Transferências entre rubricas | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fundo de comércio | 18.254 | - | - | - | 18.254 |
| Software | 635.451 | 14.767 | (168.121) | 106.227 | 588.324 |
| Marcas direito e patente | 7.425 | - | - | - | 7.425 |
| Software em andamento | 82 | 106.679 | - | (106.227) | 534 |
| Contrato de distribuição | 164.821 | - | - | - | 164.821 |
| Carteira de clientes | 4.024 | - | - | - | 4.024 |
| Tecnologia | 11.618 | - | - | - | 11.618 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 53.541 | - | - | - | 53.541 |
| **Custo do intangível** | **895.216** | **121.446** | **(168.121)** | **-** | **848.541** |
| Fundo de comércio | (12.666) | (1.514) | - | - | (14.180) |
| Software | (303.092) | (95.497) | 167.916 | - | (230.673) |
| Marcas direito e patente | (339) | (297) | - | - | (636) |
| Contrato de distribuição | (50.820) | (16.482) | - | - | (67.302) |
| Carteira de clientes | (1.416) | (654) | - | - | (2.070) |
| Tecnologia | (3.292) | (1.162) | - | - | (4.454) |
| **Amortização** | **(371.625)** | **(115.606)** | **167.916** | **-** | **(319.315)** |
| **Total do intangível líquido** | **523.591** | **5.840** | **(205)** | **-** | **529.226** |

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

| | Saldo em 01/01/2023 | Adições | Baixas | Transferências entre rubricas | Saldo em 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fundo de comércio | 18.502 | - | (248) | - | 18.254 |
| Software | 504.701 | 6.343 | (2.802) | 127.209 | 635.451 |
| Marcas direito e patente | 7.425 | - | - | - | 7.425 |
| Software em andamento | 472 | 126.819 | - | (127.209) | 82 |
| Contrato de distribuição | 164.821 | - | - | - | 164.821 |
| Carteira de clientes | 4.024 | - | - | - | 4.024 |
| Tecnologia | 11.618 | - | - | - | 11.618 |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | 54.539 | - | (998) | - | 53.541 |
| **Custo do intangível** | **766.102** | **133.162** | **(4.048)** | **-** | **895.216** |
| | | | | | |
| Fundo de comércio | (11.201) | (1.713) | 248 | - | (12.666) |
| Software | (230.175) | (75.718) | 2.801 | - | (303.092) |
| Marcas direito e patente | (43) | (296) | - | - | (339) |
| Contrato de distribuição | (34.338) | (16.482) | - | - | (50.820) |
| Carteira de clientes | (762) | (654) | - | - | (1.416) |
| Tecnologia | (2.130) | (1.162) | - | - | (3.292) |
| **Amortização** | **(278.649)** | **(96.025)** | **3.049** | **-** | **(371.625)** |
| **Total do intangível líquido** | **487.453** | **37.137** | **(999)** | **-** | **523.591** |

### *Composição do ágio*

O ágio por expectativa de rentabilidade futura é proveniente das aquisições das seguintes empresas adquiridas:

| | 31/12/2024 |
|---|---|
| Network | 46.852 |
| FitDance | 6.689 |
| **Total** | **53.541** |

Anualmente, o Grupo testa eventuais perdas (impairment) no ágio, o valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas. No encerramento do exercício de 31 de dezembro de 2024 e 2023 não foram identificados indícios de Impairment no ágio.

A Administração concluiu que não possui evidências de que seus ativos não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não existiam indicadores de perda na recuperação dos ágios contabilizados.

## 18. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO – CONSOLIDADO

### 18.1 Política contábil

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, o Grupo utiliza a definição de arrendamento no CPC 06(R2) / IFRS 16.

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente amortizado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será amortizado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

É reconhecido o ajuste a valor presente para os elementos integrantes do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de operações de curto prazo, quando houver efeitos relevantes, tomando-se por base a data de origem da transação.

***Pagamentos de arrendamentos variáveis***

Certos arrendamentos de imóveis contêm cláusulas de pagamentos variáveis ligados a vendas geradas em uma loja. Para algumas lojas, até 100% dos pagamentos de arrendamentos são realizados de acordo com cláusulas de pagamentos variáveis, havendo uma vasta gama aplicável de porcentagens de vendas. Tais condições são usadas por uma diversidade de razões, inclusive minimizar a base de custos fixos para lojas recentemente estabelecidas. Os pagamentos de arrendamentos variáveis que dependem de vendas são reconhecidos no resultado no período em que ocorre a condição que dá origem a tais pagamentos.

***Opções de prorrogação e extinção***

As opções de prorrogação e extinção estão incluídas em diversos dos arrendamentos de ativos imobilizados do Grupo. Esses termos são usados para maximizar a flexibilidade operacional em termos de gestão de contratos. A maioria das opções de prorrogação e extinção mantidas podem ser exercidas apenas pelo Grupo, e não pelo respectivo arrendador.

***Arrendamentos de ativos de baixo valor***

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

## 18.2 Composição

O Grupo possui contratos de arrendamento para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 5 e 20 anos e podem ter opção de renovação.

| | Quantidade contratos |
|---|---|
| Centros de distribuição | 7 |
| Edifícios administrativos | 8 |
| Veículos | 79 |
| Lojas | 256 |
| **Total** | **350** |

As taxas de juros utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo:

| | Taxa mensal |
|---|---|
| 1 a 3 anos | 0,61% |
| 3 a 6 anos | 0,67% |
| 6 a 10 anos | 0,74% |

## a. Direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada no quadro a seguir:

| Ativo - direito de uso | Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 1º de janeiro de 2024** | **1.340.469** | **4.185** | **1.344.654** |
| (+) Novos contratos e remensuração | 234.074 | 13.598 | 247.672 |
| (-) Depreciação | (212.670) | (5.049) | (217.719) |
| (-) Baixas de contratos | (15.706) | - | (15.706) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **1.346.167** | **12.734** | **1.358.901** |

A movimentação do ativo de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

| Ativo - direito de uso | Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 1º de janeiro 2023** | **1.422.426** | **5.741** | **1.428.167** |
| (+) Novos contratos e remensuração | 206.163 | 2.812 | 208.975 |
| (-) Depreciação | (228.869) | (4.368) | (233.237) |
| (-) Baixas de contratos | (59.251) | - | (59.251) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **1.340.469** | **4.185** | **1.344.654** |

## b. Arrendamentos a pagar

A movimentação do passivo de arrendamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada no quadro a seguir:

| Passivo - arrendamento a pagar | Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 1º de janeiro de 2024** | **1.590.465** | **3.419** | **1.593.884** |
| (+) Novos contratos e remensuração | 234.074 | 13.598 | 247.672 |
| (+) Apropriação juros incorridos | 126.169 | 380 | 126.549 |
| (-) Pagamentos passivos de arrendamentos | (317.349) | (4.611) | (321.960) |
| (-) Descontos obtidos | (1.719) | - | (1.719) |
| (-) Baixas de contratos | (19.484) | - | (19.484) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **1.612.156** | **12.786** | **1.624.942** |
| **Circulante** | **240.433** | **4.420** | **244.853** |
| **Não circulante** | **1.371.723** | **8.366** | **1.380.089** |

A movimentação do passivo de arrendamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

| Passivo - arrendamento a pagar | Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo em 1º de janeiro de 2023** | **1.630.709** | **5.532** | **1.636.241** |
| (+) Novos contratos e remensuração | 206.163 | 2.812 | 208.975 |
| (+) Apropriação juros incorridos | 132.385 | 2.014 | 134.399 |
| (-) Pagamentos passivos de arrendamentos | (309.844) | (6.939) | (316.783) |
| (-) Descontos obtidos | (2.259) | - | (2.259) |
| (-) Baixas de contratos | (66.689) | - | (66.689) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **1.590.465** | **3.419** | **1.593.884** |
| **Circulante** | **180.900** | **2.019** | **182.919** |
| **Não circulante** | **1.409.565** | **1.400** | **1.410.965** |

**Cronograma de vencimento dos arrendamentos a pagar**

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

| | Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| Até 1 ano | 240.433 | 4.420 | 244.853 |
| Entre 1 e 5 anos | 936.677 | 8.366 | 945.043 |
| Mais de 5 anos | 435.046 | - | 435.046 |
| **Grupo como arrendatário** | **1.612.156** | **12.786** | **1.624.942** |

Em 31 de dezembro de 2023, o Grupo possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

| | Imóveis | Veículos | Total |
|---|---|---|---|
| Até 1 ano | 174.847 | 8.071 | 182.918 |
| Entre 1 e 5 anos | 777.529 | 14.838 | 792.367 |
| Mais de 5 anos | 618.597 | - | 618.597 |
| **Total** | **1.570.973** | **22.909** | **1.593.882** |

## c. Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o Grupo reconheceu o montante de R$ 95.225 (R$ 88.818 em 31 de dezembro de 2023) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, conforme despesas de ocupação (Nota 32).

