

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Unidas Locações e Serviços S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Sumário

Relatório da Administração	1
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	35
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas	
Balancos patrimoniais	41
Demonstrações dos resultados	42
Demonstrações dos resultados abrangentes	43
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	44
Demonstrações dos fluxos de caixa	45
Demonstrações do valor adicionado	46
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	47



Relatório da Administração 4T 2025





MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 apresentou um ambiente macroeconômico desafiador, e através da disciplina na alocação de capital e do foco contínuo em eficiência operacional, executamos nosso planejamento estratégico com consistência, entregando resultados sólidos e geração de valor para o acionista.

Encerramos o período com 115,2 mil ativos em nossa frota. No trimestre, a Receita Líquida teve um **crescimento de 23,4% comparado ao mesmo período do ano anterior, somando R\$ 2,0 bilhões**, sendo R\$ 1,0 bilhão em Locação e R\$ 1,0 bilhão em Venda de Ativos Seminovos. No ano, a Receita Líquida foi de **R\$ 7,3 bilhões, aumento de 12,6%** principalmente representado pelos segmentos de locações.

No quarto trimestre de 2025, o EBITDA da Companhia atingiu **R\$ 677 milhões**, crescimento de 7,7% versus o 4T24. A margem EBITDA de Locação foi 66,8%, aumento de 0,5 p.p. em relação ao 4T24. Em 2025, o crescimento foi de 12,0%, totalizando **R\$ 2.668 milhões e margem de 67,9%, aumento de 2,6 p.p. versus 2024**.

O Lucro Líquido foi impactado por um ambiente macroeconômico caracterizado pela taxa de juros elevada, somando R\$ 10 milhões no trimestre e R\$ 6 milhões no ano. A alavancagem, uma das prioridades da Companhia diante do cenário macroeconômico de alta taxa de juros, **reduziu 0,24x, encerrando o ano em 3,27x**.

Em 2025, o segmento de GTF Leves se destacou pelo seu crescimento. A Receita Líquida avançou 23,2% em relação ao ano anterior. O EBITDA registrou alta de 24,0% frente a 2024, atingindo margem de 80,3%, um incremento de 0,5 p.p. Esse desempenho reflete a combinação de alta performance comercial com eficiência operacional.

No segmento de GTF Pesados, a Companhia adotou uma nova estratégia ao encerrar as operações de *Full Service*, direcionando o foco para contratos de locação pura e locação com manutenção.

Com o objetivo de melhorar a eficiência no segmento do RaC, no segundo semestre de 2025, a Unidas deu início ao processo de renovação da frota, com aquisição de mais de 5 mil veículos. Essa iniciativa contribuiu para a redução da idade média da frota em 1,6 meses ao longo do segundo semestre e consequentemente melhorando a experiência dos clientes.

Fechamos 2025 com avanços significativos em eficiência e rentabilidade, reforçando nosso compromisso de gerar valor consistente para nossos stakeholders. Seguiremos focados em ampliar oportunidades e fortalecer nossas unidades de negócio, assegurando um crescimento sólido e sustentável no longo prazo.



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Mudança Contábil

A partir de 01 de janeiro de 2025, para o segmento de Aluguel de Carros (RaC), passamos a apresentar os saldos de reembolsos com avarias e multas, que eram anteriormente apresentados como receita, como redutores de custos para melhor refletir a natureza destas transações. Este padrão contábil já era adotado no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas e com esta mudança padronizamos as práticas contábeis entre os negócios da empresa e em linha com as práticas de mercado.

A mudança contábil mencionada não impacta o Lucro Bruto e o EBITDA, sendo apenas uma reclassificação entre linhas de Receita Líquida e Custos. No quadro abaixo podemos observar o impacto da reclassificação para os resultados de 2024. Para fins de comparação, apresentamos os saldos anteriores devidamente reclassificados.

Reclassificação de Receitas com Avarias e Multas (R\$ milhões)	Anterior		Atual	
	4T24	2024	4T24	2024
Receita Líquida	1.702,2	6.700,7	1.664,2	6.534,4
Custos Operacionais	(922,2)	(3.729,8)	(884,2)	(3.563,5)
Lucro Bruto	780,0	2.970,9	780,0	2.970,9

Eventos Não Recorrentes

A fim de garantir a melhor comparabilidade dos resultados do quarto trimestre e do ano de 2025 com os do ano anterior, neste relatório foram considerados impactos de eventos não-recorrentes ocorridos no período. No 4T25, houve o encerramento de operações de *Full Service* no segmento de GTF Pesados que gerou um impacto não recorrente nos custos operacionais de R\$ 13 milhões conforme detalhado na seção de Apêndices (página 33).



DESTAQUES 2025

Receita Líquida de R\$ 7,3 bilhões, 12,6% maior que o 2024, explicada pelo melhor desempenho do segmento **GTF e Venda de Ativos**

EBITDA de R\$2,7 bilhões com **aumento de 12,0%** e **+2,6 p.p.** de **margem** versus 2024, impulsionado pelo ganho de eficiência operacional

Crescimento de 24,0% no EBITDA de **GTF Leves** versus 2024, totalizando R\$ 949 milhões, com margem de 80,3% (**+0,5 p.p.**) comparado ao ano anterior

GTF Pesados com R\$707 milhões em EBITDA, **aumento de 15,0%**, com margem de 69,8% (**+3,8 p.p.**) versus 2024

Margem EBITDA de **59,4%** **no RaC**, **aumento de 0,6 p.p.** comparado ao ano anterior

Redução da Alavancagem em 0,24x EBITDA em comparação ao 4T24 seguindo a estratégia da Companhia

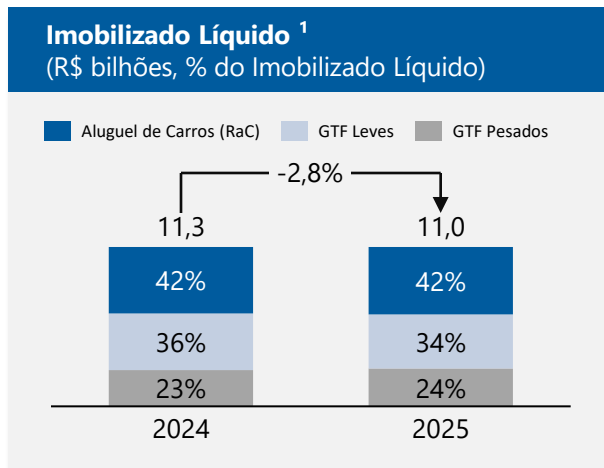
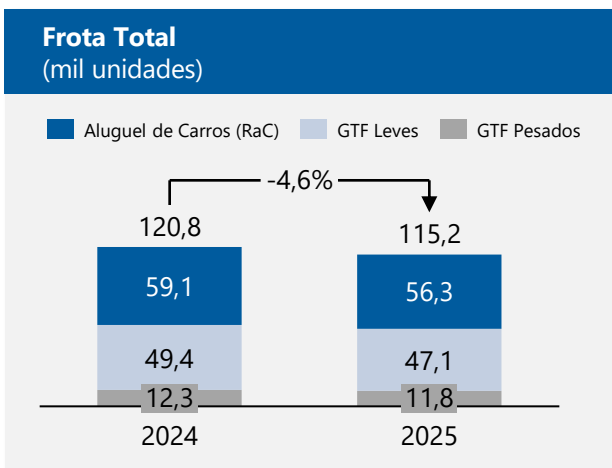
1.	RESULTADO CONSOLIDADO	6
2.	GTF – VEÍCULOS LEVES	10
3.	GTF – VEÍCULOS PESADOS E EQUIPAMENTOS	12
4.	ALUGUEL DE CARROS (RaC)	14
5.	VENDA DE ATIVOS SEMINOVOS	17
6.	DEPRECIÇÃO	20
7.	INVESTIMENTO LÍQUIDO	21
8.	FLUXO DE CAIXA LIVRE	23
9.	ENDIVIDAMENTO E ALAVANCAGEM	24
10.	RENTABILIDADE.....	26
	Apêndices	27



1. RESULTADO CONSOLIDADO

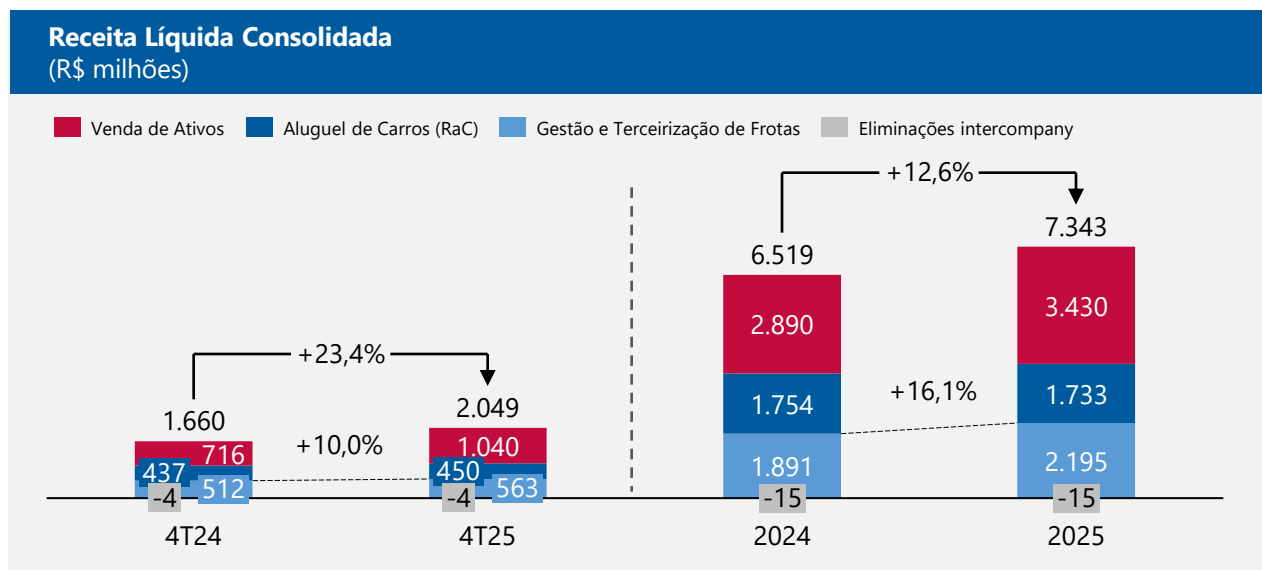
1.1. Frota

Em 2025, houve a manutenção do imobilizado líquido refletindo a estratégia da Companhia de reduzir sua alavancagem, com foco em rentabilidade e na alocação eficiente de capital, em um ambiente macroeconômico ainda desafiador, caracterizado pela taxa de juros em patamares elevados.



1.2. Receita Líquida

A Receita Líquida Consolidada totalizou R\$ 2.049 milhões no trimestre, crescimento de 23,4% em relação ao quarto trimestre de 2024. No ano, a Receita Líquida teve incremento de 12,6% em relação ao ano passado, somando R\$ 7.343 milhões. O crescimento da receita decorreu principalmente do desempenho do segmento de GTF, que cresceu 10,0% no trimestre e 16,1% no ano, em razão do aumento da tarifa média, além do maior volume de venda de ativos.

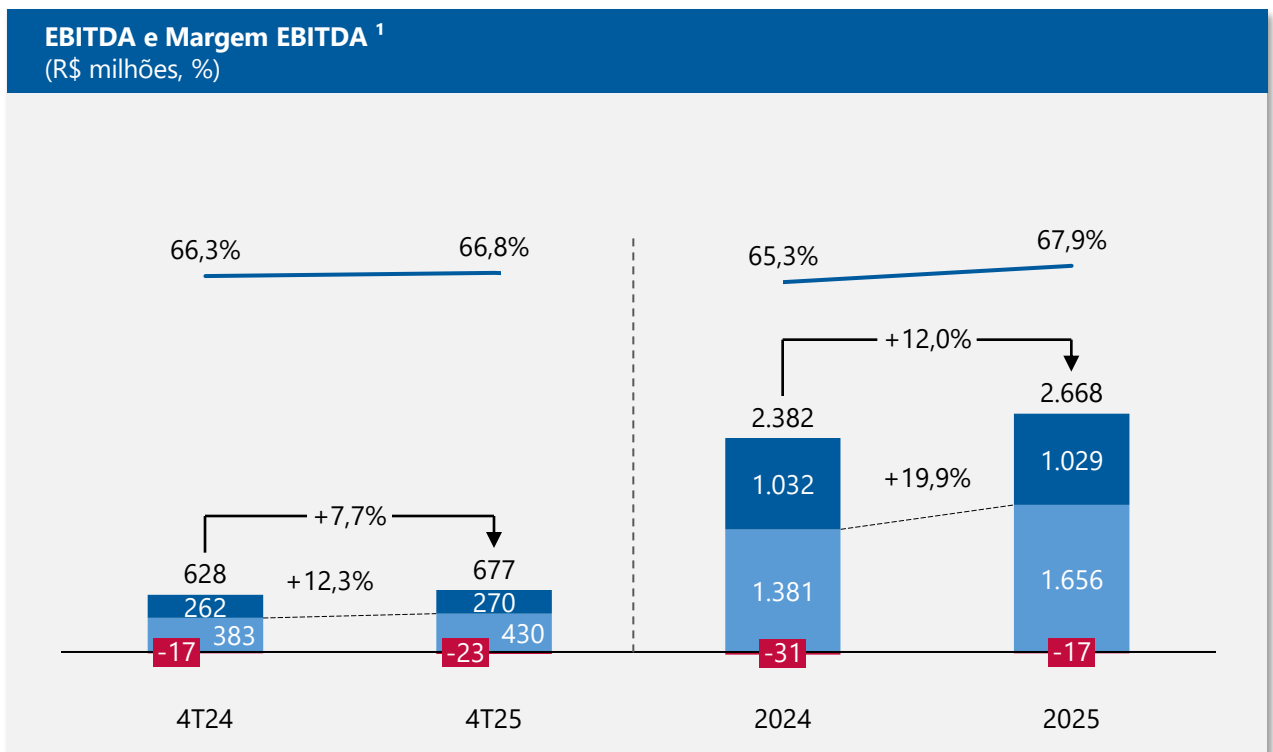


Nota 1: Imobilizado Líquido considera também os ativos já desmobilizados em estoque para venda.



1.3. EBITDA e Margem EBITDA

No 4T25, o EBITDA atingiu R\$ 677 milhões, crescimento de 7,7% em relação ao 4T24, com margem de 66,8%, aumento de 0,5 p.p. versus o mesmo período do ano anterior. Esse aumento foi impulsionado pelo desempenho do segmento de GTF que cresceu 12,3% no 4T25 versus 4T24. No ano, o EBITDA foi de R\$ 2.668 milhões, aumento de 12,0%, com margem de 67,9%, aumento de 2,6 p.p. em relação a 2024. Este resultado é explicado pelos ganhos de margem em todos os segmentos, com destaque para Gestão e Terceirização de Frotas.

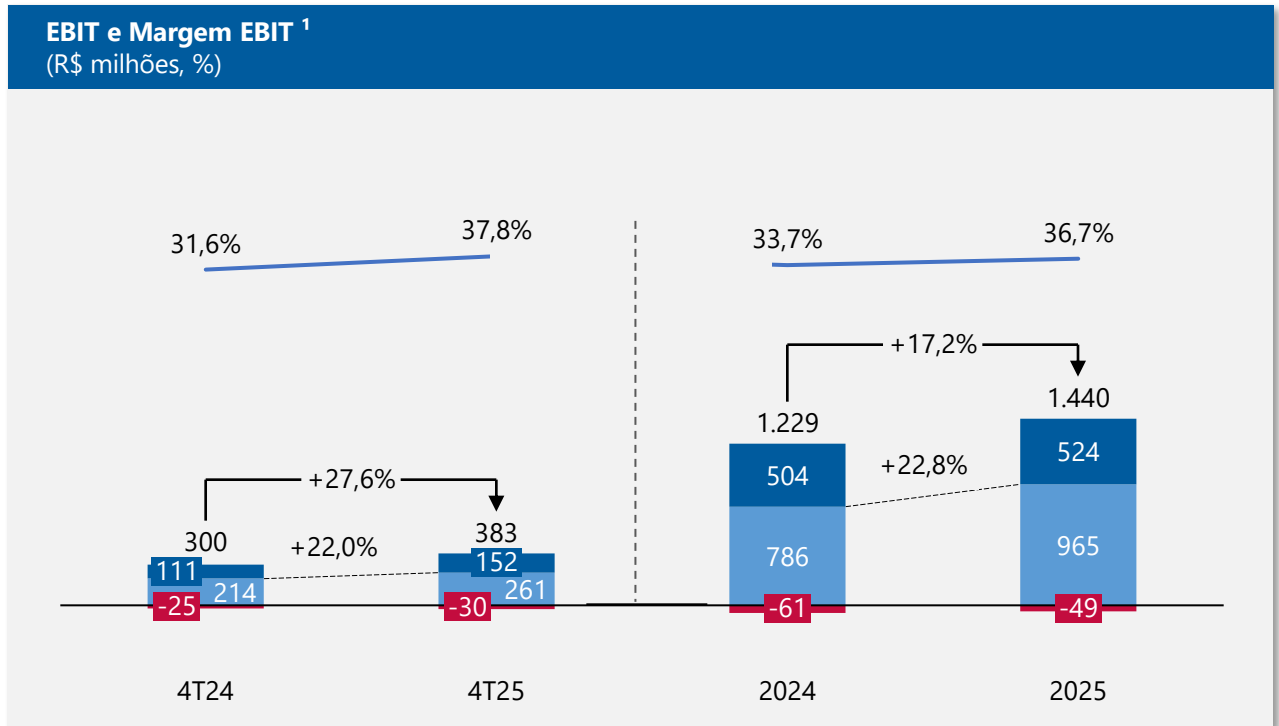


Nota 1: As Margens EBITDA são calculadas como percentual da Receita Líquida de Locação.



1.4. EBIT e Margem EBIT

O EBIT apresentou um crescimento de 27,6% no trimestre frente ao 4T24, com Margem EBIT de Locação de 37,8%, aumento de 6,2 p.p. em relação ao quarto trimestre de 2024. Esse resultado é reflexo do aumento do EBITDA e da redução na taxa de depreciação dos veículos quando comparada ao mesmo período do ano anterior. No ano, o EBIT atingiu R\$ 1.440 milhões, um crescimento de 17,2% e com margem de 36,7%, crescimento de 3,0 p.p. comparado a 2024.

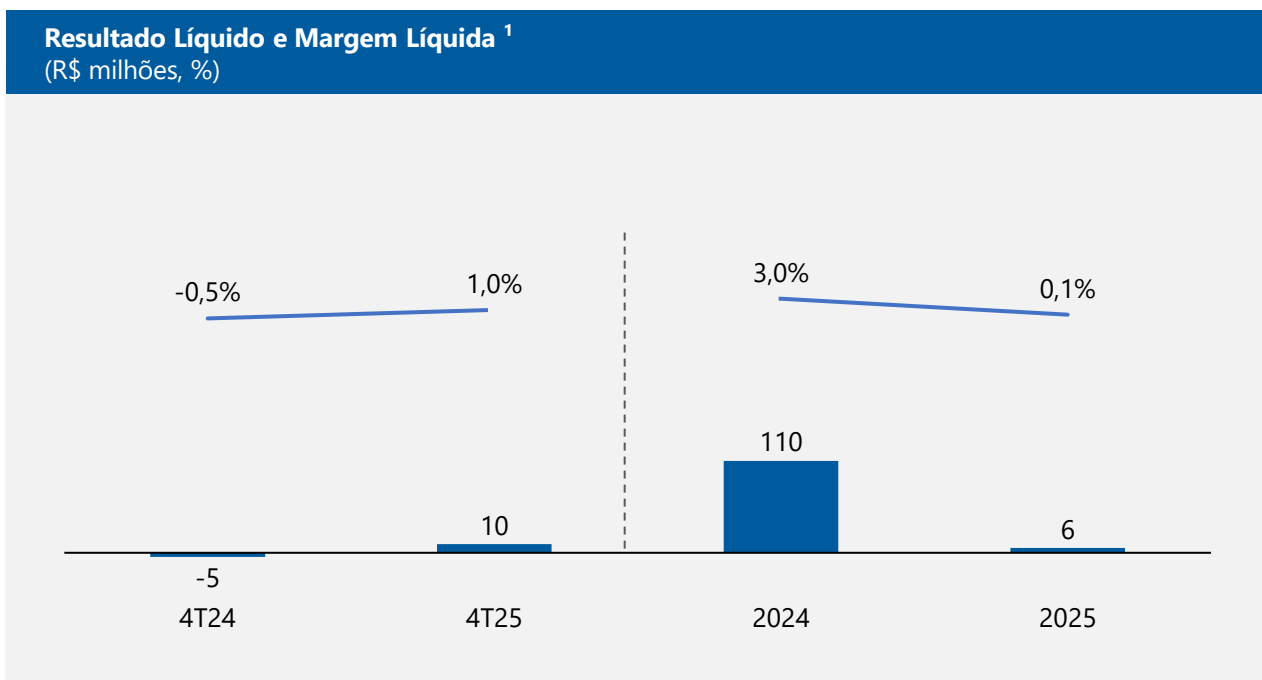


Nota 1: As Margens EBIT são calculadas como percentual da Receita Líquida de Locação.



1.5. Resultado Líquido e Margem Líquida

O Resultado Líquido foi impactado pelo aumento das despesas financeiras, reflexo da taxa de juros em patamares elevados. No 4T25, o lucro líquido foi de R\$ 10 milhões, com Margem Líquida de 1,0%. No ano, totalizou R\$ 6 milhões.



Nota 1: As Margens Líquidas são calculadas como percentual da Receita Líquida de Locação.

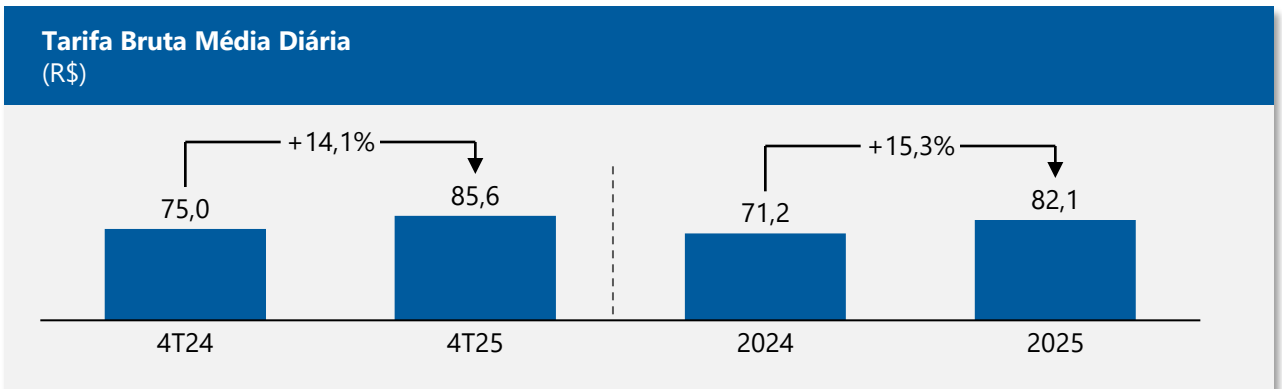
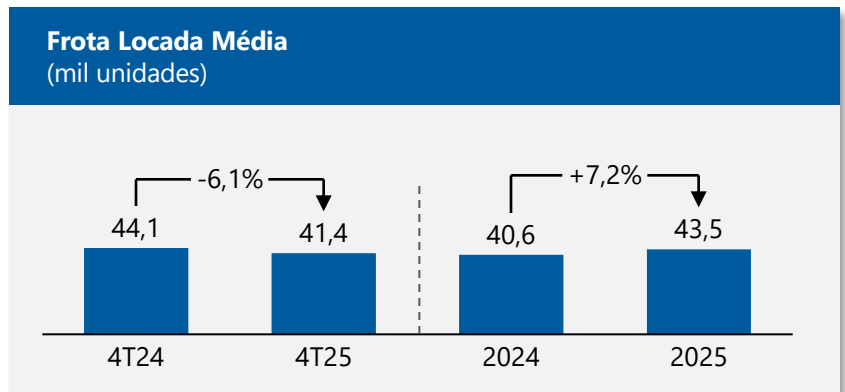
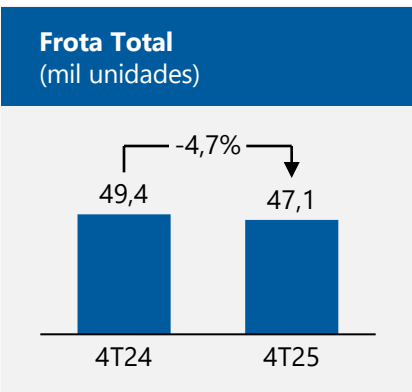


2. GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS LEVES

2.1. Dados Operacionais

A Frota Total totalizou 47,1 mil ativos no quarto trimestre de 2025, redução de 4,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. A Frota Locada Média apresentou redução de 6,1% comparado ao 4T24, totalizando 41,4 mil veículos sob gestão e encerrou o ano com 43,5 mil ativos, aumento de 7,2% versus 2024.

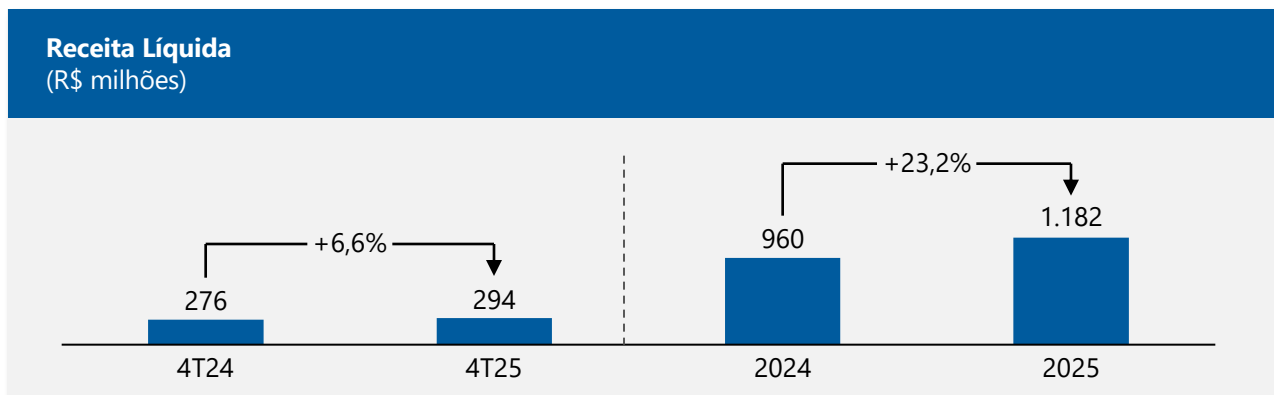
No trimestre, a Tarifa Bruta Média Diária foi de R\$ 85,6, um aumento de 14,1% comparado ao 4T24, e de R\$82,1 em 2025 com aumento de 15,3% versus o ano anterior, justificado pela renovação de ativos com valores superiores à frota corrente.





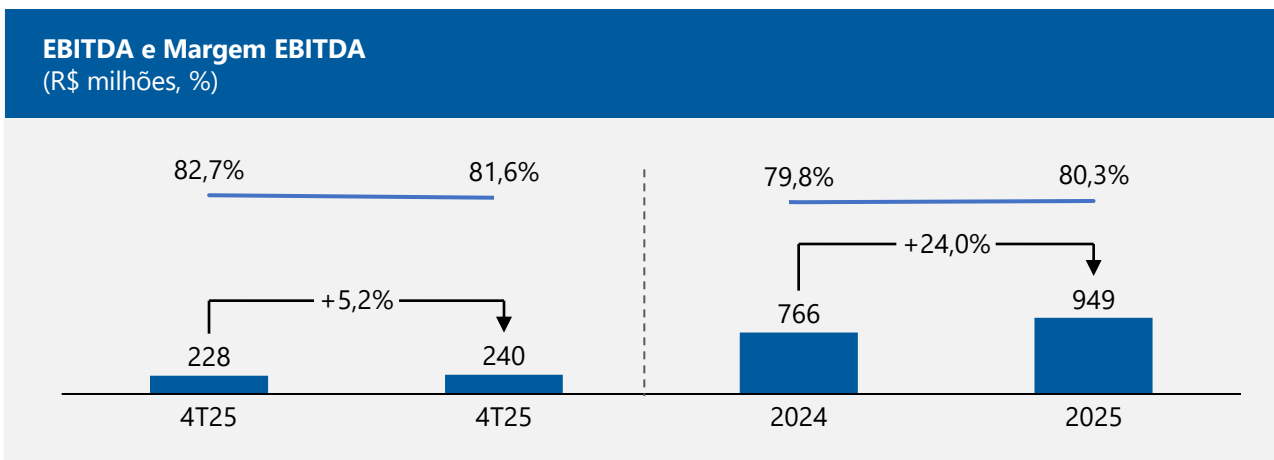
2.2. Receita Líquida

No trimestre, a Receita Líquida do segmento alcançou R\$ 294 milhões, aumento de 6,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. No ano, o crescimento foi de 23,2%, versus 2024, totalizando em R\$ 1.182 milhões. O crescimento da receita é explicado pelo aumento da tarifa parcialmente compensado pela redução da frota locada.



