

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	77
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	114.001
Preferenciais	0
Total	114.001
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.647.085	1.656.814
1.01	Ativo Circulante	482.425	488.168
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	43.046	35.255
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	19.642
1.01.03	Contas a Receber	155.677	174.743
1.01.03.01	Clientes	150.840	173.543
1.01.03.01.01	Clientes	150.840	173.543
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	4.837	1.200
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	4.837	1.200
1.01.04	Estoques	270.891	249.099
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.323	6.388
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.323	6.388
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	9.323	6.388
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.488	3.041
1.02	Ativo Não Circulante	1.164.660	1.168.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	316.889	317.084
1.02.01.04	Contas a Receber	14.108	14.303
1.02.01.04.01	Clientes	4.476	4.693
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	9.632	9.610
1.02.01.07	Tributos Diferidos	302.781	302.781
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	302.781	302.781
1.02.02	Investimentos	269	322
1.02.03	Imobilizado	326.721	335.562
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	326.721	335.562
1.02.04	Intangível	520.781	515.678
1.02.04.01	Intangíveis	520.781	515.678

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.647.085	1.656.814
2.01	Passivo Circulante	341.697	322.054
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.811	49.108
2.01.02	Fornecedores	129.544	104.117
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	128.263	102.364
2.01.02.01.01	Fornecedores	112.501	83.581
2.01.02.01.02	Fornecedores Confirming	15.762	18.783
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.281	1.753
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.565	30.659
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	113.852	107.806
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	855	854
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	855	854
2.01.04.02	Debêntures	52.562	47.524
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	60.435	59.428
2.01.05	Outras Obrigações	11.408	9.460
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	640	690
2.01.05.02	Outros	10.768	8.770
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	169	169
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	10.599	8.601
2.01.06	Provisões	21.517	20.904
2.01.06.02	Outras Provisões	21.517	20.904
2.01.06.02.04	Provisões diversas	21.517	20.904
2.02	Passivo Não Circulante	275.950	291.476
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	227.257	240.088
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.350	4.557
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.350	4.557
2.02.01.02	Debêntures	109.158	108.828
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	113.749	126.703
2.02.02	Outras Obrigações	28.490	30.744
2.02.02.02	Outros	28.490	30.744
2.02.02.02.04	Outros contas a pagar	3.430	3.704
2.02.02.02.07	Obrigações Fiscais	25.060	27.040
2.02.04	Provisões	20.203	20.644
2.02.04.02	Outras Provisões	20.203	20.644
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	20.203	20.644
2.03	Patrimônio Líquido	1.029.438	1.043.284
2.03.01	Capital Social Realizado	934.807	934.807
2.03.01.02	Capital Social Realizado	934.807	934.807
2.03.02	Reservas de Capital	50.780	49.286
2.03.02.07	Reserva de capital	50.780	49.286
2.03.04	Reservas de Lucros	60.023	60.023
2.03.04.10	Reserva de Lucro	60.023	60.023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-15.318	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-854	-832

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	265.870	248.132
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-99.479	-93.025
3.03	Resultado Bruto	166.391	155.107
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-167.143	-157.367
3.04.01	Despesas com Vendas	-123.604	-113.771
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.254	-42.906
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-617	-619
3.04.03.01	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-617	-619
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.218	496
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-731	-528
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-155	-39
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-752	-2.260
3.06	Resultado Financeiro	-14.566	-14.327
3.06.01	Receitas Financeiras	2.426	1.625
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.992	-15.952
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-15.318	-16.587
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	11.308
3.08.02	Diferido	0	11.308
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-15.318	-5.279
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-15.318	-5.279
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,13437	-0,04631
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,13437	-0,04631

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-15.318	-5.279
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-22	3
4.03	Resultado Abrangente do Período	-15.340	-5.276

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.367	48.676
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	43.000	37.377
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	-15.318	-16.587
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	43.647	43.980
6.01.01.03	Resultado na venda/baixa do intangível	1.279	0
6.01.01.04	Constituição de provisão para contingências	1.005	626
6.01.01.05	Despesa de juros	5.297	4.150
6.01.01.07	Provisão para créditos liquidação duvidosa	617	619
6.01.01.08	Plano de opções de compra de ações	1.494	0
6.01.01.10	Ajuste a Valor Presente	4.656	3.857
6.01.01.12	Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	168	168
6.01.01.15	Resultado de equivalência patrimonial	155	39
6.01.01.16	Redução ao valor recuperável (impairment) do imobilizado e intangível	0	393
6.01.01.19	Despesas de juros sobre cessão de recebíveis com direito de regresso	0	132
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.367	11.299
6.01.02.01	Contas a receber	22.303	4.018
6.01.02.02	Estoques	-21.792	-8.540
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2.935	15.253
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-447	-469
6.01.02.05	Outros créditos	-3.637	-213
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-22	4
6.01.02.07	Fornecedores	25.427	10.790
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-14.074	-10.618
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	-2.297	-4.197
6.01.02.11	Outras contas a pagar	1.724	5.342
6.01.02.14	Contas a pagar partes relacionadas	-50	191
6.01.02.15	Pagamento de contingências	-1.446	-1.803
6.01.02.17	Provisões diversas	613	1.541
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.634	-28.589
6.02.01	Acréscimo do imobilizado	-7.431	-7.983
6.02.02	Acréscimo do intangível	-27.721	-19.755
6.02.03	Investimentos em títulos e valores mobiliários	19.642	-655
6.02.06	Aportes de capital em investida	-124	-196
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-22.942	-23.601
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-213	0
6.03.04	Arrendamento mercantil financeiro	-22.639	-20.998
6.03.12	Captação de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	15.079
6.03.14	Pagamento de principal e juros de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	-26.408
6.03.15	Aumento de capital social	0	10.049
6.03.18	Pagamento de juros de financiamentos	-90	-100
6.03.19	Custo de transação com debêntures	0	-1.223

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	7.791	-3.514
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	35.255	31.196
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	43.046	27.682

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.494	0	0	0	1.494
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.494	0	0	0	1.494
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.318	-22	-15.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.318	0	-15.318
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22	-22
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-22	-22
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	50.780	60.023	-15.318	-854	1.029.438

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10.049	0	0	0	0	10.049
5.04.01	Aumentos de Capital	10.049	0	0	0	0	10.049
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.279	3	-5.276
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.279	0	-5.279
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3	3
5.05.02.06	Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	3	3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	934.807	49.286	59.516	-5.279	-864	1.037.466

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	326.628	312.526
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	325.027	312.649
7.01.02	Outras Receitas	2.218	-123
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-617	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-139.395	-132.396
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-89.679	-89.892
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.215	-33.039
7.02.04	Outros	-11.501	-9.465
7.03	Valor Adicionado Bruto	187.233	180.130
7.04	Retenções	-43.647	-43.980
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.647	-43.980
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	143.586	136.150
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.036	1.579
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-155	-39
7.06.02	Receitas Financeiras	2.191	1.618
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	145.622	137.729
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	145.622	137.729
7.08.01	Pessoal	63.511	64.522
7.08.01.01	Remuneração Direta	52.945	53.914
7.08.01.02	Benefícios	6.919	6.937
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.647	3.671
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.426	50.442
7.08.02.01	Federais	32.752	11.893
7.08.02.02	Estaduais	33.280	37.164
7.08.02.03	Municipais	1.394	1.385
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.003	28.044
7.08.03.01	Juros	16.757	15.945
7.08.03.02	Aluguéis	13.246	12.099
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-15.318	-5.279
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-15.318	-5.279

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.646.867	1.656.533
1.01	Ativo Circulante	482.476	488.209
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	43.091	35.290
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	19.642
1.01.03	Contas a Receber	155.683	174.749
1.01.03.01	Clientes	150.840	173.543
1.01.03.01.02	Clientes	150.840	173.543
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	4.843	1.206
1.01.03.02.02	Outros Créditos a Receber	4.843	1.206
1.01.04	Estoques	270.891	249.099
1.01.06	Tributos a Recuperar	9.323	6.388
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	9.323	6.388
1.01.06.01.02	Impostos a Recuperar	9.323	6.388
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.488	3.041
1.02	Ativo Não Circulante	1.164.391	1.168.324
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	316.889	317.084
1.02.01.04	Contas a Receber	14.108	14.303
1.02.01.04.01	Clientes	4.476	4.693
1.02.01.04.02	Depósito Judicial	9.632	9.610
1.02.01.07	Tributos Diferidos	302.781	302.781
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	302.781	302.781
1.02.03	Imobilizado	326.721	335.562
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	326.721	335.562
1.02.04	Intangível	520.781	515.678
1.02.04.01	Intangíveis	520.781	515.678

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.646.867	1.656.533
2.01	Passivo Circulante	341.479	321.773
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.811	49.108
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.811	49.108
2.01.02	Fornecedores	129.679	104.272
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	128.263	102.364
2.01.02.01.01	Fornecedores	112.501	83.581
2.01.02.01.02	Fornecedores Confirming	15.762	18.783
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.416	1.908
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.565	30.659
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	113.852	107.806
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	855	854
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	855	854
2.01.04.02	Debêntures	52.562	47.524
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	60.435	59.428
2.01.05	Outras Obrigações	11.055	9.024
2.01.05.02	Outros	11.055	9.024
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	169	169
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	10.886	8.855
2.01.06	Provisões	21.517	20.904
2.01.06.02	Outras Provisões	21.517	20.904
2.01.06.02.04	Provisões diversas	21.517	20.904
2.02	Passivo Não Circulante	275.950	291.476
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	227.257	240.088
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.350	4.557
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.350	4.557
2.02.01.02	Debêntures	109.158	108.828
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	113.749	126.703
2.02.02	Outras Obrigações	28.490	30.744
2.02.02.02	Outros	28.490	30.744
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	3.430	3.704
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	25.060	27.040
2.02.04	Provisões	20.203	20.644
2.02.04.02	Outras Provisões	20.203	20.644
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	20.203	20.644
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.029.438	1.043.284
2.03.01	Capital Social Realizado	934.807	934.807
2.03.01.01	Capital Social Realizado	934.807	934.807
2.03.02	Reservas de Capital	50.780	49.286
2.03.02.08	Reservas de capital	50.780	49.286
2.03.04	Reservas de Lucros	60.023	60.023
2.03.04.10	Reserva de Lucro	60.023	60.023
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-15.318	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-854	-832

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	265.870	248.132
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-99.479	-93.025
3.03	Resultado Bruto	166.391	155.107
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-167.136	-157.361
3.04.01	Despesas com Vendas	-123.604	-113.779
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.402	-42.931
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-617	-619
3.04.03.01	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-617	-619
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.218	496
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-731	-528
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-745	-2.254
3.06	Resultado Financeiro	-14.573	-14.333
3.06.01	Receitas Financeiras	2.426	1.625
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.999	-15.958
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-15.318	-16.587
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	11.308
3.08.02	Diferido	0	11.308
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-15.318	-5.279
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-15.318	-5.279
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,13437	-0,04631
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,13437	-0,04631

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-15.318	-5.279
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-22	3
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-15.340	-5.276
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-15.340	-5.276

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.275	48.548
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	42.845	37.346
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-15.318	-16.587
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	43.647	43.988
6.01.01.03	Constituição de provisão para contingências	1.005	626
6.01.01.04	Despesas de juros	5.297	4.150
6.01.01.05	Despesas de juros sobre cessão de recebíveis com direito de regresso	0	132
6.01.01.07	Ajuste a Valor Presente	4.656	3.857
6.01.01.09	Resultado na venda/baixa do intangível/Imobilizado	1.279	0
6.01.01.10	Plano de opções de compra de ações	1.494	0
6.01.01.11	Amortização do valor justo por remensuração das debêntures	168	168
6.01.01.12	Provisão para devedores duvidosos	617	619
6.01.01.13	Redução ao valor recuperável (impairment) do imobilizado e intangível	0	393
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.430	11.202
6.01.02.01	Contas a receber	22.303	4.018
6.01.02.02	Estoques	-21.792	-8.540
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2.935	15.253
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-447	-469
6.01.02.05	Outros créditos a receber	-3.637	-212
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-22	4
6.01.02.07	Fornecedores	25.407	10.878
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-14.074	-10.618
6.01.02.09	Obrigações trabalhistas	-2.297	-4.197
6.01.02.10	Outras contas a pagar	1.757	5.348
6.01.02.11	Consumo de provisões diversas	613	1.540
6.01.02.13	Pagamento de contingências	-1.446	-1.803
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.532	-28.390
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-7.431	-7.983
6.02.02	Aquisição de intangível	-27.721	-19.755
6.02.03	Investimentos em títulos e valores mobiliários	19.642	-655
6.02.04	Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	-22	3
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-22.942	-23.601
6.03.01	Captação de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	15.079
6.03.02	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-213	0
6.03.03	Pagamento de principal e juros de cessão de recebíveis com direito de regresso	0	-26.408
6.03.04	Pagamento de arrendamentos	-22.639	-20.998
6.03.05	Pagamento de juros de financiamentos	-90	-100
6.03.06	Aumento de capital social	0	10.049
6.03.07	Custo de transação com debêntures	0	-1.223
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	7.801	-3.443
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	35.290	31.208

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	43.091	27.765

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284	0	1.043.284
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	934.807	49.286	60.023	0	-832	1.043.284	0	1.043.284
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.494	0	0	0	1.494	0	1.494
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.494	0	0	0	1.494	0	1.494
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.318	-22	-15.340	0	-15.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.318	0	-15.318	0	-15.318
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-22	-22	0	-22
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-22	-22	0	-22
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	50.780	60.023	-15.318	-854	1.029.438	0	1.029.438

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693	0	1.032.693
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.758	49.286	59.516	0	-867	1.032.693	0	1.032.693
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10.049	0	0	0	0	10.049	0	10.049
5.04.01	Aumentos de Capital	10.049	0	0	0	0	10.049	0	10.049
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.279	3	-5.276	0	-5.276
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.279	0	-5.279	0	-5.279
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3	3	0	3
5.05.02.06	Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	3	3	0	3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	934.807	49.286	59.516	-5.279	-864	1.037.466	0	1.037.466

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	326.628	312.526
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	325.027	312.649
7.01.02	Outras Receitas	2.218	-123
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-617	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-139.543	-132.421
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-89.679	-89.892
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.363	-33.065
7.02.04	Outros	-11.501	-9.464
7.03	Valor Adicionado Bruto	187.085	180.105
7.04	Retenções	-43.647	-43.988
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.647	-43.988
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	143.438	136.117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.191	1.618
7.06.02	Receitas Financeiras	2.191	1.618
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	145.629	137.735
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	145.629	137.735
7.08.01	Pessoal	63.511	64.522
7.08.01.01	Remuneração Direta	52.945	53.914
7.08.01.02	Benefícios	6.919	6.937
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.647	3.671
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.426	50.442
7.08.02.01	Federais	32.752	11.893
7.08.02.02	Estaduais	33.280	37.164
7.08.02.03	Municipais	1.394	1.385
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.010	28.050
7.08.03.01	Juros	16.764	15.951
7.08.03.02	Aluguéis	13.246	12.099
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-15.318	-5.279

Comentário do Desempenho

VESTE **Release**
1T25



Comentário do Desempenho

Conferência de Resultados

Data:

14 de maio de 2025

Horário:

10:00 (Brasília)

09:00 (Nova York)

CEO:

Alexandre Afrange

DRI:

Elisa Bastos de Lima

Coordenador de RI:

Nicolas Costa

Relações com Investidores:

ri@veste.com



LE LIS

São Paulo, Brasil, 13 de maio de 2025. A Veste S.A. Estilo ("Companhia"; B3:VSTE3), empresa do setor de vestuário e acessórios de alto padrão no Brasil, apresenta seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25), de acordo com as normas internacionais de Contabilidade (IFRS).