## d. Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | Após 2027 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Arrendamentos a pagar** | | | | | |
| Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2) | 244.853 | 202.661 | 208.732 | 210.674 | 758.021 |
| Fluxo com projeção de inflação | 256.849 | 212.713 | 217.102 | 218.743 | 787.053 |
| **Variação** | **4,90%** | **4,96%** | **4,01%** | **3,83%** | **3,83%** |
| **Direito de uso** | | | | | |
| Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2) | 1.358.901 | 1.142.869 | 933.765 | 736.169 | 567.170 |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.425.487 | 1.199.555 | 971.209 | 764.364 | 588.893 |
| **Variação** | **4,90%** | **4,96%** | **4,01%** | **3,83%** | **3,83%** |
| **Despesa financeira** | | | | | |
| Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2) | 126.549 | 130.582 | 112.584 | 93.945 | 282.717 |
| Fluxo com projeção de inflação | 132.750 | 137.059 | 117.099 | 97.543 | 293.545 |
| **Variação** | **4,90%** | **4,96%** | **4,01%** | **3,83%** | **3,83%** |
| **Despesa de depreciação** | | | | | |
| Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (R2) | 217.719 | 216.032 | 209.104 | 197.596 | 736.170 |
| Fluxo com projeção de inflação | 228.388 | 226.747 | 217.489 | 205.164 | 764.365 |
| **Variação** | **4,90%** | **4,96%** | **4,01%** | **3,83%** | **3,83%** |

# 19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO - CONSOLIDADO

## 19.1 Política contábil

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e subsequentemente pelo método do custo amortizado com base na taxa efetiva de juros.

O Grupo oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado *(reverse finance operation*) por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas do Grupo. Nesta operação, a instituição financeira paga antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), o Grupo paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta o Grupo com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pelo Grupo.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pelo Grupo, representados por compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, o Grupo continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

## 19.2 Composição

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Fornecedores de mercadorias para revenda | 984.683 | 957.338 |
| Fornecedores de materiais de consumo | 110.869 | 134.343 |
| **Subtotal** | **1.095.552** | **1.091.681** |
| Operações de "risco sacado" (a) | 52.217 | 62.596 |
| **Total** | **1.147.769** | **1.154.277** |

(a) O Grupo oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (*reverse finance operation*) por instituições financeiras. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas do Grupo. Nesta operação, as instituições financeiras pagam antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), o Grupo paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do

passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta o Grupo com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pelo Grupo.

# 20. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES - CONSOLIDADO

## 20.1 Política contábil

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

## 20.2 Composição

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Passivo circulante** | | |
| Capital de giro | 48.800 | 24.404 |
| Financiamento de bens | 605 | 4.306 |
| **Empréstimos e financiamentos** | **49.405** | **28.710** |
| Debêntures | 409.190 | 595.294 |
| **Total passivo circulante** | **458.595** | **624.004** |
| **Passivo não circulante** | | |
| Capital de giro | 123.385 | 172.048 |
| Financiamento de bens | - | 396 |
| **Empréstimos e financiamentos** | **123.385** | **172.444** |
| Debêntures | 710.388 | 801.052 |
| **Total passivo não circulante** | **833.773** | **973.496** |
| **Total empréstimos e financiamentos** | **172.790** | **201.154** |
| **Total debêntures** | **1.119.578** | **1.396.346** |
| **Total empréstimos, financiamentos e debêntures** | **1.292.368** | **1.597.500** |

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

| | 01/01/2024 | Adições | Pagamento principal | Pagamento juros | Provisão juros | Amortização custo captação | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Capital de giro | 196.452 | - | (26.190) | (24.484) | 24.459 | 1.949 | 172.186 |
| Financiamento de bens | 4.702 | - | (4.063) | (979) | 944 | - | 604 |
| **Empréstimos e financiamentos** | **201.154** | **-** | **(30.253)** | **(25.463)** | **25.403** | **1.949** | **172.790** |
| Debêntures | 1.396.346 | 298.008 | (567.173) | (161.938) | 149.722 | 4.613 | 1.119.578 |
| **Total de empréstimos e financiamentos e debêntures** | **1.597.500** | **298.008** | **(597.426)** | **(187.401)** | **175.125** | **6.562** | **1.292.368** |

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 31 de dezembro de 2023 estão demonstradas a seguir:

| | 01/01/2023 | Adições | Pagamento principal | Pagamento juros | Provisão juros | Amortização custo captação | 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Capital de giro | 155.041 | 194.248 | (154.784) | (31.542) | 31.650 | 1.839 | 196.452 |
| Financiamento de bens | 13.038 | - | (8.303) | (2.509) | 2.429 | 47 | 4.702 |
| **Empréstimos e financiamentos** | **168.079** | **194.248** | **(163.087)** | **(34.051)** | **34.079** | **1.886** | **201.154** |
| Debêntures | 965.483 | 586.848 | (176.666) | (170.014) | 184.664 | 6.031 | 1.396.346 |
| **Total de empréstimos e financiamentos e debêntures** | **1.133.562** | **781.096** | **(339.753)** | **(204.065)** | **218.743** | **7.917** | **1.597.500** |

Os termos e condições dos empréstimos, financiamentos e debêntures em aberto são os seguintes:

| | | | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Moeda | % (média ponderada) | Valor original | Valor contábil circulante | Valor contábil não circulante | Valor original | Valor contábil circulante | Valor contábil não circulante |
| Capital de giro | R$ | 100% CDI + 1,9%a. a | 204.019 | 48.800 | 123.385 | 205.119 | 24.404 | 172.048 |
| Financiamento de bens | R$ | 100% CDI + 5,79%a. a a 100% CDI +7,31%a. a | 2.536 | 605 | - | 20.161 | 4.306 | 396 |
| **Empréstimos e financiamentos** | | | **206.555** | **49.405** | **123.385** | **225.280** | **28.710** | **172.444** |
| Debêntures | R$ | 100% CDI + 2,3 %a.a. | 1.374.000 | 409.190 | 710.388 | 1.624.000 | 595.294 | 801.052 |
| **Total de empréstimos e financiamentos e debêntures** | | | **1.580.555** | **458.595** | **833.773** | **1.849.280** | **624.004** | **973.496** |

**Captações ocorridas durante o ano**

Em 5 de junho de 2024, com o propósito de reforçar o caixa e financiar a sua estratégia de crescimento, o Grupo, por meio de sua controlada indireta Fisia, contratou com instituição financeira a distribuição da 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático, no valor total de R$ 300.000, com vencimento a partir de junho de 2026. O custo de captação do contrato mencionado é de R$ 1.992.

**Resumo dos empréstimos e debêntures conforme vencimento**

| | 1 ano | 2 anos | 3 anos | + de 3 anos | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Capital de Giro | 48.800 | 48.979 | 49.479 | 24.927 | 172.185 |
| Financiamento de Bens | 605 | - | - | - | 605 |
| Debêntures | 409.190 | 394.019 | 316.369 | - | 1.119.578 |
| **Total de empréstimos e financiamentos e debêntures** | **458.595** | **442.998** | **365.848** | **24.927** | **1.292.368** |

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui 64,5% (60,9% em 31 de dezembro de 2023) de sua dívida no longo prazo. O custo médio anual da dívida bancária ficou em 14.38% em 31 de dezembro de 2024 (14,0% em 31 de dezembro de 2023).

**Cláusulas contratuais restritivas - covenants**

A manutenção do vencimento contratual das debêntures, empréstimos e financiamentos, em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas ("covenants"), as quais o Grupo vem cumprindo regularmente, inclusive na data-base destas demonstrações financeiras.

Sob os termos das principais linhas de crédito, o Grupo é obrigado a cumprir com as seguintes cláusulas financeiras:

i) A alavancagem não deve ser superior a 2,5x (Dívida Líquida/EBITDA).

O Grupo cumpriu com esse covenant durante o exercício. Em 31 de dezembro de 2024, a proporção da dívida líquida em relação EBITDA foi de 0,29x (0,77x em 31 de dezembro de 2023).