2.3. EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA de Gestão e Terceirização de Frotas Leves apresentou um crescimento de 5,2% em relação ao 4T24, totalizando R\$ 240 milhões, com uma margem EBITDA de 81,6%. No ano, o aumento foi de 24,0% totalizando em R\$ 949 milhões. Esse aumento é explicado por ganhos de escala reflexo do crescimento de Receita Líquida e por eficiência em custos operacionais, resultando em um aumento de 0,5 p.p. na Margem EBITDA quando comparando ao mesmo período do ano anterior.

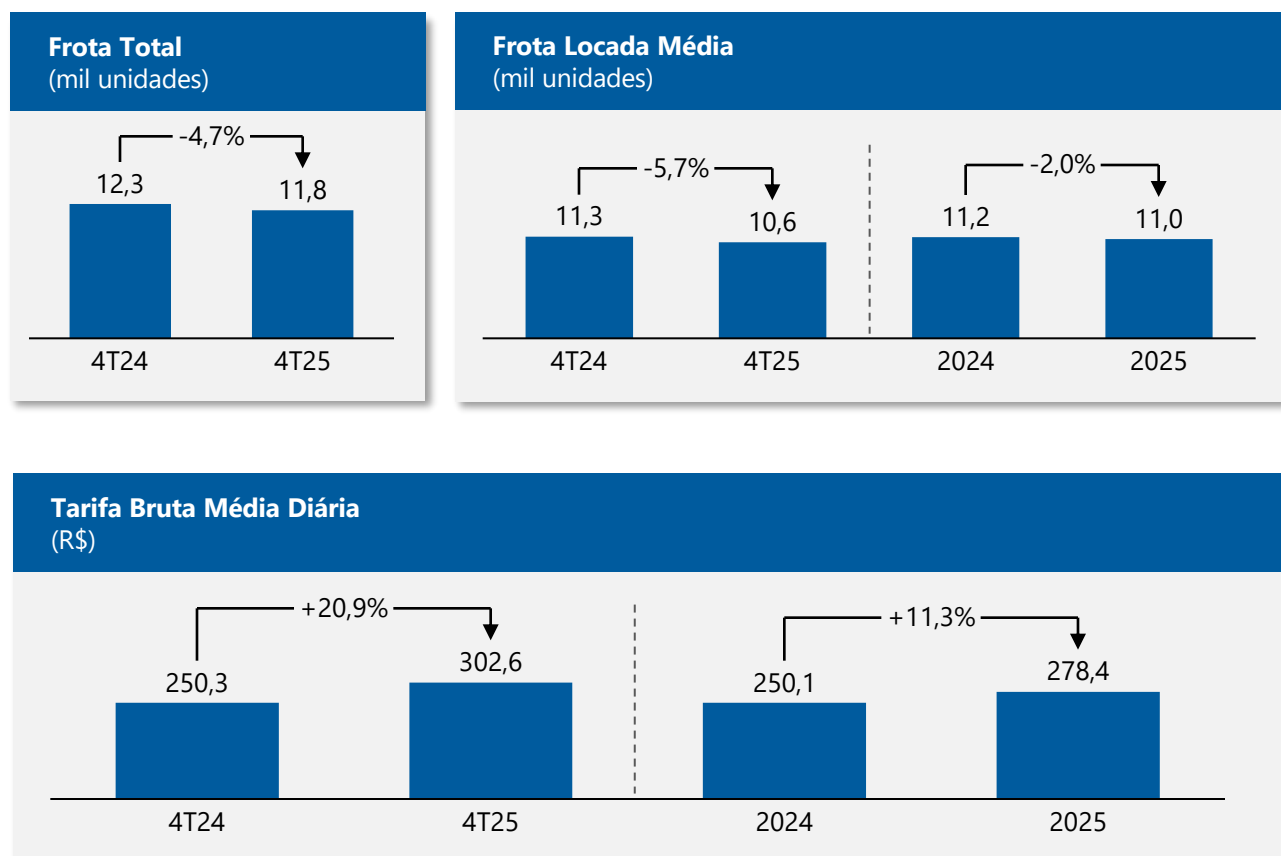


3. GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS PESADAS

3.1. Dados Operacionais

A Frota Total encerrou o trimestre com 11,8 mil ativos, redução de 4,7% comparado ao 4T24. A Frota Locada Média atingiu 10,6 mil ativos, com redução de 5,7% em comparação ao 4T24, no ano totalizou 11,0 mil ativos, reduzindo 2,0% versus o ano anterior.

A Tarifa Bruta Média Diária atingiu R\$ 302,6, um crescimento de 20,9% com relação ao mesmo período do ano anterior, impactado diretamente pelas renovações de contratos.



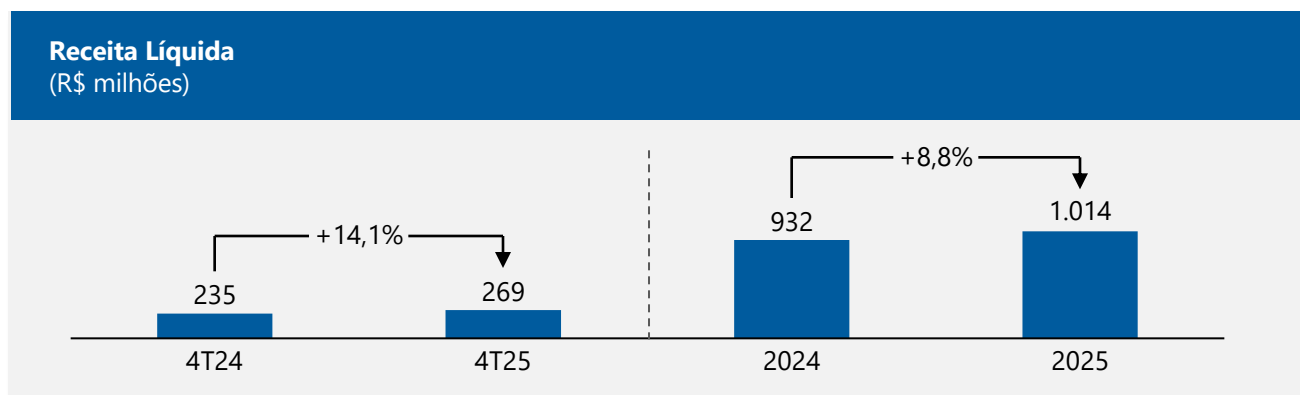
3.1.1 Reposicionamento de estratégia *Full Service*

No 4T25, a Companhia encerrou as operações de *Full Service*, finalizando os contratos que incluíam além locação e serviço de manutenção, motoristas e operadores dos equipamentos e caminhões locados. Esta modalidade representa 10% da frota no segmento de GTF Pesados. O foco da Unidas se mantém nos contratos de locação e locação com manutenção que possuem maior rentabilidade.



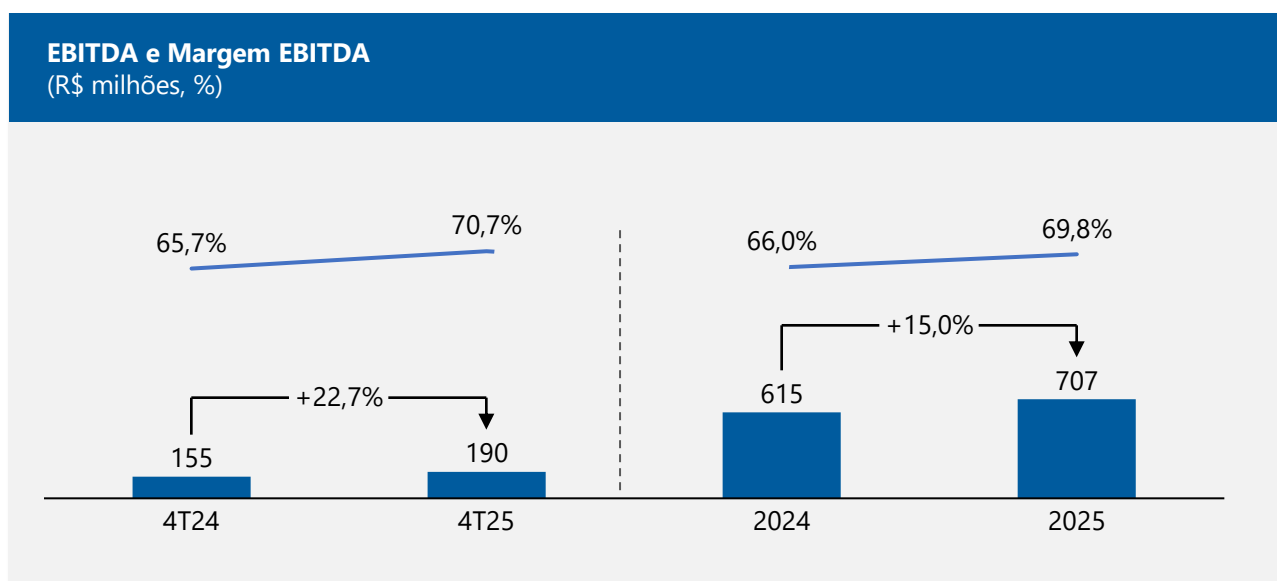
3.2. Receita Líquida

A Receita Líquida atingiu R\$ 269 milhões, com crescimento de 14,1% em relação ao 4T24. No ano, o aumento foi de 8,8%, somando R\$1.014 milhões. Esse aumento é explicado pelo aumento da tarifa dos contratos parcialmente compensado pela redução da frota locada.



3.3. EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA foi de R\$ 190 milhões, um aumento de 22,7% em relação ao 4T24, com Margem EBITDA de 70,7%, aumento de 5,0 p.p. versus o mesmo período de 2024. No ano, o EBITDA totalizou R\$ 707 milhões, com crescimento de 15,0% e Margem EBITDA de 69,8%, aumento de 3,8 p.p. na Margem EBITDA em relação a 2024. Este crescimento é reflexo do aumento da receita e ganho em eficiência operacional no segmento.

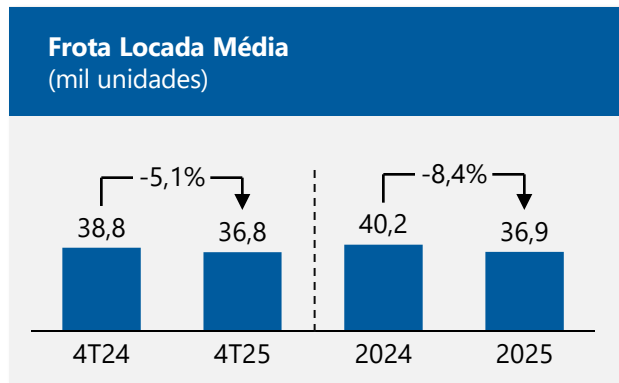
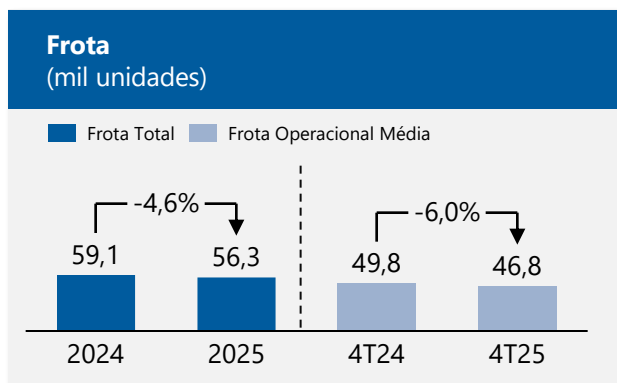




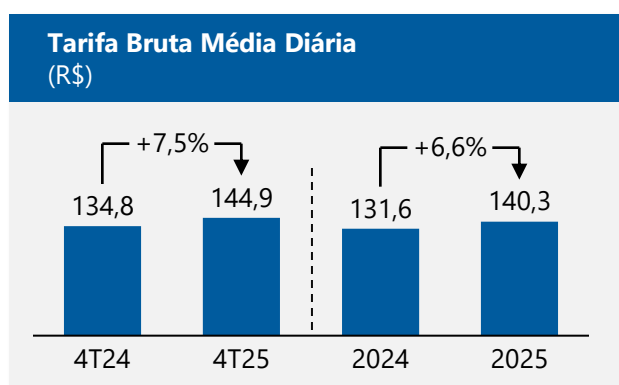
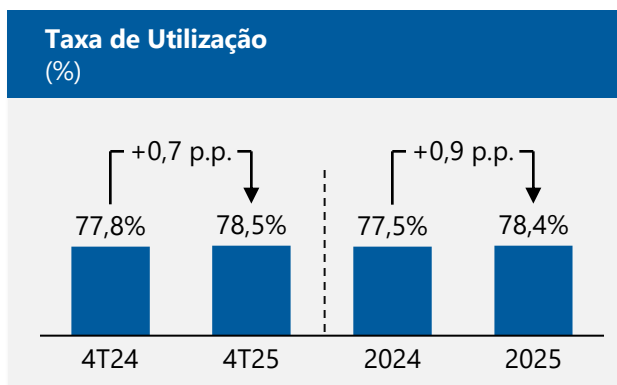
4. ALUGUEL DE CARROS (RaC)

4.1. Dados Operacionais

No 4T25, a Frota Total do segmento de Aluguel de Carros (RaC) reduziu 4,6% em relação ao mesmo período do ano passado. A Frota Operacional Média apresentou uma queda de 6,0% comparado ao 4T24, reflexo do plano de renovação da frota que resultou em maior volume de carros em implantação.



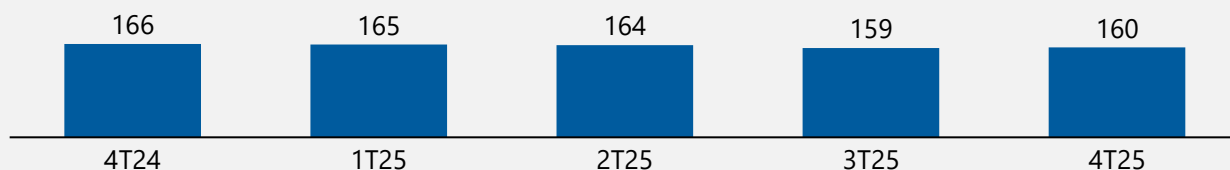
A taxa de utilização aumentou 0,9 p.p., atingindo 78,4% no ano. A Tarifa Bruta Média Diária atingiu R\$ 140,3, um crescimento de 6,6% em relação ao 2024, devido principalmente ao reajuste de preços no segmento de lazer.





A Companhia encerrou o 4T25 com 160 lojas de Aluguel de Carros.

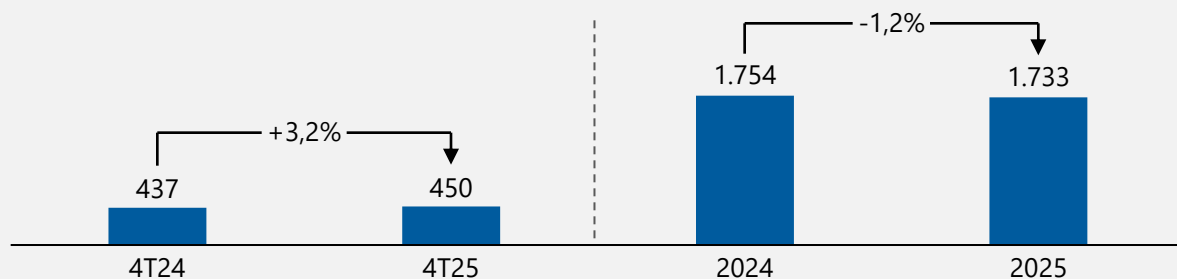
Lojas de Aluguel de Carros (unidades)



4.2. Receita Líquida

No trimestre, a Receita Líquida totalizou R\$ 450 milhões, aumento de 3,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No ano, houve uma redução de 1,2%, totalizando R\$ 1.733 milhões. Essa redução é justificada pela queda na frota locada compensada parcialmente pelo aumento da tarifa média bruta.

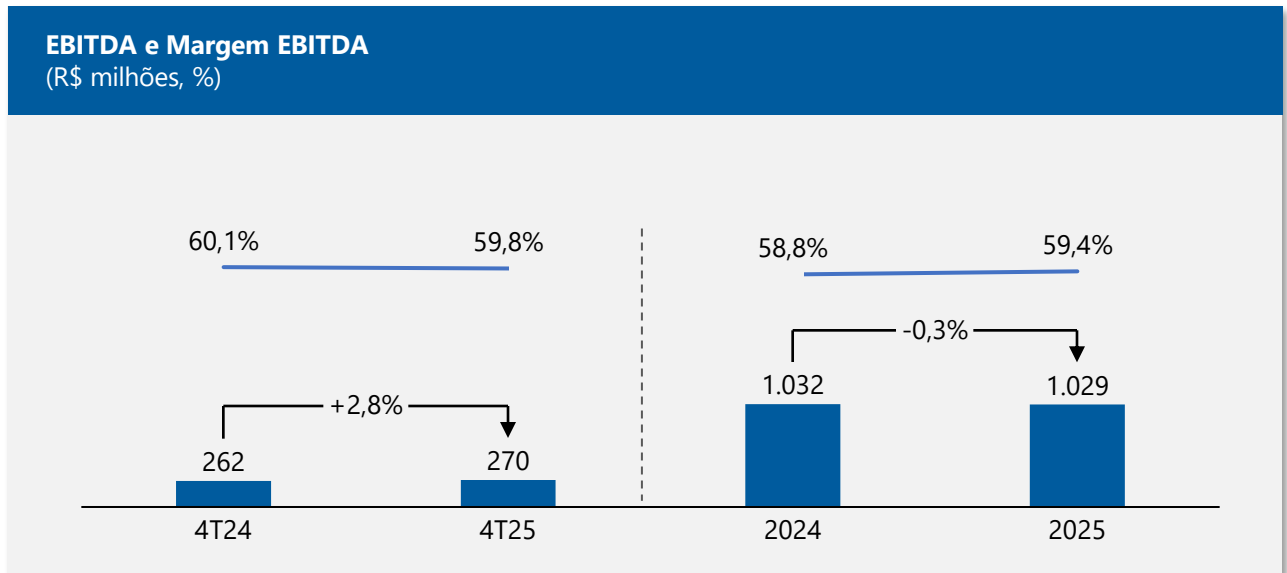
Receita Líquida (R\$ milhões)





4.3. EBITDA e Margem EBITDA

No 4T25, o EBITDA teve aumento de 2,8% em relação ao quarto trimestre de 2024, totalizando R\$ 270 milhões e a Margem EBITDA foi de 59,8%. No ano, o EBITDA atingiu R\$ 1.029 milhões, com Margem EBITDA de 59,4%, aumento de 0,6 p.p. comparado com 2024. O aumento do ticket e a melhora na eficiência operacional compensaram a redução da frota locada média do ano.

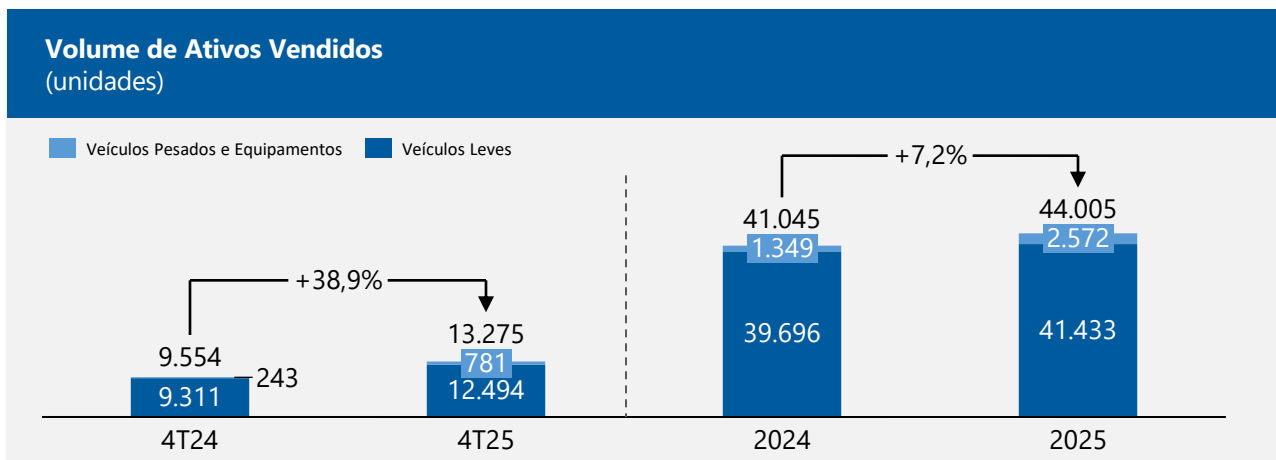




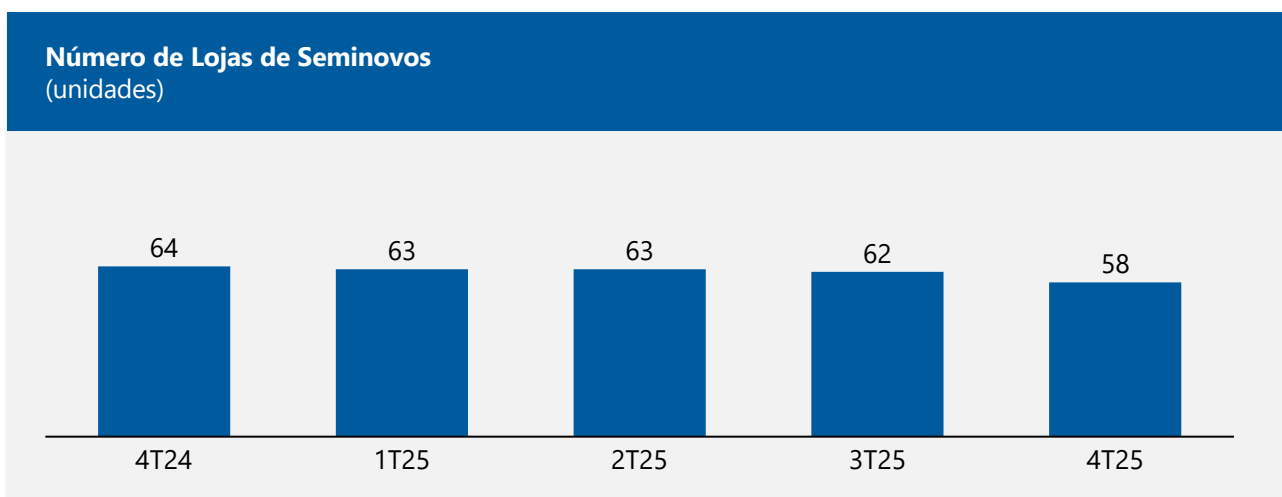
5. VENDA DE ATIVOS SEMINOVOS

5.1. Dados Operacionais

No 4T25, o volume de ativos vendidos foi de 13.275 unidades, aumento de 38,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento é explicado pela estratégia de renovação da frota do RaC, resultando em maior volume de veículos leves para venda. No ano, o volume foi de 44.005 ativos vendidos, aumento de 7,2% em relação a 2024.



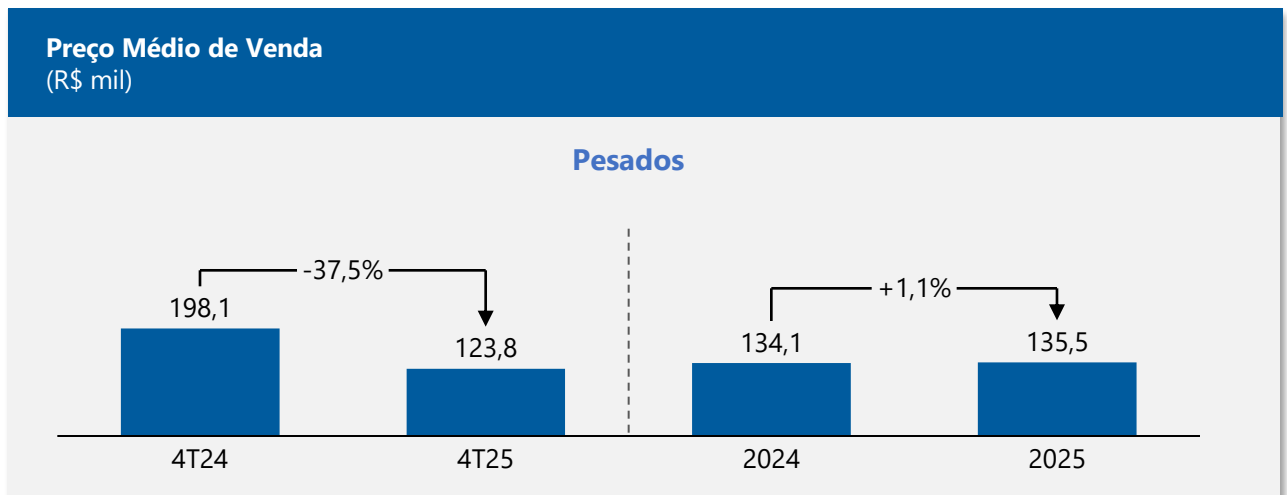
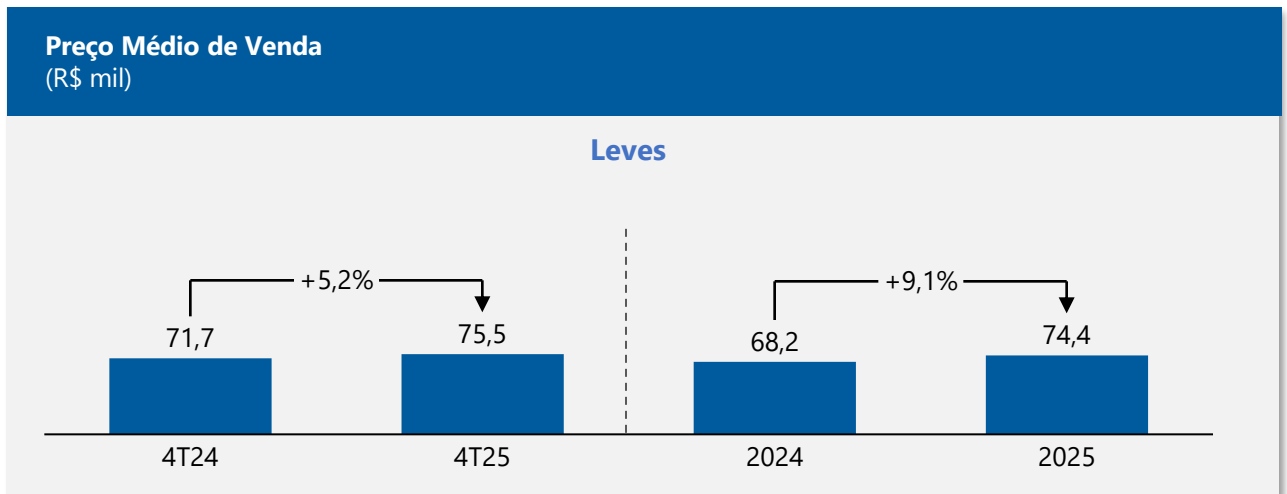
A Companhia finalizou o ano de 2025 com 58 lojas de carros seminovos, encerrando as lojas de menor desempenho, em linha com a estratégia voltada para rentabilidade.





O Preço Médio de Venda de ativos leves aumentou 5,2%, pela comercialização de veículos de safras (ano/modelo) mais recentes, alcançando R\$ 75,5 mil por ativo vendido.

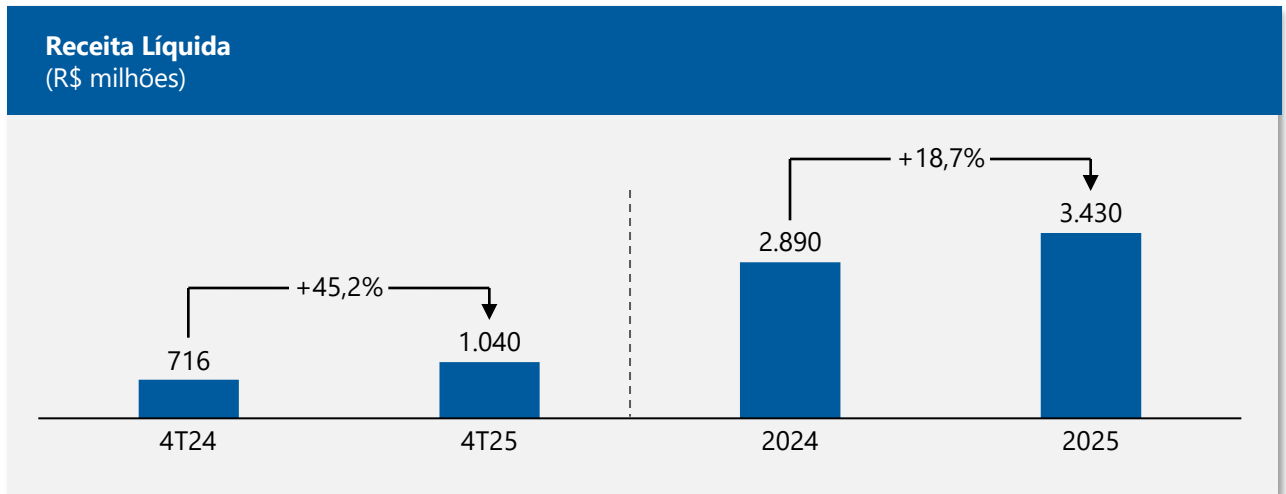
Quanto ao Preço Médio de Venda de ativos pesados, apresentou redução de 37,5% em relação ao preço praticado no 4T24, totalizando R\$ 123,8 mil por ativo vendido. A variação dos preços se deve ao mix dos ativos vendidos, já na comparação anual os preços se mantiveram em linha com variação positiva de 1,1%.