**Clique aqui
para acessar**

Comentário do Desempenho



DUDALINA

Destques

Comentário do Desempenho

Destaques

Financeiros

- Faturamento bruto de R\$ 325,0 milhões no trimestre, +4,0% vs. o 1T24
- Lucro bruto ajustado de R\$ 168,9 milhões, +6,8% vs. o 1T24
- Margem bruta ajustada de 62,9%, mesmo patamar que o 1T24
- EBITDA ajustado de R\$ 46,8 milhões, +5,3% vs. o 1T24

Operacionais

- *Same Store Sales* consolidado de 4,3% vs. o 1T24
- Participação de vendas a preço cheio no canal B2C, considerando lojas e sites, de 69% no trimestre, superior ao 1T24
- Faturamento do B2C Digital de R\$ 62,4 milhões, crescimento de 17,4% vs. o 1T24
- Lançamento do aplicativo da BO.BÔ, com alta adesão nos três primeiros meses
- Aumento da base ativa de clientes híbridos do B2C (clientes com compras em espaços físicos e digitais), +13,3% vs. o 1T24
- Faturamento do Canal B2B de R\$ 70,0 milhões, +12,0% vs. o 1T24
- Abertura de três novas franquias da Dudalina, marcando o avanço do projeto de expansão da marca

No dia 29 de abril, a Veste divulgou ao mercado o Relatório de Sustentabilidade referente ao ano de 2024, aliado às melhores práticas de governança corporativa e seguindo os padrões da Global Reporting Initiative (GRI). O relatório pode ser encontrado no site da Companhia.

Comentário do Desempenho



Dados
Consolidados

Comentário do Desempenho

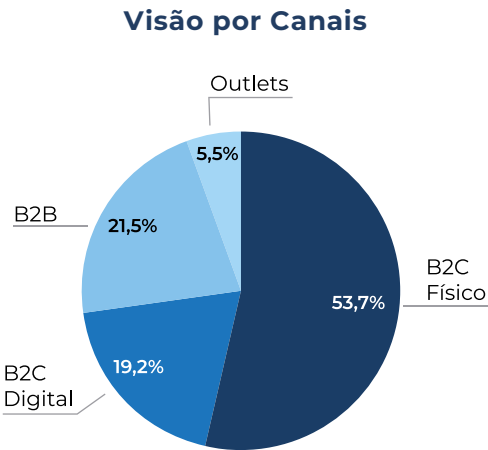
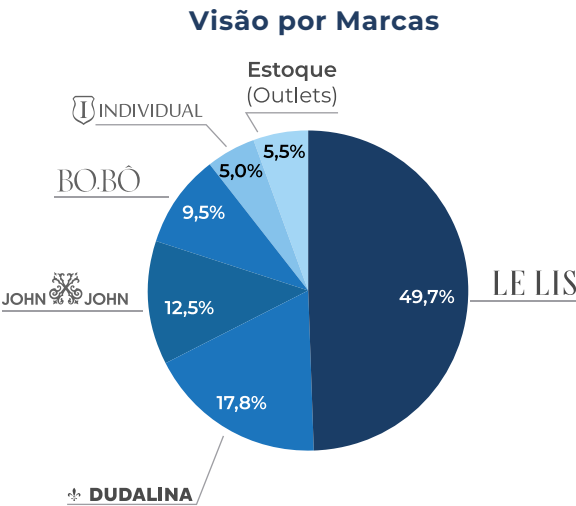
Demonstrativo do Resultado do Exercício

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Milhões	1T24	1T25	Var. %
Faturamento bruto	312,6	325,0	4,0%
Faturamento líquido ajustado	251,4	268,6	6,8%
Lucro bruto ajustado	158,2	168,9	6,8%
Margem bruta ajustada %	62,9%	62,9%	0,0p.p.
EBITDA ajustado	44,4	46,8	5,3%
Margem EBITDA ajustada %	17,7%	17,4%	-0,3p.p.
Lucro líquido ajustado	0,4	(10,5)	n.a.
Margem líquida ajustada %	0,2%	-3,9%	-4,1p.p.

* Detalhamento dos ajustes na seção "Ajustes do Período" na página 19

Faturamento Bruto, visão por Canais e Marcas

Faturamento Bruto R\$ Milhões	1T24	1T25	Var. %
Faturamento	312,6	325,0	4,0%
Por Canal			
B2C	230,4	237,1	2,9%
Lojas Físicas	177,2	174,7	-1,4%
Digital	53,2	62,4	17,4%
B2B	62,5	70,0	12,0%
Outlets	19,8	17,9	-9,3%
Lojas Outlets	15,9	15,2	-4,4%
Site Estoque	3,9	2,7	-29,5%
Por Marca			
Le Lis	151,5	161,7	6,8%
Dudalina	53,6	57,8	7,8%
John John	41,4	40,5	-2,2%
BO.BÔ	30,9	30,7	-0,6%
Individual	16,3	16,4	0,8%
Estoque (Outlets)	19,8	17,9	-9,3%
Outras	(0,7)	-	-100,0%



Comentário do Desempenho



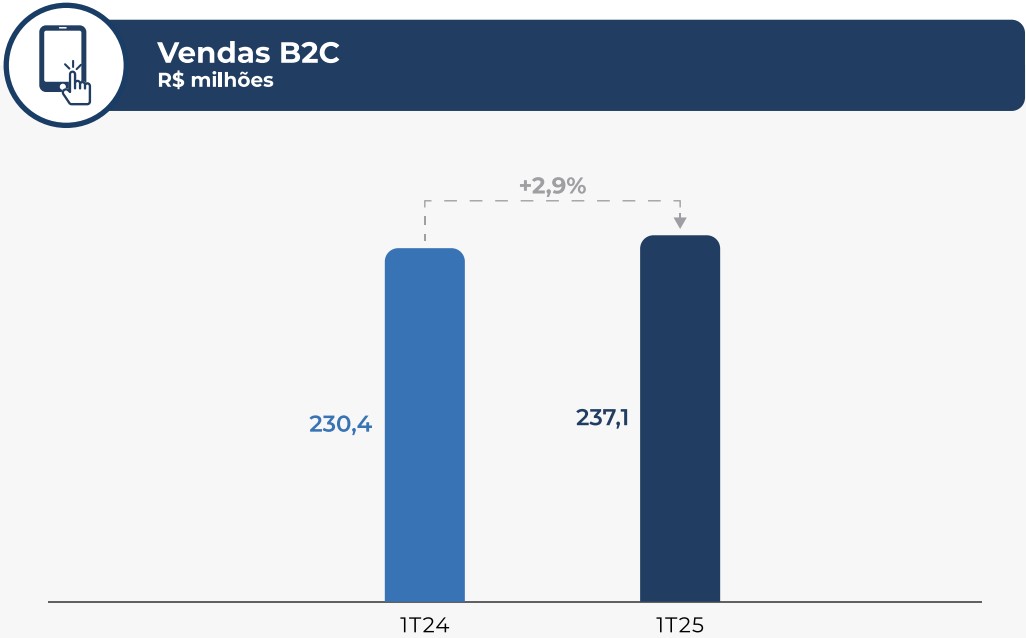
DUDALINA

Canais & Marcas

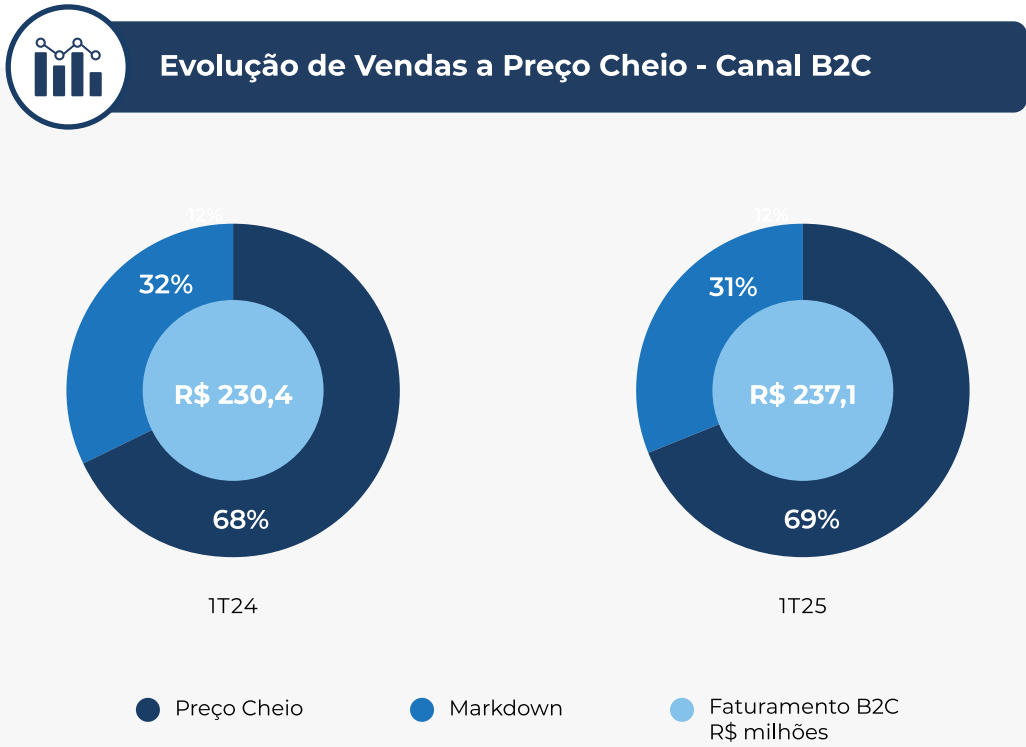
Comentário do Desempenho

Canal B2C

O faturamento do Canal B2C no trimestre foi de R\$ 237,1 milhões, com crescimento de 2,9% em relação ao 1T24. O indicador de faturamento por loja alcançou R\$ 1,4 milhão no trimestre, +4,1% no período. A Companhia segue focada em preservar rentabilidade, com avanços no sortimento e gestão das lojas.



O percentual de vendas a preço cheio subiu em relação ao 1T24:



Comentário do Desempenho

Same Store Sales

No trimestre, o *same store sales* consolidado totalizou 4,3%, registrando o décimo sexto trimestre consecutivo de alta nesse indicador. O quadro abaixo apresenta o *same store sales* por marca e consolidado:

Same Store Sales	1T25 vs. 1T24
B2C	
Le Lis	6,9%
Dudalina	1,3%
John John	0,1%
BO.BÔ	-1,3%
Consolidado	4,3%

Número de Lojas

A Companhia finalizou o trimestre com 184 lojas, sendo 162 lojas próprias das marcas, 10 franquias e 12 operações da Estoque. No trimestre, foi dada continuidade a dois importantes planos da Companhia: a implementação dos novos conceitos arquitetônicos, com a reinauguração da BO.BÔ do Shopping Pátio Batel em Curitiba e a abertura de uma nova operação de Dudalina no Ribeirão Shopping; e a expansão de franquias de Dudalina, com a abertura de três novas franquias no trimestre – no Terminal 2 do Aeroporto de Guarulhos, em Caruaru e no Terrazo Shopping, em Fortaleza.

O quadro abaixo apresenta o número de lojas físicas da Companhia, por marca:

Número de Lojas	1T24	1T25	vs.1T24
Le Lis	72	73	1
Dudalina	39	39	-
John John	40	34	(6)
BÔ.BÔ	16	16	-
Individual	1	-	(1)
Lojas Estoque	8	12	4
Lojas próprias	176	174	(2)
Franquias	9	10	1
Total de lojas	185	184	(1)

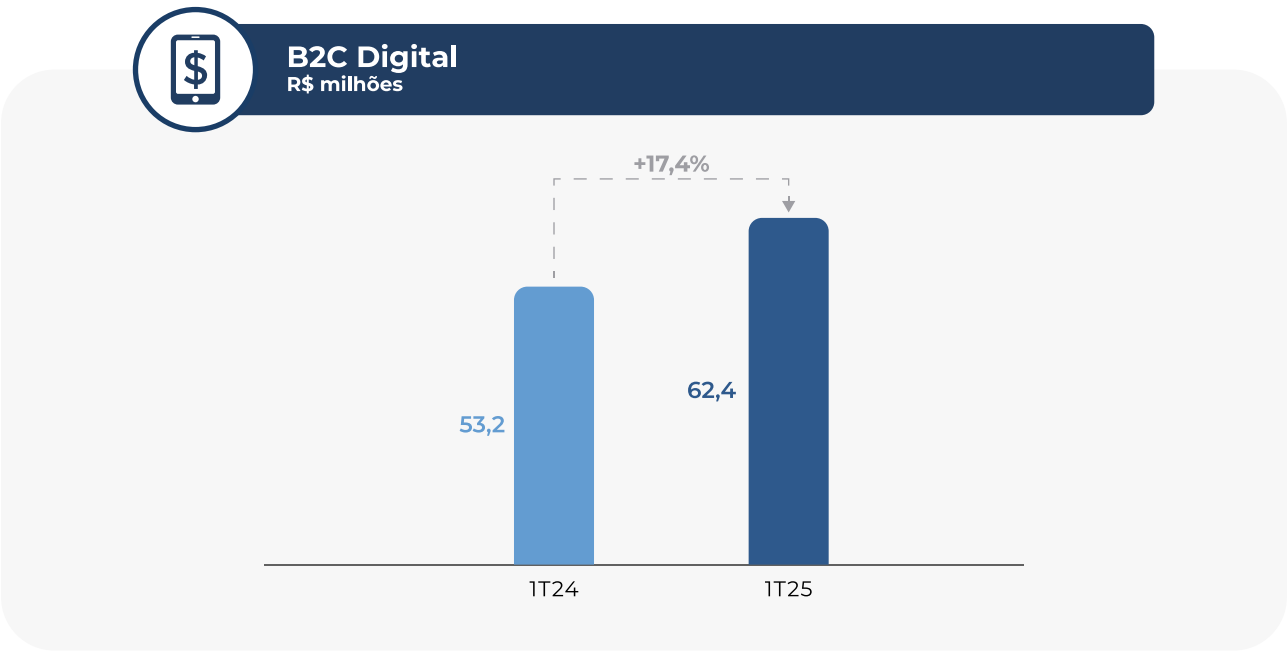


Comentário do Desempenho

Vendas Digitais

B2C Digital

O B2C Digital registrou faturamento de R\$ 62,4 milhões, crescimento de 17,4% em relação ao 1T24. O desempenho do período refletiu o aumento de 9,0% nas visitas aos sites das marcas, com manutenção da taxa de conversão, em linha com a estratégia da Companhia de foco em tráfego qualificado.