## 21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS – CONSOLIDADO

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| PIS | 7.936 | 5.176 |
| COFINS | 36.653 | 23.872 |
| ICMS (a) | 553.184 | 308.652 |
| ISS | 4.267 | 4.107 |
| IRRF | 10.776 | 13.406 |
| Outros | 7.730 | 3.750 |
| **Total** | **620.546** | **358.963** |

(a) Há discussões judiciais sobre a legalidade da cobrança do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL no que diz respeito a existência ou não de legislação complementar do estado anterior a federal. Por entender que se trata de uma obrigação, o Grupo vem provisionando a parcela do ICMS a recolher, por conta do art. 166 do CTN, tendo como contrapartida depósitos judiciais no mesmo montante dos valores em discussão (vide Nota 14).

# 22. IMPOSTOS PARCELADOS – CONSOLIDADO

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Parcelamentos de tributos Estaduais | 158.535 | 12.836 |
| Parcelamentos de tributos Federais | 83.428 | 83.237 |
| **Total impostos parcelados** | **241.963** | **96.073** |
| **Passivo circulante** | **44.078** | **31.677** |
| **Passivo não circulante** | **197.885** | **64.396** |

As movimentações dos impostos parcelados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas no quadro a seguir:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Saldo em 1º de janeiro** | **96.073** | **112.389** |
| Adesão dos impostos Estaduais (a) | 167.455 | 6.259 |
| Adesão dos impostos Federais | 1.237 | - |
| Juros sobre parcelamento de tributos | 13.903 | 8.105 |
| Parcelas pagas | (36.705) | (30.680) |
| **Saldo em 31 de dezembro** | **241.963** | **96.073** |

(a) Adesão ao programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.483/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, publicada pela Procuradoria Geral do Estado, ocorrida em maio de 2024.

No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

| Estado | Circulante | Não circulante | Total geral | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 em diante |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| RJ | 2.113 | 694 | 2.807 | 2.113 | 694 | - | - |
| MG | 2.768 | 8 | 2.776 | 2.768 | 8 | - | - |
| SP | 14.231 | 138.721 | 152.952 | 14.231 | 16.485 | 16.485 | 105.751 |
| **Total Estaduais** | **19.112** | **139.423** | **158.535** | **19.112** | **17.187** | **16.485** | **105.751** |
| Parcelamentos ordinários | 57 | 15 | 72 | 57 | 15 | - | - |
| Refis lei 11.941 | 22.104 | 57.507 | 79.611 | 22.104 | 22.104 | 22.104 | 13.299 |
| Outros | 2.805 | 940 | 3.745 | 2.805 | 414 | 283 | 243 |
| **Total Federais** | **24.966** | **58.462** | **83.428** | **24.966** | **22.533** | **22.387** | **13.542** |
| **Total parcelamentos** | **44.078** | **197.885** | **241.963** | **44.078** | **39.720** | **38.872** | **119.293** |

# 23. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS – CONSOLIDADO

## 23.1 Política contábil

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação legal ou construtiva presente de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

O Grupo não possui planos de pensão ou outras obrigações pós-aposentadoria e reconhece os custos de demissões quando está formalmente comprometida com o encerramento do vínculo empregatício de funcionários.

## 23.2 Composição

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Provisões de férias e 13º salário | 70.330 | 69.337 |
| Provisões para participação nos lucros | 118.100 | 50.123 |
| Provisões para participação nos lucros - Pessoal chave da Administração (Nota 25) | 11.073 | 2.289 |
| Salários a pagar | 26.360 | 24.827 |
| Obrigações com pessoal a pagar | 3.370 | 1.734 |
| Contribuições a recolher | 186 | 172 |
| **Obrigações trabalhistas** | **229.419** | **148.482** |
| INSS a recolher | 19.169 | 18.251 |
| FGTS a recolher | 5.132 | 4.885 |
| INSS retido a recolher | 5.587 | 2.672 |
| **Obrigações previdenciárias** | **29.888** | **25.808** |
| **Total de obrigações trabalhistas e previdenciárias** | **259.307** | **174.290** |

# 24. DIVIDENDOS

## 24.1 Política contábil

Os dividendos mínimos obrigatórios de 25% estão demonstrados nos balanços patrimoniais como obrigações legais (provisões no passivo circulante). Os dividendos em excesso a esse mínimo, ainda não aprovados para pagamento pela assembleia de acionistas, estão demonstrados como dividendo adicional proposto no patrimônio líquido. Após a aprovação pela assembleia de acionistas, os dividendos em excesso ao mínimo são transferidos para o passivo circulante, passando a caracterizar como obrigações legais.

## 24.2 Composição

Em 31 de dezembro de 2024, foram apurados R$ 127.361 de dividendos mínimos obrigatórios. Os dividendos declarados foram calculados conforme segue:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Resultado do exercício | 536.256 | 169.145 |
| (-) Reserva legal - 5% | (26.813) | (8.457) |
| (-) Reserva de incentivos fiscais | - | (20.363) |
| **Base de cálculo para cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios** | **509.443** | **140.325** |
| **Dividendos mínimos obrigatórios - 25%** | **127.361** | **35.081** |
| **Dividendos adicionais propostos** | **-** | **7.205** |

A movimentação de dividendos a pagar nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está demonstrada no quadro a seguir:

| | |
|---|---|
| **Saldo 1º janeiro de 2023** | **33.085** |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 2023 | 35.081 |
| Pagamento de dividendos aos acionistas | (33.085) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **35.081** |
| Dividendos adicionais propostos - 2023 | 7.205 |
| Pagamento de dividendos aos acionistas | (42.284) |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 2024 | 127.361 |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **127.363** |

# 25. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

## 25.1 Política contábil

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação com empresas relacionadas e com operações complementares, com os quais o Grupo mantém contratos na forma da legislação vigente.

**Operações de compra e venda de mercadorias e fretes** - As controladas SBF Comércio, Premier e Fisia efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil. A controlada VBLOG é responsável pelo transporte destas mercadorias e efetua transações comerciais de prestação de serviço de frete entre estas empresas do Grupo. Essa operação está suportada por um contrato assinado entre a SBF e a VBLOG e a Fisia e a VBLOG, cujo prazo é indeterminado e baseado em condições específicas acordadas entre as partes. Além da operação de frete, há a operação de coleta e internalização de mercadorias no CD Geral de SBF Comércio em que, no intuito de gerar sinergia, está assinado entre SBF e Fisia para a prestação de tais serviços também por prazo indeterminado.

**Aluguéis -** A controlada SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para a controlada VBLOG do armazém localizado em Extrema-MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m2 (metros quadrados) utilizados.

Até fevereiro de 2024, a controlada VBLOG, que atua como operadora logística, sublocava para as empresas Fisia e SBF Comércio um armazém localizado em Extrema - MG, local que realiza parte das operações em Minas Gerais, como suas importações, triagem de mercadorias, dentre outras.

**Marketplace -** A controladora SBF Comércio, por meio de sua plataforma digital realiza vendas de produtos Fisia (Nike). As vendas incidem uma taxa de take rate, porcentagem cobrado sobre cada transação de produto vendido.

**Rateio administrativo** - As controladas diretas e indiretas do Grupo SBF possuem um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier, VBLOG, Lione, Fisia e Grupo SBF. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas.

**Serviços audiovisuais** - As controladas Network, NeoTV e FitDance possuem contrato de prestação de serviço com as empresas SBF Comércio e Fisia para desenvolvimento de atividades na área de comunicação social e utilização de plataformas digitais de ensino de dança.