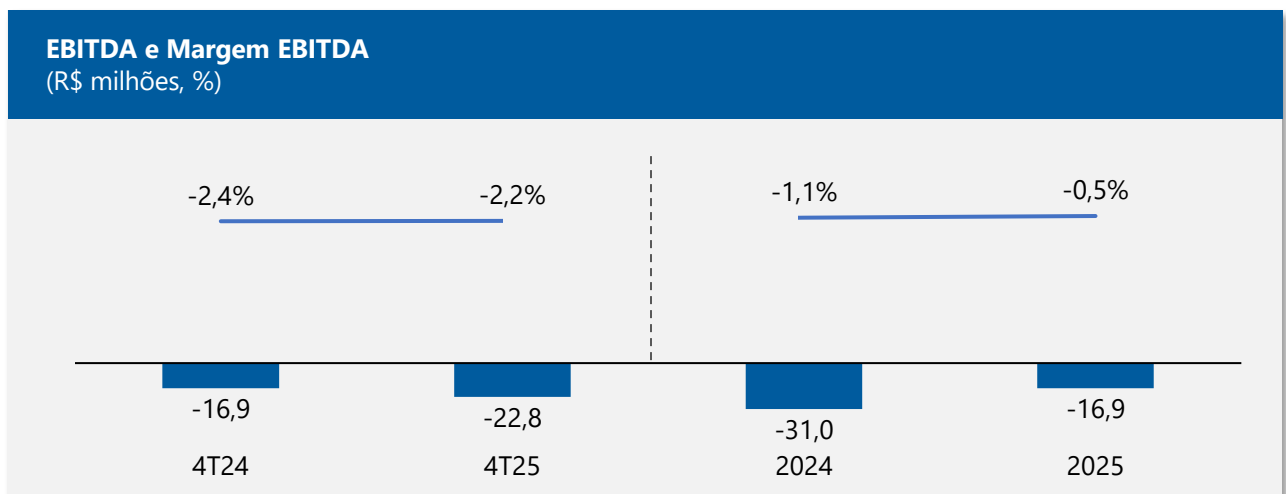
5.2. Receita Líquida

A Receita Líquida foi de R\$ 1.040 milhões no 4T25, aumento de 45,2% em comparação ao 4T24. No ano, o crescimento foi de 18,7%, encerrando o período em R\$3.430 milhões. Este crescimento é impactado principalmente pelo maior volume de venda de ativos.



5.3. EBITDA e Margem EBITDA

O segmento de Venda de Ativos apresentou EBITDA de R\$ 22,8 milhões negativos no 4T25, devido a renovação do RaC que aumentou o volume de vendas de veículos antigos, com um maior mix de vendas no atacado. No ano, o EBITDA foi R\$ 16,9 milhões negativos. Apesar da melhora de margem na venda de veículos leves, o resultado consolidado foi impactado pela menor rentabilidade nas vendas de ativos pesados, reflexo do cenário macroeconômico desafiador.

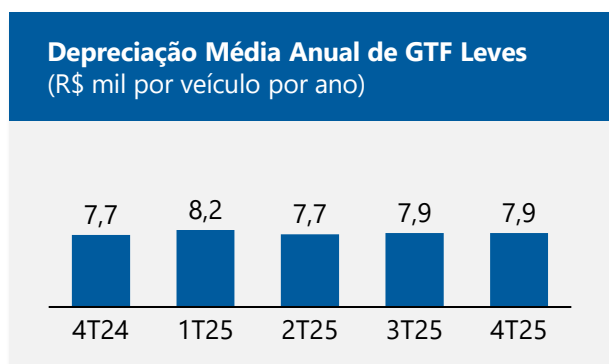
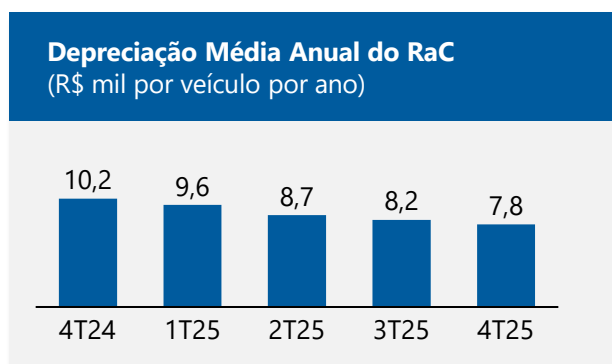


6. DEPRECIACÃO

6.1. Depreciação de Veículos Leves

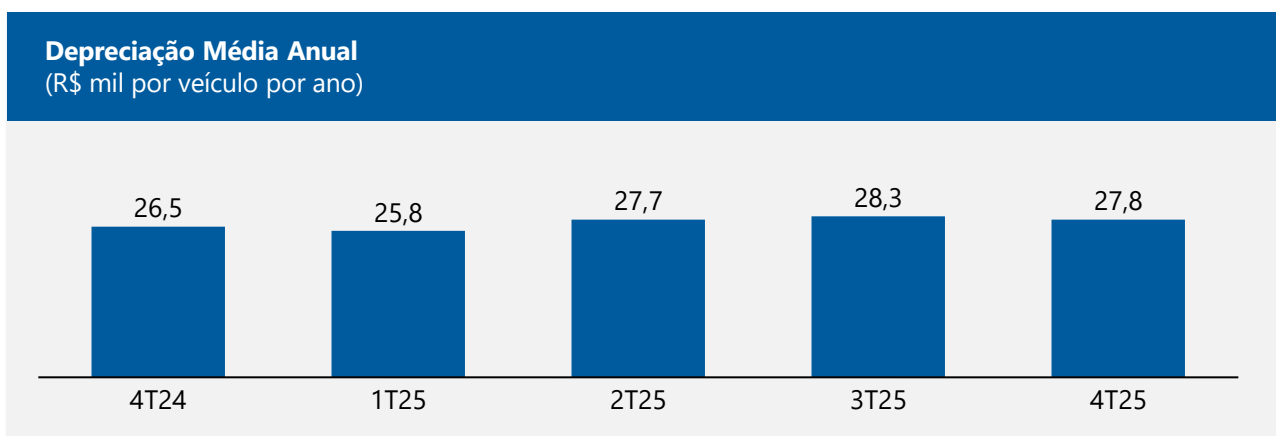
A depreciação média anual no segmento RaC, encerrou o 4T25 em R\$7,8 mil, uma redução versus o mesmo período do ano anterior, explicada principalmente pela entrada de veículos com taxa de depreciação normalizada decorrente da renovação da frota.

No segmento de GTF Leves a depreciação média anual foi de 7,9 mil reais por veículo, em linha com os trimestres anteriores.



6.2. Depreciação de Veículos e Equipamentos Pesados

A depreciação média anual por ativo da frota de pesados foi de R\$ 27,8 mil no trimestre, aumento devido principalmente ao crescimento do ticket médio dos ativos reflexo da renovação da frota.



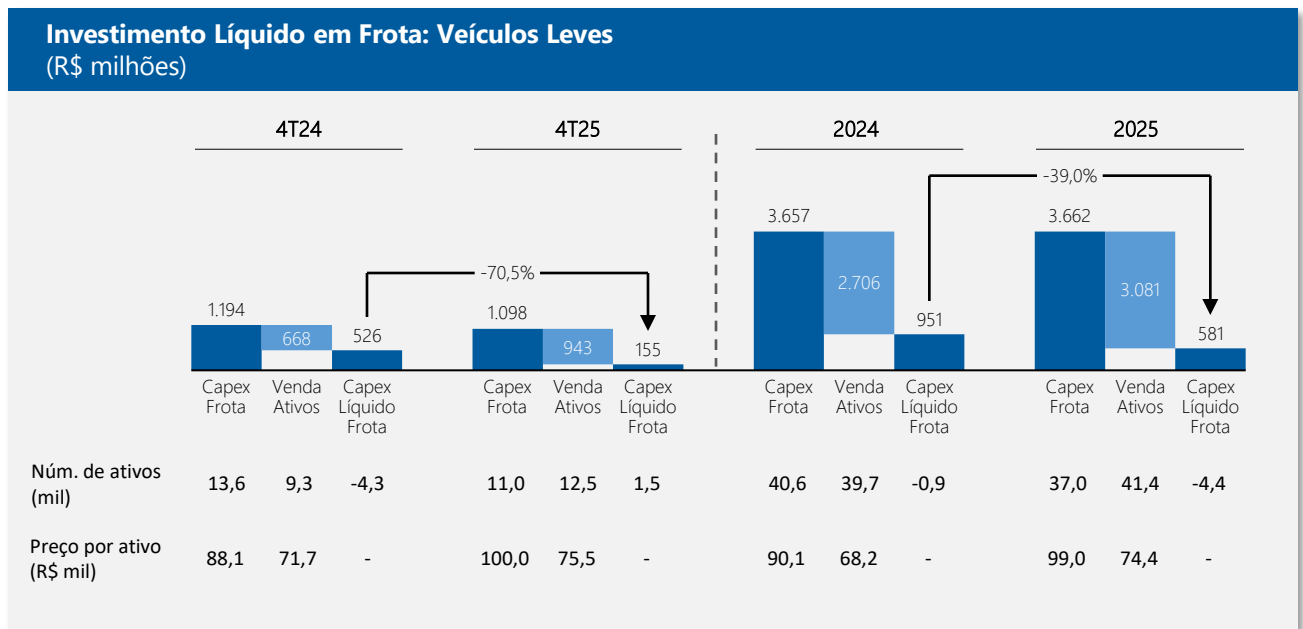


7. INVESTIMENTO LÍQUIDO

No trimestre, a Companhia alocou R\$ 1.288 milhões em expansão e renovação de frota, sendo em veículos leves R\$ 1.098 milhões e ativos do segmento de GTF Pesados R\$ 189 milhões, assim como investiu R\$ 48 milhões em melhorias e desenvolvimento de sistemas, em projetos de digitalização e em renovação e manutenção das lojas. No ano, o investimento para expansão e renovação de frotas foi de R\$ 4.426 milhões.

7.1. Investimento Líquido de Veículos Leves

No segmento de veículos leves, o investimento líquido atingiu R\$ 155 milhões no 4T25, redução de 70,5% versus 4T24. No ano, o investimento líquido atingiu R\$ 581 milhões, redução de 39,0% versus o ano anterior. Tanto no trimestre quanto no ano, essa redução é explicada pelo aumento no volume de venda de ativos enquanto o capex frota manteve-se praticamente estável, explicado pela composição da frota, com maior volume de ativos no segmento de carros intermediários.

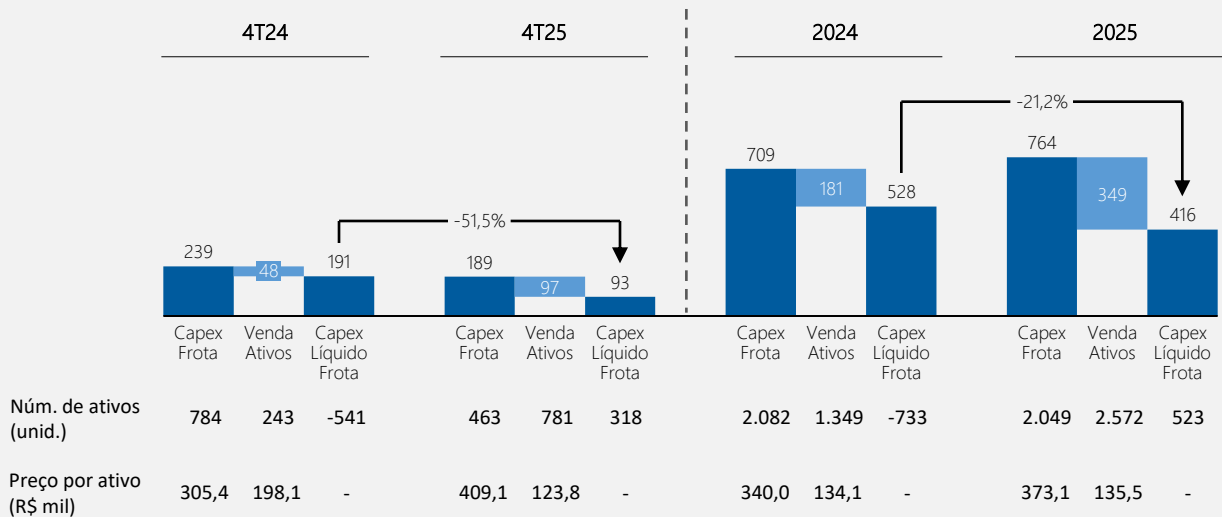




7.2. Investimento Líquido de Veículos Pesados

No segmento de veículos e equipamentos pesados, o investimento líquido atingiu R\$ 93 milhões no 4T25, redução de 51,5% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. No ano, o investimento líquido atingiu R\$ 416 milhões, reduzindo 21,1% versus o mesmo período do ano anterior. Este movimento é explicado pelo maior volume de venda de ativos no período, parcialmente compensado por renovações contratuais e nova base de clientes.

Investimento Líquido em Frota: Veículos e Equipamentos Pesados (R\$ milhões)





8. FLUXO DE CAIXA LIVRE

O Fluxo de Caixa gerado pelas operações somou R\$ 654 milhões neste trimestre, um leve crescimento quando comparado com o mesmo período do ano anterior, explicado pela maior geração de EBITDA e variação de capital de giro.

O Fluxo de Caixa Operacional antes do crescimento da frota foi de R\$ 318 milhões, aumento 4,1% em relação ao 4T24, explicado pela leve redução em investimentos de frota e outros imobilizados e intangíveis.

O Fluxo de Caixa Livre antes de juros foi de R\$ 392 milhões, aumento explicado pelo maior volume de venda de ativos no período decorrente da desmobilização de ativos do segmento de GTF e da renovação de frota do RaC.

Fluxo de Caixa Livre (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	2024	2025
EBITDA ¹	648	599	684	708	664	2.395	2.655
Imposto de renda e contribuição social corrente	(0)	(0)	(0)	(0)	(1)	(0)	(2)
Efeito caixa IFRS 16	(24)	(26)	(28)	(27)	(28)	(86)	(110)
Variação de capital de giro excluindo fornecedores de veículos	26	(55)	(19)	24	19	(87)	(32)
Fluxo de caixa gerado pelas operações	651	517	637	705	654	2.222	2.512
Investimentos em manutenção de frota ²	(328)	(324)	(307)	(303)	(294)	(1.153)	(1.228)
Variação na conta de fornecedores para manutenção de frota	46	(85)	(13)	(3)	6	(172)	(96)
Investimentos em outros imobilizados e intangíveis	(63)	(37)	(43)	(48)	(48)	(184)	(175)
Fluxo de caixa operacional antes do crescimento da frota	305	71	274	350	318	713	1.013
Investimentos para crescimento de frota	(1.105)	(491)	(810)	(903)	(994)	(3.211)	(3.198)
Custo residual dos ativos vendidos	721	723	708	924	1.048	2.892	3.403
Investimento líquido para crescimento de frota	(384)	231	(102)	20	55	(319)	204
Variação na conta de fornecedores para crescimento de frota	155	(130)	(35)	(9)	19	(321)	(155)
Fluxo de caixa dos investimentos	(229)	102	(137)	11	74	(640)	49
Fluxo de caixa livre antes de juros e outros	76	172	137	361	392	73	1.062
Resultado financeiro líquido com efeito caixa	(331)	(154)	(436)	(134)	(516)	(1.075)	(1.240)
Captações líquidas de amortizações	573	200	250	342	(268)	1.988	524
Fluxo de caixa livre	318	219	(49)	569	(393)	986	346

Nota 1: Para efeitos de Fluxo de Caixa, considera-se o EBITDA contábil.

Nota 2: Considera depreciação e amortização como investimento em manutenção.

9. ENDIVIDAMENTO E ALAVANCAGEM

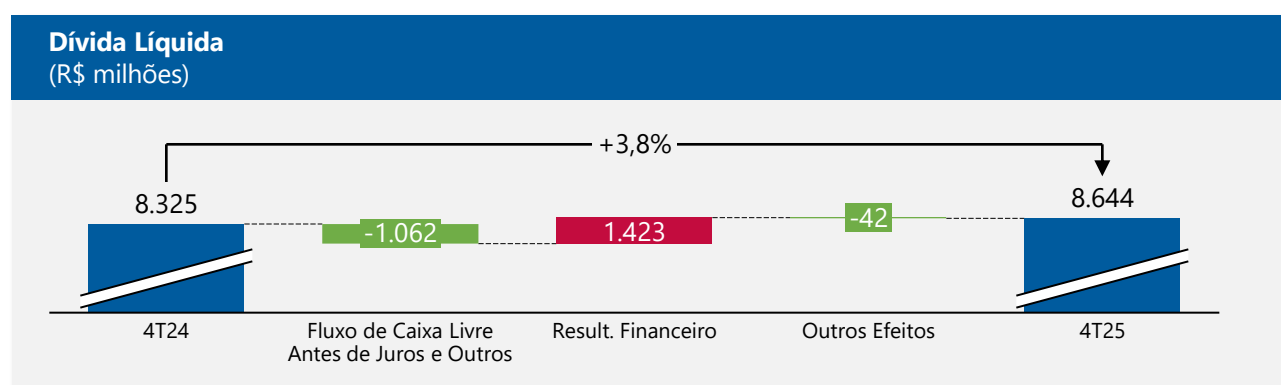
9.1. Resultado Financeiro

No trimestre, o Resultado Financeiro teve aumento de 19,4% quando comparado ao mesmo período do ano passado, totalizando R\$ 364 milhões. No ano, o aumento foi de 27,5%, encerrando o período em R\$ 1.423 milhões. Esse crescimento é principalmente explicado pela alta da taxa média de juros durante o período e o aumento da dívida líquida, decorrente da renovação de ativos.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	4T24	4T25	Var. (%)	2024	2025	Var. (%)
Receitas financeiras	81	147	80,6%	271	510	88,3%
Despesas financeiras	(386)	(511)	32,3%	(1.388)	(1.934)	39,3%
Resultado Financeiro Líquido	(305)	(364)	19,4%	(1.117)	(1.423)	27,5%
Custo da dívida antes de impostos (%)	13,3%	16,8%	+3,5 p.p.	13,0%	16,3%	+3,3 p.p.
Custo da dívida após impostos - UDM (%)	8,6%	10,7%	+2,1 p.p.	8,6%	10,7%	+2,1 p.p.

9.2. Dívida Líquida

A Companhia encerrou o quarto trimestre com uma posição de dívida líquida de R\$ 8.644 milhões, aumento de 3,8% em relação ao 4T24.

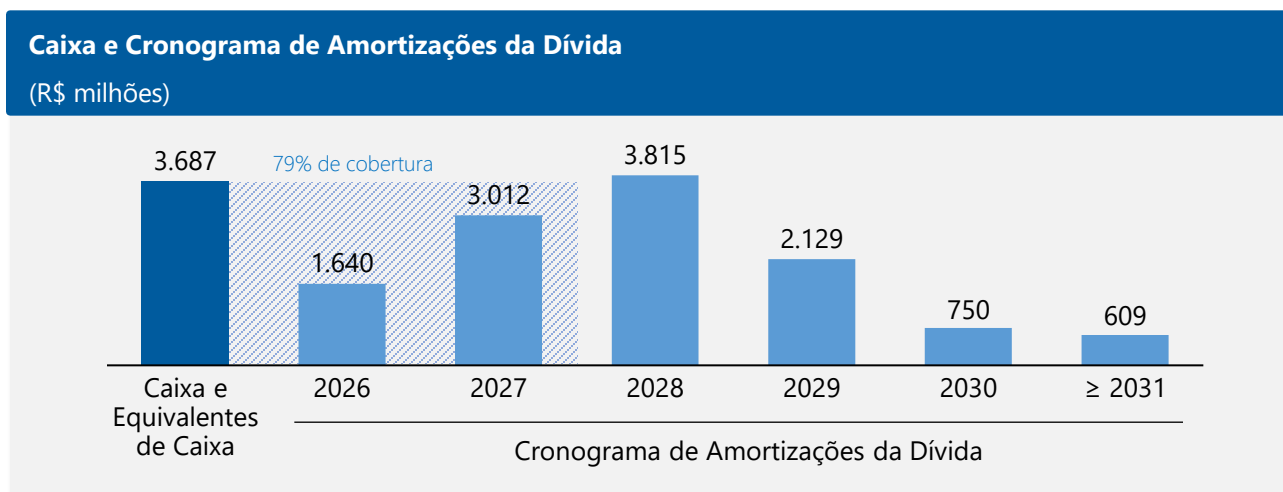


Conciliação da Dívida Líquida (R\$ milhões)	4T24	4T25	Var. (%)
Empréstimos, Financiamentos, e Debêntures	11.926	12.355	3,6%
Instrumentos Financeiros Derivativos Líquidos	(259)	(23)	-91,0%
Dívida Bruta	11.667	12.332	5,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.342	3.687	10,3%
Dívida Líquida	8.325	8.644	3,8%

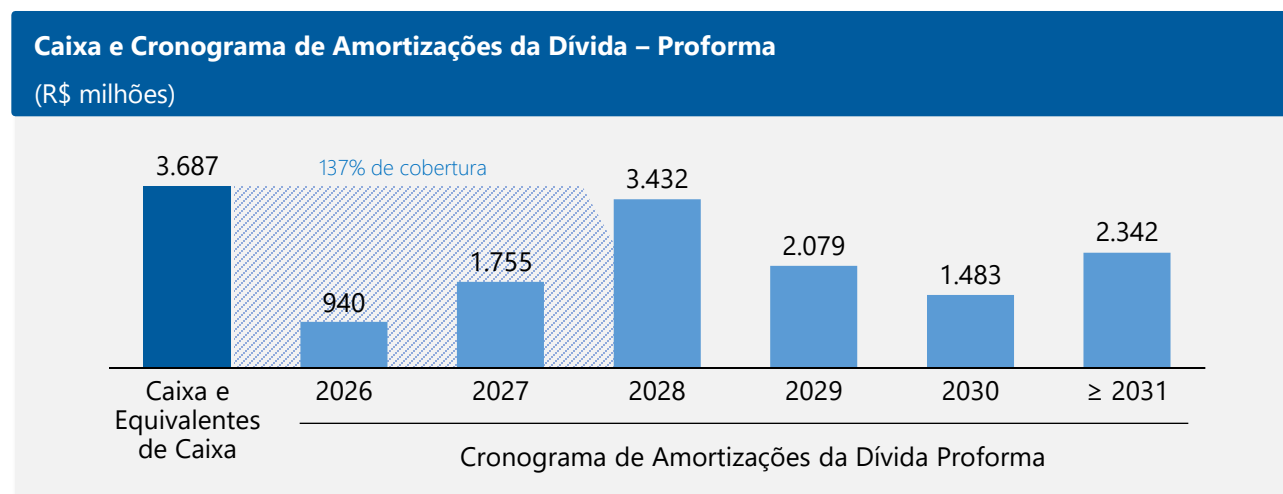


9.3. Caixa e Cronograma de Amortizações da Dívida

A posição de caixa e equivalente de caixa da Companhia foi de R\$ 3.687 milhões, representando uma capacidade de cobertura de 79% das amortizações previstas até o final de 2027.



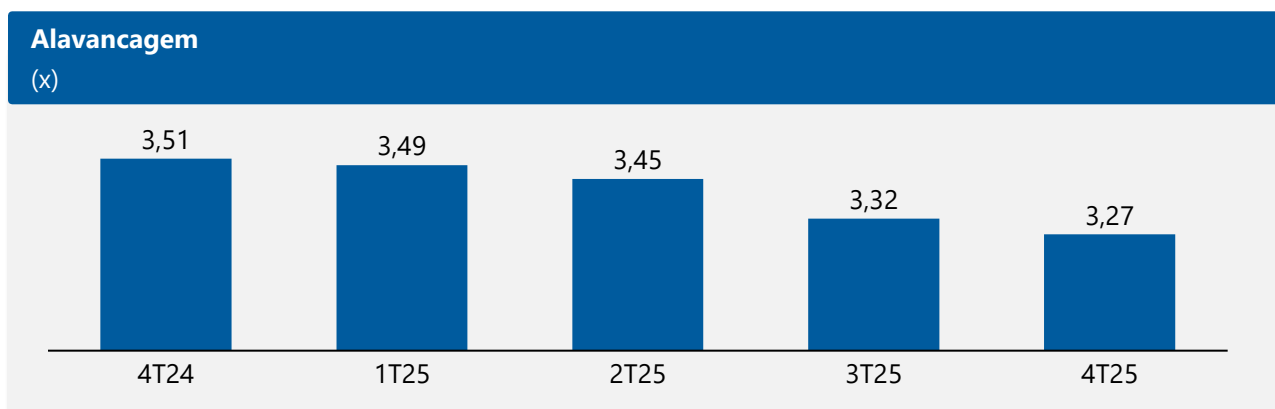
O cronograma de dívida proforma abaixo considera as emissões realizadas em janeiro e fevereiro de 2026 no valor total de R\$ 2,4 bilhões, postergando a amortização que eram previstas para 2026, 2027 e 2028, para 2030, 2031 e 2032.



Cronograma de Amortizações da Dívida (R\$ milhões)	2026	2027	2028	2029	2030	≥ 2031
Cronograma de Amortizações da Dívida	1.640	3.012	3.815	2.129	750	609
Cronograma de Amortizações da Dívida - Proforma	940	1.755	3.432	2.079	1.483	2.342
Var. (R\$)	(700)	(1.257)	(383)	(50)	733	1.733
Var. (%)	-43%	-42%	-10%	-2%	98%	285%

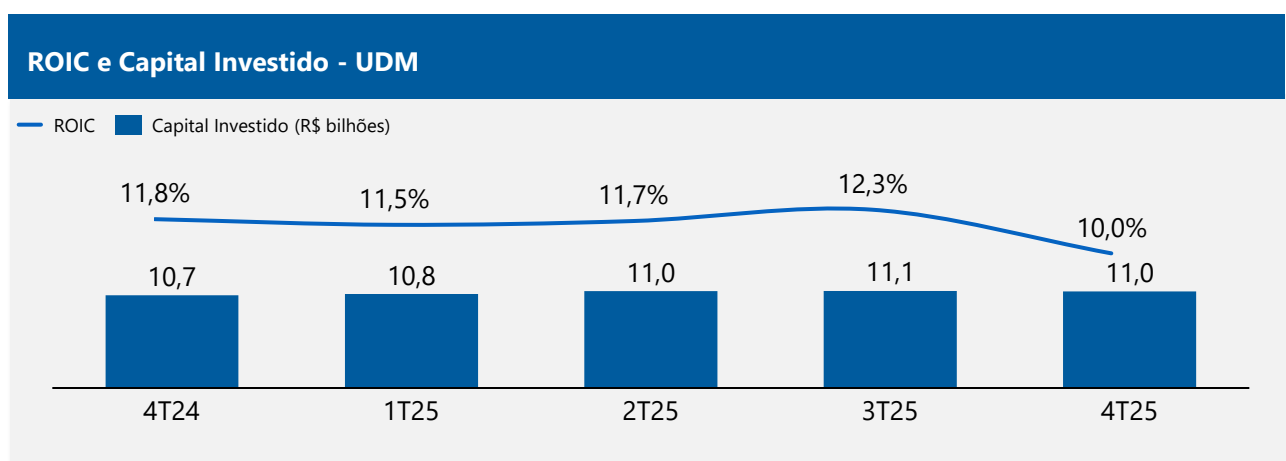
9.4. Alavancagem

No 4T25, a relação entre a Dívida Líquida e EBITDA do negócio foi de 3,27x, redução de 0,24x comparado ao 4T24. Esse movimento reforça a estratégia da Companhia de desalavancagem e o compromisso de manter uma estrutura de capital balanceada.



10. RENTABILIDADE

O ROIC da Companhia alcançou 10,0% no 4T25 UDM, redução de 1,8 p.p. em relação ao período anterior. Esse movimento é explicado, principalmente, pelo aumento da alíquota de imposto de renda, que saiu de 2,1% no 3T25 UDM para 23,8%¹ no 4T25 UDM. Desconsiderando esse aumento de imposto de renda, haveria um aumento de 1.3 p.p. no ROIC devido a melhora do resultado operacional versus 4T24.



¹No 4T25, a Companhia começou a ter pagamentos de impostos o que distorceu a alíquota de imposto de renda para mais de 34%. Para cálculo do ROIC foi adotada alíquota de 23,8%, que considera a alíquota estatutária de 34% e redução de base tributável em 30% devido aos saldos acumulados de prejuízo fiscal a compensar.