A conversão em mídias orgânicas teve evolução no trimestre, resultado dos esforços contínuos em *awareness* e da consolidação de uma base digital mais engajada.

Nesse trimestre, ocorreu o lançamento do aplicativo da marca BO.BÔ, que, com pouco mais de dois meses de operação, já apresenta dados consistentes, contabilizando cerca de 5 mil instalações orgânicas nas primeiras semanas após seu lançamento. Os aplicativos seguem com participação relevante no canal: entre as marcas que já contavam com essa plataforma, 21,6% das vendas online foram realizadas por meio dos *apps*. Na John John, essa representatividade alcançou 34,8% no período.

Vendas Digitais

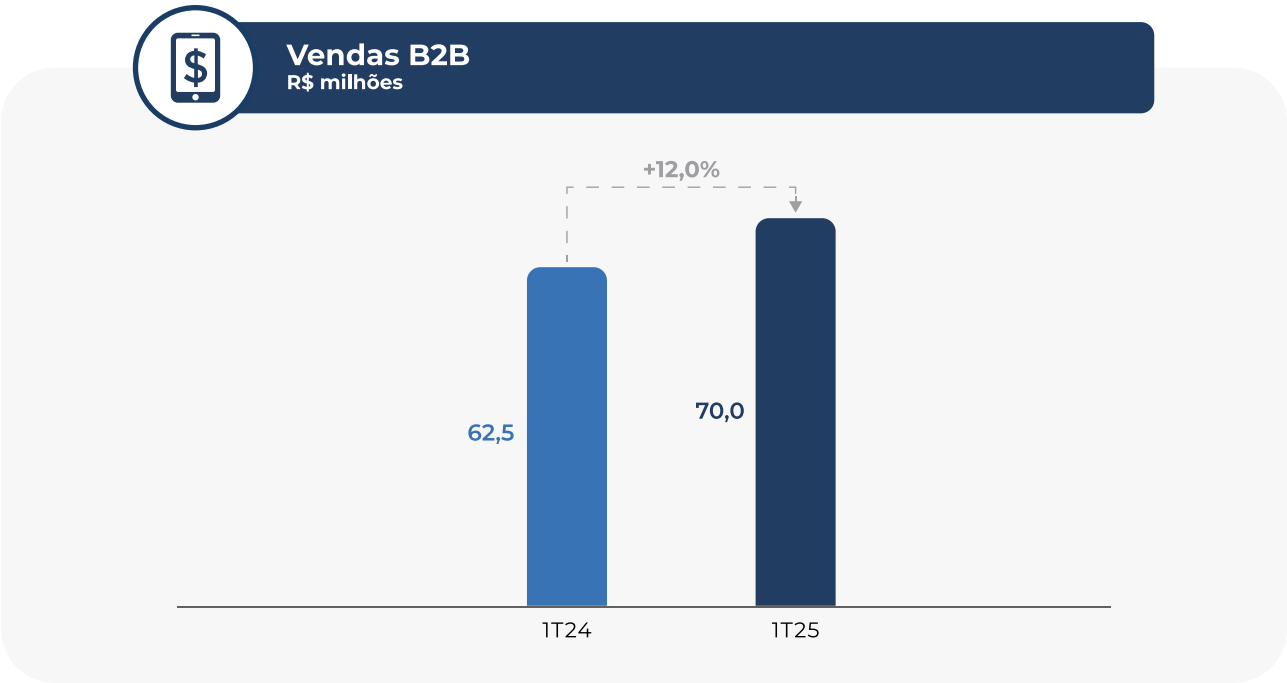
As vendas digitais totalizaram R\$ 128,6 milhões, crescimento de 49,0% em relação ao 1T24. O resultado foi impulsionado, principalmente, pelas vendas de B2B via plataforma digital.

A representatividade das vendas digitais, considerando o B2C Digital, o omnichannel e o site Estoque, alcançou 39,6% do total de vendas da Companhia no trimestre.

Comentário do Desempenho

Canal B2B

O faturamento do canal atingiu R\$ 70,0 milhões no período, registrando 12,0% de crescimento na comparação com o 1T24 e mantendo a tendência de recuperação do canal após ajustes no portfólio de produtos, na estratégia de precificação e na revisão de políticas comerciais do canal.



O crescimento do canal foi impulsionado, principalmente, pelo desempenho da Dudalina, que com maiores vendas tanto para multimarcas, quanto para franquias, cresceu acima de 20% no B2B no trimestre. Esse resultado reflete a força da marca no canal, que é uma importante avenida de crescimento da Veste.

Canal Outlets

Operando sob a bandeira “Estoque”, o Canal de Outlets registrou faturamento bruto de R\$ 17,9 milhões no trimestre, -9,3% vs. o 1T24. Com o share de 5,5% nas vendas consolidadas da Companhia, o Canal de Outlets segue como complementar às vendas, para escoamento de produtos de coleções antigas, e com rentabilidade.

Comentário do Desempenho

Marcas

Le Lis

A Le Lis obteve faturamento bruto de R\$ 161,7 milhões, 6,8% superior ao 1T24, com um *same store sales* de 6,9% no período. O desempenho reflete o alto aproveitamento das coleções da marca, resultado de uma estratégia comercial aderente ao perfil de suas clientes.

A Le Lis tem investido consistentemente em ações de marketing voltadas ao crescimento orgânico e à aquisição de novas clientes, o que contribuiu para a elevação de 3,2% na base ativa de clientes da marca em relação ao 1T24.

A marca segue com grande potencial de crescimento, explorando novas linhas de roupas e acessórios e aumentando sua presença no canal B2B.

Dudalina

A Dudalina atingiu faturamento bruto de R\$ 57,8 milhões no trimestre, +7,8% vs. o 1T24. O trimestre foi marcado por um movimento estratégico de aumento de 11% nas vendas de coleção a preço cheio e queda de 10% nas vendas de liquidação em comparação ao período anterior, que explica o aumento de *same store sales* de 1,3%.

Além disso, a Dudalina confirmou sua retomada no canal B2B, com mais um bom trimestre de vendas e aumento acima de 20% no faturamento vs. o 1T24.

Como parte de sua estratégia de expansão em lojas físicas, foram inauguradas três novas franquias, totalizando dez lojas no novo formato, além de uma loja própria.

John John

A John John registrou faturamento bruto de R\$ 40,5 milhões, recuo de 2,2% em relação ao 1T24. Os resultados seguem em linha com o que a Companhia sinalizou ao mercado no 4T24, com a indicação de que 2025 será um ano de estabilização da marca, após um período de transformação.

O trimestre foi marcado pela estabilidade no indicador de *same store sales*, com variação positiva de 0,1%, e pela continuidade do bom desempenho no canal digital (e-commerce + aplicativo), que cresceu 12,4% frente ao 1T24. Parte do desempenho da marca ainda reflete o impacto do fechamento de lojas ao longo dos últimos trimestres, que tem influenciado o volume total vendido no canal físico.

O canal B2B vem mostrando boa consistência, com crescimento de duplo dígito no período.

Comentário do Desempenho

BO.BÔ

A BO.BÔ registrou faturamento bruto de R\$ 30,7 milhões, leve recuo de 0,6% em relação ao 1T24. A marca ainda enfrenta desafios pontuais no abastecimento de algumas linhas, o que tem limitado sua expansão nas vendas no curto prazo. Para mitigar esse impacto, investimos nas linhas com cadeias de fornecimento mais consistentes, as quais apresentaram crescimento de 36%, comprovando a alta demanda pela marca.

A BO.BÔ manteve sua relevância e desejo junto ao público, com aumento de 8,7% na base ativa de clientes em relação ao 1T24.

Individual

A Individual registrou faturamento bruto de R\$ 16,4 milhões no trimestre, +0,8% vs. o 1T24. As vendas de atacado de Outono / Inverno foram positivas, mas parte desse movimento irá se refletir com mais clareza nos resultados do segundo trimestre, oferecendo uma visão mais completa ao analisar o semestre da marca.

A Individual segue com foco no canal B2B, seu principal vetor de crescimento, com uma estratégia centrada no aumento do pedido médio, elevação da rentabilidade e na ampliação de sua base de clientes multimarcas.



INDIVIDUAL

Comentário do Desempenho

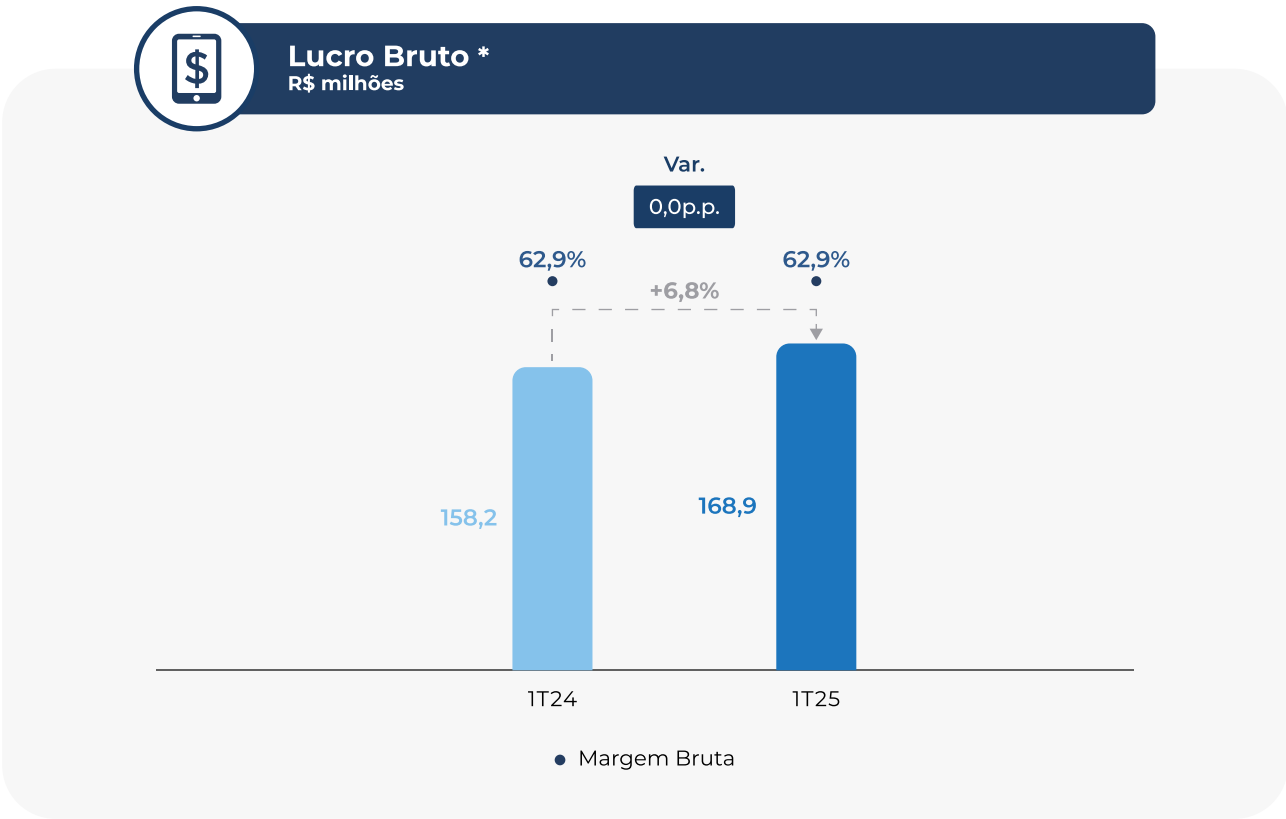


Indicadores
Financeiros

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

O lucro bruto ajustado registrado no período foi de R\$ 168,9 milhões, +6,8% vs. o 1T24, com a margem bruta de 62,9%, estável em relação ao período anterior. Apesar da elevação da participação do canal B2B, que naturalmente tem margens mais baixas, esse efeito é mitigado pelo menor componente do canal de outlets no mix de canais.



* Detalhamento dos ajustes na seção "Ajustes do Período"

Despesas Operacionais

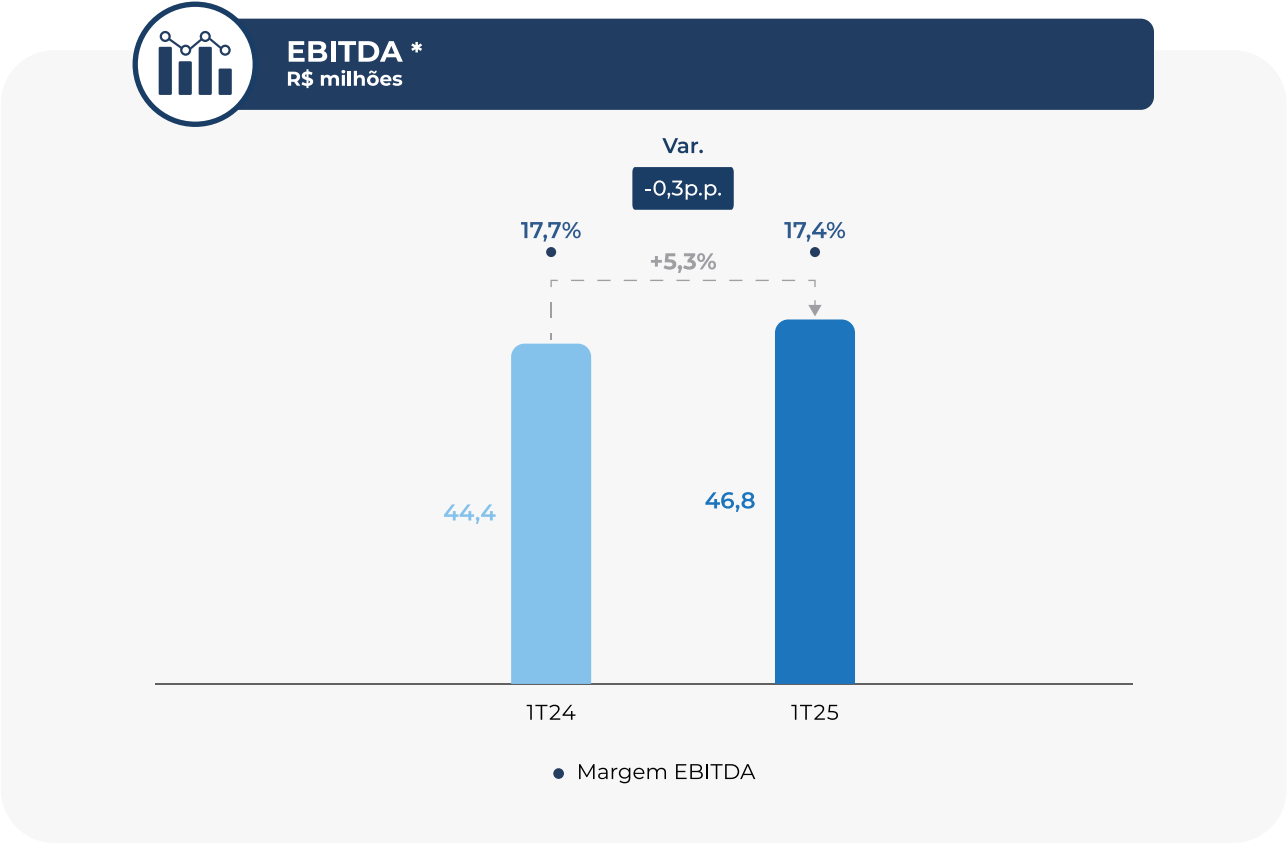
A despesa operacional ajustada da Companhia totalizou R\$ 123,9 milhões, com elevação de 7,3% vs. o 1T24. O principal avanço decorre de despesas variáveis, atreladas ao alto crescimento dos Canais B2B e B2C Digital.