Os valores referentes às transações descritas acima são demonstrados nos quadros a seguir:

## 25.2 Composição

### Controladora

Outros créditos e outras contas a pagar referem-se a conta corrente com empresas controladas, sem vencimento e atualização monetária, formado como segue:

Os valores da controladora estão sendo apresentados na Nota 7, contas a receber.

| | Contas a receber | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| SBF Comércio | 2.408 | - |
| Fisia | 3.625 | 16.998 |
| **Total** | **6.033** | **16.998** |

### Transações realizadas entre partes relacionadas – eliminadas na consolidação

As principais transações eliminadas na consolidação referem-se a operações de compra e venda entre as controladas SBF, Premier e Fisia, com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil.

| | Contas a receber | | Fornecedores | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Grupo SBF | 6.033 | 16.998 | (2.617) | (28) |
| SBF Comércio | 163.123 | 334.111 | (226.872) | (397.483) |
| Premier | 30.166 | 181.791 | (119.504) | (289.068) |
| Fisia | 195.778 | 185.614 | (39.537) | (50.960) |
| VBLOG | 975 | 27.581 | (6.882) | (9.674) |
| Lione | - | 183 | - | - |
| Network (a) | - | 694 | (531) | - |
| FitDance | 22 | 241 | (154) | - |
| **Total** | **396.097** | **747.213** | **(396.097)** | **(747.213)** |

| | Adiantamento para fornecedores | | Adiantamento de clientes | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| SBF Comércio | 200 | 20.558 | - | - |
| Premier | - | - | - | (4.200) |
| VBLOG | - | - | - | (16.358) |
| Network (a) | 218 | - | - | (75) |
| Acelerados | - | - | (218) | - |
| FitDance | - | - | (200) | - |
| **Total** | **418** | **20.558** | **(418)** | **(20.633)** |

| | Compras | | Vendas | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| SBF Comércio | (2.884.872) | (2.937.313) | 2.427.677 | 2.457.546 |
| Premier | (2.427.677) | (2.457.546) | 2.444.615 | 2.486.780 |
| Fisia | - | - | 440.257 | 450.533 |
| **Total** | **(5.312.549)** | **(5.394.859)** | **5.312.549** | **5.394.859** |

| | Serviços logísticos | | Aluguéis | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| SBF Comércio | (5.107) | (29.482) | 39 | 39 |
| Premier | (6.199) | - | - | - |
| VBLOG | 42.017 | 67.163 | 434 | 2.815 |
| Fisia | (30.711) | (37.681) | (473) | (2.854) |
| **Total** | **-** | **-** | **-** | **-** |

| | Serviços audiovisual | | Rateio administrativo | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Grupo SBF | - | - | 16.868 | 6.229 |
| SBF Comércio | (6.893) | - | 190.518 | 170.434 |
| Premier | - | (6.445) | (17.293) | (16.119) |
| VBLOG | - | - | (19.353) | (33.071) |
| Fisia | (1.772) | (3.075) | (170.055) | (127.473) |
| Network (a) | 4.141 | 7.470 | (531) | - |
| Acelerados | (28) | (10) | - | - |
| FitDance | 4.552 | 2.060 | (154) | - |
| **Total** | **-** | **-** | **-** | **-** |

| | Comissão marketplace | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| SBF Comércio | 36.791 | 29.927 |
| Fisia | (36.791) | (29.927) |
| **Total** | **-** | **-** |

(a) Conforme apresentado na Nota 3, em 1º de dezembro de 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela, controlada direta Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

### Juros sobre capital próprio

Durante o exercício de 2024, foram deliberadas e aprovadas em Reunião do Conselho de Administração, as destinações de juros sobre o capital próprio entre a controlada indireta Fisia e a controlada SBF Comércio, no montante de R$ 82.598, liquidados no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

| | |
|---|---|
| **Saldo em 1º janeiro de 2023** | **75.922** |
| Destinação de juros sobre o capital próprio - 2023 - Fisia | 57.963 |
| Destinação de juros sobre o capital próprio - 2023 - VBLOG | 1.256 |
| Pagamento de juros sobre capital próprio - Fisia | (125.191) |
| IRRF sobre juros sobre capital próprio - Fisia | (8.694) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **1.256** |
| Destinação de juros sobre o capital próprio - 2024 - Fisia | 53.627 |
| Pagamento de juros sobre capital próprio - Fisia | (45.578) |
| Pagamento de juros sobre capital próprio - VBLOG | (1.256) |
| IRRF sobre juros sobre capital próprio - Fisia | (8.049) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **-** |

### Dividendos a receber

| | |
|---|---|
| **Saldo 1º janeiro de 2023** | **235.756** |
| Recebimento de dividendos Fisia | (88.237) |
| Dividendos mínimos obrigatórios SBF Comércio - 2023 | 25.561 |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **173.080** |
| Dividendos adicionais Fisia - 2023 | 132.058 |
| Recebimento de dividendos Fisia | (279.577) |
| Dividendos mínimos obrigatórios SBF Comércio - 2024 | 124.154 |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **149.715** |

**Locação -** A empresa VBF Empreendimentos Ltda. pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 à 1º de junho de 2025. Os dois

contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o exercício.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| VBLOG | 41 | 40 |
| Premier | 66 | 65 |
| SBF Comércio | 25.275 | 25.200 |
| **Total** | **25.382** | **25.305** |

### *Remuneração ao pessoal chave da administração*

A remuneração aos Administradores é realizada por meio de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações do resultado.

| | 31/12/2024 | | 31/12/2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | Conselho de administração | Administração executiva | Conselho de administração | Administração executiva |
| Salários e pró labore | 12.047 | 9.279 | 10.083 | 8.046 |
| Participação nos lucros e resultados | - | 11.073 | - | 2.289 |
| Pagamento baseado em ações | 808 | 4.101 | - | 2.344 |
| **Total** | **12.855** | **24.453** | **10.083** | **12.679** |

## 26. OUTRAS CONTAS A PAGAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Provisões de marketing e comunicação | - | - | 29.848 | 23.233 |
| Comissão de parceiros digitais | - | - | 27.020 | 17.077 |
| Fretes / armazenagem | - | - | 34.599 | 43.392 |
| Provisões benefícios a empregados | - | - | 8.718 | 5.975 |
| Provisões gerais (a) | 368 | 835 | 85.927 | 14.159 |
| Utilidades e serviços | - | - | 11.282 | 16.493 |
| Obrigações com investimentos (b) | 10.455 | 74.446 | 22.542 | 74.446 |
| Outras obrigações | - | - | - | 5.546 |
| **Total** | **10.823** | **75.281** | **219.936** | **200.321** |
| **Circulante** | **368** | **836** | **209.481** | **125.875** |
| **Não circulante** | **10.455** | **74.445** | **10.455** | **74.446** |

(a) Referem-se substancialmente aos honorários de sucumbência a pagar, atrelados a transação tributária do Governo do Estado de São Paulo - Adesão ao programa de parcelamento de impostos, conforme Nota 14.2

(b) Referem-se a contas a pagar relativas à aquisição da controlada indireta Fisia, da controlada NWB e ao Programa de Recompra Grupo SBF.

**Aquisição – Fisia**
Obrigação relativa à aquisição da controlada indireta Fisia, liquidada em 2024 (R$ 58.011 em 31 de dezembro de 2023).

**Aquisição – NWB**
Composto por contas a pagar relativos à contraprestação depositada em garantia, liquidada em 2024 mediante o levantamento do valor mantido em depósito, e à dívida diferida com os vendedores da NWB que poderá ser paga em dinheiro ou ações em 5 anos após a data da aquisição. No valor total de R$ 10.455 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 16.435 em 31 de dezembro de 2023).

**Aquisição – Programa de Recompra de Ações Grupo SBF**
Refere-se ao contas a pagar, da controlada indireta Fisia, pela aquisição de ações do Grupo SBF S.A., como parte do Programa de Recompra Grupo SBF, conforme Nota 28.

# 27. OUTROS PASSIVOS – CONSOLIDADO

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Royalties a amortizar - Aquisição Fisia | 93.125 | 108.882 |
| Patrocínios e royalties | 15.904 | 10.603 |
| Obrigações com clientes (a) | 71.124 | 38.451 |
| **Total** | **180.153** | **157.936** |
| **Circulante** | **104.381** | **66.276** |
| **Não circulante** | **75.772** | **91.660** |

(a) O saldo de obrigações com clientes refere-se a transações com cartão presente e vale troca que podem ser utilizados como forma de pagamento em compras nas plataformas digitais e lojas físicas.

# 28. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

## 28.1 Política contábil

O Grupo está autorizado a aumentar seu capital social até o limite de 300.000 (trezentos milhões) de ações, por meio de deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a ser emitido, bem como o prazo e as condições de integralização.

Dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá ainda (i) deliberar sobre a emissão de bônus sobre subscrição; (ii) de acordo com o plano aprovado na Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a administradores e empregados do Grupo ou de sociedade sob seu controle, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga ou subscrição destas ações; (iii) aprovar aumento do capital social mediante a capitalização de lucros e reservas, com ou sem bonificação em ações; e (iv) deliberar sobre a emissão de debêntures conversíveis em ações.