Nota: ROIC = NOPAT UDM / Capital Investido Médio UDM.
 NOPAT = EBIT x (1 - Alíquota de Imposto)
 Capital Investido Médio = Dívida Líquida Média + Patrimônio Líquido Médio.



APÊNDICE I. RESULTADOS DE GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS LEVES

Dados Operacionais	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Frota total no final do período	49.366	49.530	49.413	48.328	47.050
Frota média alugada	44.130	44.738	44.782	41.214	41.428
Idade média da frota total (em meses)	17,9	20,5	21,3	21,9	22,6
Número de carros comprados	4.973	2.711	3.021	3.228	3.732
Custo médio por carro comprado (R\$ mil)	89,9	111,1	104,1	107,3	119
Número de carros vendidos	2.091	2.229	2.968	3.965	4.429
Preço médio por carro vendido (R\$ mil)	69,7	65,8	72,1	73,2	74,8
Idade média dos carros vendidos (em meses)	32,0	30,3	37,0	40,2	37,4
Imobilizado líquido de frota (R\$ milhões) ¹	4.021	4.050	3.989	3.962	3.728
Número de diárias (em milhares)	4.061	4.027	4.075	3.964	3.789
Diária média por carro (R\$)	75,0	79,4	81,2	82,6	85,6

Resultado de Gestão de Frotas Leves (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida de Gestão de Frotas	276,1	290,2	300,2	297,1	294,3
Custos de Gestão de Frotas	(24,9)	(34,6)	(28,6)	(32,0)	(21,3)
Lucro Bruto	251,1	255,6	271,6	265,1	272,9
Despesas operacionais (SG&A)	(22,8)	(26,4)	(23,6)	(28,0)	(32,8)
EBITDA ²	228,3	229,2	248,1	237,1	240,1
Margem EBITDA	82,7%	79,0%	82,6%	79,8%	81,6%
Depreciação de carros	(84,5)	(92,0)	(86,7)	(85,7)	(82,3)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(4,8)	(5,3)	(5,1)	(5,3)	(5,7)
EBIT ²	138,9	131,9	156,3	146,1	152,1
Margem EBIT	50,3%	45,5%	52,1%	49,2%	51,7%

Resultado da Venda de Ativos (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita líquida de Venda de Ativos	145,8	146,6	214,1	290,3	331,3
Custo dos ativos vendidos	(134,7)	(138,4)	(197,7)	(271,2)	(319,8)
Lucro Bruto	11,0	8,2	16,4	19,1	11,5
Despesas operacionais (SG&A)	(4,6)	(4,5)	(8,4)	(10,9)	(11,2)
EBITDA	6,4	3,7	8,0	8,2	0,3
Margem EBITDA	4,4%	2,6%	3,7%	2,8%	0,1%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(1,0)	(0,8)	(1,2)	(1,6)	(1,4)
EBIT	5,4	2,9	6,8	6,6	(1,1)
Margem EBIT	3,7%	2,0%	3,2%	2,3%	-0,3%

Nota 1: Considera o estoque de seminovos à venda.

Nota 2: O EBITDA considera os efeitos não recorrentes ocorridos nos períodos divulgados. Para mais informações, consultar o apêndice.



APÊNDICE II. RESULTADOS DE GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS PESADAS

Dados Operacionais	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Frota total no final do período	12.338	12.462	12.543	12.062	11.758
Frota média alugada	11.268	11.330	11.296	10.830	10.629
Idade média da frota total (em meses)	43,3	44,2	44,0	43,3	42,6
Número de ativos comprados	784	493	592	501	463
Custo médio por ativo comprado (R\$ mil)	305,4	577,3	284,8	243,2	409,1
Número de ativos vendidos	243	329	516	946	781
Preço médio por ativo vendido (R\$ mil)	198,1	238,8	138,4	109,4	123,8
Idade média dos ativos vendidos (em meses)	53,1	63,3	77,7	68,6	73,8
Imobilizado líquido de frota (R\$ milhões) ¹	2.578	2.702	2.677	2.670	2.618
Número de diárias (em milhares)	1.037	1.020	1.018	996	978
Diária média por ativo (R\$)	250,3	215,8	284,6	312,3	302,6

Resultado de Gestão de Frotas Pesadas (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida de Gestão de Frotas	235,5	199,7	263,0	282,4	268,5
Custos de Gestão de Frotas	(61,0)	(45,1)	(64,0)	(57,4)	(56,8)
Lucro Bruto	174,4	154,6	198,9	224,9	211,7
Despesas operacionais (SG&A)	(19,7)	(17,5)	(19,0)	(24,4)	(22,0)
EBITDA ²	154,7	137,1	180,0	200,5	189,8
Margem EBITDA	65,7%	68,7%	68,4%	71,0%	70,7%
Depreciação de ativos	(75,0)	(73,0)	(77,5)	(76,6)	(74,4)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(4,8)	(4,3)	(5,2)	(5,9)	(6,2)
EBIT ²	75,0	59,9	97,3	118,1	109,2
Margem EBIT	31,8%	30,0%	37,0%	41,8%	40,7%

Resultado de Venda de Ativos (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida de Venda de Ativos	48,1	78,6	69,9	103,4	96,7
Custo dos ativos vendidos	(41,4)	(72,7)	(59,3)	(93,7)	(101,4)
Lucro Bruto	6,7	5,8	10,5	9,7	(4,7)
Despesas operacionais (SG&A)	(1,5)	(2,3)	(2,3)	(3,1)	(2,6)
EBITDA	5,2	3,5	8,3	6,6	(7,3)
Margem EBITDA	10,8%	4,5%	11,8%	6,4%	-7,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(0,3)	(0,4)	(0,3)	(0,4)	(0,3)
EBIT	4,8	3,1	8,0	6,2	(7,6)
Margem EBIT	10,1%	3,9%	11,4%	6,0%	-7,8%

Nota 1: Considera o estoque de seminovos à venda.

Nota 2: O EBITDA considera os efeitos não recorrentes ocorridos nos períodos divulgados. Para mais informações, consultar o apêndice.



APÊNDICE III. RESULTADOS DE ALUGUEL DE CARROS

Dados Operacionais	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Frota total no final do período	59.062	55.204	56.679	56.656	56.346
Frota operacional no final do período	51.319	46.419	47.617	46.042	48.735
Frota média operacional	49.835	48.678	45.838	46.962	46.835
Frota média alugada	38.758	37.482	36.300	36.959	36.777
Idade média da frota operacional final do período (em meses)	13,2	14,4	14,5	13,3	12,9
Número de carros comprados	8.582	2.635	6.986	7.287	7.244
Custo médio por carro comprado (R\$)	87,1	87,0	90,8	99,4	90,5
Número de carros vendidos	7.220	6.694	5.934	7.149	8.065
Preço médio por carro vendido (R\$)	72,3	73,5	75,4	76,7	75,9
Idade média dos carros vendidos (em meses)	24,1	25,1	25,9	26,7	27,1
Imobilizado líquido de frota (R\$ milhões) ¹	4.714	4.358	4.500	4.653	4.654
Taxa de utilização	77,8%	77,0%	79,2%	78,7%	78,5%
Número de diárias (em milhares)	3.596	3.412	3.338	3.438	3.421
Diária média por carro (R\$)	134,8	136,7	137,2	142,4	144,9

Resultado de Aluguel de Carros (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida do Aluguel de Carros	436,7	422,5	415,4	444,6	450,5
Custos do Aluguel de Carros	(108,3)	(102,1)	(92,1)	(109,7)	(109,4)
Lucro Bruto	328,4	320,4	323,3	334,9	341,1
Despesas operacionais (SG&A)	(66,1)	(78,4)	(72,9)	(73,7)	(71,5)
EBITDA ²	262,3	242,1	250,4	261,2	269,6
Margem EBITDA	60,1%	57,3%	60,3%	58,7%	59,8%
Depreciação de carros	(127,3)	(117,1)	(99,4)	(96,3)	(91,2)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(23,9)	(23,9)	(25,0)	(25,7)	(26,6)
EBIT ²	111,1	101,0	126,0	139,2	151,8
Margem EBIT	25,5%	23,9%	30,3%	31,3%	33,7%

Resultado de Venda de Ativos (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida de Venda de Ativos	522,1	491,7	447,3	548,2	611,7
Custo dos ativos vendidos	(513,8)	(476,1)	(427,2)	(522,6)	(591,7)
Lucro Bruto	8,3	15,5	20,1	25,6	20,0
Despesas operacionais (SG&A)	(36,8)	(32,4)	(30,7)	(30,6)	(35,8)
EBITDA	(28,5)	(16,8)	(10,6)	(5,0)	(15,8)
Margem EBITDA	-5,5%	-3,4%	-2,4%	-0,9%	-2,6%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(6,8)	(7,0)	(6,4)	(6,1)	(5,9)
EBIT	(35,3)	(23,8)	(17,0)	(11,1)	(21,7)
Margem EBIT	-6,8%	-4,8%	-3,8%	-2,0%	-3,6%

Nota 1: Considera o estoque de seminovos à venda.

Nota 2: O EBITDA considera os efeitos não recorrentes ocorridos nos períodos divulgados. Para mais informações, consultar o apêndice.



APÊNDICE IV. DEMONSTRATIVO DE RESULTADO CONSOLIDADO

Demonstrativo de Resultado Consolidado (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
Receita Líquida	1.660,5	1.625,8	1.706,2	1.962,0	2.048,9	7.342,9
Aluguel de Veículos	436,7	422,5	415,4	444,6	450,5	1.732,9
Gestão e Terceirização de Frotas	511,5	489,9	563,2	579,5	562,8	2.195,4
Venda de Ativos	716,0	716,9	731,3	942,0	1.039,7	3.429,9
Eliminações intercompany	(3,7)	(3,5)	(3,7)	(4,0)	(4,0)	(15,3)
Custos Operacionais	(880,5)	(865,5)	(865,2)	(1.082,7)	(1.196,4)	(4.009,8)
Aluguel de Veículos	(108,3)	(102,1)	(92,1)	(109,7)	(109,4)	(413,3)
Gestão e Terceirização de Frotas	(86,0)	(79,7)	(92,6)	(89,4)	(78,1)	(339,9)
Venda de Ativos	(689,9)	(687,3)	(684,2)	(887,6)	(1.012,9)	(3.271,9)
Eliminações intercompany	3,7	3,5	3,7	4,0	4,0	15,3
Lucro Bruto	780,0	760,3	841,0	879,3	852,5	3.333,1
Despesas operacionais (SG&A)	(151,6)	(161,4)	(156,8)	(170,8)	(175,8)	(664,9)
EBITDA	628,4	598,8	684,2	708,5	676,7	2.668,2
Margem EBITDA	66,3%	65,6%	69,9%	69,2%	66,8%	67,9%
Depreciação e amortização	(328,4)	(323,9)	(306,8)	(303,5)	(294,0)	(1.228,2)
EBIT	300,0	275,0	377,4	405,0	382,7	1.440,0
Margem EBIT	31,6%	30,1%	38,6%	39,5%	37,8%	36,7%
Resultado financeiro líquido	(304,9)	(331,7)	(349,8)	(377,8)	(364,1)	(1.423,4)
Imposto de renda e contribuição social	16,4	19,2	(12,2)	(9,6)	(3,8)	(6,4)
Efeitos não recorrentes	19,8	-	-	-	(8,6)	(8,6)
Lucro Líquido Contábil	31,3	(37,5)	15,4	17,6	6,3	1,7
Margem Líquida	3,3%	-4,1%	1,6%	1,7%	0,6%	0,0%



APÊNDICE V. BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Ativo	17.088	17.173	17.271	17.720	17.312
Ativo Circulante	5.167	5.538	5.563	6.510	5.928
Caixa e equivalentes de Caixa	3.342	3.561	3.512	4.081	3.687
Instrumentos financeiros derivativos	18	46	28	49	42
Contas a receber	1.012	1.026	1.078	1.107	1.127
Ativos destinados à venda	589	636	699	1.061	894
Impostos a recuperar	171	152	164	156	145
Despesas antecipadas	35	119	81	56	33
Ativo Não Circulante	11.921	11.635	11.708	11.210	11.384
Instrumentos financeiros derivativos	442	378	366	197	213
Imobilizado	11.069	10.836	10.908	10.563	10.708
Intangível	372	383	397	413	428
Outros ativos não circulantes	37	37	38	37	35
Passivo	14.710	14.830	14.913	15.342	14.928
Passivo Circulante	3.563	3.633	2.837	3.692	3.906
Fornecedores	1.566	1.350	1.304	1.291	1.316
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.520	1.725	1.005	1.768	1.962
Instrumentos financeiros derivativos	107	156	122	211	137
Salários e encargos a pagar	92	101	93	106	100
Outros passivos circulantes	279	301	313	317	390
Passivo Não Circulante	11.147	11.197	12.076	11.649	11.023
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.406	10.393	11.199	10.891	10.393
Instrumentos financeiros derivativos	96	183	255	135	94
Impostos diferidos	382	364	376	387	385
Outros passivos não circulantes	264	257	246	236	150
Patrimônio Líquido	2.378	2.343	2.358	2.378	2.384



APÊNDICE VI. COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA ¹

Instrumentos	Emissora	Data de Emissão	Taxa Contratada (a.a.)	2026	2027	2028	2029	2030	≥ 2031	Total
Debêntures - 1ª Emissão	Unidas Locadora	19/01/2023	CDI + 2,30%	-	-	-	75	75	-	150
Debêntures - 2ª Emissão	Unidas Locadora	27/09/2022	CDI + 2,00%	750	750	-	-	-	-	1.500
Debêntures - 3ª Emissão 1ª Série / 236ª Emissão de CRI	Unidas Locadora	15/12/2023	CDI + 1,70%	-	-	51	-	-	-	51
Debêntures - 3ª Emissão 2ª Série / 236ª Emissão de CRI	Unidas Locadora	15/12/2023	Pré - 12,50%	-	-	116	-	-	-	116
Debêntures - 3ª Emissão 3ª Série / 236ª Emissão de CRI	Unidas Locadora	15/12/2023	IPCA + 7,50%	-	-	-	41	41	-	83
Debêntures - 4ª Emissão	Unidas Locadora	09/05/2025	CDI + 2,10%	-	-	-	-	400	400	800
Debêntures - 5ª Emissão - 1ª série	Unidas Locações	08/07/2019	IPCA + 4,40%	-	-	-	185	-	-	185
Debêntures - 5ª Emissão - 2ª série	Unidas Locações	08/07/2019	Pré - 8,50%	-	12	12	12	12	49	97
Debêntures - 6ª Emissão - 1ª série	Unidas Locações	08/07/2019	IPCA + 4,40%	-	-	-	114	-	-	114
Debêntures - 6ª Emissão - 2ª série	Unidas Locações	08/07/2019	Pré - 8,50%	-	17	17	17	17	69	139
Debêntures - 10ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	25/06/2021	CDI + 2,40%	102	-	-	-	-	-	102
Debêntures - 11ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	15/06/2022	CDI + 2,45%	175	175	-	-	-	-	350
Debêntures - 12ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	13/07/2023	CDI + 2,40%	-	125	125	-	-	-	250
Debêntures - 13ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	15/10/2023	CDI + 2,40%	-	-	500	-	-	-	500
Debêntures - 14ª Emissão - 1ª Série / 121ª Emissão de CRA	Unidas Locações	15/12/2023	CDI + 1,70%	-	-	51	-	-	-	51
Debêntures - 14ª Emissão - 2ª Série / 121ª Emissão de CRA	Unidas Locações	15/12/2023	Pré - 12,50%	-	-	116	-	-	-	116
Debêntures - 14ª Emissão - 3ª Série / 121ª Emissão de CRA	Unidas Locações	15/12/2023	IPCA + 7,50%	-	-	-	41	41	-	83
Debêntures - 15ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	20/12/2023	CDI + 2,38%	100	-	-	-	-	-	100
Debêntures - 17ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	15/02/2024	CDI + 2,40%	-	-	113	113	-	-	225
Debêntures - 18ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	18/06/2024	CDI + 2,70%	-	-	450	450	-	-	900
Debêntures - 19ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	17/12/2024	CDI + 2,50%	-	-	300	300	-	-	600
Debêntures - 20ª Emissão - Série Única	Unidas Locações	13/06/2025	CDI + 2,30%	-	-	450	-	-	-	450
CCB	Unidas Locações	-	CDI + 2,27%	-	720	583	125	-	-	1.428
CCB	Unidas Locações	-	IPCA + 4,40%	-	-	-	18	-	-	18
CCB	Unidas Locações	-	Pré - 8,50%	-	23	23	23	23	91	182
Empréstimo em Moeda estrangeira (C/ Swap p/ Reais)	Unidas Locações	-	CDI + 2,12%	151	183	358	315	140	-	1.146
Empréstimo em Moeda estrangeira (C/ Swap p/ Reais)	Unidas Locadora	-	CDI + 1,95%	363	737	-	-	-	-	1.100
Nota Comercial	Unidas Locações	28/03/2025	CDI + 2,25%	-	-	200	-	-	-	200
Nota Comercial	Unidas Locações	20/05/2025	CDI + 2,10%	-	-	350	-	-	-	350
Nota Comercial	Unidas Locadora	30/06/2023	CDI + 2,20%	-	-	-	300	-	-	300
Nota Comercial	Unidas Locadora	28/06/2024	CDI + 2,00%	-	270	-	-	-	-	270
Total				1.640	3.012	3.815	2.129	750	609	11.955

Nota 1: A composição do cronograma da dívida considera apenas as amortizações dos empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros líquidos, desconsiderando os juros incorridos.



APÊNDICE VII. EFEITOS NÃO-RECORRENTES

Efeitos Não-Recorrentes (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes nos Custos Operacionais	(19,8)	-	-	-	13,0
Créditos fiscais extemporâneos – RaC	(19,8)	-	-	-	-
Encerramento operações de GTF Pesados	-	-	-	-	13,0
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes no EBITDA	(19,8)	-	-	-	13,0
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes no EBIT	(19,8)	-	-	-	13,0
Imposto de renda e contribuição social sobre efeitos não-recorrentes	-	-	-	-	(4,4)
Valor total do impacto dos efeitos não-recorrentes no Lucro Líquido	(19,8)	-	-	-	8,6

APÊNDICE VIII. CONCILIAÇÃO DA ALAVANCAGEM

Alavancagem (R\$ milhões)	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Dívida Líquida	8.325	8.472	8.675	8.678	8.644
Saldo Cartão de Crédito	(249)	(235)	(233)	(258)	(298)
Dívida Líquida (Covenant)	8.077	8.237	8.442	8.420	8.346
EBITDA UDM	2.395	2.462	2.553	2.640	2.655
IFRS UDM	(95)	(102)	(104)	(106)	(106)
EBITDA UDM Ajustado (Covenant)	2.300	2.360	2.449	2.534	2.549
Dívida Líquida / EBITDA (Covenant)	3,51	3,49	3,45	3,32	3,27



Obrigado!



ri.unidas.com.br



ri.unidas@unidas.com.br



**Shape the future
with confidence**

Edifício Statement
Avenida do Contorno, 5.800
16º e 17º andares - Savassi
30110-042 - Belo Horizonte - MG – Brasil
Tel: +55 31 3232-2100
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) da
Unidas Locações e Serviços S.A.
Curitiba - PR

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Unidas Locadora S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



**Shape the future
with confidence**

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Determinação da vida útil e valor residual dos ativos destinados a locação

Conforme descritos nas notas explicativas 3.6.c), 4.2 e 13, a Companhia e suas controladas determinam o cálculo de depreciação dos ativos destinados à locação por meio de uma estimativa do valor depreciável pela diferença entre o custo de aquisição e seu valor residual estimado de venda ao final da sua vida útil, deduzido dos descontos comerciais e das despesas de venda, que são definidos com base no histórico da Companhia. Devido ao julgamento envolvido nas estimativas para determinação da vida útil e valor residual e, conseqüentemente, do valor depreciável dos ativos destinados a locação, existem riscos de impactos relevantes no resultado de cada período e, portanto, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria.

Como a nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) a avaliação dos processos e controles internos chaves relacionados à determinação da vida útil e valor residual e, conseqüentemente, ao cálculo da depreciação dos ativos destinados a locação; (ii) avaliação das premissas-chaves utilizadas pela diretoria para determinação do valor depreciável e vida útil dos ativos, o que incluiu a estimativa do valor residual dos ativos ao final da vida útil a partir do preço estimado de venda, deduzido das despesas com venda e descontos comerciais historicamente praticados; (iii) recálculo, em bases amostrais, dos custos de depreciação do período para os ativos considerando as premissas avaliadas; (iv) avaliação, em bases amostrais, dos preços estimados de venda com dados de mercado; (v) comparação, em bases amostrais, dos valores residuais estimados historicamente com os preços praticados em vendas desses ativos realizadas no período; (vi) exame de documentação utilizada pela diretoria como suporte às premissas-chave adotadas e cálculos realizados; e (vii) avaliação das divulgações incluídas pela diretoria nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as premissas adotadas para determinação da vida útil e do valor residual estimados dos ativos destinados a venda e o cálculo da depreciação do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, assim como as divulgações nas notas explicativas nºs 3.6.c), 4.2 e 13, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Reconhecimento da receita de prestação de serviço de locação

Conforme descrito nas notas explicativas 3.18 e 24, a Companhia conduz o negócio de prestação de serviços de locação através de contratos firmados junto a seus clientes, que estabelecem condições para o cumprimento da obrigação de performance e o conseqüente reconhecimento da



**Shape the future
with confidence**

receita em uma base mensal pelo período do contrato firmado e que o ativo permanece locado ao cliente.

Devido à relevância dos valores de prestação de serviço de locação, volume de transações e contratos com clientes, assim como, pela existência de risco do não reconhecimento da receita de locação de acordo com as premissas do contrato na competência correta, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como a nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) a avaliação dos processos e controles internos chaves relacionados ao reconhecimento de receita de locação da Companhia; (ii) análise de transações não usuais e correlação entre a receita registrada com o contas a receber e caixa e equivalentes de caixa; (iii) teste de auditoria, por amostragem, para análise da documentação suporte e contratos firmados entre a Companhia e seus clientes, para avaliação das condições para cumprimento da obrigação de performance; (iv) avaliação sobre o reconhecimento da receita na competência adequada durante e, também, ao final do período, através de procedimentos de corte da receita (“*cut-off*”); e (v) avaliação das divulgações incluídas pela diretoria nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento da receita da Companhia derivadas dos contratos de locação para suportar os julgamentos, estimativas e informações nas notas explicativas nºs 3.18 e 24, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



**Shape the future
with confidence**

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de



**Shape the future
with confidence**

uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as respectivas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das



**Shape the future
with confidence**

demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Belo Horizonte, 18 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães
Contador CRC MG-080613/O

Unidas Locações e Serviços S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.196.552	1.854.707	3.687.487	3.341.794
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	23	-	41.597	18.470
Contas a receber	7	446.930	431.939	935.245	870.566
Estoque		6.626	6.080	6.626	6.080
Veículos em desativação para renovação de frota	8	275.297	105.825	887.388	582.839
Impostos a recuperar	9	54.816	65.225	144.591	170.992
Despesas antecipadas		19.809	26.357	33.157	34.640
Outras contas a receber	11	88.967	68.221	192.001	141.726
		3.089.020	2.558.354	5.928.092	5.167.107
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	207.334	284.358	213.036	442.259
Contas a receber	7	6.573	12.076	6.573	12.076
Outras contas a receber	11	408	68	2.537	1.710
Depósitos judiciais	20	22.315	21.351	25.928	23.103
Investimentos	12.1	2.139.497	2.134.614	-	-
Imobilizado	13	5.607.360	5.926.643	10.707.964	11.069.190
Intangível	14	174.487	145.358	427.878	372.458
		8.157.974	8.524.468	11.383.916	11.920.796
Total do ativo		11.246.994	11.082.822	17.312.008	17.087.903

Unidas Locações e Serviços S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	418.669	595.436	1.259.124	1.421.249
Risco sacado	15.1	55.523	61.607	56.844	144.286
Empréstimos e financiamentos	16	230.419	109.001	625.085	123.221
Debêntures e notas comerciais	17	498.099	1.011.937	1.337.332	1.396.651
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	95.600	74.417	136.848	106.546
Arrendamentos	18	5.700	5.220	95.846	91.688
Salários e encargos a pagar	19	57.608	48.984	99.858	92.378
Obrigações tributárias		20.542	15.896	27.131	21.075
Adiantamentos de clientes		26.988	31.330	48.987	51.832
Receita diferida		-	-	62.518	59.257
Juros sobre capital próprio a pagar	22.4	77.929	-	77.929	-
Outras contas a pagar		7.993	2.609	78.436	55.266
		1.495.070	1.956.437	3.905.938	3.563.449
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	2.642.758	2.459.947	3.390.179	3.714.602
Debêntures e notas comerciais	17	4.426.689	3.920.965	7.002.446	6.691.076
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	94.461	95.545	94.461	95.545
Arrendamentos	18	10.117	13.966	119.842	168.585
Provisão para riscos	20	11.641	11.742	20.335	17.001
Impostos diferidos	21.2	172.637	168.587	385.093	382.012
Juros sobre capital próprio a pagar	22.4	-	77.929	-	77.929
Outras contas a pagar		9.742	-	9.835	-
		7.368.045	6.748.681	11.022.191	11.146.750
Patrimônio líquido					
Capital social	22.1	2.315.556	2.315.556	2.315.556	2.315.556
Reservas de capital	22.2	9.940	10.325	9.940	10.325
Reservas de lucros	22.3	59.830	58.525	59.830	58.525
Ajustes de avaliação patrimonial	22.5	(1.447)	(6.702)	(1.447)	(6.702)
		2.383.879	2.377.704	2.383.879	2.377.704
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		11.246.994	11.082.822	17.312.008	17.087.903

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)	31/12/2025	31/012/2024 (reclassificado)
Receita operacional líquida	24	3.156.155	2.520.632	7.342.747	6.519.118
Custos	25	(2.020.738)	(1.529.017)	(5.136.558)	(4.597.322)
Lucro bruto		1.135.417	991.615	2.206.189	1.921.796
Despesas operacionais:					
Despesas com vendas	25	(94.812)	(75.244)	(418.248)	(376.392)
Despesas gerais e administrativas	25	(151.250)	(141.388)	(363.916)	(314.368)
Outras receitas (despesas) operacionais		(405)	9.329	3.017	11.102
Resultado da equivalência patrimonial	12.2	6.292	1.108	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		895.242	785.420	1.427.042	1.242.138
Receitas financeiras	26	291.854	144.623	510.139	270.848
Despesas financeiras	26	(1.184.041)	(807.966)	(1.933.535)	(1.387.638)
Resultado financeiro, líquido		(892.187)	(663.343)	(1.423.396)	(1.116.790)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		3.055	122.077	3.646	125.348
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	21	(1.344)	(21.515)	(1.935)	(24.786)
Resultado do exercício		1.711	100.562	1.711	100.562
Resultado por ação (em R\$):	23				
Básico		0,0012	0,0689		
Diluído		0,0012	0,0677		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	1.711	100.562	1.711	100.562
Outros componentes do resultado abrangente que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado do resultado:				
<i>Hedge accounting - fluxo de caixa</i>	7.961	13.237	7.961	13.237
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	(2.706)	(4.502)	(2.706)	(4.502)
	5.255	8.735	5.255	8.735
Resultado abrangente do exercício	6.966	109.297	6.966	109.297

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Reservas de capital			Reservas de lucros		Lucros/ (prejuízos) acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
		Capital social	Reserva de capital	Programa de investimento	Reserva legal	Reserva de reforço do capital de giro			
Saldos em 31 de dezembro de 2023		2.315.556	6.011	4.314	11.963	-	-	(15.437)	2.322.407
Resultado do exercício		-	-	-	-	-	100.562	-	100.562
Hedge accounting - fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	-	13.237	13.237
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	-	(4.502)	(4.502)
Destinação do resultado do exercício:									
Juros sobre capital próprio	22.4	-	-	-	-	-	(54.000)	-	(54.000)
Reserva legal	22.3	-	-	-	5.028	-	(5.028)	-	-
Reserva de reforço do capital de giro	22.3	-	-	-	-	41.534	(41.534)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.315.556	6.011	4.314	16.991	41.534	-	(6.702)	2.377.704
Programa de investimento - opção de compra de ações	22.2	-	-	(385)	-	-	-	-	(385)
Resultado do exercício		-	-	-	-	-	1.711	-	1.711
Hedge accounting - fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	-	7.961	7.961
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	-	(2.706)	(2.706)
Destinação do resultado do exercício:									
Reserva legal	22.3	-	-	-	86	-	(86)	-	-
Reserva de reforço do capital de giro	22.3	-	-	-	-	1.219	(1.219)	-	-
Dividendos	22.4	-	-	-	-	-	(406)	-	(406)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		2.315.556	6.011	3.929	17.077	42.753	-	(1.447)	2.383.879