Despesas R\$ Mil	1T24 Ajustado	1T25 Ajustado	Var. %
Marketing	(12.297)	(13.403)	9,0%
Pessoal	(54.399)	(59.130)	8,7%
Ocupação	(14.004)	(14.336)	2,4%
Comissão de cartão	(4.624)	(5.144)	11,2%
Despesas com vendas	(85.324)	(92.013)	7,8%
Despesas gerais e administrativas	(15.837)	(14.770)	-6,7%
Outras receitas (despesas)	(14.241)	(17.094)	20,0%
Subtotal	(115.402)	(123.876)	7,3%
Sobre a ROL %	-45,9%	-46,1%	-0,2p.p.
Depreciação e amortização	(39.351)	(40.966)	4,1%
SG&A	(154.753)	(164.842)	6,5%

Comentário do Desempenho

EBITDA

O EBITDA ajustado da Companhia no trimestre foi de R\$ 46,8 milhões, elevação de 5,3% vs. o 1T24. A margem EBITDA ajustada ficou em 17,4%, leve recuo de 0,3p.p. no período.



* Detalhamento dos ajustes na seção "Ajustes do Período"

Lucro Líquido

A Companhia apresentou prejuízo líquido ajustado de -R\$ 10,5 milhões. Abaixo é apresentada a reconciliação no período.

Reconciliação do Lucro Líquido	1T24	1T25
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(16.587)	(15.318)
(-) Imposto de renda e contribuição social	11.308	-
Lucro líquido	(5.279)	(15.318)
(i) Deduções sobre a receita bruta	3.294	2.768
(ii) Custo dos produtos vendidos	(246)	(264)
(iii) Despesas com pessoal	(854)	(1.730)
(iv) Despesas com ocupação	50	328
(v) Outras despesas	464	2.789
(vi) Depreciação e amortização	2.948	907
Lucro líquido ajustado	378	(10.520)

Os ajustes referentes a 2024 estão detalhados no Release de Resultados do 1T24.

Comentário do Desempenho

Endividamento Líquido

A dívida líquida da Companhia ao final do período era de R\$ 123,8 milhões, equivalente a 0,8x o EBITDA ajustado acumulado.

Endividamento R\$ Mil	1T24	1T25
Caixa e equivalentes de caixa	45.332	43.091
Endividamento de curto prazo*	(15.786)	(53.417)
Endividamento de longo prazo**	(148.302)	(113.508)
Dívida Líquida	(118.756)	(123.834)
EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	147.315	149.013
Dívida Líquida/EBITDA LTM ajustado (ex IFRS 16)	-0,8x	-0,8x
Arrendamento mercantil financeiro de curto prazo	(54.148)	(60.435)
Arrendamento mercantil financeiro de longo prazo	(113.378)	(113.749)
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)	(286.282)	(298.018)
EBITDA LTM ajustado	221.157	227.226
Dívida Líquida Total (Incl. Arrendamento)/EBITDA LTM ajustado	-1,3x	-1,3x

* Debêntures, empréstimos e cessão de recebíveis com direito de regresso
** Debêntures e empréstimos

Investimentos (CAPEX)

No trimestre, os investimentos totalizaram R\$ 24,6 milhões (ex - desenvolvimento de coleção), o equivalente a 9,2% da receita líquida ajustada.

No período, foram iniciadas diversas obras que serão finalizadas no segundo trimestre e duas lojas nos novos conceitos:

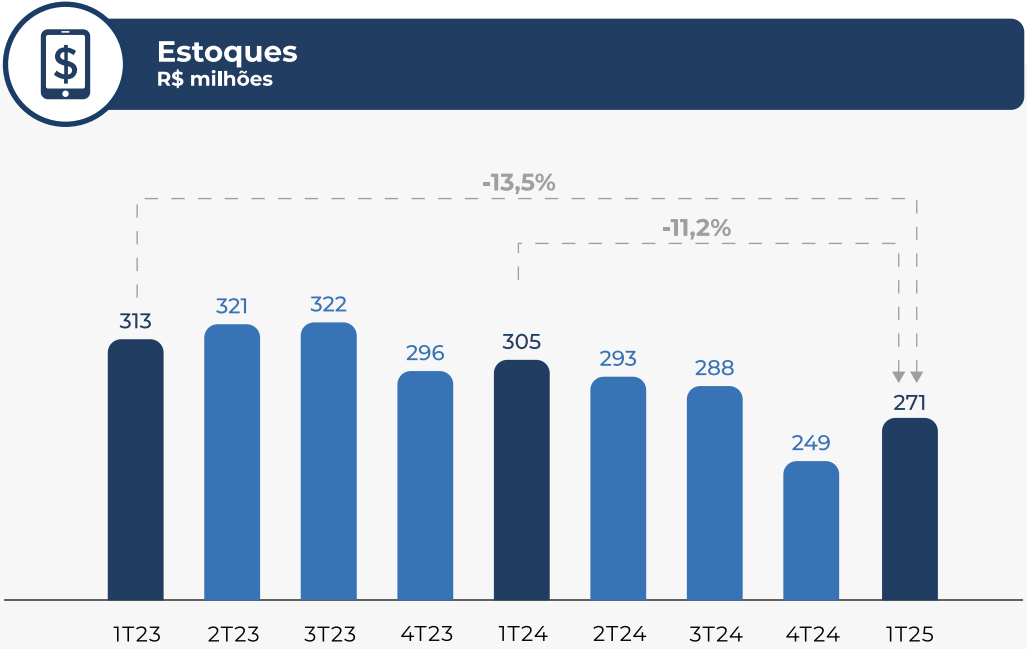
- Dudalina:** Abertura de loja No Ribeirão Shopping, Ribeirão Preto (SP)
- BO.BÔ:** Shopping Pátio Batel, Curitiba (PR)

Investimentos R\$ Mil	1T24	1T25	% ROL
Lojas & operação	7.983	7.431	2,8%
Desenvolvimento de coleção	10.475	10.516	3,9%
Tecnologia	16.554	17.205	6,4%
Total	35.012	35.152	13,1%

Comentário do Desempenho

Gestão de Estoques

O estoque registrado foi de R\$ 270,9 milhões, diminuição de 11,2% vs. o 1T24. A elevação dos estoques nessa parte do ano em relação ao 4T24 é sazonal e diretamente ligada à recomposição dos saldos e preparação para o Dia das Mães.



RELEASE | 1T25 18



Comentário do Desempenho

Ajustes no Período

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Mil	1T25	(-) ajustes	1T25 Ajustado
Receita líquida	265.870	2.768	268.638
(-) Custo dos produtos vendidos	(97.705)	(264)	(97.969)
(-) Depreciação e amortização	(1.774)	-	(1.774)
Lucro bruto	166.391	2.504	168.895
Margem bruta %	62,6%		62,9%
(-) SG&A	(125.263)	1.387	(123.876)
EBITDA	42.902	3.891	46.793
Margem EBITDA %	16,1%		17,4%
(-) Depreciação e amortização	(41.873)	907	(40.966)
(+/-) Resultado financeiro	(14.573)	-	(14.573)
Lucro (prejuízo) líquido	(15.318)	4.798	(10.520)
Margem líquida %	-5,8%		-3,9%

O cenário 1T25 ajustado considera os seguintes efeitos não recorrentes:

Deduções sobre a receita bruta: em janeiro de 2024, conforme a redação da Lei nº 12.546/2011, que trata sobre a Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (“CPRB”) vigente naquele momento, a Companhia aderiu à desoneração da folha de pagamento. A adesão modifica a base de cálculo de parte do INSS, passando esse a incidir sobre a receita bruta de vendas e que incidia anteriormente sobre a folha de pagamento da Companhia (custos e SG&A). O montante total incorrido em deduções sobre a receita bruta, decorrente da adesão à CPRB, foi de R\$ 2,8 milhões. Para efeito de comparabilidade com os exercícios anteriores à adesão à CPRB, a Companhia optou por considerar esse impacto como ajuste da receita líquida.

Custo dos produtos vendidos: ajuste referente à mudança de alocação de parte do INSS decorrente da adesão à CPRB, relativa à folha de pagamentos de colaboradores das fábricas, no valor de (R\$ 0,3 milhão), que passou a ser considerado como dedução da receita bruta.

SG&A: ajustes na linha de despesas com pessoal, referentes (i) à mudança de alocação de parte do INSS decorrente da adesão à CPRB, relativa à folha de pagamentos de colaboradores da força de vendas e administrativos, no valor de R\$ (2,5 milhões), que passaram a ser considerados como dedução da receita bruta; (ii) despesas relativas à reestruturação de áreas corporativas e encerramento de operações, no valor de R\$ 0,8 milhão; (iii) baixa de pontos comerciais e gastos com encerramento de lojas no valor de R\$ 1,5 milhão e (iv) despesas com plano de Stock Option no valor de R\$ 1,5 milhão.

Depreciação & amortização: efeito de recálculo da vida útil das lojas reformadas, com impacto de R\$ 0,9 milhão.

Comentário do Desempenho



JOHN JOHN

Demonstrativos Financeiros

Comentário do Desempenho

Demonstrativo do Resultado do Exercício (contábil)

Demonstrativo do Resultado do Exercício R\$ Mil	1T24	1T25	Var. %
Receita líquida	248.132	265.870	7,1%
(-) Custo dos produtos vendidos	(91.336)	(97.705)	7,0%
(-) Depreciação e amortização	(1.689)	(1.774)	5,0%
Lucro bruto	155.107	166.391	7,3%
Margem bruta %	62,5%	62,6%	0,1p.p
Receitas (despesas) operacionais	(157.361)	(167.136)	6,2%
(-) Pessoal	(61.425)	(64.772)	5,4%
(-) Ocupação	(19.062)	(18.573)	-2,6%
(-) Marketing	(12.297)	(13.403)	9,0%
(-) Outras receitas e despesas	(22.278)	(28.515)	28,0%
(-) Depreciação e amortização	(42.299)	(41.873)	-1,0%
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro	(2.254)	(745)	-66,9%
(+/-) Resultado financeiro	(14.333)	(14.573)	1,7%
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(16.587)	(15.318)	-7,7%
(-) Imposto de renda e contribuição social	11.308	-	-100,0%
Lucro (prejuízo) líquido	(5.279)	(15.318)	190,2%
Margem líquida %	-2,1%	-5,8%	-3,6p.p
EBITDA	41.734	42.902	2,8%
Margem EBITDA %	16,8%	16,1%	-0,7p.p

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial R\$ Mil	1T24	1T25
Ativo circulante	517.757	482.476
Caixas e bancos	27.765	43.091
Aplicações financeiras	17.567	-
Contas a receber	106.907	150.840
Estoques	304.926	270.891
Impostos a recuperar	54.072	9.323
Despesas antecipadas	4.363	3.488
Outros créditos	2.157	4.843
Ativo não circulante	1.139.494	1.164.391
Déposito judicial	8.797	9.632
Imposto de renda e contribuição social diferidos	302.781	302.781
Contas a receber	2.669	4.476
Imobilizado	310.693	326.721
Intangível	514.554	520.781
Total do ativo	1.657.251	1.646.867

Balanço Patrimonial R\$ Mil	1T24	1T25
Passivo circulante	300.498	341.479
Empréstimos e financiamentos	713	855
Debêntures	-	52.562
Cessão de recebíveis com direito de regresso	15.073	-
Fornecedores	114.926	129.679
Outras obrigações	98.177	76.431
Arrendamentos	54.148	60.435
Provisões diversas	17.461	21.517
Passivo não circulante	319.287	275.950
Empréstimos e financiamentos	5.178	4.350
Debêntures	143.124	109.158
Obrigações tributárias	26.599	25.060
Arrendamentos	113.378	113.749
Provisão para contingências	28.746	20.203
Outras contas a pagar	2.262	3.430
Patrimônio líquido	1.037.466	1.029.438
Capital social	934.807	934.807
Reserva de capital	49.286	50.780
Ajustes acumulados de conversão	(864)	(854)
Reserva de lucro	59.516	60.023
Resultados acumulados	(5.279)	(15.318)
Total do passivo e patrimônio líquido	1.657.251	1.646.867

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Demonstrativo do Fluxo de Caixa R\$ Mil	1T24	1T25
Das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	(16.587)	(15.318)
Ajustes para reconciliar o resultado antes dos impostos ao caixa líquido gerado nas atividades operacionais	53.933	58.163
Depreciações e amortizações	43.988	43.647
Redução ao valor recuperável (impairment) de imobilizado e intangível	393	-
Resultado na venda/baixa do imobilizado	-	1.279
Provisão para contingências	626	1.005
Despesa de juros	4.150	5.297
Despesas de juros sobre cessão de recebíveis com direito de regresso	132	-
Constituição para perda esperada de recebíveis comerciais	619	617
Plano de opções de compra de ações	-	1.494
Juros de arrendamentos	3.857	4.656
Valor justo por remensuração da dívida	168	168
Variação de ativos e passivos operacionais	11.202	3.430
Contas a receber	4.018	22.303
Estoque	(8.540)	(21.792)
Impostos a recuperar	15.253	(2.935)
Despesas antecipadas	(469)	(447)
Outros créditos a receber	(212)	(3.637)
Depósitos judiciais	4	(22)
Fornecedores	10.878	25.407
Provisões diversas	1.540	613
Obrigações tributárias	(10.618)	(14.074)
Obrigações trabalhistas	(4.197)	(2.297)
Outras contas a pagar	5.348	1.757
Pagamento de contingências	(1.803)	(1.446)
Caixa líquido proveniente (consumido) das atividades operacionais	48.548	46.275
Acréscimo do imobilizado	(7.983)	(7.431)
Acréscimo do intangível	(19.755)	(27.721)
Investimentos em títulos e valores mobiliários	(655)	19.642
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(28.393)	(15.510)
Captação de cessão de recebíveis com direito de regresso	15.079	-
Pagamento de empréstimos e debêntures	-	(213)
Pagamento de principal e juros de cessão de recebíveis com direito de regresso	(26.408)	-
Pagamento de arrendamento mercantil financeiro	(20.998)	(22.639)
Pagamento de juros de empréstimos e debêntures	(100)	(90)
Adição de custo de transação de debêntures	(1.223)	-
Aumento de capital Social	10.049	-
Caixa líquido proveniente (consumido) das atividades de financiamento	(23.601)	(22.942)
Efeito de variação cambial pela conversão de investimentos no exterior	3	(22)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(3.443)	7.801
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	31.208	35.290
No fim do exercício	27.765	43.091
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(3.443)	7.801