## 28.2 Composição

### a. Capital social

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

Quando alguma controlada, direta ou indireta, do Grupo compra ações do capital social do Grupo (ações em tesouraria), o valor pago, incluindo quaisquer custos adicionais diretamente

atribuíveis (líquido do imposto de renda), é deduzido do patrimônio líquido atribuível aos acionistas do Grupo até que as ações sejam canceladas ou reemitidas.

O capital social do Grupo em 31 de dezembro de 2024 era de R$ 1.832.326 dividido em 244.012.980 ações ordinárias e sem valor nominal (R$ 1.830.872 dividido em 243.688.980 ações ordinárias e sem valor nominal em 31 de dezembro de 2023).

Em reunião realizada no dia 13 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração do Grupo SBF aprovou o Programa de Recompra Grupo SBF com a realização de recompra de ações por suas controladas SBF Comércio e Fisia, no limite de 14.289.617 ações.

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a controlada indireta Fisia, adquiriu 3.604.000 ações ordinárias da Grupo SBF pelo montante de R$ 39.173, classificadas nas demonstrações financeiras consolidadas como "Ações em tesouraria".

O controle acionário do Grupo SBF S.A., está distribuído da seguinte forma em 31 de dezembro de 2024:

| | 31/12/2024 | |
|---|---|---|
| **Acionista** | **Quantidade** | **%** |
| Pacipar Participações Ltda. | 80.000.000 | 32,79% |
| Nefele Investments, LLC | 47.601.109 | 19,51% |
| GPCP I - Fundo de Investimentos e Participações | 1.164.106 | 0,48% |
| Ações em tesouraria | 3.604.000 | 1,48% |
| Outros | 111.643.765 | 45,74% |
| **Total** | **244.012.980** | **100,00%** |

## b. Lucro por ação

***Básico***

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

***Diluído***

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. O Grupo tem duas categorias de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: dívida conversível e opções de compra de ações. Pressupõe-se que a dívida conversível foi convertida em ações ordinárias e que o lucro líquido é ajustado para eliminar a despesa financeira menos o efeito fiscal. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações.

Quando o Grupo apresenta perda líquida atribuível aos proprietários do Grupo, os prejuízos diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

| Numerário básico/diluído - Controladora | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Lucro líquido do exercício | 536.256 | 169.145 |
| Média ponderada de ações ordinárias | 243.774 | 243.634 |
| Média ponderada de ações em tesouraria | (87) | - |
| **Resultado básico por ação - R$** | **2,20** | **0,69** |
| Lucro líquido do exercício | 536.256 | 169.145 |
| Média ponderada de ações ordinárias | 243.774 | 243.634 |
| Média ponderada de ações em tesouraria | (87) | - |
| Opções exercidas não integralizadas | 658 | 93 |
| Aumento das ações ordinárias como resultado do plano de opção de compra de ações | 6.812 | 7.316 |
| **Resultado diluído por ação - R$** | **2,15** | **0,67** |

## c. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva legal era de R$ 54.941 (R$ 28.128 em 31 de dezembro de 2023).

## d. Reserva incentivos fiscais

O Grupo SBF é titular de incentivos fiscais concedidos por diversos Estados brasileiros, especialmente na forma de crédito presumido de ICMS. Em relação ao resultado desse incentivo, o STJ já havia formado sólida jurisprudência - i.e EREsp 1.517.492, em 2017 - reconhecendo, em caráter não vinculante, que os créditos presumidos de ICMS podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, independente da constituição da reserva de incentivo fiscal. Nesse sentido, corroborado ainda pela revogação do artigo 30, da Lei 12.973/2014, a partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia deixou de constituir reserva de incentivos fiscais.

## e. Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída após a constituição da reserva legal, e distribuição dos dividendos propostos pelo Conselho de Administração. A reserva estatutária tem como finalidade reforçar o capital de giro do Grupo e de suas controladas. Em 31 de dezembro de 2024, foi constituída reserva estatutária no montante de R$ 382.082 (R$ 98.039 em 31 de dezembro de 2023).

## f. Dividendos propostos

Em 26 de abril de 2024, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária com a participação dos acionistas, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, e aprovação de R$ 7.205 para pagamento de dividendos adicionais. Com a aprovação, os dividendos adicionais ao mínimo obrigatório foram transferidos para o passivo circulante.

Em 28 de junho de 2024 o Grupo efetuou o pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios no valor de R$35.081 e dividendos adicionais no valor de R$ 7.205 totalizando, portanto, o valor de R$ 42.286.

Adicionalmente, o Grupo realizou a destinação dos dividendos mínimos obrigatórios em conformidade com o disposto em seu Estatuto Social, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Os cálculos correspondentes estão apresentados na Nota 24.

# 29. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES – CONSOLIDADO

## 29.1 Política contábil

O objetivo desses "Planos" é atrair e reter executivos da Companhia e de suas sociedades controladas diretas ou indiretas, concedendo aos administradores, empregados e prestadores de serviços com os interesses dos acionistas, indicados pelo Conselho de Administração.

Como a Companhia tem as suas ações listadas e negociadas em bolsa de valores, o preço de exercício será equivalente à média ponderada, por volume negociado, dos 90 (noventa) pregões imediatamente anteriores à data da outorga da opção, podendo ser atualizado monetariamente com base na variação de um índice de preços a ser determinado pelo Conselho de Administração, acrescido de juros, com base em taxa eventualmente determinada pelo Conselho de Administração.

Em setembro de 2013, a Companhia instituiu o pagamento baseado em ações para os seus colaboradores, como contraprestação aos serviços prestados, remunerados por instrumentos de patrimônio líquido (opções de compra), regulados por contratos de Outorga de Opção de Compra de Ações para cada beneficiário. Em 22 de outubro de 2015, o Conselho de Administração aprovou o 1º Programa de Opção de Compra de Ações para o ano de 2015 ("Programa 2015"). Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de dezembro de 2016 foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia ("Programa 2016"). No dia 20 de setembro de 2019, foi aprovado o primeiro plano de compra de ações de 2019 e no dia 05 de novembro de 2019, o segundo plano de 2019 ("Programa 2019").

Em dezembro de 2016 foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Opção de Compra de Ações, ou "Plano 2016". Para as outorgas feitas sob este Plano, foi definido que serão compostas por 5 lotes, cada um possuindo 20% do total de opções outorgadas ao participante. A cada ano, após a data de outorga, um dos lotes se tornará exercível, estando todas as opções outorgadas disponíveis para exercício após 5 (cinco) anos da data de outorga. Além disso, é obrigatória aos participantes a utilização de não menos do que 50% (cinquenta por cento) da gratificação anual a título de bônus ou participação nos lucros, líquida de imposto de renda e outros encargos incidentes ("PLR") para exercer opções disponibilizadas sob as regras deste Plano a cada ano, sob pena de cancelamento de todas as opções vestidas até aquela data. Por fim, o prazo contratual para o exercício das opções de cada lote é de 8 anos a contar do fim do período de carência.

O Primeiro Programa do Plano de 2016 ("2016 - Primeiro Programa") foi outorgado em dezembro de 2016, quando a Companhia ainda não havia aberto seu capital na bolsa de valores. O preço de exercício definido foi de R$ 4,00. O segundo programa ("2016 - Segundo Programa"), outorgado em outubro de 2019, teve seu preço de exercício definido para refletir o preço de IPO da Companhia.

Também em 2019, conforme comunicado através de fato relevante ao mercado, o Conselho aprovou o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações, "Plano 2019" I e II. Para as outorgas deste plano, o preço de exercício é definido pela média dos 90 pregões anteriores à aprovação, com deságio de 10%. Estas outorgas, por sua vez, são divididas em 4 lotes, sendo os dois primeiros correspondentes a 30% do total outorgado cada, e os dois últimos a 20% do total outorgado cada. O primeiro lote torna-se exercível após 24 meses da outorga, e a partir daí, a cada 12 meses outro lote se torna exercível.

Desde a aprovação do Plano 2019, foram outorgados quatro programas: um em outubro de 2019 ("2019 - Primeiro Programa"), outro em 30 junho de 2020 ("2019 - Primeiro Programa Outorga março 2020"), o terceiro em abril de 2020 ("2019 - Segundo Programa"), a última outorga de 2020.

Em 10 de novembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Segundo Programa de Opção de Compra de Ações 2020 ("Segundo Programa 2020"), também do Plano 2019, que foi outorgado em 26 de fevereiro de 2021. Nesta mesma data também foi aprovado o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações 2020, o qual foi devidamente alterado em 11 de maio de 2021 ("Primeiro Programa 2020").