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa de atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		3.055	122.077	3.646	125.348
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa					
Depreciação e amortização	13.2	640.434	562.041	1.228.160	1.152.879
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	7 e 11	23.230	14.488	58.349	52.432
Provisão para riscos	20	(101)	358	3.334	2.348
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	25	1.078.820	659.955	3.271.937	2.768.108
Valor residual de veículos roubados e sinistrados		56.248	25.839	123.801	115.822
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados		3.058	331	14.307	3.649
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	5.2	959.917	938.083	1.406.868	1.623.505
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	5.2	206.660	(141.593)	446.546	(308.283)
Juros sobre ativos financeiros não realizados		-	2.202	-	1.796
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	26	2.497	2.506	29.027	27.143
Resultado de equivalência patrimonial	12.2	(6.292)	(1.108)	-	-
Outros		392	(1.796)	6.907	4.816
		2.967.918	2.183.383	6.592.882	5.569.563
(Acréscimo) decréscimo de ativos:					
Contas a receber		(22.353)	(77.411)	(91.667)	(138.666)
Impostos a recuperar		10.409	23.258	26.399	4.075
Despesas antecipadas		6.548	(6.481)	999	(4.005)
Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	29	(1.772.044)	(2.274.383)	(4.674.744)	(4.880.286)
Veículos para revenda (Unidas Valoriza)		-	-	-	3.571
Outros ativos circulantes e não circulantes		(31.948)	4.206	(80.122)	(67.936)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)		3.825	24.781	(5.899)	35.800
Impostos e contribuições a recolher		4.646	(2.171)	5.901	(1.061)
Outros passivos circulantes e não circulantes		18.383	17.015	41.914	65.278
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais		1.185.384	(107.803)	1.815.663	586.333
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(1.081.725)	(799.597)	(1.689.505)	(1.292.064)
Juros pagos sobre arrendamentos	18.1	(1.223)	(965)	(23.487)	(19.729)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	131	(103)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		102.436	(908.365)	102.802	(725.563)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizados	13	(4.533)	(11.786)	(52.726)	(53.963)
Aquisição de intangíveis	14	(65.307)	(60.654)	(126.945)	(141.330)
Integralização de capital em controladas		-	(353.422)	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(69.840)	(425.862)	(179.671)	(195.293)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	5.2	1.484.668	2.409.814	2.277.191	2.675.639
Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(1.168.344)	(707.245)	(1.768.344)	(707.245)
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	18.1	(6.690)	(5.961)	(85.900)	(72.969)
Instrumentos financeiros derivativos e variação cambial realizados		-	226	-	226
Programa de investimento - opção de compra de ações		(385)	-	(385)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		309.249	1.696.834	422.562	1.895.651
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		341.845	362.607	345.693	974.795
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	6	1.854.707	1.492.100	3.341.794	2.366.999
No final do período	6	2.196.552	1.854.707	3.687.487	3.341.794
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		341.845	362.607	345.693	974.795

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
				(reclassificado)
Receitas				
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos	3.377.280	2.715.928	7.758.946	6.905.607
Outras receitas	4.473	10.606	4.473	10.597
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(23.230)	(14.488)	(58.349)	(52.432)
	3.358.523	2.712.046	7.705.070	6.863.772
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das vendas e locações de veículos	(1.317.321)	(893.191)	(3.840.883)	(3.205.951)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(63.918)	(40.382)	(334.336)	(441.550)
	(1.381.239)	(933.573)	(4.175.219)	(3.647.501)
Valor adicionado bruto	1.977.284	1.778.473	3.529.851	3.216.271
Depreciação e amortização	(640.434)	(562.041)	(1.228.160)	(1.152.879)
Valor adicionado líquido gerado	1.336.850	1.216.432	2.301.691	2.063.392
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	6.292	1.108	-	-
Receitas financeiras	291.854	144.623	510.139	270.848
	298.146	145.731	510.139	270.848
Valor adicionado total a distribuir	1.634.996	1.362.163	2.811.830	2.334.240
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	189.315	188.279	371.989	361.697
Benefícios	54.943	55.016	108.986	105.131
FGTS	12.224	10.902	24.780	23.648
	256.482	254.197	505.755	490.476
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	103.133	116.387	189.762	165.545
Estaduais	64.386	56.654	136.672	131.041
Municipais	9.613	8.370	16.035	14.370
	177.132	181.411	342.469	310.956
Remuneração de capitais de terceiros				
Despesas financeiras	1.184.041	807.966	1.933.535	1.387.638
Aluguéis	15.630	18.027	28.360	44.608
	1.199.671	825.993	1.961.895	1.432.246
Remuneração de capitais próprios				
Juros sobre capital próprio e dividendos	406	54.000	406	54.000
Resultado do exercício	1.305	46.562	1.305	46.562
	1.711	100.562	1.711	100.562
Valor adicionado total distribuído	1.634.996	1.362.163	2.811.830	2.334.240

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unidas Locações e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Unidas”), anteriormente denominada Ouro Verde Locação e Serviço S.A., é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) na categoria “A”, sediada em Curitiba - Paraná.

A Companhia e suas subsidiárias (“Grupo”) atuam em diversos estados brasileiros por meio de suas filiais e tem como objeto social principalmente a gestão e terceirização de frotas (“GTF”) e o aluguel de veículos no segmento de *rent a car* (“RAC”). Também faz parte dos negócios da Companhia, renovar constantemente sua frota, alienando veículos no final de suas vidas úteis econômicas para substituí-los por veículos novos.

Em 8 de julho de 2019, foi adquirida pelo Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo Cedar”), fundo de investimento sob gestão da Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. e controlado pela Brookfield Asset Management Inc. (atualmente Brookfield Corporation).

Em 1º de outubro de 2022, o acionista controlador da Companhia, Fundo Cedar, concluiu a aquisição da totalidade das ações da Unidas Locadora S.A., sociedade detentora dos ativos de *rent a car* e seminovos desinvestidos da Unidas S.A., incluindo a marca Unidas e suas submarcas. Após essa aquisição, foi criado o Grupo Unidas, que passou a atuar em dois segmentos de negócio: Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e Aluguel de Veículos (RAC).

Em 24 de abril de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia teve a sua razão social alterada de Ouro Verde Locação e Serviço S.A. para Unidas Locações e Serviços S.A.

Em 1º de julho de 2023, foi concluído o processo de reorganização societária entre a Companhia e a Unidas Locadora S.A. (“Unidas Locadora” ou “Locadora”), sociedade coligada e pertencente ao mesmo grupo econômico, com o objetivo de aumentar as sinergias entre as duas sociedades, reforçando os negócios de aluguel de veículos leves e terceirização de frotas. A transação foi concluída mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora pelo único acionista Fundo Cedar.

2. Bases de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas na nota explicativa nº 3.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por instrumentos financeiros mensurados aos seus valores justos no final de cada exercício de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 4.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi aprovada pelo Conselho de Administração em 18 de março de 2026.

2.2. Bases de consolidação e investimento em subsidiárias

A Companhia consolida as empresas sobre as quais detém o controle. As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras individuais da controladora e das subsidiárias, sediadas no Brasil. As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial. Os investimentos quando negativos são reclassificados para conta apropriada no passivo, sendo denominado “Provisão para passivo a descoberto”.

Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A classificação das contas contábeis do consolidado segue as premissas de agrupamento da Controladora.

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas companhias e consistentes com as políticas adotadas pelo Grupo. As controladas, diretas e indiretas, da Companhia estão sumariadas a seguir:

	Porcentagem de participação		
	Controle	2025	2024
Unidas Valoriza Ltda.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora S.A.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora Franquias Ltda.	Indireto	100%	100%

Unidas Valoriza Ltda. - Subsidiária integral que atua no segmento de comércio e varejo de veículos usados e possui sede na cidade de Curitiba, estado do Paraná.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Unidas Locadora S.A. - Subsidiária integral que atua no segmento de gestão de frotas e RAC e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Unidas Locadora Franquias Ltda. - Subsidiária integral que conduz o negócio de franquias no Brasil e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional").

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia, e, também, a moeda de apresentação.

2.4. Conversão para a moeda de apresentação

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e instrumentos financeiros derivativos são apresentados na demonstração do resultado como resultado financeiro.

2.5. Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), elaborada nos termos do CPC 09, é requerida pela legislação societária e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto, ela está sendo apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.6. Reclassificação de saldos comparativos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração revisou e reclassificou, na Companhia e em sua controlada Unidas Locadora S.A., determinados saldos em nas demonstrações do resultado e demonstrações do valor adicionado. Essas adequações visaram a harmonização da divulgação das receitas, custos e despesas com práticas contábeis adotadas por Companhias do mesmo setor. Dessa forma, conforme CPC 26 de Apresentação das Demonstrações Contábeis, item 41, para fins de comparabilidade, a Companhia realizou a reclassificação dos seguintes saldos contábeis de 31 de dezembro de 2024:

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

	Controladora		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo Reclassificado
Receita operacional líquida	2.520.632	-	2.520.632
Custos (a)	(1.605.076)	76.059	(1.529.017)
Lucro bruto	915.556	76.059	991.615
Despesas operacionais:			
Despesas com vendas (a)	(15.964)	(59.280)	(75.244)
Despesas gerais e administrativas (a)	(124.609)	(16.779)	(141.388)
Outras receitas (despesas) operacionais	9.329	-	9.329
Resultado da equivalência patrimonial	1.108	-	1.108
Lucro antes do resultado financeiro	785.420	-	785.420
Receitas financeiras	144.623	-	144.623
Despesas financeiras	(807.966)	-	(807.966)
Resultado financeiro, líquido	(663.343)	-	(663.343)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	122.077	-	122.077
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(21.515)	-	(21.515)
Resultado do exercício	100.562	-	100.562
	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receita operacional líquida (b)	6.686.149	(167.031)	6.519.118
Custos (a) (b)	(4.840.412)	243.090	(4.597.322)
Lucro bruto	1.845.737	76.059	1.921.796
Despesas operacionais:			
Despesas com vendas (a) (c)	(292.725)	(83.667)	(376.392)
Despesas gerais e administrativas (a) (c)	(321.976)	7.608	(314.368)
Outras receitas (despesas) operacionais	11.102	-	11.102
Resultado da equivalência patrimonial	-	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	1.242.138	-	1.242.138
Receitas financeiras	270.848	-	270.848
Despesas financeiras	(1.387.638)	-	(1.387.638)
Resultado financeiro, líquido	(1.116.790)	-	(1.116.790)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	125.348	-	125.348
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(24.786)	-	(24.786)
Resultado do exercício	100.562	-	100.562

(a) A Companhia revisou os critérios de alocação de determinados gastos para fins da apresentação da Demonstração do Resultado por função, considerando a natureza funcional desses dispêndios e alinhado às práticas de mercado. Em decorrência dessa avaliação, na controladora e no consolidado, foram reclassificados R\$76.059 da rubrica "Custos", sendo R\$59.280 para "Despesas com vendas" e R\$16.779 para "Despesas gerais e administrativas".

(b) No consolidado, o saldo de reembolsáveis faturados contra clientes de locação da Unidas Locadora, no montante de R\$167.031, foi reclassificado da "receita operacional líquida" para "custos", como recuperação de custos, de forma a refletir a essência da operação.

(c) No consolidado, a depreciação e amortização dos ativos vinculados às lojas de seminovos da Unidas Locadora (operação de venda de veículos desativados para a renovação da frota), no montante de R\$24.387, foi reclassificada de "despesas gerais e administrativas" para "despesas com vendas", por se tratar de gasto associado à função comercial.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do valor adicionado

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receitas			
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos (a)	7.090.549	(184.942)	6.905.607
Outras receitas	10.597	-	10.597
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(52.432)	-	(52.432)
	7.048.714	(184.942)	6.863.772
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos das vendas e locações de veículos (a)	(3.390.893)	184.942	(3.205.951)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(441.550)	-	(441.550)
	(3.832.443)	184.942	(3.647.501)
Valor adicionado bruto	3.216.271	-	3.216.271
Depreciação e amortização	(1.152.879)	-	(1.152.879)
Valor adicionado líquido gerado	2.063.392	-	2.063.392
Valor adicionado recebido em transferência	270.848	-	270.848
Valor adicionado total a distribuir	2.334.240	-	2.334.240
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	490.476	-	490.476
Impostos, taxas e contribuições	310.956	-	310.956
Remuneração de capitais de terceiros	1.432.246	-	1.432.246
Remuneração de capitais próprios	100.562	-	100.562
Valor adicionado total distribuído	2.334.240	-	2.334.240

(a) O saldo de reembolsáveis, bruto de impostos, faturados contra clientes de locação da Unidas Locadora, no montante de R\$184.942, foi reclassificado da "receita bruta deduzida de descontos e cancelamentos" para "custos das vendas e locações de veículos" (recuperação de custos).

2.7. Pronunciamento novos ou revisados em 2025

Desde 1º de janeiro de 2025, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	O CPC 18 (R3) foca em aprimorar a aplicação do método da equivalência patrimonial, o método contábil para investimentos significativos em outras entidades, buscando maior precisão e consistência no reconhecimento dos resultados desses investimentos. O ICPC 09 visa esclarecer e detalhar os requisitos para a elaboração e apresentação de diferentes tipos de demonstrações contábeis (individuais, separadas e consolidadas) e como o método da equivalência patrimonial se aplica em cada um desses contextos, garantindo informações mais claras e comparáveis. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade)	Visam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

Para o período findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos decorrentes da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.8. Pronunciamentos novos ou revisados e que ainda não foram adotados pela Companhia

As alterações na IFRS listada a seguir foi emitida pelo IASB, mas ainda não estavam em vigor no exercício abrangido por estas demonstrações financeiras. Embora o IASB incentive a adoção antecipada, ela não é permitida no Brasil, conforme diretrizes do CPC.

a) IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. A nova norma introduz novos requisitos para apresentação da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Adicionalmente, exige-se que as entidades classifiquem todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas.

O IFRS 18 também determina a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias e das notas explicativas.

Dentre os impactos consequentes em outros pronunciamentos, decorrentes do alinhamento às novas exigências introduzidas pelo IFRS 18, destaca-se a alteração no IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), incluindo a redefinição do ponto de partida para o método indireto na apuração dos fluxos de caixa das atividades operacionais, que passa de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional”, além da eliminação da opcionalidade na classificação dos fluxos de caixa relacionados a juros e dividendos.

No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), aplicável para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

A Administração está avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia e, com base em avaliação preliminar, identificou os seguintes impactos potenciais:

- Não há impacto esperado no lucro líquido; contudo, a estrutura de apresentação da demonstração do resultado será atualizada para atender às cinco categorias requeridas pela norma, bem como a apresentação da demonstração dos fluxos de caixa será revisada para refletir os novos requerimentos do IAS 7/CPC 03 (R2).
- Não são esperadas mudanças significativas nas informações atualmente divulgadas em notas explicativas, além das novas divulgações requeridas,

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

como as medidas de desempenho definidas pela administração e, no primeiro ano de aplicação, a reconciliação entre os valores reapresentados conforme o IFRS 18 e aqueles anteriormente divulgados de acordo com o IAS 1.

b) Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e ao IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação, que introduzem modificações nos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. As alterações esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de determinados ativos e passivos financeiros, incluindo uma exceção para passivos financeiros liquidados por meio de sistemas eletrônicos de pagamento, e incluem orientações adicionais para avaliação do critério de somente pagamento de principal e juros.

Adicionalmente, a norma passa a exigir novas divulgações para instrumentos financeiros com termos contratuais que possam alterar seus fluxos de caixa, incluindo aqueles com características vinculadas a metas ESG, bem como atualiza os requisitos de divulgação para instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. As alterações são aplicáveis para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impacto relevante em suas operações ou demonstrações financeiras.

c) Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11

Julho de 2024, o IASB emitiu as Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11, que contemplam alterações de escopo limitado destinadas a esclarecer a redação ou corrigir inconsistências nas normas IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro, IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

As alterações são aplicáveis para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Administração está avaliando os impactos da aplicação dessas alterações e não espera efeitos relevantes sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

3.1. Ativos financeiros

a) Classificação

O Grupo classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado); e
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio do Grupo para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

O Grupo classifica os seguintes ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:

- Investimentos em títulos de dívida que não se qualificam para mensuração ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado abrangente.
- Investimentos patrimoniais mantidos para negociação; e investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes.

Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso dependerá do modelo do negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso dependerá de o Grupo ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

O Grupo reclassifica os investimentos em títulos de dívida somente quando o modelo de negócios para gestão de tais ativos é alterado.

b) Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Grupo tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

c) Mensuração

No reconhecimento inicial, o Grupo mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

Os ativos financeiros com derivativos embutidos são considerados, em sua totalidade, ao determinar se os seus fluxos de caixa consistem apenas em pagamento do principal e de juros.

d) Impairment

O Grupo avalia em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

Para as contas a receber, o Grupo aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

e) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

3.2. Instrumentos financeiros derivativos e atividades de *hedge*

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições de risco de:

- Variação cambial das dívidas em moeda estrangeira, através da designação de 100% desta exposição em uma relação de *hedge accounting*; e
- Variação das taxas de juros de determinadas emissões de debêntures e instrumentos de dívidas, através da designação de 60-100% desta exposição em uma relação de *hedge accounting*.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por *hedge*.

O Grupo adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa certos derivativos como:

- *Hedge* de um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou uma operação prevista altamente provável (*hedge* de fluxo de caixa).
- *Hedge* do valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de um compromisso firme (*hedge* de valor justo).

Os valores justos dos instrumentos derivativos usados para fins de *hedge* estão divulgados na nota explicativa nº 5.3.

As movimentações nos valores de *hedge* classificados na conta "Ajustes de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido estão demonstradas na demonstração das mutações do patrimônio líquido e na demonstração do resultado abrangente.

a) Hedge de fluxo de caixa

Até 30 de junho de 2023 (antes da reestruturação societária), conforme diretrizes estabelecidas no item 6.5.2 do pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9, a Companhia optou pela designação de *hedge* de fluxo de caixa para proteger apenas o componente de risco de variação cambial das dívidas contraídas de acordo com a Lei nº 4.131/1962 (empréstimos em moeda estrangeira, concedidos por banco no exterior para uma empresa sediada no Brasil, para suprir a sua necessidade de capital de giro), aplicando a exceção apresentada no item 6.5.4 do pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9, no qual o *hedge* de risco de moeda estrangeira de compromisso firme pode ser contabilizado como *hedge* de valor justo ou *hedge* de fluxo de caixa.

Conforme definido no item 6.5.11 do pronunciamento técnico CPC 48, enquanto o *hedge* de fluxo de caixa atender aos critérios de qualificação do item 6.4.1, a relação de proteção deve ser contabilizada da seguinte forma:

- O componente separado do patrimônio líquido associado ao item protegido será ajustado ao menor valor entre: (i) o ganho ou a perda acumulada no instrumento de *hedge* desde o início do *hedge*; e (ii) a alteração acumulada no valor justo do item protegido desde o início do *hedge*.
- A parcela do ganho ou da perda no instrumento de *hedge* que for determinada como *hedge* efetivo será reconhecida em outros resultados abrangentes.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Qualquer ganho ou perda remanescente no instrumento de *hedge* será uma inefetividade de *hedge* a ser reconhecida no resultado.

A mensuração do instrumento de *hedge* é realizada por meio da marcação a mercado (cálculo de valor justo), que é definido no item 9 do pronunciamento técnico CPC 46/IFRS 13. Desta forma, na marcação a mercado é necessário considerar a projeção do fluxo futuro até o vencimento e descontá-lo ao valor presente para a data de referência do cálculo.

A partir de 1º de julho de 2023 (data da reestruturação societária) o Grupo harmonizou sua prática contábil com a da subsidiária Unidas Locadora S.A., aderindo ao *hedge* de valor justo para todos os novos derivativos contratados, mantendo aqueles que já haviam sido designados como *hedge* de fluxo de caixa nesta modalidade até sua liquidação.

b) Hedge de valor justo

Conforme diretrizes estabelecidas no item 6.5.2 do pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9, o Grupo optou pela designação de *hedge* de valor justo para se proteger dos riscos de variação da taxa de juros e de variação cambial dos *swaps* contratados.

Conforme definido no item 6.5.8 do pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9, enquanto a cobertura de valor justo atender aos critérios de qualificação do item 6.4.1, a relação de proteção deve ser contabilizada da seguinte forma:

- (i) O ganho ou a perda no instrumento de *hedge* será reconhecido no resultado (ou outros resultados abrangentes, se o instrumento de *hedge* protege instrumento patrimonial para o qual a entidade escolheu apresentar alterações no valor justo em outros resultados abrangentes, de acordo com o item 5.7.5).
- (ii) O ganho ou a perda protegida no item protegido deverá ajustar o valor contábil do item protegido (se aplicável) e será reconhecido no resultado.

c) Teste de efetividade do *hedge accounting*

Durante 2025 foram realizados testes de eficácia que demonstraram que o programa de contabilidade de *hedge* implementado é altamente efetivo. A frequência de avaliação subsequente da efetividade da estrutura do *hedge* é trimestral.

3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo, de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data de encerramento exercício.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.4. Contas a receber

As contas a receber correspondem aos valores a receber da prestação de serviços, do aluguel de veículos e da venda de ativos alienados para renovação da frota no curso normal das atividades do Grupo. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado, com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a provisão para perdas de crédito esperadas de contas a receber. As contas a receber são ajustadas pelo seu valor presente somente quando o efeito é considerado relevante em relação aos respectivos contratos às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

3.5. Ativos destinados à venda

a) Reconhecimento e mensuração

Os ativos destinados à venda compreendem os saldos dos “veículos para revenda” da Unidas Valoriza Ltda. e dos “veículos em desativação para renovação de frota” da Companhia e da Unidas Locadora.

Os veículos após o término de contrato de locação são reclassificados para a conta de “veículos em desativação para renovação de frota” tendo sua depreciação suspensa e passam a ser destinados para venda (atividade acessória às operações da Companhia e da Unidas Locadora). São classificados como “veículos em desativação para renovação da frota”, no ativo circulante, os veículos cujos valores contábeis serão recuperados por meio da venda, em vez do uso contínuo. Essa condição é considerada atendida quando: (i) os veículos estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais, sendo sua venda altamente provável; (ii) a Administração está comprometida com a venda dos veículos desativados do imobilizado; (iii) os veículos são efetivamente colocados à venda por preço razoável em relação ao seu valor justo corrente; e (iv) espera-se que a venda se qualifique como concluída em até um ano a partir da data da classificação.

Os ativos destinados à venda são apresentados pelo menor valor entre o valor justo deduzido das despesas estimadas de venda e o seu valor contábil líquido.

Ganhos e perdas na alienação desses veículos são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil, e são reconhecidos nas linhas de receita operacional líquida e custos de venda da frota, respectivamente.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, os ativos destinados à venda têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

3.6. Imobilizado

a) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando houver.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pelo próprio Grupo inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados, e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Os veículos em operação, seja nas atividades de aluguel de carros ou de gestão de frotas, estão classificados no ativo imobilizado, enquanto os veículos em desativação, após o uso nessas atividades, são apresentados como "veículos em desativação para renovação da frota" no ativo circulante (nota explicativa nº 3.5).

Os ganhos e as perdas na alienação de imobilizado são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos em "outras receitas (despesas) operacionais" na demonstração do resultado.

b) Custos subsequentes

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Depreciação

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. Valor residual de um ativo é o valor estimado que a Companhia obterá com a venda do ativo após deduzir as despesas estimadas de vendas, caso o ativo já tivesse a idade e a condição esperadas para o fim de sua vida útil. Para os veículos, o valor residual é o valor estimado de venda depois de sua vida útil econômica menos as despesas estimadas de vendas.

A depreciação é reconhecida no resultado, a partir da data em que os ativos estão disponíveis para uso, baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. A vida útil econômica dos veículos reflete o padrão de uso e consumo de seus benefícios econômicos esperados pelo Grupo.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados periodicamente, se apropriado, e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

As vidas úteis estimadas para os bens do ativo imobilizado são aproximadamente:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Edificações	3 a 5 anos	3 a 5 anos	3 a 5 anos	3 a 5 anos
Veículos, tratores e colhedoras	1 a 15 anos	5 a 19 anos	1 a 15 anos	5 a 19 anos
Máquinas e equipamentos	5 a 10 anos	3 a 10 anos	5 a 10 anos	3 a 10 anos
Móveis e utensílios	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos
Outros imobilizados	5 a 10 anos	5 a 10 anos	5 a 10 anos	5 a 10 anos

d) Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

3.7. Direito de uso em arrendamento

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

- O valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- Quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
- Quaisquer custos diretos iniciais; e

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Custos de reparação.

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados pelo prazo do contrato pelo método linear. Se o Grupo estiver razoavelmente certo de que irá exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente. Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

Para determinar a taxa incremental de empréstimo, o Grupo sempre que possível, utiliza como ponto de partida taxas de financiamentos recentes contratados com terceiros, ajustadas para refletir as mudanças nas condições de financiamento desde que tal financiamento de terceiro fora recebido.

O Grupo está exposto a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos com base em índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso. Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e juros.

Os juros são reconhecidos no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada exercício.

a) Arrendamento de imóveis

O Grupo, aluga diversos andares de prédios comerciais para sua área administrativa, lojas de aluguel e venda de veículos e quiosques em shoppings. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de seis meses a dez anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os contratos podem conter componentes de arrendamento não relacionados a arrendamentos. A Companhia aloca a contraprestação aos componentes de arrendamentos e de não relacionados a arrendamentos com base no preço individual relativo. Contudo, para arrendamentos de imóveis nos quais a Companhia é a arrendatária, a Companhia optou por não separar os componentes de arrendamentos e de não arrendamentos e, em vez disso, contabiliza tais componentes como um componente de arrendamento único.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contêm uma

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ampla gama de termos e condições diferenciadas. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, porém os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

b) Arrendamentos variáveis

Certos arrendamentos de imóveis contêm cláusulas de pagamentos variáveis ligados a vendas geradas em uma loja. Para algumas lojas, até 100% dos pagamentos de arrendamentos são realizados de acordo com cláusulas de pagamentos variáveis, havendo uma vasta gama aplicável de porcentagens de vendas. Tais condições são usadas por uma diversidade de razões, inclusive minimizar a base de custos fixos para lojas recentemente estabelecidas. Os pagamentos de arrendamentos variáveis que dependem de vendas são reconhecidos no resultado no período em que ocorre a condição que dá origem a tais pagamentos.

c) Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de TI e pequenos itens de mobiliário de escritório.

3.8. Intangível

a) Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada.

b) Direito de uso de marca e licenças

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As marcas e licenças foram avaliadas com vida útil indefinida e seu valor recuperável é testado anualmente ou quando há indícios de *impairment*.

c) Fundo de comércio

O fundo de comércio (pontos comerciais adquiridos de franqueados), é reconhecido pelo valor justo na data da aquisição. O fundo de comércio tem vida útil de 5 anos e é contabilizado pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período de sua vida útil.

3.9. *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos que têm uma vida útil indefinida não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As revisões de *impairment* são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que são os segmentos operacionais.

Os ativos não financeiros que tenham sido ajustados por *impairment* são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.10. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

a) Risco sacado

A Companhia possui convênios com instituições financeiras denominados “Risco sacado”, que consistem na antecipação de títulos por parte dos fornecedores, em que o banco antecipa o valor para o fornecedor na data de solicitação e recebe o valor devido pela Companhia na data de vencimento.

Os fornecedores têm autonomia para decidir pela antecipação de seus recebíveis, bem como escolher a melhor opção que os atenda e ainda indicar e/ou optar por sua própria instituição financeira, permitindo que gerenciem suas necessidades da melhor forma. A decisão de efetuar essa operação é exclusiva do fornecedor, que arca com os encargos financeiros da operação. Essas transações não diferem das operações normais de fornecimento, como por exemplo, em relação aos prazos de pagamento e valores praticados.

O limite de crédito para essa operação é aprovado pelas instituições financeiras, baseadas no risco da Companhia e não há compartilhamento entre outras linhas disponibilizadas, bem como não existem quaisquer garantias ou cláusulas de *covenants* financeiros atrelados à operação. Os *covenants* não financeiros atrelados a essas operações são usuais de mercado e estão sendo cumpridos pela Companhia.

A administração avalia que não há riscos nessa operação para a Companhia e apresenta o montante no fluxo de caixa operacional, por considerar que, em essência, melhor reflete a operação realizada.

3.11. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais

Os empréstimos, os financiamentos, as debêntures e as notas comerciais são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais são classificados como

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

3.12. Provisão para riscos

As provisões para riscos (contingências trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias) são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação.

O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

3.13. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço.

A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que o lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

3.14. Benefícios a empregados

a) Provisão para participação nos resultados

A Grupo possui política interna de pagamento de participação nos resultados aos seus colaboradores na forma da Lei no 10.101/00. A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia, que leva em conta o lucro atribuído da Companhia após certos ajustes. O Grupo reconhece uma provisão quando estiver contratualmente obrigada ou quando houver uma prática anterior que tenha gerado uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*). Em de 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía benefícios de longo prazo ou pós-emprego.

3.15. Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido e os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

3.16. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia são reconhecidas como um passivo nas demonstrações financeiras do Grupo ao final do exercício. O Estatuto Social em vigor determina a distribuição mínima obrigatória de 25% do lucro líquido do exercício após dedução da reserva legal. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

são aprovados pelos acionistas em Assembleia Geral.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração do resultado.

3.17. Resultado por ação - básico e diluído

O resultado básico por ação é calculado dividindo o lucro ou prejuízo líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia, considerando o número médio ponderado de ações no respectivo exercício. O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada a quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações preferenciais potenciais que provocariam diluição.