Comentário do Desempenho

Resumo Operacional

	1T24	1T25	Var.%
Total Rede			
Consolidado			
Total de Lojas Próprias	176	174	-1,1%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	37.012	37.563	1,5%
Área média de vendas (m²)	37.089	37.463	1,0%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	4.129	4.058	-1,7%
Ticket médio (ex-outlets)	909	945	3,9%
SSS (ex-outlets)	3,2%	4,3%	n.a
Visão por Marca			
Le Lis			
Total de Lojas Próprias	72	73	1,4%
Área de vendas (m²)	22.508	22.722	1,0%
Área média de vendas (m²)	22.508	22.722	1,0%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	3.904	4.084	4,6%
Ticket médio	975	1.037	6,3%
SSS	4,8%	6,9%	n.a
Dudalina			
Número Total de Lojas Próprias	39	39	0,0%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	2.709	2.671	-1,4%
Área média de vendas (m²)	2.709	2.671	-1,4%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	6.906	6.495	-6,0%
Ticket médio	687	665	-3,3%
SSS	10,9%	1,3%	n.a
John John			
Número Total de Lojas Próprias	40	34	-15,0%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	6.338	5.340	-15,7%
Área média de vendas (m²)	6.415	5.340	-16,8%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	2.732	2.836	3,8%
Ticket médio	565	563	-0,5%
SSS	-17,2%	0,1%	n.a
BO.BÔ			
Número Total de Lojas Próprias	16	16	0,0%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	1.466	1.466	0,0%
Área média de vendas (m²)	1.466	1.466	0,0%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	11.718	10.575	-9,8%
Ticket médio	2.439	2.350	-3,7%
SSS	14,1%	-1,3%	n.a
Outlets			
Número Total de Lojas Próprias	8	12	50,0%
Área de vendas das Lojas Próprias (m²)	3.991	5.364	34,4%
Área média de vendas (m²)	3.991	5.264	31,9%
Receita Líquida por m² (R\$/m²)	2.952	2.133	-27,7%
Ticket médio	378	371	-1,8%
SSS	38,5%	-26,4%	n.a

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

VESTE S.A. ESTILO

**Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em
31 de março de 2025**

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Veste S.A. Estilo, (a "Companhia" ou "Grupo") estabelecida no Brasil, com sede na Rua Othão, 405, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 19 de abril de 1982, é uma companhia registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") listada na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código de negociação VSTE3.

A Companhia tem como objetivos principais: o desenvolvimento, a exploração da indústria, o comércio, a importação e a exportação de roupas e acessórios do vestuário; e o comércio de objetos de decoração, higiene e cosméticos, entre outros.

Em 31 de março de 2025, a Companhia tinha 162 lojas próprias (165 em 31 de dezembro de 2024), distribuídas entre as marcas Le Lis Blanc Deux, Dudalina, Individual, Bo.Bô e John John; 12 outlets e 10 lojas franqueadas.

Além disso, a Companhia tem 2 unidades fabris nos Estados de Goiás e Paraná e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Minas Gerais e Goiás. Na unidade fabril de Goiás, a Companhia firmou com o Estado de Goiás o direito de usufruir o benefício do Programa de Desenvolvimento Industrial – ProGoiás, que concede o benefício do Crédito Outorgado para efeito de compensação de ICMS para as empresas industriais de vestuário instaladas nesse Estado. A Companhia tem como obrigação estar instalada e ter atividades industriais em Goiás, em contrapartida, deve realizar o depósito de 15% sobre o benefício utilizado para o Fundo PROTEGE (Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás).

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estabeleceu um centro de distribuição no Município de Extrema, Minas Gerais, e firmou um acordo com o Estado, garantindo o direito de usufruir o benefício do Regime Especial TTS/E-commerce. O benefício fiscal concedido pelo Governo de Minas Gerais consiste na redução da alíquota do ICMS nas operações de vendas por e-commerce destinadas ao consumidor final. Para as vendas internas, o ICMS efetivamente pago varia entre 6% e 14%, enquanto para as vendas interestaduais a alíquota é de 1,3%.

1.1 Veste International LLC

Em 28 de dezembro de 2019, a diretoria da Companhia decidiu pelo encerramento das atividades operacionais da Veste LLC. O fechamento das lojas ocorreu no início de 2020. A controlada encontra-se dormente desde esta data.

2 Apresentação das informações trimestrais

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

As informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas para o período de três meses findos em 31 de março de 2025 foram elaboradas em todos os aspectos relevantes de acordo com o CPC 21 e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis às Informações Trimestrais (ITR).

A emissão das informações contábeis trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 13 de maio de 2025.

As informações contábeis trimestrais foram elaboradas de maneira consistente com os principais julgamentos e políticas contábeis descritos nas notas explicativas 4 e 5 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, consequentemente, as mesmas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 25 de fevereiro de 2025.

2.2 Novas Normas em vigor no ano corrente

Em 2025, a Companhia avaliou as emendas e novas interpretações aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2025.

A seguinte norma alterada não impactou significativamente as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia:

Alterações a IAS 21 - As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível, e como determinar a taxa de câmbio quando não for.

Adicionalmente, a Companhia analisa os impactos das novas normas contábeis IFRS1, IFRS2 e IFRS18, para a adoção conforme prazo definido na mesma.

3 Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

a. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Caixa	542	302	551	311
Bancos – Moeda nacional	298	837	298	837
Bancos – Moeda estrangeira	-	-	36	26
Total das disponibilidades	840	1.139	885	1.174
Certificado de depósito bancários	31.660	22.811	31.660	22.811
Operações compromissadas	10.546	11.305	10.546	11.305
Total das aplicações financeiras (i)	42.206	34.116	42.206	34.116
	43.046	35.255	43.091	35.290

- (i) As aplicações financeiras correspondem substancialmente a Certificados de Depósito Bancários e debêntures de terceiros remuneradas pela variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). As taxas pactuadas, que

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

remuneram esses investimentos em moeda nacional, são de 85% a 101,80% da variação do CDI (100% a 100,10% em 31 de dezembro de 2024), não possuem cláusulas restritivas para resgate imediato, tampouco preveem perda no resgate antecipado, sendo consideradas, portanto, equivalentes de caixa.

b. Títulos e valores mobiliários

Em 31 de dezembro de 2024, o montante de R\$ 19.642, refere-se a aplicações financeiras em moeda nacional em LFSNs (Letras Financeiras Sêniores), com seu vencimento em 30 de janeiro de 2025, na qual, na data de vencimento, foi realizado o resgate.

4 Contas a receber

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Administradora de cartões de crédito (i)	97.626	131.867
Clientes - pessoa jurídica	63.710	51.771
Provisão para perda esperada de recebíveis comerciais (ii)	(6.020)	(5.402)
	<u>155.316</u>	<u>178.236</u>

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Circulante	150.840	173.543
Não circulante	4.476	4.693
	<u>155.316</u>	<u>178.236</u>

O saldo de “clientes - pessoa jurídica” está representado, substancialmente, por vendas no atacado para diversos clientes com perfis de risco similares entre eles e por distribuidores multimarcas de vendas *online*.

A seguir apresentamos os montantes a receber, por idade de vencimento em 31 de março de 2025 e dezembro de 2024:

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
A vencer	157.872	176.312
Vencidos	<u>3.464</u>	<u>7.325</u>
Até 30 dias	165	4.015
De 31 a 60 dias	302	298
De 61 a 90 dias	316	273
Acima de 91 dias	2.681	2.739
	<u>161.336</u>	<u>183.638</u>

A movimentação da estimativa para perda está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	(20.329)
Adição do exercício	(2.739)
Realização do exercício	17.666
Saldo em 31 de dezembro 2024	(5.402)
Adição do período	(618)
Saldo em 31 de março 2025 (ii)	(6.020)

- (i)

A Companhia realizou antecipação de parte de suas contas a receber junto às administradoras de meios de pagamento, sem direito de regresso, durante o período de três meses findos em 31 de março de 2025. Os descontos financeiros aplicados a essas transações, foram de R\$ 3.221 para o período de três meses findos em 31 de março de 2025, (R\$ 3.648 para o período de três meses findos em 31 de março de 2024). O valor contábil do saldo das antecipações realizadas com as adquirentes foi de R\$ 85.851 em 31 de março de 2025 (R\$ 90.161 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii)

Provisão constituída baseada no percentual histórico de perdas efetivas da carteira de clientes – pessoas jurídicas.

5 Estoques

	Controladora e consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Produto acabado	202.143	177.186
Matérias-primas	43.560	45.780
Mercadorias em poder de terceiros	12.402	12.639
Produtos em elaboração	5.330	6.638
Importações em andamento	10.786	10.484
Embalagens	2.863	2.970
(-) Provisão para perda	(6.193)	(6.598)
	270.891	249.099

A movimentação da provisão para obsolescência dos estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora e consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	(6.936)
Adição do período	(1.663)
Realização do período	2.001
Saldo em 31 de dezembro 2024	(6.598)
Realização do período	405
Saldo em 31 de março 2025	(6.193)

Matérias-primas: O saldo da provisão constituída para fazer face a perdas prováveis decorrentes da não utilização de itens considerados de giro lento no montante de R\$ 4.786 (R\$ 5.148 em 31 de dezembro de 2024).

Produtos acabados: O saldo de provisão, referente a provisão para perdas com o intuito de eliminar os estoques de coleções passadas no montante de R\$ 1.407 (R\$ 1.450 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo

Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

6 Impostos a recuperar

	Controladora e consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
ICMS	5.019	3.394
IRRF	1.927	286
INSS	2.008	2.007
Pis e Cofins	365	654
IPI	4	47
	<u>9.323</u>	<u>6.388</u>

7 Imobilizado

Custo	Controladora e Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixas (iii)	Saldo em 31.03.2025
Móveis e Utensílios	157.318	1.020	(1.428)	156.910
Máquinas e Equipamentos	24.239	246	(67)	24.418
Instalações	4.494	90	(1)	4.583
Veículos	371	-	-	371
Equipamentos de informática	34.325	87	(102)	34.310
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	300.271	5.858	(1.452)	304.677
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso (ii)	509.437	8.900	(5.595)	512.742
Terrenos	2.300	-	-	2.300
Edificações	3.547	-	-	3.547
Manequins e cabides	17.662	130	(210)	17.582
	<u>1.069.017</u>	<u>16.331</u>	<u>(8.855)</u>	<u>1.076.493</u>

Depreciação	Controladora e Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Depreciação	Baixas	Saldo em 31.03.2025
Móveis e Utensílios	(120.711)	(1.856)	1.428	(121.139)
Máquinas e Equipamentos	(11.634)	(253)	67	(11.820)
Instalações	(3.294)	(65)	1	(3.358)
Veículos	(362)	-	-	(362)
Equipamentos de informática	(31.548)	(344)	102	(31.790)
Benfeitorias Imóveis Terceiros(i)	(187.772)	(4.464)	1.452	(190.784)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(12.907)	(323)	-	(13.230)
Direito de uso (ii)	(348.132)	(14.780)	2.731	(360.181)
Edificações	(1.570)	(45)	-	(1.615)
Manequins e cabides	(15.525)	(178)	210	(15.493)
	<u>(733.455)</u>	<u>(22.308)</u>	<u>5.991</u>	<u>(749.772)</u>
	<u>335.562</u>	<u>(5.977)</u>	<u>(2.864)</u>	<u>326.721</u>

Custo	Controladora e Consolidado			
	Saldo em 31.12.2023	Adições	Outros	Saldo em 31.03.2024
Móveis e Utensílios	169.282	2.880	-	172.162
Máquinas e Equipamentos	23.126	392	-	23.518
Instalações	4.578	134	-	4.712
Veículos	371	-	-	371
Equipamentos de informática	36.438	104	-	36.542

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	319.669	4.236	-	323.905
Imobilizado em andamento	172	-	-	172
Imóvel (arrendamento financeiro)	15.053	-	-	15.053
Direito de uso (ii)	437.280	20.500	(4.658)	453.122
Terrenos	2.300	-	-	2.300
Edificações	3.617	-	-	3.617
Manequins e cabides	21.027	237	-	21.264
	<u>1.032.913</u>	<u>28.483</u>	<u>(4.658)</u>	<u>1.056.738</u>

Controladora e Consolidado				
Depreciação	Saldo em 31.12.2023	Depreciação	Outros	Saldo em 31.03.2024
Móveis e Utensílios	(136.322)	(2.018)	-	(138.340)
Máquinas e Equipamentos	(11.458)	(250)	-	(11.708)
Instalações	(3.333)	(61)	-	(3.394)
Veículos	(362)	-	-	(362)
Equipamentos de informática	(32.736)	(620)	-	(33.356)
Benfeitorias Imóveis Terceiros (i)	(213.069)	(4.765)	-	(217.834)
Imóvel (arrendamento financeiro)	(11.616)	(323)	-	(11.939)
Direito de uso (ii)	(294.684)	(13.678)	-	(308.362)
Edificações	(1.459)	(45)	-	(1.504)
Manequins e cabides	(19.076)	(170)	-	(19.246)
	<u>(724.115)</u>	<u>(21.930)</u>	<u>-</u>	<u>(746.045)</u>
	<u>308.798</u>	<u>6.553</u>	<u>(4.658)</u>	<u>310.693</u>

- (i) Referentes às benfeitorias em lojas, as quais são depreciadas de acordo com a vida útil ou prazo contratual, de ambos, o menor.
- (ii) Os direitos de uso referem-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis. Adicionalmente, as adições referem-se renovações contratuais e atualizações monetárias de passivos e não há efeito no fluxo de caixa.
- (iii) Refere-se baixas de ativos por fechamento de lojas.