Em 23 de fevereiro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações 2022 ("Primeiro Programa 2022"). Esse programa pertence ao Plano 2019 do pagamento baseado em ações. Também em 23 de fevereiro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Segundo Programa de Opções de Compra de Ações do ano de 2022 ("Segundo Programa 2022"). No qual também pertence às regras do "Plano 2019". Ressaltando que o mesmo programa teve duas outorgas, uma em 3 de março de 2022 e outra em 16 de outubro de 2022 mantendo as regras.

Em 12 de dezembro de 2023 o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações 2024, vinculado ao Plano 2016 ("Primeiro Programa 2024 – Plano 2016"), e o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações 2024, vinculado ao Plano 2019 ("Primeiro Programa 2024 – Plano 2019"). Nesta mesma data, ambos os programas foram outorgados.

O valor justo na data de outorga dos prêmios de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios.

O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que realmente atendam às condições de serviço na data em que os direitos ao pagamento são adquiridos (*vesting date*).

## 29.2 Composição

Abaixo se encontram os demonstrativos das quantidades outorgadas nos Planos organizados por ano e atualizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, assim como um detalhamento das premissas de cada outorga realizada nesses planos

| Programa | Saldo em 01/01/2024 | Exercidas | Canceladas | Saldo em 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| 2016 - Primeiro programa | 264.000 | (264.000) | - | - |
| 2016 - Segundo programa | 557.160 | (152.937) | (174.888) | 229.335 |
| 2019 - Primeiro programa | 3.062.237 | (52.900) | (1.499.352) | 1.509.985 |
| 2020 - Segundo programa | 330.281 | (5.000) | - | 325.281 |
| 2020 - Primeiro programa | 1.870.000 | (122.882) | (617.244) | 1.129.874 |
| 2022 - Segundo programa - outorga março 2022 | 300.000 | - | - | 300.000 |
| 2022 - Segundo programa - outorga agosto 2022 | 200.000 | - | - | 200.000 |
| 2023 1º Programa - Plano 2019 | 136.000 | (60.000) | (8.000) | 68.000 |
| 2024 - 1º Programa | 3.050.000 | - | - | 3.050.000 |
| **Total** | **9.769.678** | **(657.719)** | **(2.299.484)** | **6.812.475** |

| Premissas básicas para o plano: | 2016 1º Programa | 2016 2º Programa | 2019 1º Programa | 2019 1º Programa março 2020 | 2019 2º Programa | 2020 1º Programa | 2020 2º Programa | 2022 1º Programa | 2022 2º Programa - março 2022 | 2022 2º Programa - agosto 2022 | 2023 1º Programa - Plano 2019 | 2024 - 1º Programa |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Modelo de precificação | Black & Scholes | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial | Binomial |
| Dividend yield | 5,00% | 1,31% | 1,31% | 1,31% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| Volatilidade média anual esperada | 23,63 | 34,96 | 34,96% | 67,92% | 76,00% | 61,72% | 47,08% | 50,20% | 63,72% | 60,56% | 56,85% | 63,97% |
| Taxa de juros livre de risco | 11,37 | 5,96 | 5,96% | 6,25% | 6,00% | 9,69% | 6,00% | 12,35% | 11,45% | 11,37 | 12,24% | 3,95% |
| Preço de exercício | 4,00 | 14,80 corrigido por IGP-M | 14,80 corrigido por IGP-M | 15,44 corrigido por IGP-M | 14,80 corrigido por IGP-M | 25,50 corrigido por IPCA | 26,25 | 21,39 corrigido por IPCA | 22,28 | 21,58 | 8,26 corrigido por IPCA | 8,49 corrigido por IPCA |
| Preço da ação considerado | 4,81 | 20,97 | 20,97 | 22,35 | 27,43 | 29,63 | 26,36 | 23,28 | 21,90 | 23,27 | 8,20 | 8,49 |
| Prazo esperado do exercício | 4,17 anos | 2,77 anos | 2,77 anos | 2,77 anos | N/A | 4,99 anos | 1,16 anos | N/A | 5,17 anos | 5,62 anos | 0,58 anos | 7,00 anos |
| IGP-M | N/A | 4 | 4 | 3,5 | 3,7 | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **Preço da opção na data da concessão por ação** | **2,05** | **11,33** | **10,55** | **14,49** | **14,18** | **11,61** | **11,61** | **29,20** | **21,90** | **21,39** | **8,20** | **8,49** |

# 30. RECEITAS LÍQUIDAS – CONSOLIDADO

## 30.1 Política contábil

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

O Grupo reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo, conforme descrição a seguir. O Grupo baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

- **Venda de mercadorias no varejo:** O Grupo opera com redes que possuem, predominantemente, estabelecimentos em shopping centers voltados a comercialização de produtos esportivos. As vendas dos produtos são reconhecidas quando o Grupo transfere o controle e a propriedade de um produto para o cliente. As vendas no varejo são, geralmente, realizadas por meio de cartão de crédito, cartão de débito ou em dinheiro.

- **Venda de mercadorias no atacado:** O Grupo opera como a distribuição dos produtos da marca "Nike" em todo Brasil. As vendas dos produtos do atacado são reconhecidas quando o Grupo transfere o controle, a propriedade e respectivos benefícios de um produto para o cliente. Isso ocorre quando o cliente esteja de acordo com o contrato de venda e os produtos são entregues no endereço do comprador ou coletados pelo cliente no centro de distribuição.

  Os produtos Nike podem ser vendidos com desconto por volume. Nessas situações, as vendas são registradas líquidas dos descontos específicos por clientes.

- **Venda de mercadorias por meio da plataforma digital:** O Grupo opera com comércio eletrônico por meio dos sites centauro.com.br, nike.com.br e store.fitdance.com para todo mercado nacional. As vendas dos produtos esportivos são registradas quando as obrigações de desempenho mais significativas inerentes ao controle e propriedade dos bens foram transferidas para o comprador, o que ocorre quando os produtos são entregues no endereço escolhido pelo comprador.

- **Prestação de serviços logísticos:** O Grupo reconhece receitas com fretes por meio de serviços de logística prestados a clientes e fornecedores no segmento de varejo por meio da controlada VBLOG Logística e Transporte Ltda. A receita de serviços prestados é reconhecida no momento da prestação do serviço que na expressiva maioria dos casos, se inicia e se conclui no mesmo dia. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

- **Prestação de serviços audiovisual:** As controladas do Grupo SBF possuem também como atividade o desenvolvimento de atividades na área de comunicação social, incluindo, mas não se limitando a filmagens em geral, elaboração e edição de vídeos, produção e distribuição audiovisual na internet e comercialização de espaços publicitários. O Grupo

reconhece a receita ao longo do tempo, utilizando o método de insumo para mensurar o progresso que melhor reflita o seu desempenho, portanto, as receitas são reconhecidas com base nos esforços do Grupo para a satisfação da obrigação de performance.

- **Prestação de serviços de produção de filmes para publicidade**: A FitDance reconhece receitas com cursos de formação e capacitação de instrutores através do ensino da dança. A FitDance também opera com plataformas digitais de ensino de dança. Em ambas as modalidades o reconhecimento da receita se dá na prestação do serviço, sendo os pagamentos realizados por meio de cartão de crédito, boleto bancário ou PIX. As atividades de negócio da empresa também são compostas por patrocínio e projetos especiais proprietários e/ou com marcas, produção de conteúdo audiovisual para bandas e artistas, monetização em plataformas e apresentações em shows e eventos. A receita é reconhecida no momento da prestação de serviços, sendo esta, bem como o detalhamento das entregas, definidas em contrato.

- **Subvenção governamental:** O Grupo realizou investimentos por meio de instalação de Centros de Distribuição nos estados de Minas Gerais e Paraíba, devido a acordos firmados com ambos os estados, mediante os quais foram concedidos incentivos fiscais. Os investimentos possuem como contrapartida, redução de alíquotas tributárias de ICMS nas vendas no comércio eletrônico.

  Em 2022, houve a publicação da nova versão do Regime Especial de Tributação - RET da controladora SBF Comércio, que, dentre as alterações, uma das representativas foi da prorrogação do prazo até 2032 e permanece com a sistemática de crédito presumido de ICMS.