3.18. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

O Grupo reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

a) Receita de locação de veículos

A receita de locação de veículos (*rent a car*) é medida pelo valor justo da contraprestação dos serviços de locação a receber. As receitas são reconhecidas em bases mensais pelo período do contrato de aluguel, e as receitas de *rent a car* são reconhecidas pro-rata dia, pelo período do contrato.

b) Receita de gestão e terceirização de frotas

As receitas com gestão e terceirização de frotas representam o valor justo recebido ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e são contabilizadas em uma base linear durante o período do contrato.

A receita de serviços a faturar corresponde ao reconhecimento da receita de serviços prestados não faturada ao cliente, calculada em base estimada referente ao período em que ocorreu a prestação de serviços, visando adequar o reconhecimento da receita ao período de competência.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Receita de venda de veículos

A receita da venda de veículos é uma atividade acessória e complementar da atividade de locação de veículos. A receita é reconhecida quando existe evidência convincente de que os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens foram transferidos para o comprador, seja provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para a Companhia, os custos associados à possível devolução de veículos possam ser estimados de forma confiável, não haja envolvimento contínuo com os bens vendidos, e o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita conforme as vendas são reconhecidas.

d) Programa de fidelidade de clientes

A Unidas Locadora opera um programa de fidelidade no qual os clientes acumulam pontos por meio das compras realizadas, que permitem obter descontos em compras futuras. Um passivo de contrato de pontos concedidos é reconhecido no momento da venda. A receita é reconhecida quando os pontos são resgatados ou quando expiram após 12 meses da venda inicial.

3.19. Receitas e despesas financeiras

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos (perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

As despesas financeiras abrangem, principalmente, despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, notas comerciais e perdas nos instrumentos de *hedge*.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.20. Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis (nota explicativa nº 27), que são gerenciados separadamente com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração. Os segmentos operacionais aplicam as mesmas práticas contábeis descritas nestas demonstrações financeiras.

3.21. Programa de investimento em ações da Companhia

A Companhia iniciou em 28 de dezembro de 2020 seu Programa de Investimento (“Programa”), que consiste na oferta onerosa de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia a certos executivos chave da alta Administração (“Investidores Elegíveis”). As principais condições do Programa estão descritas na nota explicativa nº 22.2. Na mesma data, o Programa foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária que delegou ao Conselho de Administração da Companhia, por meio de planos de investimento, a definição dos Investidores Elegíveis, número de opções a serem ofertadas a cada um, bem como seu valor de aquisição e exercício (“Plano”), sempre com base nos critérios definidos no Programa.

O Primeiro Plano de Investimentos da Companhia foi aprovado pelo Conselho de Administração em 28 de dezembro de 2020 e aditado em 01 de novembro de 2023. Em 06 de novembro de 2023, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o Segundo Plano de Investimento em Ações da Companhia (“Programa”), destinado a certos executivos chave da alta administração (“Investidores Elegíveis”).

O valor pago pelos Investidores Elegíveis que optaram por aderir ao Plano teve como contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em reserva de capital, na rubrica “Programa de investimento - Opção de compra de ações”, com a previsão de subscrição de ações preferenciais apenas para os casos em que tais opções forem exercidas. Essas ações preferenciais passarão a compor o capital social da Companhia.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Uso de estimativas e julgamentos contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. No processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo, a Administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

4.1. Receita de serviços prestados

As receitas com serviços prestados representam o valor justo recebido ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo e são contabilizadas em uma base linear durante o período do contrato. Parte dessa receita decorre de receita de serviços a faturar, a qual se origina no reconhecimento da receita de serviços prestados, não faturada ao cliente, calculada em base estimada referente ao período em que ocorreu a prestação de serviços, visando adequar o reconhecimento da receita ao período de competência.

4.2. Valor residual e vida útil dos veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos pesados

A Companhia efetua análise da vida útil dos bens do imobilizado e estima o valor residual de venda dos veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos pesados. Com base nesse valor residual, estima a taxa de depreciação dos bens para que ao fim dos contratos com clientes, que em geral coincidem com a vida útil dos bens, o valor residual contábil seja próximo do valor residual de venda. Para alguns contratos a vida útil é ajustada considerando o cliente e o histórico de uso dos veículos.

4.3. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não pode ser mensurado com base em preços cotados nos mercados ativos, o valor justo é mensurado com base em técnicas de avaliação. A Companhia utiliza seu julgamento para escolher métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

4.4. Provisão para perdas de crédito esperadas de contas a receber

A Companhia avalia continuamente sua carteira de recebíveis de forma a identificar se existem indícios de *impairment* sobre os títulos de cada cliente que compõe a carteira. Se sim, a Companhia avalia se o cliente inadimplente deu garantias reais e se elas são suficientes para cobrir a exposição líquida da Companhia. Caso as garantias reais não sejam suficientes, a provisão para perdas de crédito esperadas é reconhecida no resultado, classificada como “despesa com vendas”.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.5. Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

A Companhia efetua análise de recuperabilidade dos saldos de tributos diferidos ativos anualmente, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros, sendo constituídos ativos somente para a parcela dos saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias sobre os quais a Companhia e suas subsidiárias possuem projeções de utilização dentro de um prazo considerado razoável. A Administração utiliza-se de premissas significativas nesses estudos, projetando suas receitas, custos e despesas, com base nas informações obtidas da atual base de contratos de longo prazo com clientes e expectativas de ampliação dessa base.

4.6. Redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos não financeiros

Para os ativos não financeiros sujeitos a amortização ou depreciação, a Companhia avalia, no mínimo anualmente, se há alguma indicação de redução do valor recuperável. Caso sejam identificados indicativos, é efetuado o teste de *impairment* considerando o nível de Unidade Geradora de Caixa - UGC, que são os segmentos operacionais. Nessa circunstância, a Companhia utiliza-se de premissas chaves na determinação dos fluxos de caixa projetados.

Ativos não financeiros com vida útil indefinida, como marcas e patentes, são submetidos anualmente a testes de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência, quando houver indicação de que poderá apresentar indicação de redução ao valor recuperável (nota explicativa nº 14).

4.7. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de desconto com base nas taxas aplicáveis no mercado brasileiro, ajustadas à realidade da Companhia (*spread* de crédito). A Companhia utiliza-se de premissas relevantes na determinação da taxa de desconto para a mensuração do valor presente dos pagamentos de arrendamento.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Gestão de risco financeiro e valor justo

5.1. Fatores de risco financeiro

No curso normal de suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros e risco cambial), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, que identifica, avalia e busca proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

A administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As práticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração da Companhia criou comitês especializados, de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

a) Risco de mercado

i) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir (câmbio e taxa de juros), o qual é apreciado pela Companhia, para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração da Companhia.

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra a exposição à taxa de juros sobre os custos financeiros dentro de determinados níveis. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

ii) *Risco cambial*

O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra variações na taxa de câmbio, por meio de *swap* cambial para contratos ativos. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas, ou seja, decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos da Companhia.

Para o caso de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada da IFRS 9/ CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.196.552	1.854.707	3.687.487	3.341.794
Contas a receber	7	453.503	444.015	941.818	882.642
		2.650.055	2.298.722	4.629.305	4.224.436

i) *Qualidade do crédito dos ativos financeiros*

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

Caixa e depósitos bancários em contas correntes	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
AAA(bra)	4.158	4.464	16.581	19.836
Caixa	3	6	13	28
	4.161	4.470	16.594	19.864
Aplicações financeiras				
AAA(bra)	2.192.391	1.850.237	3.670.893	3.321.930
	2.192.391	1.850.237	3.670.893	3.321.930
	2.196.552	1.854.707	3.687.487	3.341.794

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

Controladora						
Notas	31/12/2025	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos						
Fornecedores	15	(418.669)	(418.669)	(418.669)	-	(418.669)
Risco sacado	15.1	(55.523)	(55.523)	(55.523)	-	(55.523)
Empréstimos e financiamentos	16	(2.873.177)	(3.885.150)	(460.746)	(3.317.760)	(3.885.150)
Debêntures e notas comerciais	17	(4.924.788)	(6.762.578)	(1.093.309)	(5.531.736)	(6.762.578)
Arrendamentos	18	(15.817)	(19.218)	-	(7.336)	(19.218)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		17.296	(22.406)	(112.170)	89.764	(22.406)
Outras contas a pagar		(7.993)	(7.993)	(7.993)	-	(7.993)
		(8.278.671)	(11.171.537)	(2.148.410)	(8.767.068)	(11.171.537)
Consolidado						
Notas	31/12/2025	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos						
Fornecedores	15	(1.259.124)	(1.259.124)	(1.259.124)	-	(1.259.124)
Risco sacado	15.1	(56.844)	(56.844)	(56.844)	-	(56.844)
Empréstimos e financiamentos	16	(4.015.264)	(5.186.761)	(903.067)	(4.177.050)	(5.186.761)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.339.778)	(11.491.678)	(2.317.923)	(8.606.947)	(11.491.678)
Arrendamentos	18	(215.688)	(313.408)	(109.904)	(89.907)	(313.408)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	23.324	(66.768)	(201.073)	134.305	(66.768)
Outras contas a pagar		(78.436)	(78.436)	(78.436)	-	(78.436)
		(13.941.810)	(18.453.019)	(4.926.371)	(12.739.599)	(18.453.019)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora							
	Notas	31/12/2024	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(595.436)	(595.436)	(595.436)	-	-	(595.436)
Risco sacado	15.1	(61.607)	(61.607)	(61.607)	-	-	(61.607)
Empréstimos e financiamentos	16	(2.568.948)	(3.970.828)	(346.889)	(3.486.440)	(137.499)	(3.970.828)
Debêntures e notas comerciais	17	(4.932.902)	(7.188.085)	(1.563.196)	(5.389.384)	(235.505)	(7.188.085)
Arrendamentos	18	(19.186)	(23.157)	(7.243)	(6.677)	(9.237)	(23.157)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		114.396	224.238	(71.804)	296.042	-	224.238
Outras contas a pagar		(2.609)	(2.609)	(2.609)	-	-	(2.609)
		<u>(8.066.292)</u>	<u>(11.617.484)</u>	<u>(2.648.784)</u>	<u>(8.586.459)</u>	<u>(382.241)</u>	<u>(11.617.484)</u>
Consolidado							
	Notas	31/12/2024	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(1.421.249)	(1.421.249)	(1.421.249)	-	-	(1.421.249)
Risco sacado	15.1	(144.286)	(144.286)	(144.286)	-	-	(144.286)
Empréstimos e financiamentos	16	(3.837.823)	(5.664.848)	(409.442)	(5.117.907)	(137.499)	(5.664.848)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.087.727)	(11.798.633)	(2.238.204)	(8.872.548)	(687.881)	(11.798.633)
Arrendamentos	18	(260.273)	(366.683)	(111.476)	(97.289)	(157.918)	(366.683)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	258.638	410.173	(158.932)	569.105	-	410.173
Outras contas a pagar		(55.266)	(55.266)	(55.266)	-	-	(55.266)
		<u>(13.547.986)</u>	<u>(19.040.792)</u>	<u>(4.538.855)</u>	<u>(13.518.639)</u>	<u>(983.298)</u>	<u>(19.040.792)</u>

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Análise de sensibilidade - taxa de juros

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía a seguinte exposição à taxa de juros (CDI):

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Empréstimos e financiamentos	(2.672.422)	(3.814.509)
Debêntures e notas comerciais	(4.187.521)	(7.401.252)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	17.296	23.324
Aplicações financeiras	2.192.391	3.670.893
Exposição líquida a riscos de juros	<u>(4.650.256)</u>	<u>(7.521.544)</u>

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50%) a partir do CDI em 31 de dezembro de 2025, como cenário provável.

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,42%, com base na curva futura de juros projetada na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), ante a taxa efetiva anualizada de 14,90%, verificada para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

	<u>Controladora</u>		
	<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário I deterioração de 25%</u>	<u>Cenário II deterioração de 50%</u>
Exposição ao risco de CDI	(4.650.256)	(4.650.256)	(4.650.256)
Taxa CDI (ao ano) em 31/12/2025	14,90%	14,90%	14,90%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,42%	18,30%	21,63%
Diferença entre taxas	-0,48%	3,13%	6,73%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	<u>22.321</u>	<u>(145.553)</u>	<u>(312.962)</u>
		<u>Consolidado</u>	
	<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário I deterioração de 25%</u>	<u>Cenário II deterioração de 50%</u>
Exposição ao risco de CDI	(7.521.544)	(7.521.544)	(7.521.544)
Taxa CDI (ao ano) em 31/12/2025	14,90%	14,90%	14,90%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,42%	18,03%	21,63%
Diferença entre taxas	-0,48%	3,13%	6,73%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	<u>36.103</u>	<u>(235.424)</u>	<u>(506.200)</u>

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Gestão de capital

A política da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis, com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A dívida líquida da Companhia, para relação ajustada do capital ao final do exercício, é apresentada a seguir:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e instrumentos financeiros					
derivativos passivos	16, 17 e 5.4	(7.988.026)	(7.671.812)	(12.586.351)	(12.127.641)
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros					
derivativos ativos	6 e 5.4	2.403.909	2.139.065	3.942.120	3.802.523
Dívida líquida		(5.584.117)	(5.532.747)	(8.644.231)	(8.325.118)
Total do patrimônio líquido	22	(2.383.879)	(2.377.704)	(2.383.879)	(2.377.704)
Total do patrimônio líquido e dívida líquida		(7.967.996)	(7.910.451)	(11.028.110)	(10.702.822)
Quociente de alavancagem		70%	70%	78%	78%

Não houve alterações na abordagem da Companhia à administração de capital durante o exercício.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(2.568.948)	(4.932.902)	114.396	(7.387.454)	1.854.707	(5.532.747)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	(492.040)	(1.000.000)	-	(1.492.040)	1.492.040	-
Pagamento do principal	120.015	1.048.329	-	1.168.344	(1.168.344)	-
Pagamento de juros	255.272	724.854	101.599	1.081.725	(1.081.725)	-
Custos de transação desembolsados	-	7.372	-	7.372	(7.372)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	1.107.246	1.107.246
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	127.603	-	(127.603)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(1.916)	(8.116)	-	(10.032)	-	(10.032)
Juros apropriados ao resultado	(278.812)	(764.325)	(113.195)	(1.156.332)	-	(1.156.332)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	7.961	7.961	-	7.961
Efeito de marcação a mercado (market-to-market)	(34.351)	-	34.138	(213)	-	(213)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(2.873.177)	(4.924.788)	17.296	(7.780.669)	2.196.552	(5.584.117)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(3.837.823)	(8.087.727)	258.638	(11.666.912)	3.341.794	(8.325.118)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	(492.040)	(1.800.000)	-	(2.292.040)	2.292.040	-
Pagamento do principal	120.015	1.648.329	-	1.768.344	(1.768.344)	-
Pagamento de juros	309.339	1.176.895	203.271	1.689.505	(1.689.505)	-
Custos de transação desembolsados	-	14.849	-	14.849	(14.849)	-
Outros pagamentos e recebimentos	(11)	-	-	(11)	1.526.351	1.526.340
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Varição cambial	269.560	-	(269.560)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(3.687)	(18.604)	-	(22.291)	-	(22.291)
Juros apropriados ao resultado	(333.114)	(1.273.520)	(224.276)	(1.830.910)	-	(1.830.910)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	7.961	7.961	-	7.961
Efeito de marcação a mercado (market-to-market)	(47.503)	-	47.290	(213)	-	(213)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(4.015.264)	(8.339.778)	23.324	(12.331.718)	3.687.487	(8.644.231)

A administração da Companhia optou por apresentar na demonstração dos fluxos de caixa os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos como atividade operacional, conforme alternativa prevista no CPC 03 (IAS 7), de acordo com as práticas de divulgação adotadas pela Companhia.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos as perdas de crédito esperadas (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Para fins de preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as mensurações do valor justo são classificadas em diferentes níveis, definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços);
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Os valores justos das operações com instrumentos financeiros derivativos são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota explicativa nº 5.4. Não há instrumentos financeiros mensurados e registrados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nas informações contábeis pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo. Os principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos estão demonstrados a seguir:

Notas	Controladora				
	31/12/2025		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Empréstimos e financiamentos	16	(2.873.177)	(3.216.625)	(2.568.948)	(3.356.957)
Debêntures e notas comerciais	17	(4.924.788)	(5.085.023)	(4.932.902)	(4.872.642)
Instrumentos financeiros derivativos, Líquidos		17.296	17.296	114.396	114.397

Notas	Consolidado				
	31/12/2025		31/12/2024		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Empréstimos e financiamentos	16	(4.015.264)	(4.466.503)	(3.837.823)	(6.713.914)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.339.778)	(8.640.669)	(8.087.727)	(9.745.284)
Instrumentos financeiros derivativos, Líquidos	5.4	23.324	23.324	258.638	228.794

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e arrendamento de imóveis foram estimados pela administração da Companhia, considerando o valor futuro na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 31 de dezembro de 2025 (Nível 2).

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos desses instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

5.4. Instrumentos financeiros derivativos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possui, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap* para se proteger da variação cambial em suas emissões de dívida em moeda estrangeira.

A Administração mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio dos seus controles internos.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possuía operações com instrumentos derivativos de *forward*, que se constituem em um acordo entre a Companhia e o banco, de compra ou venda de uma quantidade de moeda estrangeira em uma data futura, por uma taxa pré-definida. Não há desembolso de caixa no início da operação e, no vencimento, a liquidação é realizada pela diferença entre a taxa contratada e a taxa efetiva da moeda. O principal objetivo é de proteger o resultado e fluxo de caixa futuro dos empréstimos em moeda estrangeira.

O Grupo adota o *hedge* de valor justo para todas as suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado.

Em 31 de dezembro de 2025, apenas um empréstimo na modalidade 4131 da Unidas Locações está designado formalmente como *hedge accounting*, mensurado pelo valor justo na data da celebração do contrato e subsequentemente remensurado ao seu valor justo. As variações no valor justo deste instrumento financeiro derivativo são reconhecidas no resultado do exercício, exceto pelo ganho decorrente da variação do risco de crédito registrado em "Outros resultados abrangentes".

O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado e utilizando metodologia de avaliação de projeção de fluxo de caixa futuro descontado a valor presente. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência, as estimativas não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras no Brasil.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos em aberto estão a seguir sumarizados.

Consolidado													
Em 31 de dezembro de 2025				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/ (perda)
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	146.908	(150.884)	(3.976)	220.724	(224.740)	(4.016)	(7.992)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	412.813	(365.714)	47.099	366.193	(365.250)	943	48.042
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	332.866	(357.595)	(24.729)	362.873	(349.800)	13.073	(11.656)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	280.000	US\$ + 5,1490% a.a.	CDI + 2,15% a.a.	280.826	(298.565)	(17.739)	286.643	(280.000)	6.643	(11.096)
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	205.898	(207.547)	(1.649)	202.744	(200.000)	2.744	1.095
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	926.543	(933.961)	(7.418)	912.349	(900.000)	12.349	4.931
							2.305.854	(2.314.266)	(8.412)	2.351.526	(2.319.790)	31.736	23.324
									Ativo circulante		Ativo circulante	(140.351)	41.597
									Ativo não circulante		Ativo não circulante	(763.400)	213.036
									Passivo circulante		Passivo circulante	34.898	(136.848)
									Passivo não circulante		Passivo não circulante	900.589	(94.461)
Consolidado													
Em 31 de dezembro de 2024				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/ (perda)
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Unidas	Swap de moedas (*)	USD	60 meses	154.500	USD + 2,0225% a.a.	CDI + 2,50% a.a.	-	-	-	138.249	(154.500)	(16.251)	(16.251)
Unidas	Swap de moedas (*)	USD	60 meses	170.532	USD + 2,0225% a.a.	CDI + 2,50% a.a.	-	-	-	157.015	(170.532)	(13.517)	(13.517)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	247.973	(225.964)	22.009	229.050	(224.740)	4.310	26.319
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	464.497	(365.447)	99.050	365.250	(365.250)	-	99.050
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	374.721	(355.926)	18.795	349.800	(349.800)	-	18.795
Unidas	Swap debêntures (*)	BRL	60 meses	71.772	CDI + 1,50% a.a.	IPCA + 5,00% a.a.	-	-	-	71.772	(71.772)	-	-
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	231.714	(205.842)	25.872	200.356	(200.000)	356	26.228
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	1.042.714	(926.288)	116.426	901.588	(900.000)	1.588	118.014
							2.361.619	(2.079.467)	282.152	2.413.080	(2.436.594)	(23.514)	258.638
									Ativo circulante		Ativo circulante	(84.161)	18.470
									Ativo não circulante		Ativo não circulante	(716.730)	442.259
									Passivo circulante		Passivo circulante	8.043	(106.546)
									Passivo não circulante		Passivo não circulante	769.334	(95.545)

(*) Operações encerradas no exercício de 2025, conforme notas explicativas nº 16 e 17.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	4.161	4.470	16.594	19.864
Aplicações financeiras	2.192.391	1.850.237	3.670.893	3.321.930
	2.196.552	1.854.707	3.687.487	3.341.794

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Esses instrumentos financeiros referem-se substancialmente a certificados de depósito bancário, com remuneração média de 105,40% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de dezembro de 2025 (103,33% em 31 de dezembro de 2024).

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito. Em 31 de dezembro de 2025, não existe diferença entre o valor contábil e o valor justo de caixa e equivalentes de caixa.

7. Contas a receber

Abaixo, encontra-se disposta a composição do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Locações e prestação de serviços	417.953	402.705	885.183	793.147
Receitas a faturar	135.423	134.492	249.780	264.456
Venda de ativos	29.796	26.911	45.132	30.178
Contas a receber de partes relacionadas	17.590	16.123	17.582	16.123
	600.762	580.231	1.197.677	1.103.904
Ajuste a valor presente	(449)	(1.480)	(449)	(1.480)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(146.810)	(134.736)	(255.410)	(219.782)
	453.503	444.015	941.818	882.642
Circulante	446.930	431.939	935.245	870.566
Não circulante	6.573	12.076	6.573	12.076

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possui saldo de contas a receber como garantia das operações de empréstimos, financiamento, debêntures e notas comerciais.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição ao risco de crédito na data das informações contábeis é o valor contábil. A abertura do saldo por idade de vencimento está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	421.058	377.283	893.519	791.456
Vencidos				
1 a 60 dias	36.409	44.824	53.768	54.623
61 a 90 dias	4.414	5.927	10.260	11.032
91 a 180 dias	5.919	7.701	15.279	18.490
Acima de 180 dias	132.962	144.496	224.851	228.303
	600.762	580.231	1.197.677	1.103.904

A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas prováveis nas contas a receber. A provisão é calculada com base na avaliação individual da situação de cada cliente, e a movimentação do exercício encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(134.736)	(124.216)	(219.782)	(180.424)
Constituição no período	(15.597)	(14.790)	(44.276)	(53.914)
Reversão no período	2.732	4.270	7.857	14.556
Baixa definitiva	791	-	791	-
Saldo no final do período	(146.810)	(134.736)	(255.410)	(219.782)

A despesa com a constituição de provisão para perda de créditos esperadas foi registrada na rubrica de "Despesas com vendas" na demonstração de resultado do período. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.

8. Veículos em desativação para renovação de frota

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Veículos em desativação para renovação de frota	275.297	105.825	887.388	582.839
	275.297	105.825	887.388	582.839

Em 31 de dezembro de 2025 o custo de venda dos veículos seminovos foi de R\$1.078.820 (R\$659.655 em 31 de dezembro de 2024) para a controladora e R\$3.271.937 (R\$2.771.527 em 31 de dezembro 2024) para o consolidado.

Não há ativos disponíveis para venda que estejam mantidos como garantia.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recuperar	3.928	6.720	10.301	45.998
IRRF a recuperar	50.222	24.193	91.123	46.188
PIS e COFINS a recuperar (i)	220	33.866	42.625	78.361
Outros impostos a recuperar	446	446	542	445
	54.816	65.225	144.591	170.992

(i) Anualmente, a Companhia e a Unidas Locadora realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos de suas frotas. Como resultado dessa revisão, são emitidos laudos técnicos por entidade devidamente qualificada à luz da legislação, alterando a vida útil fiscal média desses veículos, ocasionando o aumento da depreciação fiscal e, conseqüentemente, o aumento dos créditos de PIS/COFINS.

10. Partes relacionadas

10.1. Transações com partes relacionadas

As transações com as partes relacionadas são firmadas em condições comerciais determinadas entre as partes. Os saldos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Balço patrimonial				
Ativo circulante				
Contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	10.358	5.034	10.362	5.034
Grupo Elera Renováveis	110	1.535	110	1.535
Grupo Arteris	5.939	8.752	5.939	8.752
Descarbonize Soluções S.A.	62	99	62	99
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	994	681	994	681
Unidas Locadora S.A. (a)	12	-	-	-
Outros	115	22	115	22
	17.590	16.123	17.582	16.123
Outras contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	2.268	1.467	2.268	1.467
Grupo Elera Renováveis	84	115	84	115
Grupo Arteris	1.077	1.201	1.077	1.201
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	91	60	91	60
Unidas Locadora S.A. (a)	3.803	2.565	-	-
Outros	16	48	16	48
	7.339	5.456	3.536	2.891
	24.929	21.579	21.118	19.014

(a) Do montante de R\$3.803 a receber em 31 de dezembro de 2025 (R\$2.565 em 31 de dezembro de 2024), R\$406 refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora S.A. (R\$368 em 31 de dezembro de 2024).

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Balço patrimonial				
Passivo circulante				
Fornecedores				
Unidas Locadora S.A.	(1.283)	(3.258)	-	-
Juros sobre o capital próprio a pagar				
Cedar Fundo de Investimento e Participações	(77.929)	-	(77.929)	-
Outras contas a pagar				
Unidas Locadora S.A.	(7.587)	(2.609)	-	-
Cedar Fundos de Investimentos e Participações	(406)	-	(406)	-
	(87.205)	(5.867)	(78.335)	-
Passivo não circulante				
Juros sobre o capital próprio a pagar				
Cedar Fundo de Investimento e Participações	-	(77.929)	-	(77.929)
	-	(77.929)	-	(77.929)
	(87.205)	(83.796)	(78.335)	(77.929)
Demonstração do resultado				
Receitas				
Locação de veículos				
Grupo BRK Ambiental	70.923	50.893	71.423	50.893
Grupo Elera Renováveis	979	5.302	979	5.302
Grupo Arteris	45.567	26.886	45.567	26.886
Descarbonize Soluções S.A.	326	223	326	223
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	3.861	3.829	3.861	3.829
Unidas Locadora S.A.	11	3	-	-
Outros	262	2	262	2
	121.929	87.138	122.418	87.135
Custos				
Locação de veículos				
Unidas Locadora S.A.	(11.274)	(15.328)	-	-
Despesas				
Pagamento de reembolsos				
Unidas Locadora S.A.	(7.079)	(8.884)	-	-
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	-	-	(2.023)	-
Recuperação de custos e despesas				
Unidas Locadora S.A.	12.952	19.176	-	-
	(5.401)	(5.036)	(2.023)	-
	116.528	82.102	120.395	87.135

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A natureza das transações está demonstrada a seguir:

Nome	Relacionamento	Transação
Grupo BRK Ambiental	Parte relacionada	Contrato de locação e serviços
Grupo Elera Renováveis	Parte relacionada	Contrato de locação
Grupo Arteris	Parte relacionada	Contrato de locação
Descarbonize Soluções S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Unidas Locadora S.A.	Controlada	Contrato de locação, rateio de custos e despesas compartilhadas e dividendos a receber
Cedar Fundo de Investimento e Participações	Controlador	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	Parte relacionada	Rateio de custos e despesas compartilhadas

10.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores executivos e estatutários) por categoria é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Remuneração direta e encargos	10.547	13.436	18.059	24.571
	10.547	13.436	18.059	24.571

11. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Reembolsáveis de clientes (a)	95.824	69.532	140.767	113.074
Reembolsáveis de partes relacionadas (a) (b)	5.930	5.088	3.536	2.891
Dividendos a receber (c)	1.409	368	-	-
Adiantamento a fornecedores	12.617	7.867	88.535	53.481
Outros créditos	427	1.901	24.975	15.335
	116.207	84.756	257.813	184.781
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(26.832)	(16.467)	(63.275)	(41.345)
	89.375	68.289	194.538	143.436
Ativo circulante	88.967	68.221	192.001	141.726
Ativo não circulante	408	68	2.537	1.710

(a) Montante a receber cujas naturezas são reembolsos de avarias, de combustível e de multas de trânsito incorridas no curso normal de suas atividades.

(b) O detalhamento dos saldos e transações com partes relacionadas está apresentado na nota explicativa nº 10.1. Os reembolsáveis com a Unidas Locadora referem-se à cobrança de custos e despesas compartilhados.