8 Intangível

Controladora e consolidado					
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2025
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	47.761	10.516	-	58.277
Definida	Implantação e licença de software (ii)	293.830	17.205	-	311.035
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	127.252	-	-	127.252
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	42.687	-	(1.279)	41.408
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (iv)	210.257	-	-	210.257
		<u>721.787</u>	<u>27.721</u>	<u>(1.279)</u>	<u>748.229</u>

Controladora e consolidado					
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2024	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2025
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(26.143)	(10.884)	-	(37.027)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(179.966)	(10.455)	-	(190.421)
		<u>(206.109)</u>	<u>(21.339)</u>	<u>-</u>	<u>(227.448)</u>
		<u>515.678</u>	<u>6.382</u>	<u>(1.279)</u>	<u>520.781</u>

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

		Consolidado			
Vida útil	Custo	Saldo em 31.12.2023	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2024
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	390.002	10.475	-	400.477
Definida	Implantação e licença de software (ii)	245.936	16.554	-	262.490
Indefinida	Marcas e Patentes (iii)	127.181	-	-	127.181
Indefinida	Fundo de Comércio (iv)	43.598	-	(393)	43.205
Indefinida	Ágio por rentabilidade futura (v)	210.257	-	-	210.257
		1.016.974	27.029	(393)	1.043.610

		Consolidado			
Vida útil	Amortização	Saldo em 31.12.2023	Adições	Baixa	Saldo em 31.03.2024
Definida	Desenvolvimento de coleção (i)	(367.543)	(11.305)	-	(378.847)
Definida	Implantação e licença de software (ii)	(139.455)	(10.753)	-	(150.209)
		(506.998)	(22.058)	-	(529.056)
		509.976	4.971	(393)	514.554

- (i) Referem-se aos gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de comercialização destas (geralmente 6 meses).
- (ii) Amortização efetuada pelo período de 60 meses, que representa a melhor estimativa de vida útil do ativo.
- (iii) Referem-se, substancialmente, ao custo de aquisição das marcas Bo.Bô, John John, Dudalina e Motor Oil.
- (iv) Refere-se a valor de luvas pagas aos proprietários dos pontos comerciais e cuja vida útil foi classificada pela Companhia como indefinida, já que a sua recuperação se dará quando da rescisão contratual pela Companhia ou da eventual alienação, quando aplicável, dos pontos comerciais, ou pela sua redução ao valor recuperável.
- (v) Em 31 de março de 2025, o montante de R\$ 210.257 (R\$ 210.257 em 31 de dezembro de 2024) é composto por R\$ 192.441 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2014, decorrente da aquisição da Dudalina S.A.(o ágio da Dudalina está líquido de impairment reconhecido em exercícios anteriores), de R\$ 13.213 referente à operação de combinação de negócios ocorrida em 2011, decorrente da aquisição da Foose Cool Jeans Ltda., empresa detentora da marca John John e R\$ 4.603, referente à operação de combinação de negócios referente à aquisição das empresas CF Comércio de Roupas Ltda., SH Recife Comércio de Roupas Ltda. e Marthi Comércio do Vestuário Ltda. Todas essas empresas foram incorporadas pela Controladora.

Teste de redução a valor recuperável de ativos (impairment)

Conforme mencionado na nota explicativa 13 das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ativos com vida útil indefinida utilizando inicialmente o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado. Em caso de apuração de valor inferior ao valor contábil é feita também a apuração do preço líquido de venda para finalmente determinar se há perda a registrar. Não houve novos indicadores que gerasse a necessidade de uma nova avaliação e, desta forma, não há perda identificada para o período de três meses findos em 31 de março de 2025.

9 Financiamentos

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Circulante	855	854
Não Circulante	4.350	4.557
	5.205	5.411

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

	Taxas Contratuais	Vencimentos	Circulante	Não Circulante	Total em 31.03.2025
financiamentos – Moeda nacional					
Finep (i)	TJLP + 1,5%a.a.	entre abr/25 e jun/31	855	4.350	5.205
Total			855	4.350	5.205

- (i) No período findo em 31 de março de 2025, há contratação de fiança bancária como garantia do financiamento do FINEP no montante de R\$ 5.205.

Eventos de vencimento antecipado

As cláusulas de vencimento antecipado, que não contém índices financeiros, referem-se basicamente à cláusula de cumprimento do objeto principal, tais como:

- Aplicação dos recursos do financiamento em finalidades diversas;
- Aplicação dos recursos do financiamento em desacordo com o Cronograma de Desembolso;
- A constituição, sem prévia autorização da Finep, de gravame sobre as garantias estabelecidas no presente Contrato.

Em 31 de março de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas de vencimentos antecipados.

10 Debêntures

O saldo das Debêntures é composto pela 12ª Emissão e 13ª Emissão, que têm o vencimento de principal e juros de 20 (vinte) anos contados da data original da emissão.

A tabela abaixo, apresenta informações adicionais sobre as debêntures:

	12ª Emissão	13ª Emissão
Valor total	R\$ 13.361	Até R\$117.034
Garantia	Quirografia, sem garantia	Quirografia, sem garantia
Início	Outubro de 2022	Outubro de 2022
Vencimento	Outubro de 2040 (18 anos)	Outubro de 2030 (8 anos)
Amortização	Pagamento único em outubro de 2040	Pagamentos semestrais a partir de outubro de 2025
Remuneração	100,00% TR + 1,0%a.a.	100,00% CDI + 1,1%a.a.
Pagamento da remuneração	Pagamento único em outubro de 2040	Pagamentos semestrais a partir de outubro de 2025
Saldo em 31.03.2025	3.781	157.939

A tabela a seguir demonstra o cronograma de amortização da dívida:

Parcela	Data de amortização	Valor de amortização	
		12 º Emissão	13 º Emissão
1ª Principal e Juros	27/10/2025	-	52.562
2ª Principal	27/04/2026	-	10.538
3ª Principal	27/10/2026	-	10.538
4ª Principal	27/04/2027	-	10.538

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

5ª Principal	27/10/2027	-	10.538
6ª Principal	27/04/2028	-	10.538
7ª Principal	27/10/2028	-	10.538
8ª Principal	27/04/2029	-	10.538
9ª Principal	27/10/2029	-	10.538
10ª Principal	27/04/2030	-	10.538
11ª Principal	27/10/2030	-	10.535
1ª Principal e Juros	04/06/2040	3.781	-
Total (i)		3.781	157.939

A tabela a seguir demonstra o cronograma de amortização da dívida:

Ano de vencimento	Controladora e consolidado
2025	52.562
2026	21.075
2027	21.075
2028	21.075
2029	21.075
2030	21.075
2040	3.783
Total	161.720

(i) Os vencimentos de longo prazo das debêntures estão classificados em não circulante.

Movimentação da dívida de debêntures:

Saldo contábil em 31 de dezembro de 2023	140.129
Juros incorridos no período	17.551
Custo de transação (i)	(1.328)
Saldo contábil em 31 de dezembro de 2024	156.352
Juros incorridos no período	5.368
Saldo contábil em 31 de março de 2025 (ii)	161.720

(i) Os custos de transação incorridos na captação dos recursos estão reduzindo os saldos de debêntures, evidenciando o valor líquido captado.

(ii) Saldo remanescente das debêntures, após a valor justo.

11 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fornecedores nacionais	112.501	83.581	112.501	83.581
Fornecedores Confirming (i)	15.762	18.783	15.762	18.783
Fornecedores estrangeiros	1.281	1.753	1.416	1.908

Notas Explicativas**Veste S.A. Estilo***Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

	129.544	104.117	129.679	104.272
Circulante	129.544	104.117	129.679	104.272
	129.544	104.117	129.679	104.272

- (i) A Companhia mantém acordos de convênios firmados (“confirming”, “risco sacado” ou “forfaiting”) com determinadas instituições financeiras que permitem o financiamento da sua cadeia de suprimentos. Pelos termos estabelecidos com as instituições, os fornecedores da Companhia podem optar por receber o pagamento de suas faturas de forma antecipada através do agente financeiro. Nos termos do acordo, a instituição financeira concorda em pagar os valores devidos ao fornecedor participante antecipadamente e recebe a liquidação da duplicata por parte da Companhia em uma data posterior. O principal objetivo desse programa é o de facilitar o processamento de pagamentos e permitir que os fornecedores dispostos antecipem seus recebíveis devidos pela Companhia a um banco antes da data de vencimento. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas a Companhia.

A Diretoria, com base no CPC 03 (R2)/IAS 7 e CPC 40 (R1)/IFRS 7, avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor, variando entre 121 e 144 dias e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. A Diretoria também avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para divulgação. Referidos saldos são classificados como "Fornecedores Confirming" e os fluxos de caixa advindos destas transações é apresentado como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa. Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras).

12 Obrigações tributárias

	Controladora e Controladora	
	31.03.2025	31.12.2024
Pis e Cofins	2.563	703
ICMS (i)	40.419	56.255
Outros	643	741
	<u>43.625</u>	<u>57.699</u>
Circulante	18.565	30.659
Não Circulante	25.060	27.040
	<u>43.625</u>	<u>57.699</u>

- (i) Em 31 de março de 2025, no montante há R\$35.911 relativos a parcelamento de ICMS a pagar, sendo que o último vencimento será em abril de 2029.

13 Obrigações trabalhistas

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Salários a pagar	8.375	9.745
IR sobre Folha	2.351	5.311
Obrigações previdenciárias - FGTS/INSS	6.776	8.282

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Provisão - férias, 13o salário e encargos	28.584	25.130
Outros	725	640
	<u>46.811</u>	<u>49.108</u>

14 Arrendamentos

A Companhia arrenda, substancialmente, imóveis onde estão localizadas suas lojas, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 5 anos. Os contratos de arrendamento são reajustados anualmente pelo IGP-M para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel que são baseados em volume de receita auferido pela loja, estes valores são contabilizados em despesas de vendas. Para certos arrendamentos, a Companhia é impedida de entrar em qualquer contrato de subarrendamento.

A Companhia também arrenda equipamentos de informática, com prazos de contrato que variam de um a três anos. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. A Companhia optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para esses arrendamentos.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidência as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazos dos contratos	Taxa de desconto média anual
1	4,62%
2	4,74%
3	5,42%
4	5,00%
5	5,14%

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais a Companhia é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Controladora e consolidado
Passivo de arrendamento em 31.12.2023	<u>168.770</u>
Adições	88.292
Pagamentos	(76.572)
Juros apropriados	17.732
Baixa por rescisões contratuais (i)	(7.413)
Outros	(4.678)
Passivo de arrendamento em 31.12.2024	<u>186.131</u>
Adições	8.900
Pagamentos	(22.639)
Juros apropriados	4.656
Baixa por rescisões contratuais (i)	(2.864)
Passivo de arrendamento em 31.03.2025	<u>174.184</u>

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

- (i) As baixas referem-se basicamente a rescisões de contratos.

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Circulante	60.435	59.428
Não Circulante	113.749	126.703
	<u>174.184</u>	<u>186.131</u>

As informações relativas aos ativos por direito de uso, estão divulgadas na nota explicativa 7.

Os cronogramas de amortização estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2025	42.622
2026	56.864
2027	39.438
2028	24.284
2029	10.820
2030	156
	<u>174.184</u>

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do Arredamento	186.809	158.321
Pis /Cofins	18.717	15.863

A diretoria da Companhia na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGPM) em seu fluxo de caixa o efeito sobre o direito de uso e o passivo de arrendamento seria um aumento aproximado de R\$ 14.945

15 Partes relacionadas

- (i) *Transações e saldos com partes relacionadas*

Os saldos e transações com partes relacionadas compreendem:

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

	Veste S.A		Veste Internacional LLC	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldos patrimoniais				
Contas a receber - Partes relacionadas	-	-	640	690
Contas a pagar - Partes relacionadas	640	690	-	-

	Veste S.A	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldos resultado		
Aluguel imóvel matriz (i)	144	762

- (i) Refere-se a despesa paga a sociedades investidas e administradas por membro da Diretoria da Companhia, referente à locação do imóvel onde estão localizados a sede da Companhia e um de seus centros de distribuição.

(ii) Remuneração dos Administradores

Conforme divulgado na Ata da Assembleia Geral ordinária, realizada em 30 de abril de 2025, o limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 é de R\$ 16.100. Os valores pagos aos administradores (conselheiros, membros do comitê e diretores) da Companhia no período são resumidos como segue:

	Diretoria		Conselho	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Salários, benefícios e encargos sociais	1.082	1.576	950	937
	1.082	1.576	950	937

16 Provisão para contingências**a) Riscos trabalhistas, cíveis e tributários**

A Companhia é parte integrante em ações judiciais e processos administrativos em decorrência do curso normal de suas operações, envolvendo questões de naturezas fiscal, cível, trabalhista e previdenciária.

	Controladora e Consolidado			
	31.12.2024	Adições / (Reversão)	Pagamentos	31.03.2025
FAP/RAT/Trabalhistas (i)	16.242	383	(814)	15.811
Cíveis	3.079	284	(231)	3.132
Tributário	1.323	338	(401)	1.260
	20.644	1.005	(1.446)	20.203

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

(i) Esta rubrica é composta basicamente pelas seguintes ações judiciais: (a) Fator Acidentário de Prevenção, no montante de R\$ 2.243; (b) Composto por 151 processos trabalhistas no montante de R\$ 10.698 e 7 ações sindicais no montante de R\$ 2.690.

b) Perdas possíveis

A Companhia possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciários, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização.

	31.03.2025	31.12.2024
FAP/RAT/Trabalhistas (i)	34.441	34.884
Cíveis	7.049	6.984
Governo Estadual (ii)	46.288	46.359
Governo Federal (iii)	114.873	111.037
	<u>202.651</u>	<u>199.264</u>

- (i) Esta rubrica é composta basicamente pelas seguintes ações judiciais:
- (a) Contribuição previdenciária, sobre aplicação do limitador de 20 vezes o valor do salário-mínimo, para fins de formação da base de cálculo das contribuições destinadas a terceiras entidades ou fundos (Sistema S), no montante de R\$ 22.146, na qual a Companhia deteve liminar para o não recolhimento;
- Em 13 de março de 2024, Supremo Tribunal de Justiça - STJ, finalizou o julgamento do Tema 1079, encerrando a discussão quanto à tese da limitação dos 20 salários. O Colegiado, por maioria, entendeu que, a partir da entrada em vigor do artigo 1º, inciso I do Decreto-Lei nº 2.318/1986, as contribuições destinadas ao SESI, ao SENAI, ao SESC e ao SENAC não estão submetidas ao teto de 20 salários-mínimos. Ainda, nesta Seção do Supremo Tribunal de Justiça, por maioria, modulou os efeitos da decisão, resguardando o direito ao passado das empresas que (i) ingressaram com ação judicial e/ou protocolaram pedidos administrativos até a data de início do presente julgamento (ii) e obtiveram pronunciamento judicial ou administrativo favorável, restringindo-se a limitação. Os efeitos da decisão foram confirmados com a publicação do acórdão em 02 de maio de 2024. Conforme citado acima, a Companhia obteve liminar para o não recolhimento até a data da publicação do acórdão e nossos Consultores jurídicos mantêm as chances de êxito como possível com relação ao período compreendido na ação.
- (b) O montante de R\$ 12.295 é representado por 98 processos trabalhistas.
- (ii) O montante de R\$ 46.288, é representado por 107 processos, basicamente refere-se à tributação de ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços, em diversos Estados da Federação Brasileira.
- (iii) Esta rubrica é composta basicamente pelos seguintes temas: (a) O montante de R\$ 40.468 refere-se a PERDCOMP não homologada, relativo a créditos de IRRF sobre rendimento de aplicações financeiras e SWAP (b) O montante de R\$ 53.234 refere-se a créditos fiscais referente a Pis e Cofins.

c) Depósitos judiciais

A Companhia tem registrado o montante de R\$ 9.632 (R\$ 9.610 em 31 de dezembro de 2024), representado, substancialmente, por depósitos atrelados aos processos previdenciários e trabalhistas.