  A partir de julho de 2021, a controlada indireta Fisia efetuou a migração das operações da plataforma digital (Nike.com) para a cidade de Extrema, Minas Gerais, objetivando a eficiência logística, melhoria no serviço aos clientes e captura de incentivo fiscal com o estado de Minas Gerais. Portanto, nos termos do regime especial concedido pelo estado de Minas Gerais, as operações de venda para o consumidor final pela plataforma digital são realizadas com crédito presumido de ICMS.

  Ainda, nos termos do julgamento proferido pelo STJ em recurso repetitivo, Tema 1.182, o Grupo reconheceu o incentivo fiscal dessas operações por meio de sua controlada indireta Fisia. Os investimentos possuem como contrapartida, redução de base para a incidência de ICMS nas vendas de mercadorias para varejistas, nos termos da legislação aplicável.

  Esses incentivos vêm sendo contabilizados em conta redutora da rubrica de impostos incidentes sobre venda de mercadorias – ICMS e no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 somaram o montante de R$ 343.783, correspondente ao incentivo fiscal de crédito presumido (R$ 301.561 em 31 de dezembro de 2023, R$ 281.198 correspondente ao incentivo fiscal de crédito presumido e R$ 20.363 correspondente à redução de base).

## 30.2 Composição

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Receita operacional bruta** | | |
| Venda de mercadorias | 9.127.483 | 8.899.995 |
| Prestação de serviços | 140.692 | 141.323 |
| **Impostos incidentes** | | |
| Venda de mercadorias | (2.162.684) | (2.076.734) |
| ICMS - Incentivo Fiscal | 343.783 | 301.561 |
| PIS e COFINS - Incentivo Fiscal | (17.384) | - |
| Prestação de serviços | (21.578) | (20.996) |
| **Devoluções** | | |
| Venda de mercadorias | (258.598) | (256.478) |
| Reservas e Provisões | - | - |
| Abatimento dos serviços | - | - |
| **Receita líquida de vendas** | **7.151.714** | **6.988.671** |

### Canais de venda

A receita bruta de mercadorias do mercado de varejo (lojas físicas), atacado (distribuição produtos Nike) e plataforma digital está apresentada abaixo:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Lojas físicas | 4.886.379 | 4.615.261 |
| Atacado | 1.175.738 | 1.324.606 |
| Plataforma digital | 3.065.366 | 2.960.128 |
| **Receita Bruta** | **9.127.483** | **8.899.995** |

### Região geográfica

Em termos de região geográfica, as vendas do Grupo estão substancialmente concentradas na região Sudeste do país, por concentrar a maior quantidade de lojas e por ser a região com maior densidade demográfica. A seguir, apresentamos nossa receita bruta com venda de mercadorias, por região.

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Sudeste | 5.595.502 | 5.534.184 |
| Nordeste | 1.081.752 | 1.044.258 |
| Sul | 1.332.456 | 1.401.078 |
| Centro - Oeste | 753.954 | 631.438 |
| Norte | 363.819 | 289.037 |
| **Receita bruta de vendas** | **9.127.483** | **8.899.995** |

### Sazonalidade trimestral da receita líquida

O segmento de varejo apresenta forte sazonalidade, principalmente devido às datas comemorativas como o Dia dos Pais, no terceiro trimestre, e a Black Friday e o Natal no 4º trimestre. No caso do Grupo, a tabela abaixo ilustra a sazonalidade trimestral da receita líquida nos exercícios encerrados em 31 de dezembro.

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| 1º trimestre | 1.495.220 | 1.472.122 |
| 2º trimestre | 1.713.937 | 1.593.145 |
| 3º trimestre | 1.770.288 | 1.793.263 |
| 4º trimestre | 2.172.269 | 2.130.141 |
| **Receita líquida de vendas** | **7.151.714** | **6.988.671** |

# 31. CUSTO DAS VENDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS – CONSOLIDADO

## 31.1 Política contábil

Os custos com fretes incorridos nas operações realizadas entre o centro de distribuição e as lojas são reconhecidos como custo das vendas e dos serviços prestados.

## 31.2 Composição

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Custo da revenda de mercadorias | (3.582.653) | (3.617.938) |
| Custo de fretes e logística | (24.163) | (24.870) |
| Custo de serviço de produção audiovisual | (31.773) | (31.192) |
| **Total** | **(3.638.589)** | **(3.674.000)** |

# 32. DESPESAS POR NATUREZA – CONSOLIDADO

| Despesas com vendas | 31/12/2024 | 31/12/2023 (*) |
|---|---|---|
| Pessoal | (675.896) | (660.192) |
| Publicidade e propaganda | (517.712) | (492.702) |
| Fretes e transportes (a) | (246.402) | (145.364) |
| Depreciação de direito de uso | (165.044) | (183.723) |
| Taxa de cartão e serviços financeiros | (140.567) | (140.976) |
| Utilidades e serviços | (117.828) | (121.866) |
| Serviços de terceiros (a) | (91.866) | (257.988) |
| Ocupação | (88.667) | (82.854) |
| Depreciação e amortização | (88.604) | (83.019) |
| Informática e telecomunicações | (53.193) | (56.283) |
| Embalagens e outros materiais | (27.480) | (29.051) |
| Contencioso e despesas jurídicas | (15.157) | (19.282) |
| Outras despesas | (2.087) | (4.541) |
| **Total despesas com vendas** | **(2.230.503)** | **(2.277.841)** |

(a) A redução dos custos com serviços de terceiros e o aumento dos custos com fretes e transportes se deve à migração para um centro de distribuição próprio das operações da controlada indireta Fisia.

| Despesas administrativas e gerais | 31/12/2024 | 31/12/2023 (*) |
|---|---|---|
| Pessoal | (318.270) | (206.452) |
| Publicidade e propaganda | (10.264) | (10.966) |
| Fretes e transportes | (558) | (806) |
| Depreciação de direito de uso | (22.134) | (20.819) |
| Taxa de cartão e serviços financeiros | (7.687) | (6.890) |
| Utilidades e serviços | (26.756) | (25.397) |
| Serviços de terceiros | (32.855) | (32.698) |
| Ocupação | (6.558) | (5.954) |
| Depreciação e amortização | (120.877) | (97.844) |
| Informática e telecomunicações | (77.626) | (69.354) |
| Embalagens e outros materiais | (168) | (453) |
| Contencioso e despesas jurídicas (b) | (51.934) | (30.529) |
| Outras despesas | (12.667) | (9.438) |
| **Total despesas administrativas e gerais** | **(688.354)** | **(517.600)** |

(b) Em 2024, o montante de R$ 11.993 refere-se à reversão da Provisão para riscos tributários, líquida da constituição dos Impostos parcelados, como resultado da adesão ao programa de parcelamento de impostos apresentado na Nota 14.

(*) Os saldos originalmente apresentados nessas rubricas em 31 de dezembro de 2023 foram reclassificados entre linhas. As principais alterações foram: (i) de "utilidades e serviços" para "informática e telecomunicações" e "fretes e transportes"; (ii) de "serviços de terceiros" para "utilidades e serviços"; e (iii) de “ocupação” para “utilidades e serviços”. As mudanças mencionadas não alteram os totais de despesas com vendas e despesas administrativas.

# 33. RESULTADO FINANCEIRO – CONSOLIDADO

## 33.1 Políticas contábil

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. As receitas financeiras abrangem substancialmente as receitas de rendimentos de aplicações financeiras, ajuste a valor presente sobre contas a receber e descontos obtidos.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

As despesas financeiras abrangem substancialmente as despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, despesas com juros gerados pela venda de recebíveis (contas a receber - operadoras de cartão de crédito), juros sobre impostos parcelados, juros de arrendamento e atualizações monetárias de provisões para contencioso.