(c) Refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(16.467)	(12.499)	(41.345)	(28.271)
Adição à provisão	(10.707)	(4.168)	(22.272)	(13.274)
Reversão da provisão	342	200	342	200
Saldo final	(26.832)	(16.467)	(63.275)	(41.345)

12. Investimentos

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Unidas Valoriza Ltda.	918	559
Unidas Locadora S.A.	2.138.579	2.134.055
	2.139.497	2.134.614

12.2. Movimentação dos investimentos

	Unidas Valoriza Ltda.	Unidas Locadora S.A.
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(2.420)	1.782.872
Aumento de capital	3.422	350.000
Resultado de equivalência patrimonial	(443)	1.551
Dividendos	-	(368)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	559	2.134.055
Dividendos	-	(1.409)
Resultado de equivalência patrimonial	359	5.933
Saldo em 31 de dezembro de 2025	918	2.138.579

12.3. Resumo das informações contábeis das controladas

	Unidas Valoriza Ltda.		Unidas Locadora S.A.	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo	949	585	8.216.244	8.147.544
Passivo	31	26	6.077.665	6.013.489
Receita operacional líquida	292	3.407	4.201.733	4.010.411
Resultado do exercício	359	(443)	5.933	1.551
Capital social	3.433	3.433	1.789.951	1.789.951
Quantidade ações possuídas (em lote mil)	10	10	3.969.384	3.969.384
Patrimônio líquido	918	559	2.138.579	2.134.055
Participação no capital social, no fim do exercício	100%	100%	100%	100%
Participação no patrimônio líquido	918	559	2.138.579	2.134.055

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Controladora	Edificações	Direito de uso	Veículos, tratores e colhedoras (a)	Máquinas e equipamentos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
Custo							
Em 31 de dezembro de 2023	9.800	13.687	6.052.075	50.476	3.024	21.259	6.150.321
Adições	-	12.294	2.003.535	3.053	454	11.332	2.030.668
Baixas	-	-	(61.136)	(4.004)	(4)	(110)	(65.254)
Transferências (b)	6.916	-	(941.554)	-	-	(6.642)	(941.280)
Em 31 de dezembro de 2024	16.716	25.981	7.052.920	49.525	3.474	25.839	7.174.455
Adições	409	2.666	1.584.733	635	180	3.944	1.592.567
Baixas	(785)	(927)	(47.382)	(22.160)	(19)	(589)	(71.862)
Transferências (b)	6.891	-	(1.708.669)	-	-	(6.891)	(1.708.669)
Em 31 de dezembro de 2025	23.231	27.720	6.881.602	28.000	3.635	22.303	6.986.491
Depreciação							
Em 31 de dezembro de 2023	(1.710)	(5.697)	(960.941)	(25.035)	(1.325)	(8.955)	(1.003.663)
Depreciação	(2.756)	(4.899)	(522.935)	(3.742)	(257)	(2.310)	(536.899)
Baixas	-	-	36.610	2.691	1	-	39.302
Transferências (b)	-	-	254.009	-	-	(561)	253.448
Em 31 de dezembro de 2024	(4.466)	(10.596)	(1.193.257)	(26.086)	(1.581)	(11.826)	(1.247.812)
Depreciação	(4.410)	(5.738)	(590.365)	(2.026)	(276)	(2.952)	(605.767)
Baixas	263	485	(1.324)	14.618	4	21	14.067
Transferências (b)	-	-	460.381	-	-	-	460.381
Em 31 de dezembro de 2025	(8.613)	(15.849)	(1.324.565)	(13.494)	(1.853)	(14.757)	(1.379.131)
Valor líquido							
Em 31 de dezembro de 2024	12.250	15.385	5.859.663	23.439	1.893	14.013	5.926.643
Em 31 de dezembro de 2025	14.618	11.871	5.557.037	14.506	1.782	7.546	5.607.360

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Edificações	Direito de uso	Veículos, tratores e colhedoras (a)	Máquinas e equipamentos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
Custo							
Em 31 de dezembro de 2023 (reclassificado)	102.169	300.809	11.872.567	54.799	20.105	43.818	12.394.267
Adições	33.523	127.264	4.348.166	3.053	4.147	16.293	4.532.446
Baixas	(6.544)	(63.082)	(114.302)	(4.004)	(98)	(673)	(188.703)
Transferências (b)	6.917	-	(3.708.077)	(4.323)	-	(2.560)	(3.708.043)
Em 31 de dezembro de 2024	136.065	364.991	12.398.354	49.525	24.154	56.878	13.029.967
Adições	41.076	36.789	4.426.501	635	3.522	8.128	4.516.651
Baixas	(14.790)	(25.955)	(67.542)	(22.160)	(520)	(1.682)	(132.649)
Transferências (b)	6.891	-	(4.596.516)	-	-	(6.891)	(4.596.516)
Em 31 de dezembro de 2025	169.242	375.825	12.160.797	28.000	27.156	56.433	12.817.453
Depreciação							
Em 31 de dezembro de 2023 (reclassificado)	(43.096)	(119.454)	(1.476.048)	(26.022)	(7.182)	(18.569)	(1.690.371)
Depreciação	(21.404)	(73.255)	(1.006.680)	(3.742)	(2.154)	(6.518)	(1.113.753)
Baixas	3.565	63.082	40.406	2.691	29	319	110.092
Transferências (b)	(2.390)	(2)	736.210	987	-	(1.550)	733.255
Em 31 de dezembro de 2024	(63.325)	(129.629)	(1.706.112)	(26.086)	(9.307)	(26.318)	(1.960.777)
Depreciação	(25.937)	(83.973)	(1.047.418)	(2.026)	(2.446)	(7.455)	(1.169.255)
Baixas	8.365	25.513	2.603	14.618	152	588	51.839
Transferências (b)	-	-	968.704	-	-	-	968.704
Em 31 de dezembro de 2025	(80.897)	(188.089)	(1.782.223)	(13.494)	(11.601)	(33.185)	(2.109.489)
Valor líquido							
Em 31 de dezembro de 2024	72.740	235.362	10.692.242	23.439	14.847	30.560	11.069.190
Em 31 de dezembro de 2025	88.345	187.736	10.378.574	14.506	15.555	23.248	10.707.964

(a) Grupo de ativo imobilizado sujeito a arrendamentos operacionais.

(b) Contemplam as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos à venda, transferências para imobilização definitiva e máquinas e equipamentos não destinadas a locação.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.1. Direito de uso

O grupo, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas para o aluguel de veículos e venda de seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings, aeroportos e escritórios administrativos. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de “Ativo imobilizado”, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Para determinar o prazo de arrendamento, foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

A movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso e o cronograma de desembolsos futuros estão divulgados na nota explicativa nº 18.

13.2. Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Depreciação de imobilizado	13	(605.767)	(536.899)	(1.169.255)	(1.113.753)
Amortização de intangível	14	(34.667)	(25.142)	(65.547)	(44.671)
PIS/COFINS sobre amortização do ativo de direito de uso		-	-	6.642	5.545
		(640.434)	(562.041)	(1.228.160)	(1.152.879)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível é apresentada a seguir:

Controladora	Softwares
Custo	
Em 31 de dezembro de 2023	179.111
Adições	60.654
Baixas	(218)
Em 31 de dezembro de 2024	239.547
Adições	65.307
Baixas	(1.511)
Em 31 de dezembro de 2025	303.343
Amortização	
Em 31 de dezembro de 2023	(69.047)
Amortização	(25.142)
Baixas	-
Em 31 de dezembro de 2024	(94.189)
Amortização	(34.667)
Baixas	-
Em 31 de dezembro de 2025	(128.856)
Valor líquido	
Em 31 de dezembro de 2024	145.358
Em 31 de dezembro de 2025	174.487

Consolidado	Softwares	Marcas e patentes	Direito de uso	Total
Custo				
Em 31 de dezembro de 2023	253.931	95.639	290	349.860
Adições	141.330	-	-	141.330
Baixas	(218)	-	(60)	(278)
Em 31 de dezembro de 2024	395.043	95.639	230	490.912
Adições	126.945	-	-	126.945
Baixas	(5.991)	-	-	(5.991)
Em 31 de dezembro de 2025	515.997	95.639	230	611.866
Amortização				
Em 31 de dezembro de 2023	(73.714)	-	(100)	(73.814)
Amortização	(44.615)	-	(56)	(44.671)
Baixas	-	-	31	31
Em 31 de dezembro de 2024	(118.329)	-	(125)	(118.454)
Amortização	(65.500)	-	(47)	(65.547)
Baixas	13	-	-	13
Em 31 de dezembro de 2025	(183.816)	-	(172)	(183.988)
Valor líquido				
Em 31 de dezembro de 2024	276.714	95.639	105	372.458
Em 31 de dezembro de 2025	332.181	95.639	58	427.878

A Companhia adota o método linear para amortização dos *softwares* e fundo de comércio, pelo prazo de 5 anos, a partir da vida útil estimada. A Companhia não identificou indicadores de *impairment* para os ativos intangíveis de vida útil indefinida em 31 de dezembro de 2025.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Veículos, tratores, colhedoras, máquinas e equipamentos	344.674	525.266	1.099.523	1.259.689
Contas a pagar com partes relacionadas	1.283	3.258	-	-
Outros	72.712	66.912	159.601	161.560
	418.669	595.436	1.259.124	1.421.249

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

15.1. Risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Risco sacado (veículos, máquinas e equipamentos)	55.523	61.607	56.844	144.286
	55.523	61.607	56.844	144.286

16. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (a)	146.881	247.931	146.881	247.931
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (b)	418.236	450.970	418.236	450.970
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (h)	345.530	378.566	345.530	378.566
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (i)	286.612	-	286.612	-
Unidas	Capital de giro (CDI) (c) (d)	1.037.394	1.032.610	1.037.394	1.032.610
Unidas	Capital de giro (IPCA)	18.409	18.473	18.409	18.473
Unidas	Capital de giro (Pré)	182.346	182.285	182.346	182.285
Unidas	Capital de giro (CDI) (e)	221.232	265.042	221.232	265.042
Unidas	Capital de giro (CDI) (j)	221.549	-	221.549	-
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (f)	-	-	937.090	231.617
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (g)	-	-	208.242	1.042.274
		2.878.189	2.575.877	4.023.521	3.849.768
	(-) Custos de transação (k)	(5.012)	(6.929)	(8.257)	(11.945)
		2.873.177	2.568.948	4.015.264	3.837.823
	Passivo circulante	230.419	109.001	625.085	123.221
	Passivo não circulante	2.642.758	2.459.947	3.390.179	3.714.602

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Em dezembro de 2021, a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei nº 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD40.000 em 15 de dezembro de 2021, totalizando R\$224.740. Para cobertura do risco de exposição cambial, foi contratada operação de swap vinculada, designada formalmente como hedge accounting. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.
- (b) Em 28 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD75.000 em 28 de dezembro de 2023, totalizando R\$365.250. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de swap vinculada. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.
- (c) Em novembro de 2022, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$508.326. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,24% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (d) Em 20 de outubro de 2023, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$505.680. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,58% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (e) Em 20 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$250.000. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,25% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (f) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023), a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$200.000, equivalente a US\$36.934 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de swap casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no Credit Agreement. Os recursos líquidos obtidos pela Cedar Locações foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa. (Obs.: captação advinda da incorporação reversa da Cedar Locações).
- (g) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$900.000, equivalente a US\$166.205 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de swap casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no Credit Agreement. Os recursos líquidos obtidos pela Unidas Locadora foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa.
- (h) Em 8 de novembro de 2024 a Companhia firmou nova operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD 60.000, totalizando R\$349.800. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de swap vinculada. A data de vencimento de principal será em 5 anos, sendo 50% com vencimento em 8 de novembro de 2028 e os outros 50% do principal em 8 novembro de 2029. A remuneração da operação é de CDI + 2% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (i) Em 8 de agosto de 2025 a Companhia firmou nova operação de empréstimo em moeda estrangeira nos termos da Lei 4.131/1962, com valor de USD 50.000 e convertido em reais R\$280.000, junto ao Banco Scotiabank. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de swap vinculada. A data de vencimento de principal será em 5 anos, sendo 50% com vencimento em 8 de agosto de 2029 e os outros 50% do principal em 8 agosto de 2030. A remuneração será CDI + 2,15% a.a. e o pagamento de juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (j) Em 22 de setembro de 2025 a Companhia firmou nova operação de empréstimo em moeda estrangeira nos termos da Lei 4.131/1962 Sintética de Capital de Giro convertido em reais R\$212.040, junto ao Banco Natixis. A data de vencimento será em 18 meses, e o pagamento do principal será bullet, somente em 22 de março de 2027. A remuneração será CDI + 1,60% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente. Os recursos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.
- (k) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo de empréstimos, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento do empréstimo.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025, os empréstimos e financiamentos registrados no passivo, brutos dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Modalidade	Valor	Controladora					2031 em diante
		2026	2027	2028	2029	2030	
Empréstimo em moeda estrangeira	1.197.259	179.315	206.340	371.412	302.632	137.560	-
Capital de giro	1.680.930	53.020	743.074	605.388	165.907	22.707	90.834
	2.878.189	232.335	949.414	976.800	468.539	160.267	90.834

Modalidade	Valor	Consolidado					2031 em diante
		2026	2027	2028	2029	2030	
Empréstimo em moeda estrangeira	2.342.591	575.752	955.235	371.412	302.632	137.560	-
Capital de giro	1.680.930	53.020	743.074	605.388	165.907	22.707	90.834
	4.023.521	628.772	1.698.309	976.800	468.539	160.267	90.834

Garantias contratuais

A Companhia não possui ativos utilizados como garantia de suas operações de dívida.

16.1. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	(1.916)	-	(3.687)
2026	(1.916)	(1.916)	(3.687)	(3.687)
2027	(1.836)	(1.836)	(3.310)	(3.310)
2028	(1.240)	(1.241)	(1.240)	(1.241)
2029 em diante	(20)	(20)	(20)	(20)
	(5.012)	(6.929)	(8.257)	(11.945)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.2. Características do endividamento

As principais características do endividamento estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 2,7200% a.a. c/ Swap CDI + 2,25% a.a.	2026	Quirografia	48°, 54° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,7925% a.a. c/ Swap CDI + 2,12% a.a.	2028	Quirografia	48° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,8190% a.a. c/ Swap CDI + 2,00% a.a.	2029	Quirografia	48° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,1490% a.a. c/ Swap CDI + 2,15% a.a.	2030	Quirografia	48° e 60° mês	Semestral	(b)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,24% a.a.	2027	Quirografia e Fidejussória	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,58% a.a.	2028	Quirografia	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografia	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	8,50% a.a.	2034	Quirografia	Anual a partir do 8° ano	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,25% a.a.	2029	Quirografia	48° e 60° mês	Semestral	(a)
Unidas	Capital de giro	CDI + 1,60% a.a.	2027	Quirografia	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ Swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografia	48°, 54° e 60° mês	Semestral	(c)
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ Swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografia	48°, 54° e 60° mês	Semestral	(c)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Covenants

Em determinados contratos de empréstimos, nas modalidades de capital de giro e empréstimos em moeda estrangeira junto aos agentes fiduciários e instituições financeiras, a Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do rating da Companhia, não permitindo ser inferior à categoria "A(bra)".

Os *covenants* financeiros sobre empréstimos assumidos por Companhia são:

a) Unidas Locações e Serviços S.A. - empréstimos captados até julho de 2025

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida/Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Financeira Líquida/EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)/Despesas Financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) O EBITDA Ajustado de Operações Financeiras, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado pelas exclusões previstas contratualmente, acrescido da receita proveniente da venda de ativos.

b) Unidas Locações e Serviços S.A. - empréstimos captados a partir de agosto de 2025

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a)/EBITDA	Igual ou inferior a 4,25

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$297.847 (R\$248.716 em 31 de dezembro de 2024).

c) Unidas Locadora S.A.

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida/EBITDA	Igual ou inferior a 4,00
EBITDA Ajustado (a)/Despesas financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) EBITDA Ajustado, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado conforme previsto contratualmente, com o acréscimo da receita proveniente da venda de ativos.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelos empréstimos.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Debêntures e notas comerciais

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão (a)	283.065	283.187	283.065	283.187
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão (a)	253.116	253.166	253.116	253.166
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão (b)	102.066	300.990	102.066	300.990
Unidas	Debêntures - 11ª Emissão (c)	355.939	354.691	355.939	354.691
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão (d)	270.127	265.224	270.127	265.224
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão (e)	539.906	530.449	539.906	530.449
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA (f)	259.170	255.213	259.170	255.213
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão (g)	100.387	200.659	100.387	200.659
Unidas	Debêntures - 16ª Emissão (h)	-	159.317	-	159.317
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão (i)	239.379	236.045	239.379	236.045
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão (j)	908.315	907.029	908.315	907.029
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão (q)	611.402	602.994	611.402	602.994
Unidas	Debêntures - 20ª Emissão (u)	458.743	-	458.743	-
Unidas	Notas comerciais - 1ª Emissão (k)	-	608.072	-	608.072
Unidas	Notas comerciais - 2ª Emissão (r)	208.488	-	208.488	-
Unidas	Notas comerciais - 3ª Emissão (t)	358.075	-	358.075	-
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão (l)	-	-	161.482	793.775
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão (m)	-	-	1.562.674	1.548.442
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI (o)	-	-	259.170	256.062
Locadora	Debêntures - 4ª Emissão (s)	-	-	824.183	-
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão (n)	-	-	300.383	300.166
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão (p)	-	-	335.111	287.404
		4.948.178	4.957.036	8.391.181	8.142.885
		(23.390)	(24.134)	(51.403)	(55.158)
		4.924.788	4.932.902	8.339.778	8.087.727
Passivo circulante		498.099	1.011.937	1.337.332	1.396.651
Passivo não circulante		4.426.689	3.920.965	7.002.446	6.691.076

- (-) Custos de transação (v)
- (a) Referem-se às emissões de debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, da espécie quirografárias, possuem prazos de pagamentos entre 10 e 15 anos, com pagamentos da remuneração em parcelas semestrais consecutivas e amortizações do principal em parcelas anuais iguais e consecutivas a partir do fim de cada período de carência. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos e para investimento.
- (b) Em 20 de junho de 2021, a Companhia realizou Oferta Restrita de 300.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 10ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com pagamento de juros semestral e com amortização anual a partir do fim do 48º mês. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (c) Em 30 de maio de 2022, a Companhia realizou Oferta Restrita de 350.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 11ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI 2,45% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (d) Em 13 de julho de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 250.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160/22, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 12ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$250.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (e) Em 5 de outubro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 500.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 13ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$500.000. A data de vencimento da série única será em 57 meses, com vencimento previsto para amortização semestral a partir do 51º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro.
- (f) Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, da 14ª emissão da Emissora, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRA. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Prê de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos foram captados exclusivamente, para reembolso da aquisição dos Veículos, os quais foram, simultaneamente, objeto de locação aos Produtores Rurais, conforme Contratos de Locação de Veículos celebrados entre a Emissora e os Produtores Rurais.
- (g) Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 200.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 15ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 24º e 36º meses. A remuneração da série será CDI + 2,38% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para investimentos nas operações da Emissora e/ou de suas Controladas, incluindo, sem limitação, a aquisição de veículos.
- (h) Em 02 de setembro de 2025, a Companhia efetuou o pagamento integral de sua 16ª emissão de debêntures, no valor total de R\$77.001, correspondente à amortização de principal e juros.
- (i) Em 2 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 225.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 17ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$225.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária sem quaisquer garantias. Os recursos líquidos foram captados para investimento nas operações da Emissora e/ou de suas Controladas.
- (j) Em 21 de maio de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 900.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 18ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$900.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,70% a.a. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (k) Em 23 de maio de 2025, a Companhia efetuou o pagamento integral de sua 1ª emissão de notas comerciais com vencimento na mesma data, no valor total de R\$644.803, correspondente à amortização de principal e juros.
- (l) Em 13 de janeiro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 750.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$750.000. A data de vencimento da série será em 84 meses, com vencimento no 72º e 84º mês. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 1º aditamento realizado em 07 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Unidas Locadora, para reforço de liquidez e capital de giro. Em 9 de maio de 2025, a Unidas Locadora efetuou a liquidação parcial de sua 1ª emissão de debêntures, no valor total de R\$600.000.
- (m) Em 27 de setembro de 2022, a Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023) realizou Oferta Restrita de 1.500.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 1ª emissão da Cedar Locações, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$1.500.000. A data de vencimento da série será em 60 meses, com vencimento no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. Os recursos líquidos foram captados para a consumação da aquisição da Unidas Locadora S.A., investimentos em bens de capitais e reforço de capital de giro. Em fevereiro de 2023 foi firmado o 2º aditivo da escritura de emissão onde afirma que em decorrência da Incorporação da Cedar Locações pela Unidas, a presente emissão passa a ser chamada de 2ª emissão da Unidas Locadora S.A. As debêntures são da espécie quirografária e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 3º aditamento realizado em 7 de junho de 2024.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (n) Em 29 de junho de 2023, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 300.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 1ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em dois anos, com vencimento em 29 de junho de 2025. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As notas comerciais e escriturais passam a contar com garantia fidejussória de acordo com seu 1º aditamento realizado em 18 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro. Em 26 de junho de 2025, a Unidas Locadora celebrou aditamento dessa emissão, para alterar a data de vencimento do contrato que passa de 29 de junho de 2025 para 1º de janeiro de 2029 e alterar a sobretaxa (spread), que passa de 2,50% a.a. para 2,20% a.a.
- (o) Em 15 de dezembro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, da 3ª emissão da Emissora, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRI. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Prê de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos foram captados para o (a) pagamento de aluguéis devidos e ainda não incorridos pela Emissora e/ou suas Controladas, em razão dos contratos de locação, (b) reembolso dos gastos já incorridos pela Emissora referente ao pagamento de aluguéis em razão dos contratos de locação.
- (p) Em 28 de junho de 2024, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 270.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$270.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 25 de junho de 2027. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.
- (q) Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 600.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 19ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$600.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (r) Em 28 de março de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 200.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 28 de março de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,25% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.
- (s) Em 23 de abril de 2025, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 800.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 4ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$800.000. A data de vencimento da série única será em 72 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 60º e 72º mês. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à gestão de passivos (liability management) por meio de resgate, total ou parcial, da 1ª Emissão de Debêntures da Emissora, e o saldo remanescente para reforço de caixa.
- (t) Em 7 de maio de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 350.000 notas comerciais escriturais de distribuição pública, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 3ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 7 de maio de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para reforço de caixa e capital de giro da Emitente, incluindo o pagamento de dívidas vincendas no curso normal da Companhia.
- (u) Em 16 de maio de 2025, a Companhia realizou Oferta Pública de 450.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 20ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$450.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses com a amortização bullet. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando, à capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (v) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo das emissões de debêntures, das notas promissórias e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento de cada dívida.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025, as debêntures e notas comerciais registradas no passivo, brutas dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Modalidade	Valor	Controladora					2031 em diante
		2026	2027	2028	2029	2030	
Debêntures	4.381.615	489.184	329.494	2.134.494	1.239.723	70.744	117.976
Notas Comerciais	566.563	16.563	-	550.000	-	-	-
	4.948.178	505.747	329.494	2.684.494	1.239.723	70.744	117.976

Modalidade	Valor	Consolidado					2031 em diante
		2026	2027	2028	2029	2030	
Debêntures	7.189.124	1.338.758	1.079.494	2.301.994	1.363.908	586.994	517.976
Notas Comerciais	1.202.057	16.946	335.111	550.000	300.000	-	-
	8.391.181	1.355.704	1.414.605	2.851.994	1.663.908	586.994	517.976

17.1. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	(6.579)	-	(16.157)
2026	(7.648)	(5.310)	(18.371)	(14.489)
2027	(6.960)	(4.579)	(15.614)	(11.688)
2028	(4.917)	(3.963)	(8.383)	(5.885)
2029	(2.568)	(2.406)	(5.349)	(4.325)
2030 em diante	(1.297)	(1.297)	(3.686)	(2.614)
	(23.390)	(24.134)	(51.403)	(55.158)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Características do endividamento

As principais características das debêntures e notas comerciais estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2026	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 11ª Emissão	CDI + 2,45% a.a.	2027	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	51º e 57º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA - 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão	CDI + 2,38% a.a.	2026	Quirografária	24º e 36º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2029	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral	(a)
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão	CDI + 2,70% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão	CDI + 2,50% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Unidas	Debêntures - 20ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Notas comerciais - 2ª Nota comercial	CDI + 2,25% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Unidas	Notas comerciais - 3ª Nota comercial	CDI + 2,10% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRI 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Locadora	Debêntures - 4ª Emissão	CDI + 2,10% a.a.	2031	Quirografária e Fidejussória	60º e 72º mês	Semestral	(b)
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão	CDI + 2,20% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Bullet	(b)

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.3. Covenants

A Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do *rating* da Companhia não permitindo ser inferior à categoria “A(bra)”.

Os *covenants* financeiros aplicáveis a cada contrato estão demonstrados a seguir:

(a) 5^a, 6^a, 10^a, 11^a, 12^a, 15^a e 17^a emissão de debêntures da Unidas Locações

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida/Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Financeira Líquida/EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado de Operações Financeiras (a)/Despesas Financeiras Líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) O EBITDA Ajustado de Operações Financeiras, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado conforme previsto contratualmente, com o acréscimo da receita proveniente da venda de ativos.

(b) 13^a, 14^a, 18^a, 19^a e 20^a emissão de debêntures e 2^a e 3^a emissão de notas comerciais da Unidas Locações; 1^a, 2^a, 3^a e 4^a emissão de debêntures e 1^a e 2^a emissão notas comerciais da Unidas Locadora - calculado pela Unidas Locações e Serviços S.A., com base em suas informações contábeis consolidadas

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a)/EBITDA	Igual ou inferior a 4,25

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$297.847 (R\$248.716 em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelas debêntures e notas comerciais.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamentos

18.1. Arrendatário - arrendamento por direito de uso

Em 31 de dezembro de 2025, a movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	11.312	198.138
Adições	12.294	127.264
Baixas de contratos	-	(807)
Pagamento de principal	(5.961)	(72.969)
Pagamento de juros	(965)	(19.729)
Provisão de juros	2.506	28.376
Em 31 de dezembro de 2024	19.186	260.273
Adições	2.666	36.789
Baixas de contratos	(619)	(2.392)
Pagamento de principal	(6.690)	(85.900)
Pagamento de juros	(1.223)	(23.487)
Provisão de juros	2.497	30.405
Em 31 de dezembro de 2025	15.817	215.688

O passivo de arrendamento em aberto está mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental sobre empréstimo. A taxa média de desconto utilizada em 31 de dezembro de 2025 é de 12,53% a.a. para a controladora e 14,88% a.a. para o consolidado (11,21% a.a. para a controladora e 12,11% a.a. para o consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2025, o passivo de arrendamento possui o seguinte cronograma de desembolso mínimo, por ano:

	Controladora	Consolidado
2025	-	109.904
2026	7.336	89.907
2027 em diante	11.882	113.597
	19.218	313.408
Ajuste a valor presente	(3.401)	(97.720)
Passivo de arrendamento	15.817	215.688
Circulante	5.700	95.846
Não circulante	10.117	119.842

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aspectos relevantes

A Companhia apresenta a seguir, o quadro comparativo com os potenciais efeitos sobre os saldos do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso, a partir de uma inflação projetada de 3,97% ao ano para 2025, 3,80% para o ano de 2026, 3,50% para o ano de 2027 e 3,50% para os anos posteriores a 2027, conforme Boletim Focus de 06 de fevereiro de 2026. Apresentamos os efeitos abaixo nas colunas “com inflação” comparados com os montantes contabilizados em 31 de dezembro de 2025, na coluna “sem inflação”.

		Controladora					
		31/12/2025			31/12/2024		
	Notas	Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Passivo de arrendamento	18	15.817	17.420	10,13%	19.186	21.185	10,42%
Despesas de depreciação	13	(5.738)	(6.409)	11,69%	(4.899)	(5.620)	14,72%
Despesas financeiras	26	(2.497)	(2.789)	11,69%	(2.506)	(2.875)	14,72%

		Consolidado					
		31/12/2025			31/12/2024		
	Notas	Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Passivo de arrendamento	18	215.688	232.783	7,93%	260.273	284.878	9,45%
Despesas de depreciação	13	(83.973)	(93.796)	11,70%	(73.255)	(83.104)	13,44%
Despesas financeiras	26	(29.027)	(32.423)	11,70%	(27.143)	(30.803)	13,48%

Em 31 de dezembro de 2025, o valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$1.378 no consolidado (R\$1.233 em 31 de dezembro de 2024).

18.2. Arrendador

A Companhia tem contratos de aluguel de sua frota firmados com clientes cujo prazo de duração varia entre 1 e 8 anos. Esses contratos são classificados como arrendamento operacional. Os veículos, tratores e colhedoras são vendidos a terceiros quando devolvidos pelos clientes. Os contratos de aluguel de frotas podem incluir manutenção preventiva e corretiva, substituição de carros e outros itens acessórios, conforme composição definida pelo cliente.

Os valores divulgados na tabela a seguir são os valores brutos mínimos contratados (geração futura de caixa) a serem recebidos relativos aos contratos de aluguel em aberto em 31 de dezembro de 2025:

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ano	Locações a receber	
	Controladora	Consolidado
2026	1.453.527	1.507.050
2027	895.453	906.665
2028	438.335	439.636
2029	131.225	132.524
2030 em diante	70.357	70.357
	2.988.897	3.056.232

19. Salários e encargos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão de férias	17.043	15.020	31.525	28.065
Participação nos resultados	16.724	18.982	27.737	34.751
Encargos e contribuições sociais	15.277	14.131	30.095	26.677
Outros	8.564	851	10.501	2.885
	57.608	48.984	99.858	92.378

20. Provisão para riscos e depósitos judiciais

A Companhia e suas subsidiárias são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias e temas reivindicados, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Cíveis	4.329	43	3.858	43	11.120	2.617	8.299	1.399
Tributárias (a)	3.524	3.524	3.223	3.223	3.524	3.524	3.223	3.223
Trabalhistas	3.788	503	4.661	759	5.691	1.542	5.479	1.155
Processo IPVA (b)	-	18.245	-	17.326	-	18.245	-	17.326
	11.641	22.315	11.742	21.351	20.335	25.928	17.001	23.103

(a) A ação em que se pleiteia a não incidência do PIS e da COFINS sobre a parcela de ISS permanece em andamento em 31 de dezembro de 2025, tendo o montante de R\$3.524 registrados como depósito judicial.

(b) O montante de R\$18.245 (R\$17.326 em 31 de dezembro de 2024) surgiu em decorrência de autuação, na qual a Companhia contesta o recolhimento de IPVA cobrado no Estado de São Paulo, em função do prévio recolhimento no Estado do Paraná. A Companhia não constituiu provisão por ter o entendimento de que tais autuações são contrárias à Constituição Federal e ao Código de Trânsito Brasileiro.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das provisões está representada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025
Cíveis	3.858	2.222	(1.751)	4.329
Tributárias	3.223	301	-	3.524
Trabalhistas	4.661	2.757	(3.630)	3.788
	11.742	5.280	(5.381)	11.641

	Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025
Cíveis	8.299	21.929	(19.108)	11.120
Tributárias	3.223	301	-	3.524
Trabalhistas	5.479	4.783	(4.571)	5.691
	17.001	27.013	(23.679)	20.335

Existem outras contingências envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização. A abertura por natureza é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis (i)	73.254	69.359	128.880	95.312
Tributárias	20.823	10.139	21.699	10.719
Trabalhistas	5.047	4.221	11.194	11.275
	99.124	83.719	161.773	117.306

(i) Referem-se essencialmente a processos que tratam de responsabilidade civil por acidente de trânsito, para os quais parte está coberta por seguro.

21. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

21.1. Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício antes dos impostos	3.055	122.077	3.646	125.348
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	(1.039)	(41.506)	(1.240)	(42.618)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	2.139	377	-	-
Juros sobre capital próprio (destinado)	-	18.360	-	18.360
Exclusões (adições) permanentes	(2.444)	1.254	(920)	(719)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	225	191
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(1.344)	(21.515)	(1.935)	(24.786)
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(1.561)	(173)
Diferido	(1.344)	(21.515)	(374)	(24.613)
	(1.344)	(21.515)	(1.935)	(24.786)
Alíquotas efetivas	44%	18%	53%	20%

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21.2. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (controladora e consolidado):

	Controladora				
	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	451.126	175.088	626.214	115.158	741.372
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	41.540	(1.226)	40.314	7.337	47.651
Provisão para riscos e discussões judiciais	2.673	1.978	4.651	(420)	4.231
Instrumentos financeiros derivativos	29.843	9.249	39.092	6.041	45.133
Despesas de plano de remuneração	-	-	-	60	60
Custos de transação na emissão de dívidas	-	(3.471)	(3.471)	(136)	(3.607)
Depreciação acumulada de veículos	(687.078)	(211.294)	(898.372)	(126.675)	(1.025.047)
<i>Hedge accounting</i>	7.953	(4.501)	3.452	(2.707)	745
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	11.372	8.161	19.533	269	19.802
Provisões de veículos roubados e sinistrados	-	-	-	(2.977)	(2.977)
	(142.571)	(26.016)	(168.587)	(4.050)	(172.637)
	Consolidado				
	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	588.991	283.502	872.493	114.586	987.079
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	56.933	(2.768)	54.165	10.109	64.274
Provisão para riscos e discussões judiciais	3.784	2.655	6.439	748	7.187
Instrumentos financeiros derivativos	36.918	8.477	45.395	9.149	54.544
Despesas de plano de remuneração	-	-	-	94	94
Custos de transação na emissão de dívidas	(14.995)	(744)	(15.739)	1.490	(14.249)
Depreciação acumulada de veículos	(1.211.874)	(310.276)	(1.522.150)	(118.937)	(1.641.087)
<i>Hedge accounting</i>	7.953	(4.501)	3.452	(2.707)	745
Amortização fiscal do ágio	133.136	(33.265)	99.871	(33.264)	66.607
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	40.355	29.163	69.518	18.060	87.578
Provisões de veículos roubados e sinistrados	5.901	(1.357)	4.544	(2.409)	2.135
	(352.898)	(29.114)	(382.012)	(3.081)	(385.093)

(a) A Companhia, com base em estudo técnico aprovado pela administração, relativo à estimativa de lucros tributáveis futuros, reconhece os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de exercícios anteriores, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido

22.1. Capital social

Em 1º de julho de 2023 foi deliberado, em Assembleia Geral Extraordinária, o aumento do capital da Companhia, mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora S.A. O capital social da Companhia foi aumentado no montante de R\$1.425.151, passando dos atuais R\$890.405 para R\$2.315.556, mediante a emissão de 889.910.883 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$1,60 por ação, calculado pelo critério de valor patrimonial, apurado de acordo com as demonstrações contábeis da Companhia datadas de 31 de dezembro de 2025, sendo nas mesmas datas totalmente subscrito e integralizado pelo único acionista da Companhia, Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.

A participação dos acionistas no capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é assim demonstrada:

Acionista	Quantidade de Ações	%
Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	1.458.675.998	100,00
	1.458.675.998	100,00

22.2. Reservas de capital

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Reserva de capital	6.011	6.011
Programa de investimento em ações da Companhia	3.929	4.314
	9.940	10.325

Reserva de capital

A Companhia possui um saldo de reserva de capital de R\$6.011, composto principalmente pela diferença entre o acervo líquido apurado por meio dos livros contábeis da Unidas Locadora S.A. para o saldo contábil em 1º de julho de 2023, uma vez que o laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da Locadora foi preparado com base nos saldos contábeis de 31 de maio de 2023 e a reestruturação societária foi feita a partir dos saldos contábeis de 1º de julho de 2023.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Programa de investimento em ações da Companhia

Em 28 de dezembro de 2020, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o Programa de Investimento em Ações da Companhia (“Programa”), destinado a certos executivos-chave da alta administração (“Investidores Elegíveis”). E em 6 de novembro de 2023 houve alteração do 1º plano do Programa de Investimento em Ações da Companhia (“Programa”).

Em 6 de novembro de 2023, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o 2º plano do Programa de Investimento em Ações da Companhia (“Programa”), destinado a certos executivos-chave da alta administração (“Investidores Elegíveis”).

O Programa consiste na oferta onerosa de opções de compra ou subscrição de ações a ser ofertada, em caráter voluntário, a um determinado grupo de Investidores Elegíveis escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia, de tempos em tempos. O valor da oferta da Opção é determinado com base em modelo econômico de Black, Scholes & Merton (“BSM”) calculado por consultoria especializada.

Por intermédio da oferta de opções de compra ou subscrição de Ações, os Investidores Elegíveis terão a possibilidade de, voluntariamente, adquirir, em prazo e por preço previamente fixados, Ações da Companhia, desde que atendidos todos os termos e condições previstos neste Programa.

O Preço de Exercício de cada Ação será determinado pelo Conselho de Administração conforme critério estabelecido no Plano e no Contrato de Investimento em questão, o qual não poderá ser inferior ao Valor Justo de Mercado.

Sujeito aos ajustes previstos no presente Programa, o número máximo de Opções que poderão ser ofertadas não excederá 3% (três por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia, em bases não diluídas (sendo tal limite calculado à época de cada oferta de Opções) contanto que o número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos deste Programa esteja sempre dentro do limite do capital autorizado da Companhia. Se qualquer Opção vier a ser extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as Ações vinculadas a tais Opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras ofertas de Opções.

As Opções se tornarão exercíveis nos termos do Programa e do Plano, na proporção de 20% ao ano, a partir do primeiro ano da data da oferta, por um período de cinco anos. As Opções ofertadas nos termos deste Programa permanecerão válidas pelo prazo de até 10 (dez) anos (o “Prazo de Validade das Opções”) contados da sua Data de Oferta, sendo que o Conselho de Administração poderá (i) estabelecer prazo de validade inferior no momento de aprovação do Plano; e/ou (ii) prorrogar o Prazo de Validade das Opções por um período adicional de até 10 (dez). Decorrido o Prazo de Validade das Opções, as Opções não exercidas (sejam elas Opções Exercíveis ou Opções Não-Exercíveis) serão canceladas, sendo que tal cancelamento não concederá ao Investidor o direito a qualquer remuneração ou indenização de qualquer natureza ou a qualquer título.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Até 31 de dezembro de 2025, os Investidores Elegíveis haviam adquirido as Opções de compra de ações pelo valor total de R\$3.929 (R\$4.314 em 31 de dezembro de 2024), que corresponde ao valor justo integral das opções outorgadas.

O valor pago pelos investidores elegíveis que optaram por aderir ao Plano teve como contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em reserva de capital. Quando exercidas, serão liquidadas por meio da emissão de novas ações preferenciais, enquanto os atuais acionistas continuarão detendo ações ordinárias. Até 31 de dezembro de 2025, nenhuma “opção de compra de ações” foi exercida pelos participantes do plano.

22.3. Reservas de lucros

Reserva legal

Reserva legal constituída conforme determinado pela legislação societária, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a: (i) 20% do capital social realizado ou (ii) quando o saldo dessa reserva somado ao montante das reservas de capital atingir 30% do capital social realizado. A reserva legal é constituída pela Companhia ao final do exercício e tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital.

Em 31 de dezembro de 2025 foi constituído R\$86 de reserva legal (R\$5.028 em 31 de dezembro de 2024). O saldo dessa reserva em 31 de dezembro de 2025 é de R\$17.077 (R\$16.991 em 31 de dezembro de 2024).

Reserva de reforço do capital de giro

Por proposta da diretoria e deliberação da Assembleia Geral, a parcela do lucro, respeitado o dividendo mínimo obrigatório e a reserva legal, poderá ser destinada para “Reserva de reforço do capital de giro”, que terá como finalidade reforçar o caixa para condução dos negócios da Companhia. A Assembleia Geral poderá deliberar sobre a aplicação do saldo dessa reserva no aumento ou integralização do capital social ou na distribuição de dividendos.

Em 31 de dezembro de 2025 foi constituído R\$1.219 de reserva de reforço do capital de giro (R\$41.534 em 31 de dezembro de 2024). O saldo acumulado dessa reserva em 31 de dezembro de 2025 é de R\$42.753 (R\$41.534 em 31 de dezembro de 2024).

O saldo das reservas de lucros está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Reserva legal	17.077	16.991
Reserva de reforço do capital de giro	42.753	41.534
	59.830	58.525

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.4. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social em vigor determina a distribuição aos acionistas de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício após dedução da reserva legal, conforme o parágrafo segundo artigo 36º, do Estatuto Social, na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. O Estatuto Social permite, ainda, por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, distribuições de dividendos intercalares e intermediários e o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social.

Em 22 de dezembro de 2023, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$23.929, e que foi imputado ao valor do dividendo obrigatório do exercício de 2023, cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026 (a data do pagamento foi postergada de 2025 para 2026, conforme Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2024, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$54.000, imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2024, e cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia provisionou dividendos mínimos obrigatórios no valor de R\$406, cuja distribuição foi aprovada pelo Conselho de Administração em 18 de março de 2026.

A composição de dividendos e juros sobre capital próprio a pagar está demonstrada a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	1.711	100.562
Reserva legal (5%)	(86)	(5.028)
Resultado do exercício ajustado, base para proposição de dividendos	1.625	95.534
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	406	23.884
Dividendos e juros sobre o capital próprio propostos/distribuídos:		
Juros sobre o capital próprio	-	54.000
Dividendos	406	-
	406	54.000
Percentual sobre o resultado do exercício deduzido da reserva legal	25,00%	56,52%
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	1.458.676	1.458.676
Dividendos e juros sobre o capital próprio por ação (em R\$)	0,0003	0,0370

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.5. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconheceu no exercício findo de 31 de dezembro de 2025 outros resultados abrangentes no valor de R\$5.255 (R\$8.735 em 31 de dezembro de 2024), líquidos de imposto de renda e contribuição social diferidos, referente aos efeitos da aplicação do hedge accounting sobre empréstimos em moeda estrangeira.

O saldo ajuste de avaliação patrimonial em 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.447 (R\$6.702 em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(15.437)
<i>Hedge accounting - fluxo de caixa</i>	13.237
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	(4.502)
Outros resultados abrangentes	(6.702)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.702)
<i>Hedge accounting - fluxo de caixa</i>	7.961
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	(2.706)
Outros resultados abrangentes	5.255
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(1.447)

23. Resultado por ação

23.1. Resultado por ação básico

O resultado por ação básico é calculado por meio da divisão do resultado do exercício atribuível aos acionistas detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações utilizados no cálculo do resultado por ação básico para cada um dos exercícios apresentados na demonstração do resultado:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	1.711	100.562
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	1.458.676	1.458.676
Resultado por ação básico - R\$	0,0012	0,0689

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.2. Resultado por ação diluído

No cálculo do resultado por ação diluído, a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação durante o exercício é ajustada para refletir a conversão de todas as ações preferenciais potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas opções de compra de ações que se enquadrariam na categoria de ações preferenciais potenciais, que provocariam diluição.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações considerados no cálculo do resultado por ação diluído para cada um dos exercícios apresentados na demonstração do resultado:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	1.711	100.562
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidades mil)	1.458.676	1.458.676
Efeito potencial de opção de compra de ações preferenciais em quantidade (em unidades mil)	26.502	27.329
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais para o resultado diluído por ação (em unidades mil)	1.485.17	1.486.005
Resultado por ação diluído - R\$	0,0012	0,0677

24. Receita operacional líquida

A seguir apresentamos a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	32/12/2024 (reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	2.308.158	2.062.067	4.388.448	4.106.110
Ativos alienados para renovação da frota (*)	1.135.771	742.723	3.462.071	2.914.260
Receita operacional bruta	3.443.929	2.804.790	7.850.519	7.020.370
Programa de fidelidade	-	-	1.227	(4.934)
Devoluções e abatimentos	(66.649)	(88.862)	(92.800)	(109.829)
Impostos incidentes (*)	(221.125)	(195.296)	(416.199)	(386.489)
Receita operacional líquida	3.156.155	2.520.632	7.342.747	6.519.118

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição da receita líquida reconhecida durante o exercício em cada categoria significativa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	2.022.588	1.778.860	3.912.891	3.629.512
Ativos alienados para renovação da frota (*)	1.133.567	741.772	3.429.856	2.889.606
Receita operacional líquida	3.156.155	2.520.632	7.342.747	6.519.118

(*) Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que eles são caracterizados como ativo imobilizado.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Natureza dos custos e despesas operacionais

	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)
Custo de venda dos veículos seminovos	(1.078.820)	(659.955)	-	-	(1.078.820)	(659.955)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(273.038)	(251.510)	(2.203)	3.638	(275.241)	(247.872)
Depreciação e amortização	(596.460)	(523.807)	(43.974)	(38.234)	(640.434)	(562.041)
Despesas e custos com pessoal	(183.817)	(184.238)	(121.218)	(117.699)	(305.035)	(301.937)
Propaganda e marketing	-	-	(3.948)	(3.005)	(3.948)	(3.005)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(18.801)	(17.075)	(28.781)	(25.728)	(47.582)	(42.803)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(23.230)	(14.488)	(23.230)	(14.488)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	155.442	136.644	-	-	155.442	136.644
Outros	(25.244)	(29.076)	(22.708)	(21.116)	(47.952)	(50.192)
	(2.020.738)	(1.529.017)	(246.062)	(216.632)	(2.266.800)	(1.745.649)

	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)	31/12/2025	31/12/2024 (reclassificado)
Custo de venda dos veículos seminovos	(3.271.937)	(2.771.527)	-	-	(3.271.937)	(2.771.527)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(635.142)	(666.918)	(16.990)	(10.819)	(652.132)	(677.737)
Depreciação e amortização	(1.116.273)	(1.060.737)	(111.887)	(92.142)	(1.228.160)	(1.152.879)
Despesas e custos com pessoal	(318.213)	(306.688)	(280.268)	(272.618)	(598.481)	(579.306)
Propaganda e marketing	-	-	(50.379)	(44.597)	(50.379)	(44.597)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(81.467)	(81.019)	(161.802)	(135.788)	(243.269)	(216.807)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(58.349)	(52.432)	(58.349)	(52.432)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	325.996	339.914	-	-	325.996	339.914
Outros	(39.522)	(50.347)	(102.489)	(82.364)	(142.011)	(132.711)
	(5.136.558)	(4.597.322)	(782.164)	(690.760)	(5.918.722)	(5.288.082)

(*) Recuperação de créditos de PIS/COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º, e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	291.599	144.505	503.509	262.471
Outras receitas financeiras	255	118	6.630	8.377
	291.854	144.623	510.139	270.848
Despesas financeiras				
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(1.166.577)	(796.490)	(1.853.414)	(1.315.222)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(2.497)	(2.506)	(29.027)	(27.143)
Despesas bancárias	(1.347)	(1.065)	(26.643)	(26.382)
Outras despesas financeiras	(13.620)	(7.905)	(24.451)	(18.891)
	(1.184.041)	(807.966)	(1.933.535)	(1.387.638)
Resultado financeiro, líquido	(892.187)	(663.343)	(1.423.396)	(1.116.790)

27. Informações por segmento (Consolidado)

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela diretoria e pelo Conselho de Administração: (i) gestão e terceirização de frotas (GTF); e (ii) aluguel de veículos (*rent a car* - RAC).

A alienação de veículos desativados para renovação da frota é inerente ao negócio de locação, de forma que não é separável e, por essa razão, não constitui um segmento distinto. Tanto os veículos oriundos do segmento GTF quanto RAC são comercializados após a conclusão dos contratos de locação ou após o encerramento da vida útil estimada.

Gestão e Terceirização de Frotas

Segmento responsável pela gestão e terceirização de frotas para pessoas físicas e jurídicas, com atuação nacional por meio de contratos que variam de um a oito anos. Este segmento possui as seguintes unidades de negócio:

- Gestão e terceirização de frota de veículos leves

Além da locação do ativo, a Companhia oferece aos seus clientes a gestão de serviços acessórios que inclui, entre outros itens, a administração de infrações e de multas de trânsito, licenciamento anual dos veículos, sinistros, seguros, serviços de assistência 24 horas, telemetria e gestão de combustível, com atuação nacional a clientes pessoa física e jurídica, contemplando contratos que variam entre um e quatro anos. Nas situações de veículos avariados, sinistrados ou em paradas para manutenções, são disponibilizados veículos substitutos, similares, a fim de assegurar a continuidade operacional dos clientes. Os itens que compõem a terceirização de veículos leves são: carros populares, utilitários, carros executivos e vans. Inclui-se nessa categoria o Unidas Livre, que é um serviço de assinatura de veículos com valor fixo mensal.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **Gestão e terceirização de máquinas e equipamentos pesados**

Possui foco nos segmentos de transporte rodoviário, agronegócio, saneamento, infraestrutura, construção civil, industrial, florestal, mineração, portos, entre outros, com atuação nacional a clientes pessoa jurídica contemplando contratos que variam entre três e oito anos. São os principais equipamentos componentes dessa unidade: caminhões, tratores, escavadeiras, pás-carregadeiras, empilhadeiras, rebocadores, retroescavadeiras, motoniveladoras, equipamentos para o plantio e colheita do agronegócio, minicarregadeiras, entre outros.

Aluguel de Veículos

Segmento responsável pelas atividades de aluguel de veículos de curto prazo para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente. As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Os clientes pessoa jurídica, por sua vez, são atendidos direta e indiretamente através de agências de viagem e operadoras de turismo, principalmente por meio da coordenação de esforços entre a força de vendas direta e a estrutura de venda dos franqueados.

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentado o balanço patrimonial por segmento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

31 de dezembro de 2025	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.687.487	-	3.687.487
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	254.633	-	254.633
Contas a receber	455.866	487.243	-	(1.291)	941.818
Veículos em desativação para renovação de frota	324.028	563.360	-	-	887.388
Imobilizado	6.386.920	4.321.044	-	-	10.707.964
Outros ativos	2.503	474.059	367.543	(11.387)	832.718
Total do ativo	7.169.317	5.845.706	4.309.663	(12.678)	17.312.008
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	475.037	842.222	-	(1.291)	1.315.968
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	12.355.042	-	12.355.042
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	231.309	-	231.309
Outros passivos	11.954	624.315	400.928	(11.387)	1.025.810
Total do passivo	486.991	1.466.537	12.987.279	(12.678)	14.928.129
Patrimônio líquido	-	-	2.383.879	-	2.383.879
Total do passivo e do patrimônio líquido	486.991	1.466.537	15.371.158	(12.678)	17.312.008

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2024	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.341.794	-	3.341.794
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	460.729	-	460.729
Contas a receber	445.854	440.046	-	(3.258)	882.642
Veículos em desativação para renovação de frota	105.895	476.944	-	-	582.839
Imobilizado	6.523.173	4.546.017	-	-	11.069.190
Outros ativos	6.409	416.702	332.772	(5.174)	750.709
Total do ativo	7.081.331	5.879.709	4.135.295	(8.432)	17.087.903
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	657.211	911.582	-	(3.258)	1.565.535
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	11.925.550	-	11.925.550
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	202.091	-	202.091
Outros passivos	23.921	621.987	376.289	(5.174)	1.017.023
Total do passivo	681.132	1.533.569	12.503.930	(8.432)	14.710.199
Patrimônio líquido	-	-	2.377.704	-	2.377.704
Total do passivo e do patrimônio líquido	681.132	1.533.569	14.881.634	(8.432)	17.087.903

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentada a demonstração de resultado por segmento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	31/12/2025				31/12/2024			
	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Eliminações	Consolidado	Gestão e Terceirização de Frotas o (reclassificado)	Aluguel de Veículos (reclassificado)	Eliminações	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida								
Locação, gestão e terceirização de frotas	2.195.384	1.732.939	(15.432)	3.912.891	1.891.300	1.753.543	(15.331)	3.629.512
Ativos alienados para renovação da frota	1.330.925	2.098.931	-	3.429.856	778.842	2.110.764	-	2.889.606
Custos								
Custos, sem depreciação e amortização	(1.604.831)	(2.430.886)	15.432	(4.020.285)	(1.102.746)	(2.449.170)	15.331	(3.536.585)
Depreciação e amortização	(649.633)	(466.640)	-	(1.116.273)	(572.543)	(488.194)	-	(1.060.737)
Lucro bruto	1.271.845	934.344	-	2.206.189	994.853	926.943	-	1.921.796
Despesas operacionais								
Com vendas	(111.056)	(273.169)	-	(384.225)	(34.408)	(310.091)	-	(344.499)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(123.670)	(162.382)	-	(286.052)	(99.073)	(155.046)	-	(254.119)
Depreciação e amortização	(45.602)	(66.285)	-	(111.887)	(27.134)	(65.008)	-	(92.142)
Outras receitas (despesas) operacionais	(403)	3.420	-	3.017	9.331	1.771	-	11.102
Lucro antes do resultado financeiro	991.114	435.928	-	1.427.042	843.569	398.569	-	1.242.138
Resultado financeiro				(1.423.396)				(1.116.790)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social				3.646				125.348
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido				(1.935)				(24.786)
Resultado do exercício				1.711				100.562

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

O Grupo Unidas possui seguros contratados para seus ativos e/ou propriedade de terceiros. As coberturas em 31 de dezembro de 2025 e estão apresentadas a seguir:

Beneficiários	Ativos segurados	Modalidade	Cobertura
Unidas Locações e subsidiárias	D&O	Responsabilidade civil geral	100.000
	Predial	Danos materiais	106.800
	Cyber	Segurança da informação	30.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	5.000
Unidas Locações	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	21.346.620
Unidas Locadora	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a) Veículo e/ou carga	Danos materiais e/ou a terceiros Transporte e seguro de frota	3.472.800 800

(a) A Companhia contrata seguro de responsabilidade civil da frota para terceiros. O seguro é para cobrir os sinistros que são causados quando a responsabilidade pela causa do acidente é do condutor do nosso cliente.

29. Informações suplementares ao fluxo de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é preparada e apresentada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 07 - *Statement of Cash Flows*:

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Demonstração do caixa pago pela aquisição de ativos destinados a locação				
	Total de veículos, tratores, colhedoras, máquinas e equipamentos adquiridos para o ativo imobilizado, destinados a locação			
13	(1.585.368)	(2.006.588)	(4.427.136)	(4.351.219)
	Variação líquida do saldo de fornecedores e risco sacado de veículos, tratores, colhedoras e acessórios			
15	(186.676)	(267.795)	(247.608)	(529.067)
	(1.772.044)	(2.274.383)	(4.674.744)	(4.880.286)
Atividades que não afetam o caixa				
	Adição de direito de uso de imóveis			
13	2.666	12.294	36.789	127.264
18.1	(2.666)	(12.294)	(36.789)	(127.264)
	-	-	-	-

30. Eventos subsequentes

a) Operações de financiamento e gestão de dívida

No âmbito da gestão de sua estrutura de endividamento, o Grupo realizou as seguintes operações:

Unidas Locações e serviços S.A.

- 20 de janeiro de 2026: liquidação parcial antecipada da 19ª emissão de debêntures, no montante de R\$102.764, incluindo principal e juros;

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- 26 de janeiro de 2026: Oferta Pública da 21ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, no montante total de R\$1.000.000, com vencimento final em 72 meses, amortizações previstas no 60º e 72º mês, remuneração de CDI + 2,35% a.a. e garantia fidejussória. Os recursos líquidos obtidos serão destinados a fins corporativos gerais, incluindo capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez;
- 28 de janeiro de 2026: liquidação antecipada de um empréstimo em moeda estrangeira contratado nos termos da Lei nº 4.131/1962, junto ao Banco Scotiabank, no montante total de R\$377.238, bem como da respectiva operação de *swap* vinculada a ele;
- 2 de fevereiro de 2026: contratação de dois empréstimos em moeda estrangeira, nos termos da Lei nº 4.131/1962, junto ao Banco Scotiabank, no montante total de USD75.000 (equivalente a R\$390.000 na data da contratação), com vencimentos finais em fevereiro de 2030 e janeiro de 2031, respectivamente, remuneração de CDI + 1,80% a.a., amortização de juros semestral e liquidação do principal no vencimento, para os quais foram contratadas operações de *swap* vinculadas para mitigação da exposição cambial. Os recursos obtidos serão utilizados no curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento;
- 10 de fevereiro de 2026: liquidação total antecipada da 11ª emissão de debêntures e liquidação parcial antecipada da 13ª emissão de debêntures, nos montantes de R\$364.745 e R\$157.722, respectivamente, incluindo principal e juros.

Unidas Locadora S.A.

- 20 de janeiro 2026: liquidação parcial antecipada da 2ª emissão de debêntures (1ª emissão da Cedar Locações), no montante de R\$339.844, incluindo principal e juros;
- 28 de janeiro de 2026: liquidação antecipada de dois empréstimos em moeda estrangeira contratados nos termos da Lei nº 4.131/1962, junto ao Banco Scotiabank, no montante total de R\$1.167.099, bem como das respectivas operações de *swap* vinculadas a eles; e
- 2 de fevereiro de 2026: contratação de dois empréstimos em moeda estrangeira, nos termos da Lei nº 4.131/1962, junto ao Banco Scotiabank, no montante total de USD200.000 (equivalente a R\$1.040.000 na data da contratação), com vencimentos finais em fevereiro de 2030 e janeiro de 2031, respectivamente, remuneração de CDI + 1,80% a.a., amortização de juros semestral e liquidação do principal no vencimento, para os quais foram contratadas operações de *swap* vinculadas para mitigação da exposição cambial. O recurso captado será utilizado no curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos para investimento.

* * *

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locações e Serviços S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua João Chede, 3136, inscrita no CNPJ sob nº 75.609.123/0001-23 (“Unidas Frotas”), para fins do disposto no inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, declaram que:

- i. revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Unidas Frotas referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

Curitiba, 18 de março de 2026.

CARLOS AUGUSTO MOREIRA

Diretor Presidente

FELIPE MELO FRANCO ABUD

Diretor de Finanças e Relações com Investidores

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locações e Serviços S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua João Chede, 3136, inscrita no CNPJ/MF sob nº 75.609.123/0001-23 (“Companhia”), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada: (i) revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/A Ltda sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

Curitiba, 18 de março de 2026.

CARLOS AUGUSTO MOREIRA

Diretor Presidente

FELIPE MELO FRANCO ABUD

Diretor de Finanças e Relações com Investidores