17 Patrimônio Líquido

a) Capital social integralizado

Em 31 de março de 2025 o capital social da Companhia subscrito é de R\$ 934.807 (R\$ 934.807 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

Composição acionária da Companhia em 31 de março de 2025:

	31.03.2025		31.12.2024	
	Quantidade de Ações	%	Quantidade de Ações	%
Acionistas				
Fundos sob gestão da WNT Gestora de Recursos	56.576.478	49,63%	44.453.971	38,99%
Geribá Participações 11 S.A.	20.424.030	17,92%	20.470.230	17,96%
Trustee DTVM	15.749.800	13,82%	14.834.800	13,01%
Porto Empreendimentos e Part. S.A.	9.727.480	8,53%	10.023.580	8,79%
Banco XP S.A.	-	0,00%	12.800.000	11,23%
Outros	11.522.722	10,11%	11.417.929	10,02%
Total	114.000.510	100,00%	114.000.510	100,00%

b) Resultado por ação

A tabela a seguir reconcilia o resultado líquido aos montantes usados para calcular o resultado por ação básico e diluído em 31 de março de 2025 e 2024.

	Consolidado / Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Numerador básico:		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	(15.318)	(5.279)
Denominador básico:		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	114.001	114.001
Prejuízo por ação – Básico	(0,13437)	(0,04631)
Diluído		
Numerador diluído:		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	(15.318)	(5.279)
Denominador diluído:		
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	114.001	114.001
Mais:		
Ações ordinárias em função do plano de opções de ações (em milhares) (i)	500	-
Prejuízo por ação – diluído (i)	(0,13437)	(0,04631)

- (i) A Companhia não considerou as 500 ações ordinárias potenciais para o cálculo do prejuízo por ação diluído, pois a sua conversão em ações ordinárias não aumentaria o prejuízo por ação.

a) Reservas de capital

Em 31 de março de 2025, o saldo da Reserva de Capital é de R\$ 49.261 (R\$ 49.261 em 31 de dezembro de 2024).

b) Plano de opção de ação

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

Em 12 de fevereiro de 2025 (retificada em 28 de março de 2025), o Conselho da Administração, aprovou, por unanimidade, a outorga de opções de compra de 500.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de julho de 2021.

O valor justo foi calculado na data da outorga das opções de compra de ações, a ser registrado em uma base pro rata temporis, durante o período de prestação de serviços até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção. Este modelo (binominal) é calculado com base em premissas como o valor de mercado da cotação da ação da Companhia na data da outorga, o preço de exercício da opção, a volatilidade do preço das ações da Companhia, a taxa de juros livre de risco e o prazo de vigência do contrato e prestação do serviço. É registrado tendo como vigência o período da prestação do serviço, que se inicia na data da outorga, até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção.

A data de outorga iniciou-se em 02 de janeiro de 2025, no montante de R\$2.630, com a taxa de dividendos de 2,30%, volatilidade de 42,56% e 48,03%, a taxa livre de risco entre 15,51% e 15,72%, o período de vesting inicia-se em 28 de abril de 2025 a 28 de abril de 2026. O total de despesa incorrido no resultado para trimestre findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 1.494.

c) Reservas de lucros

(i) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos acumulados e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

O saldo da reserva legal em 31 de março de 2025 é de R\$ 3.936 (R\$ 3.936 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Reserva de lucros para orçamento de Capital

Esta reserva consiste na retenção de lucros por proposta pela administração, baseadas em orçamento de capital. Em 31 de março de 2025, o saldo é de R\$ 56.087 (R\$ 56.087 em 31 de dezembro de 2024), conforme divulgado na nota explicativa 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

f) Distribuição de dividendos

O Estatuto social da Companhia assegura aos acionistas dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto na legislação, no montante de 25% do lucro líquido após a constituição das reservas obrigatórias por lei. Em 31 de dezembro de 2024 o dividendo destacado obrigatório pode ser assim demonstrado:

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

	31.12.2024 (i)
Lucro líquido do exercício	665
Reserva legal - 5%	(33)
Base de cálculo dos dividendos	633
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	(158)
Reserva de lucro	474

(i) Em 30 de abril de 2025, foi aprovado o pagamento do dividendo mínimo obrigatório, no montante de R\$ 158. O pagamento do dividendo será efetuado integralmente até 30 de maio de 2025.

g) Ajuste de Avaliação Patrimonial

O saldo em ajustes de avaliação patrimonial em 31 de março de 2025 é R\$ 854 (R\$ 832 em 31 de dezembro 2024), que se refere as diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação, que são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

18 Receita líquida de vendas

Em função das características dos negócios da Companhia, para todos os canais de venda, o reconhecimento da receita se refere a produtos transferidos em momento específico no tempo. A tabela seguinte apresenta a composição analítica da receita de vendas, desagregada por canal de venda e época do reconhecimento da receita:

	Controladora e consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Desagregação por canais de vendas		
Receita líquida de vendas-lojas de varejo	189.888	192.154
Receita líquida de vendas-atacado	69.980	63.440
Receita líquida de vendas-canais <i>online</i> varejo	65.159	57.059
Impostos sobre vendas (i)	(59.157)	(64.521)
	<u>265.870</u>	<u>248.132</u>

- (i) Nesta rubrica, para o período de três meses findos em 31 de março de 2025, há o montante de R\$ 2.768 (Em 31 de março de 2024 o montante foi de R\$ 3.294) referente a Contribuição previdenciária sobre Receita Bruta, na qual, em janeiro de 2025 e 2024, a Companhia realizou a opção pela desoneração da folha de pagamento para os produtos citados, conforme a Lei nº 12.546/2011.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e a receita apresentada nas informações de resultado do período:

	Controladora e consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Receita bruta de vendas	359.734	342.309
Impostos sobre vendas	(59.157)	(64.518)

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Devoluções, abatimentos e cancelamentos (i)	(34.707)	(29.659)
	<u>265.870</u>	<u>248.132</u>

- (i) De acordo com a política de devoluções da Companhia, para vendas realizadas nas lojas de varejo e online, o cliente recebe, no ato da devolução, um vale-troca no mesmo valor da mercadoria devolvida para posterior utilização em uma nova compra. Em 31 de março de 2025 o total de devoluções referente a vale-troca foi de R\$ 33.769 (R\$28.448 em 31 de março de 2024).

19 Custo dos produtos vendidos

	Controladora e consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Custo de revenda de mercadorias	(73.863)	(67.192)
Custo de venda de itens produzidos	<u>(25.616)</u>	<u>(25.833)</u>
	<u>(99.479)</u>	<u>(93.025)</u>

20 Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Despesas com pessoal	(64.772)	(61.425)	(64.772)	(61.425)
Despesas com ocupação (i)	(18.573)	(19.062)	(18.573)	(19.062)
Despesas com marketing	(13.403)	(12.297)	(13.403)	(12.297)
Despesas de depreciação e amortização	(41.873)	(42.291)	(41.873)	(42.299)
Comissão de cartão de crédito	(5.144)	(4.624)	(5.144)	(4.624)
Decoração de vitrine	(445)	(740)	(445)	(740)
Honorários advocatícios	(1.618)	(1.741)	(1.618)	(1.741)
Assessoria de informática	(1.764)	(1.279)	(1.764)	(1.279)
Frete	(6.739)	(5.002)	(6.739)	(5.002)
Outras	<u>(13.527)</u>	<u>(8.216)</u>	<u>(13.675)</u>	<u>(8.241)</u>
	<u>(167.858)</u>	<u>(156.677)</u>	<u>(168.006)</u>	<u>(156.710)</u>

- (i) Refere-se as despesas com aluguel variável, condomínio, fundo de promoção, IPTU e energia elétrica da administração e lojas.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Despesas gerais e administrativas	(44.254)	(42.906)	(44.402)	(42.931)
Despesas com vendas	<u>(123.604)</u>	<u>(113.771)</u>	<u>(123.604)</u>	<u>(113.779)</u>
	<u>(167.858)</u>	<u>(156.677)</u>	<u>(168.006)</u>	<u>(156.710)</u>

21 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<u>Despesas financeiras</u>				
Variações passivas (i)	(120)	(180)	(120)	(180)

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Juros (ii)	(10.646)	(9.191)	(10.646)	(9.191)
Despesas bancárias	(142)	(299)	(149)	(305)
Juros de arrendamentos	(4.656)	(4.807)	(4.656)	(4.807)
Amortização do ganho valor justo da dívida remanescente conforme CPC 48	(168)	(168)	(168)	(168)
Amortização do custo de transação de empréstimos e debênture	(228)	(46)	(228)	(46)
Outras	(1.032)	(1.261)	(1.032)	(1.261)
	<u>(16.992)</u>	<u>(15.952)</u>	<u>(16.999)</u>	<u>(15.958)</u>
Receitas financeiras				
Variações ativas (i)	506	-	506	-
Rendimento de aplicação financeira	1.401	1.015	1.401	1.015
Juros ativos	345	554	345	554
Outras	174	56	174	56
	<u>2.426</u>	<u>1.625</u>	<u>2.426</u>	<u>1.625</u>
Resultado Financeiro				
	<u>(14.566)</u>	<u>(14.327)</u>	<u>(14.573)</u>	<u>(14.333)</u>

- (i) Referem-se, substancialmente, à variação cambial sobre os fornecedores estrangeiros.
- (ii) Refere-se, substancialmente, a apropriação de juros de debêntures. Em 31 de março de 2025 o total foi de R\$ 5.123 (R\$ 4.050 em 31 de março de 2024).

22 Imposto de renda e contribuição social

a) **Imposto de renda e contribuição social correntes**
O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

Impostos de renda e contribuição social diferidos

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Ativo de imposto diferido		
Diferenças temporárias		
Provisão para estoques	2.106	2.244
Impairment de ativos não financeiros	5.728	6.098
Provisão para riscos trabalhistas, cível e tributários	6.869	7.019
Outras provisões	10.851	9.836
Plano de Opções de Ações	508	-
Variação cambial diferida	(7)	80
Ativo diferido sobre arrendamento	59.223	63.284
Total diferenças temporárias	85.278	88.561
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL (i)	325.603	325.460
Total dos tributos diferidos ativos	410.881	414.021
Passivo de imposto diferido		

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

Amortização do fundo de comércio	(4.747)	(4.747)
Passivo diferido sobre direito de uso	(51.870)	(54.843)
Valor justo da aquisição da Dudalina S.A. (ii)	(40.873)	(41.039)
Outras	(10.610)	(10.611)
Total dos tributos diferidos passivos	(108.100)	(111.240)
Imposto de renda e contribuição diferidos líquidos	302.781	302.781

- (i) A expectativa da realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre a parcela remanescente de prejuízos fiscais acumulados e base negativa de contribuição social considera as projeções de lucros tributáveis futuros.
- (ii) Refere-se aos tributos diferidos calculados sobre os montantes identificados para determinar a diferença entre os valores de aquisição contábil e o valor justo da Dudalina S.A.

A seguir a movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	291.473
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado	11.308
Saldo em 31 de dezembro de 2024	302.781
IRPJ e CSLL diferidos reconhecidos no resultado	-
Saldo em 31 de março de 2025	302.781

i) Cronograma de realização dos tributos diferidos líquido

O montante registrado no ativo diferido líquido em 31 de março de 2025 apresenta o seguinte cronograma previsto de realização:

2027	13.550
2028	28.651
2029	35.145
2030	41.889
2031	47.616
A partir de 2032	135.930
Total	302.781

A conciliação da despesa calculada pela alíquota combinada e da despesa de imposto de renda e contribuição social do resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Resultado antes dos impostos	(15.319)	(16.587)	(15.319)	(16.587)
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	5.208	5.640	5.208	5.640
Adições permanentes	(286)	(204)	(286)	(204)
Ativo fiscal diferido não reconhecido devido a recuperabilidade	(4.869)	-	(4.869)	-

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Reconhecimento de ativo fiscal diferido devido a recuperabilidade	-	5.885	-	5.885
Equivalência Patrimonial	(53)	(13)	-	-
Tributos diferidos de subsidiárias	-	-	(53)	(13)
	-	11.308	-	11.308
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período				
Diferido	-	(11.308)	-	(11.308)
Efeito do Imposto do Renda E Contribuição Social no Resultado do período	-	(11.308)	-	(11.308)
Aliquota efetiva - %	-	68%	0%	100%

ii) Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A tabela abaixo faz referência aos ativos fiscais diferidos que não foram reconhecidos, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

	31.03.2025	
	Valor	Efeito tributário
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados	1.744.464	593.118

23 Instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Ativos e passivos consolidados 31 de março de 2025		Mensuração		
Em milhares de Reais	Nota	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalente de Caixa	3	-	551	551
Bancos em moeda nacional	3	-	334	334
Aplicações financeiras	3	42.206	-	42.206
Contas a receber de clientes	4	-	161.336	161.336
Outros créditos a receber		-	4.843	4.843
		42.206	167.064	209.270
Passivos financeiros				
Financiamentos	10	-	5.205	5.205
Debêntures	11	-	161.720	161.720
Fornecedores	12	-	129.679	129.679
Outras contas a pagar		-	10.886	10.886
Arrendamento	15	-	174.184	174.184
		-	481.674	481.674

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Ativos e passivos consolidados		Mensuração		
31 de dezembro de 2024				
Em milhares de Reais	Nota	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos financeiros				
Caixa	3	-	311	311
Bancos em moeda nacional	3	-	863	863
Aplicações financeiras	3	34.116	-	34.116
Títulos e valores mobiliários	3	19.642	-	19.642
Contas a receber de clientes	4	-	183.638	183.638
Outros créditos a receber		-	1.206	1.206
		53.758	186.018	239.776
Passivos financeiros				
Financiamentos	10	-	5.411	5.411
Debêntures	11	-	156.352	156.352
Fornecedores	12	-	104.272	104.272
Outras contas a pagar		-	8.855	8.855
Arrendamento	15	-	186.131	186.131
		-	461.021	461.021

O valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

(i) Mensuração do valor justo

a. Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

As tabelas abaixo apresentam as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os inputs significativos utilizados. Os processos de avaliação estão descritos na nota explicativa 5 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possuía instrumentos financeiros cujo valor justo tenha sido mensurado pelos níveis 1 e 3.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Relacionamento entre os inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo
Aplicações financeiras e Títulos e valores mobiliários	Aplicações financeiras em CDBs remunerados pela variação do CDI, com taxas que variavam de 85% a 101,80% do referido índice. Não são vendidas e são liquidadas diretamente com a contraparte, de modo que o valor contábil apresentado consiste numa aproximação razoável do valor justo	Não aplicável.	Não aplicável.

O valor justo dos saldos de contas a receber de clientes, outros créditos a receber, fornecedores e outras contas a pagar são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

(ii) Gerenciamento dos riscos financeiros

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito (veja (c)(v));
- Risco de liquidez (veja (c)(vi)); e
- Risco de mercado (veja (c)(iv)).

(iii) **Estrutura de gerenciamento de risco**

O Conselho de Administração da Companhia tem a responsabilidade global sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria Financeira é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. A Diretoria reporta regularmente ao Conselho de Administração sobre suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(iv) **Risco de crédito**

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente de contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria de acordo com as diretrizes discutidas pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito é determinada somente em escala nacional (“Br”) para caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários, conforme segue:

	Consolidado
	31.03.2025
Rating Nacional de AAA até A	43.042
Rating Nacional A- até B-	49
	43.091

Contas a receber de clientes

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo

*Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025*

A Diretoria Financeira estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de ratings externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados trimestralmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação da Diretoria Financeira.

A Companhia não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis. Apesar disso, a Companhia monitora constante e consistentemente seus índices de inadimplência.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por região geográfica era:

	Valor contábil	
	31.03.2025	31.12.2024
<i>Em milhares de Reais</i>		
Brasil	161.336	183.638
Total	161.336	183.638

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber por tipo de contraparte era:

	Valor contábil	
	31.03.2025	31.12.2024
<i>Em milhares de Reais</i>		
Clientes no atacado	63.710	51.771
Clientes no varejo	97.626	131.867
	161.336	183.638

(v) **Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia busca manter o nível de seu ‘Caixa e equivalentes de caixa’ e outros investimentos com mercado ativo em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros (exceto ‘Fornecedores’) para os próximos 60 dias. A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do ‘Contas a receber de clientes e outros recebíveis’ em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à ‘Fornecedores e outras contas a pagar’.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Isso exclui o potencial impacto de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, tais como desastres naturais.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

31 de março de 2025

	Valor contábil	Total	1 ano	1 a 2	3 a 5	mais que 5 anos
Em milhares de Reais						
Passivos financeiros não-mensurados ao valor justo						
Financiamentos	5.205	7.007	1.363	1.271	3.260	1.113
Debêntures	161.720	234.850	66.807	36.231	85.980	45.832
Fornecedores	129.679	129.679	129.679	-	-	-
Outras contas a pagar	10.886	10.886	10.886	-	-	-
Arrendamentos	174.184	205.528	54.654	67.702	83.172	-
	481.674	587.950	263.389	105.204	172.412	46.945

A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

Conforme divulgado na nota explicativa 10, a Companhia possui debêntures sem garantia que contêm cláusulas de vencimentos antecipados. O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais pode exigir que a Companhia pague tais operações antes da data indicada na tabela acima. Estas cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a diretoria para garantir que o contrato esteja sendo cumprido. Não é esperado que os fluxos de caixa incluídos na análise acima possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em valores significativamente diferentes.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não se utiliza de instrumentos financeiros derivativos para gerenciar riscos de mercado.

Risco cambial

O risco cambial é decorrente de operações comerciais atuais e futuras, geradas principalmente pela importação de mercadorias denominadas em dólar norte americano (USD).

Exposição ao risco cambial

Um resumo da exposição a risco cambial da Companhia, conforme reportado à diretoria está apresentado abaixo:

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

	31.03.2025		31.12.2024	
	R\$	USD	R\$	USD
<i>Em milhares de Reais</i>				
Fornecedores em moeda estrangeira	1.281	232	1.753	285
Exposição líquida do balanço patrimonial	1.281	232	1.753	285
Exposição líquida	1.281	232	1.753	285

As seguintes taxas de câmbio foram aplicadas:

	Taxa média		Taxa de fechamento	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
<i>Real</i>				
BRL x 1 USD	5,5216	6,1509	5,7416	6,1917

Sensibilidade a taxa de câmbio

Para definição da cotação do dólar utilizada no cenário esperado, a Companhia segue projeções do mercado futuro “B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão”. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de cotação para os próximos 12 meses.

	Saldo em	Cenário	stress	
	31.03.2025	Possível	25%	50%
	R\$	R\$ (i)	R\$ (i)	R\$ (i)
Ativos financeiros - Moeda Estrangeira	45	49	50	51
Fornecedores - Moeda Estrangeira	(1.281)	(1.393)	(1.421)	(1.449)
Exposição Líquida (i)	(1.236)	(1.344)	(1.371)	(1.398)

- (i) Corresponde ao valor adicional de (despesa) ou receita, líquida, que afetaria o resultado e o patrimônio líquido se a mudança tivesse ocorrido já em 31 de março de 2025.

(vi) Risco de taxa de juros

O risco referente às taxas de juros decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e debêntures. A política da Companhia é a de manter 100% de seus empréstimos no mercado de financiamentos e debêntures, com captações remuneradas tanto a taxa de juros fixa, bem como atreladas ao CDI e, também, com variação de índices de inflação. A manutenção de ativos financeiros indexados ao CDI, bem como, o curto prazo de realização dos recebíveis corrigidos a taxas de juros fixa, garante à Companhia baixo nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros.

A Companhia analisa sua exposição às taxas de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e hedge natural. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Permanentemente é efetuado acompanhamento das taxas contratadas versus taxas vigentes no mercado.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Em 31 de março de 2025 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários dos juros (CDI em 25% ou 50% superiores e inferiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas: cenário esperado para taxa de juros do CDI de 14,86% a.a. A estimativa de CDI tem como base projeções do mercado futuro B3. O valor apresentado abaixo refere-se a estimativa de juros para os próximos 12 meses.

	Saldo em	Cenário	stress	
	31.03.2025	Possível	25%	50%
		(i)	(i)	(i)
Aplicações Financeiras vinculadas ao CDI	42.206	6.272	7.840	9.408
Debêntures (Passivo)	(161.720)	(24.032)	(30.039)	(36.047)
Exposição Líquida (i)	(119.514)	(17.760)	(22.199)	(26.639)

- (i) Corresponde à despesa/receita líquida, anual (isto é, 12 meses de juros), que afetaria o resultado e o patrimônio líquido, se a mudança tivesse ocorrido já em 31 de março de 2025.

24 Gestão de capital e liquidez

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar uma relação de capital eficiente, a fim de suportar os negócios e maximizar o valor aos acionistas. A administração de capital de giro para fazer frente aos investimentos, considera a geração de caixa operacional e quando aplicável, outras fontes de financiamento, historicamente, de longo prazo, ou seja, emissão de debêntures, empréstimos bancários dentre outros. O quadro abaixo demonstra a alavancagem da Companhia.

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Debêntures, financiamentos e Cessão de recebíveis com direito de regresso	166.925	161.763
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(43.091)	(54.932)
Dívida líquida	123.834	106.831
Patrimônio líquido	1.029.438	1.043.284
Alavancagem financeira	12,04%	10,24%

25 Cobertura de Seguros

A Companhia mantém seguros segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela diretoria para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
 Informações trimestrais individuais e consolidadas
 referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Transportes	Transportes nacionais e Internacionais	6.242
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	20.000
Responsabilidade civil	Directors & Officers	60.000
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	270.282

26 Demonstrações dos fluxos de caixa

a. Variações do passivo decorrente de atividade de financiamento e investimentos

A Companhia apresentou as seguintes variações no passivo decorrente as atividades de financiamento no período, conforme demonstrado no fluxo de caixa consolidado.

	Variação do fluxo de caixa			Ajuste a valor presente	Apropriações de Juros	Depreciação e amortização	Adições de passivo de arrendamento	Outros	Saldo em 31.03.2025
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento						
Imobilizado	335.562	7.431	-	-	-	(22.308)	8.900	(2.864)	326.721
Intangível	515.678	27.721	-	-	-	(21.339)	-	(1.279)	520.781
Financiamentos	5.411	-	(303)	-	97	-	-	-	5.205
Debêntures	156.352	-	-	168	5.200	-	-	-	161.720
Arrendamentos	186.131	-	(22.639)	-	4.656	-	8.900	(2.864)	174.184
	1.199.134	35.152	(22.942)	168	9.953	(43.647)	17.800	(7.007)	1.188.611

	Variação do fluxo de caixa			Ajuste a valor presente	Apropriações de Juros	Depreciação e Amortização	Adições de contratos de arrendamento	Outros	Saldo em 31.03.2024
	Saldo em 31.12.2023	Adição	Pagamento						
Imobilizado	308.798	7.983	-	-	-	(21.930)	20.500	(4.658)	310.693
Intangível	509.976	19.755	-	-	-	(22.451)	-	-	507.280
Cessão de recebíveis com direito de regresso	26.270	15.079	(26.924)	-	648	-	-	-	15.073
Financiamentos	5.892	-	(101)	-	100	-	-	-	5.891
Debêntures	140.129	(1.223)	-	168	4.050	-	-	-	143.124
Arrendamentos	168.770	-	(20.998)	-	3.912	-	20.500	(4.658)	167.526
	1.159.835	41.594	(48.023)	168	8.710	(44.381)	41.000	(9.316)	1.149.587

A Companhia classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que tal classificação melhor representa os fluxos de obtenção de recursos.

Notas Explicativas

Veste S.A. Estilo
Informações trimestrais individuais e consolidadas
referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025

27 Eventos Subsequentes

Em 29 de abril de 2025, o Conselho da Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, com a emissão de novas ações ordinárias, sem valor nominal, subscritas pela Companhia, em virtude do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações aprovado em 14 de julho de 2021 (“Plano”) em Assembleia Geral Extraordinária.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Veste S.A. Estilo
Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais
Referente ao Período de Três Meses
Findo em 31 de Março de 2025
Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Veste S.A. Estilo

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Veste S.A. Estilo ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Eduardo Franco Tenório
Contador
CRC nº 1 SP 216175/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

VESTE S.A. ESTILO
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE 35.300.344.910

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 08 DE MAIO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: Realizada em 08 de maio de 2025, às 9h, por vídeo conferência.

CONVOCAÇÃO: Convocação realizada de acordo com o e-mail enviado em 30 de abril de 2025.

PRESENCAS: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal da Companhia em exercício, Srs. Luciano Castiglioni Pascon, Stefano Malvezi e Ana Toledo Vieira. Presentes, também, os Diretores da Companhia, Srs. Fernando Pedroso dos Santos e Elisa Bastos de Lima, bem como, os integrantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, Srs. Eduardo Tenório e Adriele Franchi.

MESA: Presidente: Luciano Castiglioni Pascon; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

ORDEM DO DIA: Apreciar as Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Deliberações tomadas por unanimidade: Após a análise das Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os membros do Conselho Fiscal da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente às referidas Informações Trimestrais, bem como, recomendaram o encaminhamento, sem ressalvas, ao Conselho de Administração da Companhia para a devida apreciação e deliberação aplicável.

LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA: A presente Ata foi lavrada, lida, conferida e por todos assinada.

Assinaturas: Presidente: Luciano Castiglioni Pascon; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco. Membros do Conselho Fiscal: Luciano Castiglioni Pascon, Stefano Malvezi e Ana Toledo Vieira.

A presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro próprio

São Paulo, 08 de maio de 2025.

Mesa:
Luciano Castiglioni Pascon
Presidente

Márcia Maria Vilela de Torres Areco
Secretária

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

VESTE S.A. ESTILO
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE 35.300.344.910

ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA
REALIZADA EM 09 DE MAIO DE 2025

Data, hora e local: Realizada em 09 de maio de 2025, às 10h, por vídeo conferência (plataforma teams).

Convocação: Convocação realizada de acordo com o e-mail enviado em 06 de maio de 2025, na forma prevista no artigo 3.2 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria.

Presenças: Presentes todos os membros do Comitê de Auditoria da Companhia em exercício, Srs. Marcelo Moojen Epperlein, Luciano Mathia Penha e Pedro Tavares Martins. Presentes, também, os Diretores da Companhia, Srs. Fernando Pedroso dos Santos e Elisa Bastos de Lima, bem como, os integrantes da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes ("Deloitte"), Srs. Eduardo Tenório e Adriele Franchi.

Mesa: Presidente: Marcelo Moojen Epperlein; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

Ordem do dia: Apreciar as Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Deliberações tomadas por unanimidade: Após a análise das Informações Trimestrais referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1T25), acompanhadas das notas explicativas e do relatório dos auditores sobre a revisão de informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente às referidas Informações Trimestrais, bem como, recomendaram o encaminhamento, sem ressalvas, ao Conselho de Administração da Companhia para a devida apreciação e deliberação aplicável.

Lavratura e aprovação da ata: A presente Ata foi lavrada, lida, conferida e por todos assinada.

Assinaturas: Presidente: Marcelo Moojen Epperlein; Secretária: Márcia Maria Vilela de Torres Areco.

Membros do Comitê de Auditoria: Marcelo Moojen Epperlein, Luciano Mathia Penha e Pedro Tavares Martins. A presente é cópia fiel da ata original lavrada no livro próprio.

São Paulo, 09 de maio de 2025.

Mesa:

Marcelo Moojen Epperlein
Presidente

Márcia Maria Vilela de Torres Areco
Secretária

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

VESTE S.A. ESTILO
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE nº 35.300.344.910
Companhia Aberta

Os Diretores da Veste S.A. Estilo ("Companhia") abaixo relacionados, declaram que, para fins do artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1ITR) e divulgadas nesta data.

São Paulo, 13 de maio de 2025.

Alexandre Calixto Afrange
Diretor Presidente

Fernando Pedroso dos Santos
Diretor Financeiro

Rogério Okada
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava
Diretora de Supervisão de Lojas

Elisa Bastos de Lima
Diretora Relações com Investidores e de Planejamento Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

VESTE S.A. ESTILO
CNPJ/MF nº 49.669.856/0001-43
NIRE nº 35.300.344.910
Companhia Aberta

Os Diretores da VESTE S.A. ESTILO ("Companhia") abaixo relacionados, declaram que, para fins do artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes, elaborado pela Deloitte Touche Tohmatsu, sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1ITR) e divulgadas nesta data.

São Paulo, 13 de maio de 2025.

Alexandre Calixto Afrange
Diretor Presidente

Fernando Pedroso dos Santos
Diretor Financeiro

Rogério Okada
Diretor de Abastecimento e Logística

Renata Caldeira Viacava
Diretora de Supervisão de Lojas

Elisa Bastos de Lima
Diretora de Relações com Investidores e de Planejamento Financeiro