## 33.2 Composição

| Receitas financeiras | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Variação cambial ativa | 105.563 | 158.010 |
| Receitas de aplicações financeiras | 60.805 | 19.597 |
| Atualização monetária de impostos | 51.995 | 35.539 |
| Atualização monetária de depósitos judiciais | 9.091 | 32.096 |
| Juros e multas recebidos | 1.797 | 2.457 |
| Outras receitas financeiras | 914 | 979 |
| Descontos obtidos | 182 | 689 |
| Juros sobre mútuos | 39 | - |
| PIS/COFINS s/ receita financeira | (8.856) | - |
| **Total receitas financeiras** | **221.530** | **249.367** |

| Despesas financeiras | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Juros e custo de captação sobre debêntures | (154.335) | (184.664) |
| Juros de arrendamento mercantil | (126.549) | (134.400) |
| Variação cambial passiva | (109.909) | (146.188) |
| Juros sobre contencioso (a) | 169.209 | (36.190) |
| Juros e custo de captação sobre empréstimos e financiamentos | (27.352) | (34.003) |
| Juros sobre parcelamento de tributos | (13.903) | (8.105) |
| Outras despesas financeiras | (11.051) | (13.714) |
| Tarifas e taxas bancárias | (4.578) | (10.176) |
| Juros sobre atraso de impostos | (5.033) | (1.762) |
| Juros sobre pagamentos em atraso | (1.593) | (2.970) |
| Impostos sobre operações financeiras | (416) | (1.524) |
| Juros sobre operações de venda de recebíveis | (45) | (16.669) |
| **Total despesas financeiras** | **(285.555)** | **(590.365)** |

(a) Em 2024, o montante de R$ 228.334 refere-se à reversão dos juros sobre contencioso tributário, como resultado da adesão ao programa de parcelamento de impostos apresentado na Nota 14.

## 34. COMPROMISSOS

O Grupo SBF possui compromissos firmados na aquisição da FitDance relativo a acordo para pagamento contingente a sócios vendedores, classificado pelo Grupo como remuneração para serviços pós-combinação em conformidade com o CPC – 15 Combinação de negócios. Tal contraprestação é composta por parcelas de *Earn-Out* e parcela de *Outperform*, desde que, sejam atingidas certas métricas e outras condições estabelecidas em contrato. As premissas, os requisitos e os valores relativos ao preço de compra contingente foram estabelecidos entre as partes com base na projeção da receita bruta anual da FitDance para os exercícios sociais a se encerrarem entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2026. Não há pagamentos totais mínimos associados a esse contrato.

Em 2024, houve o pagamento de R$7.000 referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, de acordo com as condições estabelecidas em contrato.

Adicionalmente, em 2024, foi reconhecido o montante de R$ 13.000 a pagar aos sócios vendedores como parcela de Earn-Out referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

## 35. COBERTURA DE SEGUROS

O Grupo SBF e suas controladas mantêm apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo SBF e suas controladas tinham cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado a seguir:

| Tipo de risco | Objeto | Montante de cobertura |
|---|---|---|
| Veículos | Frota de veículos | R$ 500 |
| Transportes | Transportes nacionais | R$ 14.000.000 |
| Transportes | Transportes internacionais | US$ 386.185 |
| Responsabilidade civil | Estabelecimentos comerciais e empregador | R$ 50.000 |
| Responsabilidade civil | Directors & Officers | R$ 100.000 |
| Seguro empresarial | Equipamentos e lucros cessantes | R$ 859.542 |

*  *  *

Pedro Zemel
CEO

José Luís Salazar
CFO

Patrícia Vieira
CRC 1SP232718/O

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente
sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grupo SBF S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grupo SBF S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Grupo SBF S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Recuperabilidade do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos
(Notas 4(c) e 13.2)

As controladas da Companhia possuem saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social no valor total, líquido dos saldos passivos, de R$ 686.710 mil.

As projeções de resultados tributáveis futuros consideram premissas e estimativas, tais como o prazo estimado de realização, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem, conforme divulgado na Nota 13.2. O valor provável de realização dos ativos fiscais diferidos reconhecidos pode variar em função da aplicação de diferentes premissas nas projeções dos resultados tributáveis futuros.

Dado a relevância do saldo e a subjetividade envolvida na definição de premissas e estimativas, consideramos este tema como um principal assunto em nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento do ambiente de controle relacionado com o processo de avaliação do valor realizável dos impostos diferidos.

Adicionalmente, com o envolvimento dos nossos especialistas em tributos, efetuamos avaliação da base fiscal que dá origem ao imposto de renda e contribuição social diferidos.

Testamos a coerência lógica e consistência aritmética do modelo preparado pela Companhia, bem como avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar as projeções de lucros tributáveis futuros, incluindo o prazo estimado de realização, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual.

Também avaliamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os critérios e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidas.

Provisões para riscos administrativos e judiciais na área tributária (Nota 14.2(c))

As controladas da Companhia são parte em diversos processos judiciais e administrativos relativos a assuntos na área tributária, que surgem no curso normal de seus negócios, e envolvem discussões em diversas esferas, para as quais a administração constituiu provisão no valor total de R$ 153.914 mil, em 31 de dezembro de 2024.

A determinação do valor da provisão, bem como dos passivos contingentes tributários divulgados na Nota 14.2(c), depende de julgamentos críticos da administração quanto ao prognóstico de perda e valor de liquidação.

Considerando a complexidade do ambiente tributário, dos valores em discussão e a relevância dos débitos fiscais, qualquer mudança de prognóstico e/ou julgamento pode trazer impacto relevante nas demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas. Por esses motivos, consideramos este assunto como um principal assunto em nossa auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento do ambiente de controle relacionado ao processo de identificação, mensuração, registro e divulgação de contingências, incluindo a adesão ao programa de parcelamento.

Solicitamos e obtivemos confirmação junto aos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas dos valores em discussão e prognósticos de perda dos processos tributários em andamento.

Adicionalmente, para determinados processos tributários relevantes, e com o apoio de nossos especialistas, efetuamos análise quanto a razoabilidade dos prognósticos de perda, argumentos e/ou teses de defesa e jurisprudência aplicável. Também nos reunimos com a administração e com os encarregados pela governança para discutir e avaliar, quando aplicável, as conclusões obtidas pela Companhia para as contingências mais relevantes.

Por fim, efetuamos leitura das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação das provisões, bem como as divulgações efetuadas, estão consistentes com as posições dos assessores jurídicos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 17 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

Este documento será assinado eletronicamente por meio da ferramenta DocuSign (www.docusign.com.br), nos termos do art. 10o, §2o, da
Medida Provisória no 2.200 - 2/2001 e foi preparado na data indicada ao seu final, data esta que será considerada válida para todos os

efeitos e fins de direito.

## Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

1. HISTÓRICO E COMPOSIÇÃO
O Comitê de Auditoria do Grupo SBF S.A. (“Companhia”) foi constituído e instalado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de fevereiro de 2019 (“Comitê”).

O Comitê é disciplinado pelo seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de fevereiro de 2019 e alterado em 03 de março de 2021, que disciplina o seu funcionamento, em consonância com as disposições contidas no Estatuto Social da Companhia, no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“Regulamento do Novo Mercado”) e na legislação em vigor (“Regimento Interno”).

O Comitê é órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, a quem se reporta, atuando com independência em relação à Diretoria, que, dentre suas demais atribuições, deverá avaliar as informações trimestrais, informações intermediárias e demonstrações financeiras.

O Comitê é composto por 3 (três) membros, sendo: (i) ao menos 1 (um) conselheiro independente da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado; e (ii) 2 (dois) membros com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, nos termos da regulamentação em vigor.

2. ATIVIDADES DO COMITÊ NO EXERCÍCIO
Nos termos do Regimento Interno, o Comitê de Auditoria reunir-se-á sempre que necessário e não menos que quatro vezes ao ano.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, o Comitê de Auditoria realizou 4 (quatro) reuniões ordinárias, que contaram com a presença de seus membros, com o objetivo de acompanhar a evolução do negócio durante o exercício social. A seguir, estão relacionados os principais assuntos discutidos:

• Análise dos relatórios da administração, das contas dos administradores e das demonstrações financeiras trimestrais e anual, respectivamente revisadas e auditada, e dos relatórios e parecer da auditoria externa, com recomendação favorável à aprovação pelo Conselho de Administração;

• Acompanhamento dos trabalhos da área de Compliance, referente ao descumprimento, por colaboradores, da legislação ou regulação aplicáveis ou das políticas internas do Grupo ou de suas controladas, conforme aplicável;

• Acompanhamento da evolução dos trabalhos da área de Auditoria Interna;

• Acompanhamento da evolução dos trabalhos da área de Controles Internos;

• Apreciação da Política de Hedge da Companhia.

3. PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA
O Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições, recomenda a aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 12 de março de 2025.

Membros
Luiz Carlos Nannini
Luiz Alberto Quinta
Eduardo Rogatto Luque

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu as demonstrações financeiras do Grupo referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, concordando e autorizando sua conclusão nesta data.

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opinião expressos no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do Grupo referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitido nesta data.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo.
São Paulo, 14 de março de 2025.
Pedro Zemel - Diretor Presidente
José Luís Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores